Sayı 525
Temmuz 2026
www.und.org.tr

# UND'nin Sesi

ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ YAYIN ORGANI

# UND KAYSERİ'DE BİR ARAYA GELDİ

**UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Kayseri'de kurulması planlanan lojistik merkezin kısa süre içinde hayata geçirileceğinin müjdesini verdi.**




Temsili Görsel

## TAŞIMA

**İhracat taşımalarında ilk yarıda yüzde 7 gerileme yaşandı.**

## FİNANS

**Ticaret Bakanlığı, 13 farklı destek kalemini devreye aldı.**

TIRSAN

# SİZLERLE
# SİZİN İÇİN GELİŞTİREN LİDER

1977'den bugüne; karada, denizde, trende, Türkiye'nin her yerinde, dünyanın 70'ten fazla ülkesinde, tüm yollarda, her yükte, her iklimde, her yükleme istasyonunda güvenli verimli, bereketli taşımalarınızda sizinle olmaktan gurur duyuyoruz. İhtiyaçlarınızı, zorluklarınızı, beğenilerinizi dinliyoruz, anlıyoruz, geliştiriyoruz.

Yeni devreye aldığımız Avrupa'nın ilk ve tek açık hava test pistimiz, Avrupa'nın zirvesindeki Ar-Ge ve Test yetkinlik ve kapasitemiz, 514 patent ve 10 uluslararası inovasyon ödülü sahibi uzman mühendislerimiz ile sizlerin en kıymetli geri bildirimlerinizi, en son teknolojik buluşlar ile birleştiriyor, treyler mühendisliğinin standartlarını belirlemeye, sektörümüze sizlerle yön vermeye devam ediyoruz.

**Tırsan ailesi olarak, her zaman ilk tercihi olduğumuz tüm paydaşlarımıza, güvenleri ve birliktelikleri için teşekkür ederiz.**




www.tirsan.com

# UND AKADEMİ

İlklerin Adresi

Uzman Kadro





## SEKTÖRÜN EĞİTİM MERKEZİ





Geniş Eğitim Yelpazesi

Mesleki Yeterlilik Belgesi


**UND Akademi İSTANBUL**

Büyükdere cad. Lati Lokum Sk. Mo:1 Elbir İş Merkezi Kat:4 Mecidiyeköy/İSTANBUL

(0212) 217 57 41

**UND Akademi MERSİN**

Camii Şerif Mah. İstiklal Cad. 5236 Sok. Çonar İş Merkezi Kat:3 No:11-13 / MERSİN

(0324) 231 67 72

# içindekiler











## KAPAK


48 SÜRÜCÜ KRİZİ BÜYÜYOR DÜNYA UND'Yİ KONUŞUYOR

42 İHRACAT TAŞIMALARINDA İLK YARIDA YÜZDE 7 GERİLEME YAŞANDI


## UND'DEN


8 İPEKYOLU BÖLGE MÜDÜRÜ HÜSEYİN ŞANVERDİ'YE ZİYARET

10 TÜRKİYE İLE BAE ARASINDAKİ LOJİSTİK KORİDORLAR TOPLANTISI UND EV SAHİPLİĞİNDE YAPILDI

12 ŞERAFETTİN ARAS: TAŞIMACININ VE SÜRÜCÜNÜN ÖNÜNDEKİ ENGELLER KALDIRILMALI

14 UND'DEN KİPİ SINIR KAPISI GİRİŞİMİNE DESTEK

17 SURİYE İLE LOJİSTİK İŞ BİRLİĞİNDE YENİ DÖNEM

21 UND KAYSERİ TİCARET ODASI'NDA İŞ DÜNYASI İLE BİR ARAYA GELDİ

22 BAŞKAN ARAS, BAKAN YARDIMCISI UÇARMAK VE BULGARİSTAN GÜMRÜK İDARESİ İLE KAPIKULE GEÇİŞ SORUNU GÖRÜŞTÜ


# künye


UND Danışmanlık ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş Adına Sahibi
Şerafettin Aras

Yayın Kurulu Başkanı
Murat Baykara

Genel Yayın Yönetmeni
Alper Özel

Sorumlu ve Yazı İşleri Müdürü
Miraçhan Çakmak

Yazı Kurulu
Elif Savrum,
Alpdoğan Kahraman,
Kadir Çirkin

Haber Merkezi
Gunda Altınışık Karaca,
Vildan Koçyiğit,
Elif Nuhoğlu, Şadiye Nuhoğlu,
Sena Çelikten, Lavin Arslan,
Mücahit Tayyip Kartal

Reklamlar için;
0212 359 26 00 / 208

Yayına Hazırlık
LOCA MEDYA
ORG. VE REK. HİZ. LTD. ŞTİ

Genel Yönetmen
Mutlu Doğan

Editör
Hasan Karakurt

Grafik Tasarım
Erhan Aydın

İletişim
0212 579 92 35

ctp baskı ve cilt
ÖZGÜN BASIM TANITIM
SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
Yeşilce Mah. Aytekin Sokak
No: 21/1
Kağıthane-İSTANBUL

LOCAMEDYA
www.locamedya.net
Adres: Abdurrahmangazi
Mah. Sevenler Cad.
Egeboyu Sitesi K Blok No: 1k
İç Kapı No: 42
Sancaktepe / İstanbul
Tel: 0533 544 30 33
mutlu@transmedya.com
Yerel ve Süreli Yayın

# BAŞYAZI



ŞERAFETTİN ARAS
UND YÖNETİM KURULU BAŞKANI

“Türkiye, sahip olduğu coğrafi avantaj, gelişmiş taşımacılık altyapısı, deneyimli insan kaynağı ve güçlü uluslararası karayolu taşımacılığı sektörüyle bu yeni dönemin en önemli aktörlerinden biri olmaya adaydır. Avrupa, Orta Doğu, Kafkasya, Orta Asya ve Körfez ülkelerini birbirine bağlayan eşsiz konumumuz, önümüzde büyük fırsatlar açmaktadır. Ancak fırsatlar kadar rekabetin de büyüdüğünü görmek zorundayız.

# Değerli Dostlarım,

Lojistik, yalnızca yük taşımak değil; ülkelerin ekonomik gücünü, ihracat kapasitesini ve küresel rekabetçiliğini belirleyen en önemli unsurlardan biri haline geldi. Güçlü bir lojistik sektörü olmayan ülkelerin küresel ticarette sürdürülebilir bir başarı yakalaması mümkün değildir.

Türkiye, sahip olduğu coğrafi avantaj, gelişmiş taşımacılık altyapısı, deneyimli insan kaynağı ve güçlü uluslararası karayolu taşımacılığı sektörüyle bu yeni dönemin en önemli aktörlerinden biri olmaya adaydır. Avrupa, Orta Doğu, Kafkasya, Orta Asya ve Körfez ülkelerini birbirine bağlayan eşsiz konumumuz, önümüzde büyük fırsatlar açmaktadır. Ancak fırsatlar kadar rekabetin de büyüdüğünü görmek zorundayız.

Bugün Suriye, Irak, Gürcistan ve Kuzey Makedonya gibi ülkeler, lojistik altyapılarını geliştirerek uluslararası taşımacılıkta daha fazla söz sahibi olmayı hedefliyor. Avrupa'da ise geçmişte ağırlıklı olarak devlet şirketleriyle taşımacılık yapan Bulgaristan, Macaristan ve Romanya gibi ülkeler, bugün kendi lojistik sektörlerini büyütmek ve uluslararası pazardan daha fazla pay almak için yoğun yatırımlar gerçekleştiriyor. Kısacası, yarının rekabeti bugünden şekilleniyor.

Bizim de bu değişime aynı hızla ayak uydurmamız, hatta öncülük etmemiz gerekiyor.

Uluslararası karayolu taşımacılığı sektörümüz bugüne kadar Türkiye'nin ihracat başarısının en güçlü taşıyıcılarından biri olmuştur. Ülkemizin dünyanın dört bir yanındaki pazarlara ulaşmasında, üretimin kesintisiz devam etmesinde ve dış ticaretimizin büyümesinde sektörümüz kritik bir sorumluluk üstlenmektedir. Bugün ihracatçımızın rekabet gücü ile taşımacımızın rekabet gücü birbirinden ayrı düşünülemez.

Artık hedefimiz yalnızca Türkiye'nin ihracat yükünü taşımak olmamalıdır.

Türk taşımacılık sektörü, üçüncü ülkeler arasında gerçekleştirilen uluslararası taşımalardan çok daha fazla pay alabilecek bilgiye, tecrübeye ve operasyonel kabiliyete sahiptir. Küresel lojistik pazarındaki büyümeden daha fazla pay almak, Türk lojistik markalarını uluslararası arenada daha güçlü hale getirmek ve Türkiye'yi bölgesel bir lojistik üs konumuna taşımak, öncelikli hedefimizdir. Bunun için yeni iş modellerini geliştirmeliyiz. Biz de transit taşımaların ve üçüncü ülke taşımalarının önündeki engellerin kaldırılması için var gücümüzle çalışıyoruz.

Uluslararası karayolu taşımacılığı sektörümüz bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da Türkiye ekonomisinin büyümesine, ihracatımızın artmasına ve ülkemizin küresel ticarette daha güçlü bir konuma ulaşmasına katkı sağlamaya devam edecektir.

Bizler de UND olarak sektörümüzün rekabet gücünü artıracak her adımın takipçisi olmayı, üyelerimizin önünü açacak politikaların geliştirilmesi için çalışmayı ve Türkiye'nin lojistikte bölgesel değil, küresel bir güç olması adına kararlılıkla mücadele etmeyi sürdüreceğiz.

*Saygı ve Sevgilerimle...*




# DKV Mobility ile

## Türkiye'de filonuzun yakıtını **vade** ve **indirim avantajlarıyla** alın

DKV Mobility'nin yurt dışında sunduğu rekabetçi yakıt fiyatları ve esnek vade imkanlarından artık **yurt içinde de** yararlanabilirsiniz.

Üstelik aynı avantajlardan artık Türkiye'deki **tüm ticari filolar** faydalanabiliyor!

**DKV Mobility Türkiye Ofisi:**

0216 468 28 00

musteridestek@dkv-mobility.com

**dkv-mobility.com**

# EDİTÖR'DEN



ALPER ÖZEL
UND İCRA KURULU BAŞKANI

*Merhaba,*

Lojistik sektöründe bazen bir ay, yıllara bedel gelişmelere sahne olur. Temmuz ayı da tam böyle bir dönemdi. Sınır kapılarından uluslararası koridorlara, yeni yatırım projelerinden kamu desteklerine, insan kaynağından dijital dönüşüme kadar sektörümüzün geleceğini şekillendirecek pek çok önemli gelişme yaşandı.

Bugün dünyanın farklı bölgelerinde yeni lojistik merkezleri kuruluyor, alternatif ticaret koridorları şekilleniyor ve ülkeler, küresel taşımacılık ağlarından daha fazla pay alabilmek için önemli yatırımlar gerçekleştiriyor. Rekabet artık yalnızca maliyet veya hız üzerinden değil; sınır kapılarındaki verimlilikten dijital altyapıya, sürdürülebilirlikten insan kaynağına kadar çok geniş bir alanda yaşanıyor. Bu nedenle sektörümüzde yaşanan her gelişmeyi büyük resmin bir parçası olarak değerlendirmek gerekiyor.

Türkiye ise bu büyük dönüşümün tam merkezinde yer alıyor. Üç kıtanın kesişim noktasındaki stratejik konumumuz, güçlü uluslararası karayolu taşımacılığı filomuz ve yıllara dayanan operasyonel tecrübemiz önemli avantajlar sunuyor. Ancak bu avantajı kalıcı bir rekabet gücüne dönüştürebilmek için kamu ve özel sektörün aynı vizyonla hareket etmesi, altyapı yatırımlarının hızlanması, dijitalleşmenin yaygınlaşması ve uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi her zamankinden daha büyük önem taşıyor.

Kayseri'de planlanan lojistik merkez, Kapıkule ve diğer sınır kapılarında çözüm arayışları, Suriye ve İran ile taşımacılığı kolaylaştıracak girişimler, Kipi Sınır Kapısı'nda uluslararası iş birliği çalışmaları, Ticaret Bakanlığı'nın yeni destek programları ve WCTR 2026 Konferansı'nda öne çıkan dijitalleşme ile sürdürülebilirlik başlıkları, aslında tek bir gerçeğe işaret ediyor: Lojistik artık yalnızca taşımacılık değil; ülkelerin rekabet gücünü belirleyen stratejik bir alan.

Bu sayıda ayrıca, uluslararası kuruluşların dikkat çektiği profesyonel sürücü krizini ve UND Kadın TIR Sürücü Akademisi'nin dünya çapında örnek gösterilen başarısını da okuyacaksınız. Çünkü sektörümüzün geleceği sadece yollar, araçlar ve sınır kapılarıyla değil; yetişmiş insan kaynağıyla da şekilleniyor.

Her sayımızda olduğu gibi amacımız, sektörün gündemini kayıt altına almanın ötesine geçerek değişimin yönünü okuyabilmek. Çünkü bugünün gelişmeleri, yarının rekabet koşullarını belirliyor. Bu nedenle uluslararası karayolu taşımacılığında yaşanan her gelişmeyi yalnızca bir olgu olarak değil, Türkiye'nin küresel lojistikteki geleceğinin bir parçası olarak değerlendiriyoruz.

*Saygılarımla...*

"Bugün dünyanın farklı bölgelerinde yeni lojistik merkezleri kuruluyor, alternatif ticaret koridorları şekilleniyor ve ülkeler, küresel taşımacılık ağlarından daha fazla pay alabilmek için önemli yatırımlar gerçekleştiriyor. Rekabet artık yalnızca maliyet veya hız üzerinden değil; sınır kapılarındaki verimlilikten dijital altyapıya, sürdürülebilirlikten insan kaynağına kadar çok geniş bir alanda yaşanıyor. Bu nedenle sektörümüzde yaşanan her gelişmeyi büyük resmin bir parçası olarak değerlendirmek gerekiyor.

# UND'den Dilucu Gümrük Müdürü Burhan Ayhanoğlu'na veda yemeği

UND 14 Temmuz'da Dilucu Gümrük Müdürü Burhan Ayhanoğlu onuruna bir veda yemeği düzenlendi. Yemeğe UND Bolu Çalışma Grubu Başkanı Ömer Karahan, ÇGB Müdür Yardımcısı Cabbar Boran ve UND Gürbulak ve Dilucu Bölge Temsilcisi Ersin Şimşek katıldı.
Programda, Burhan Ayhanoğlu'nun görev süresi boyunca uluslararası taşımacılık sektörüne ve UND'ye vermiş olduğu değerli destekler ile kamu-özel sektör iş birliğine sunduğu katkılar dolayısıyla teşekkür edildi. Sektörün sorunlarının çözümüne yönelik yapıcı yaklaşımı ve iş birliğine açık yönetim anlayışının memnuniyetle karşılandığı ifade edildi. Dilucu-Sederek Gümrüğü'nde geçmiş dönemde 1300'lü seviyelere ulaşan araç yoğunluğunun, Ayhanoğlu'nun liderliğinde ve personeliyle birlikte yürütülen özverili çalışmalar neticesinde yaklaşık 150 araç seviyesine kadar düşürülmesi, görev süresi boyunca ortaya koyduğu emeğin somut bir göstergesi olarak değerlendirildi. Bu kapsamda düzenlenen veda yemeğinin, kendisinin sektöre sağladığı katkılar ve gösterdiği üstün gayretin bir karşılığı olduğu vurgulandı.



UND olarak, görev süresi boyunca sektörümüze sağladığı katkılar ve yakın iş birliği için Sayın Burhan Ayhanoğlu'na teşekkür ediyor, yeni görev yerinde üstün başarılar diliyoruz.

# İpekyolu Bölge Müdürü Hüseyin Şanverdi'ye ziyaret

UND Yönetim Kurulu Üyesi M. Tahir Aydoğan ve UND Habur Temsilcisi Halis Yürük, 28 Temmuz'da İpekyolu Bölge Müdürü Hüseyin Şanverdi'yi makamında ziyaret etti.
Gerçekleştirilen ziyarette, gümrük işleyişi, bekleme süreleri, sınır kapılarındaki giriş-çıkış yoğunluğu ile uluslararası taşımacılık sektörünün güncel sorunları ve beklentileri ele alındı. Taraflar, sektörün ihtiyaçlarına yönelik değerlendirmelerde bulunarak çözüm önerileri üzerine görüş alışverişinde bulundu.



# UND'nin desteklediği İ.Ü Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi Projesine AB'den destek

İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi koordinatörlüğünde hazırlanan ve UND'nin desteklediği MARE-LOG Projesi, Avrupa Birliği'nin Erasmus+ Programı kapsamında destek almaya hak kazandı.
Uzun yıllardır lojistik sektörünün gelişimine katkı sunmak amacıyla eğitim, araştırma ve ortak projelerde iş birliği yapan İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi ile UND, bu projede de güçlerini birleştirdi. Akademik bilgi ile sektör deneyimini bir araya getiren bu iş birliği sayesinde, lojistik sektörünün yeşil ve dijital dönüşümüne yön verecek nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi hedefleniyor.
Türkiye'nin yanı sıra Fransa, İtalya, Litvanya, Almanya ve Endonezya'dan üniversite ve kurumların yer aldığı uluslararası konsorsiyumda UND, sektörün temsilcisi olarak projeye katkı sunacak.
15 ay sürecek proje kapsamında; yapay zekâ, dijital ikiz teknolojileri, sürdürülebilirlik ve Lojistik 5.0 alanlarını kapsayan, sektörün ihtiyaçlarına uygun uluslararası bir yüksek lisans programı geliştirilecek. Hazırlanacak eğitim modeliyle, geleceğin lojistik profesyonellerinin yeşil ve dijital dönüşüm süreçlerine daha donanımlı şekilde hazırlanması amaçlanıyor.




Destekleyen Kuruluşlar:
- Gaziantep Üniversitesi (Türkiye)
- NEOMA Business School (Fransa)
- Università degli Studi di Napoli Parthenope (İtalya)
- Vilnius Gediminas Technical University – VILNIUS TECH (Litvanya)
- Universitas Gadjah Mada (Endonezya)
- SIMARTER Ltd.
- GOBey Academy (Almanya)
- Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND)

# UND, Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Mehmet Arar ile görüştü




UND Kayseri Bölgesi Yönetim Kurulu ve Çalışma Grubu üyelerinin oluşturduğu heyet, 17 Haziran Çarşamba günü Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Mehmet Arar'ı makamında ziyaret etti.
Gerçekleşen ziyarette Lojistik sektörünün ve bölgenin güncel sorunları ve çözüm yolları ile ilgili istişare edildi. Başkanlık görevine yeni başlayan Sayın Arar, yeni yönetimin bölge ile ilgili projeleri hakkında bilgi verdi. Ayrıca en kısa süre içerisinde Organize Sanayi Bölgesinde kurulacak olan, içerisinde tüm sosyal ihtiyaçların karşılanabileceği bölgeye yakışır bir TIR Parkı yapılacağını ifade etti.
Ziyarete, UND Kayseri Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cingi, UND Yüksek Haysiyet Divanı Üyesi Mehmet Açıkalın, Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Halıcıoğlu, Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Ferhat Ünal ve UND Bölge Temsilcisi Altuğ Bakır katılım sağladı. UND Yönetim Kurulu üyesi Mehmet Cingi tarafından Sayın Başkana UND Logolu Tır Plaketi takdim edildi.



# Türkiye ile BAE arasındaki Lojistik Koridorlar Toplantısı UND ev sahipliğinde yapıldı

**UND ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda, Türkiye ile Birleşik Arap Emirlikleri arasında Irak üzerinden planlanan Ro-Ro/Ro-Pax hattı ve alternatif lojistik koridorlarının geliştirilmesi ele alındı.**

UND Yönetim ve İcra Kurulu; Abu Dhabi Ports'un üst düzey yöneticileri Ayman Al Shaneek ve Abed Al Rahman Al Mazkari ile Abu Dhabi Ports Grup şirketlerinden UGR Line temsilcilerini, Türkiye ile Birleşik Arap Emirlikleri arasında doğrudan lojistik bağlantılarının ve alternatif ulaştırma koridorlarının geliştirilmesine yönelik istişarelerde bulunmak üzere UND Dernek Merkezi'nde ağırladı.

Toplantıda, Türkiye ile Birleşik Arap Emirlikleri arasında Irak üzerinden kurulması planlanan Ro-Ro/Ro-Pax hattı, mevcut denizyolu taşımalarında yaşanan konteyner bekleme süreleri, transit sürelerinin kısaltılması ve iki ülke arasında daha hızlı, güvenilir ve sürdürülebilir bir lojistik koridorunun oluşturulması konuları ele alındı.

Katılımcılar, söz konusu hattın hayata geçirilmesiyle Türkiye ve Birleşik Arap Emirlikleri arasındaki dış ticaretin daha rekabetçi bir yapıya kavuşacağı, ihracat ve ithalat süreçlerinin hızlanacağı ve her iki ülkenin bölgesel lojistik merkezleri olarak konumlarının daha da güçleneceği değerlendirmesinde bulundu.

Toplantıya UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, İkinci Başkan Ergun Bilen, Başkan Yardımcıları Cihan Sünel, Haşmet Karasu ve Mehmet Ramiz Kılınç ile İcra Kurulu Başkan Yardımcıları Alpdoğan Kahraman, Elif Savrum ve İbrahim Divitçi katıldı.

Görüşmelerin sonunda taraflar, UND'nin en önemli hedeflerinden biri olan Türkiye'nin ihracatını ve uluslararası karayolu taşımacılığını güçlendirecek alternatif lojistik koridorlarının geliştirilmesi konusunda iş birliğinin sürdürülmesi yönünde mutabık kaldı. Özellikle sürücülerin farklı taşıma modlarından yararlanarak ihracat ve ithalat noktalarına daha etkin ulaşabilmesini sağlayacak projelerin geliştirilmesi ve iki ülke arasındaki lojistik iş birliğinin somut adımlarla ilerletilmesi konusunda ortak çalışma iradesi ortaya konuldu.



# “Uluslararası Karayolu Taşımacılık Sektöründe Çalışma Hayatına Yönelik Sorunlar Eğitimi” Bolu’da yapıldı

**UND tarafından Bolu Ticaret ve Sanayi Odası’nda düzenlenen eğitim programında, uluslararası karayolu taşımacılığı sektöründe çalışma hayatına ilişkin güncel mevzuat, uygulama sorunları ve çözüm önerileri sektör temsilcileriyle paylaşıldı.**

UND tarafından, bölgedeki karayoluyla uluslararası eşya taşımacılığı faaliyetinde bulunan firmalara yönelik düzenlenen “Uluslararası Karayolu Taşımacılık Sektöründe Çalışma Hayatına Yönelik Sorunlar” konulu eğitim programı, 14 Temmuz’da Bolu Ticaret ve Sanayi Odası’nda başarıyla gerçekleştirildi.

Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Taşımacılık Komitesi üyeleri ile UND üyelerinin katılımıyla gerçekleştirilen eğitim programında, uluslararası karayolu taşımacılığı sektöründe çalışma hayatına ilişkin güncel uygulamalar ve mevzuat kapsamında önemli değerlendirmelerde bulunuldu.

Eğitim süresince; tır şoförleri ile işverenler arasındaki iş ilişkisinin özellikleri, fazla çalışma uygulamaları, genel tatil ve hafta tatili ücretleri, sefer primlerinin Sosyal Güvenlik Kurumu’na bildirimi, iş sözleşmesinin işveren ve çalışan tarafından haklı veya geçerli nedenle feshi, işverene verilen maddi zararların tazmini, sorumluluk hükümleri ile yıllık izin uygulamaları gibi sektörü yakından ilgilendiren konular ayrıntılı şekilde ele alındı. Katılımcılar, yalnızca teorik bilgilerin değil, sahada karşılaşılan uygulama örnekleri ve çözüm önerilerinin de paylaşıldığı eğitim programı sayesinde merak ettikleri konulara ilişkin sorularını, yöneltme ve güncel mevzuat hakkında kapsamlı bilgi edinme fırsatı buldu.

Program kapsamında gerçekleştirilen karşılıklı görüş alışverişiyle sektör temsilcilerinin yaşadığı sorunlar değerlendirilirken, iş hukuku ve sosyal güvenlik uygulamalarında doğru yöntemlerin benimsenmesi, kurumsal risklerin azaltılması ve mevzuata uyum süreçlerinin güçlendirilmesine yönelik önemli bilgiler paylaşıldı.

# Şerafettin Aras: Taşımacının ve sürücünün önündeki engeller kaldırılmalı

**Grimaldi Grubu'nun Autoport'ta tanıttığı Grande Istanbul gemisi, Türkiye ile İtalya arasındaki lojistik iş birliğini güçlendiren yeni bir yatırım olarak öne çıkarken, UND Başkanı Şerafettin Aras intermodal taşımacılık, Ro-Ro hatları ve sürücü vizesi sorunlarının çözümüne dikkat çekti.**

Grimaldi Grubu, ileri teknolojiye sahip yeni gemisi Grande Istanbul'u, Kocaeli'de bulunan otomotiv limanı Autoport'ta düzenlenen törenle tanıttı. Törene; UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Başkan Yardımcısı Haşmet Karasu, Yönetim Kurulu Üyesi Ziya Güner, Yönetim Kurulu Üyesi Ferhan Demirel, Denetleme Kurulu Başkanı Ali Yüksel, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin, İtalya Altyapı ve Ulaştırma Bakan Yardımcısı Edoardo Rixi, Kocaeli Vali Yardımcısı Ertuğ Şevket Aksoy, Grimaldi Grubu'nun Türkiye acentesi Egekont'un bağlı bulunduğu Arkas Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bernard Arkas, Arkas Holding ve Egekont yetkilileri ile denizcilik kurumları, liman işletmeleri ve lojistik sektörünün önde gelen temsilcileri katıldı.

Etkinlikte ayrıca Grimaldi Grubu'nun Kısa Mesafe Deniz Taşımacılığı ve EuroMed servislerinden yararlanan önemli iş ortakları da yer aldı.

Törende konuşan UND Başkanı Şerafettin Aras, Grimaldi Grubu'nun Türkiye'ye ve Türk lojistik sektörüne duyduğu güvenin önemine dikkat çekerek, Grande Istanbul gemisinin yalnızca yeni bir yatırım değil, Türkiye ile İtalya arasındaki güçlü iş birliğinin ve ortak vizyonun da önemli bir sembolü olduğunu ifade etti.

Aras, lojistiğin artık yalnızca bir taşıma faaliyeti olmadığını; üretimin, ticaretin, rekabetin ve ülkelerin ekonomik gücünün temel unsurlarından biri hâline geldiğini belirtti. Karayolu taşımacılığının sistemin ilk ve son halkası olmaya devam edeceğini vurgulayan Aras, denizyolu ve demiryolu ile entegre edilen intermodal taşımacılığın günümüzde bir tercih değil, zorunluluk hâline geldiğini söyledi.

UND Başkanı Aras, özellikle sınır kapılarında yaşanan uzun beklemelerin ticaretin hızını kestiğini belirterek Ro-Ro hatları gibi alternatif taşıma modellerinin hem sektör hem de ülkelerin rekabet gücü açısından büyük önem taşıdığını dile getirdi.

Türkiye'nin Orta Koridor, Zengezur Koridoru ve Kalkınma Yolu'nun merkezinde yer alan stratejik konumuna işaret eden Aras, İtalya'dan Türkiye'ye gelen yüklerin nihai pazarının yalnızca Türkiye olmadığını; Türkiye'nin lojistik kabiliyetiyle Orta Asya, Orta Doğu ve yeni pazarlara açılan güçlü bir merkez konumunda bulunduğunu ifade etti.

Konuşmasında üçüncü ülke taşımacılığı kota engelleri, bürokratik süreçler ve sürücü vizesi sorunlarına da dikkat çeken Aras, ticaretin önünün açılması için taşımacının ve sürücünün önündeki engellerin kaldırılması gerektiğini vurguladı.






Aras, Türk sürücülerinin aylarca vize randevusu beklemek zorunda kaldığını, bazı durumlarda çok kısa süreli vizelerle karşı karşıya kaldığını belirterek şu mesajı verdi:

"Ticaretin önünü açmak istiyorsak, taşımacının önünü açmalıyız. Taşımacının önünü açmak istiyorsak, sürücünün önünü açmalıyız. Sürücünün önünü açmak istiyorsak, vize sorununu çözmeliyiz."

UND Başkanı Şerafettin Aras, Türkiye ile İtalya arasındaki güçlü lojistik iş birliğinin daha fazla gemi, daha fazla hat, daha fazla yatırım ve daha az engelle büyütülmesi gerektiğini belirterek, Akdeniz'in iki ülkeyi ayıran bir deniz değil; iki kıtayı birbirine bağlayan büyük bir fırsat alanı olduğunu ifade etti.



# UND, İran Ticaret ve Taşımacılık Temsilcileriyle 12 maddelik çözüm paketini paylaştı

**UND, İranlı ticaret ve taşımacılık temsilcileriyle gerçekleştirdiği görüşmede, sınır kapılarında yaşanan uzun bekleme süreleri ve operasyonel sorunların çözümü için hazırladığı 12 maddelik öneri paketini paylaşarak "İlk Gelen İlk Geçer" uygulamasının hayata geçirilmesi çağrısında bulundu.**

İran'dan gelen ticaret ve lojistik sektörü temsilcilerinin Türkiye'deki ilk duraklarından biri UND oldu.
UND İkinci Başkanı Ergun Bilen tarafından kabul edilen İran heyetinde, İran Dışişleri Bakanlığı Temsilcisi, İran Ticaret Müşaviri, İran Ticaret Odası üst düzey temsilcileri, İran Taşımacılar Birliği (ITCAI) Başkanı ve temsilcileri yer aldı. Görüşmede Türkiye-İran karayolu taşımacılığı, sınır kapılarında yaşanan güncel sorunlar ve iki ülke arasındaki ticaretin geliştirilmesine yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.
Toplantıda, UND tarafından sahada tespit edilen ve Türk taşımacılık firmaları ile sürücülerinin İran sınırında karşılaştıkları sorunları içeren kapsamlı bilgi notu İran heyetine takdim edildi. Yıllardır gündemde olmasına ve çeşitli platformlarda mutabakata varılmasına rağmen çözüme kavuşmayan konular ile UND'nin çözüm önerileri ayrıntılı şekilde paylaşıldı.
UND İkinci Başkanı Ergun Bilen, özellikle sıcak hava koşullarında 28 güne ulaşan sınır bekleme sürelerinin kabul edilemez olduğunu belirterek, İran'da uygulanan ve Türk taşıtlarının sıra numarası almasını engelleyen, İran araçlarına öncelik veren mevcut sistemin ivedilikle düzeltilmesini talep etti. Ayrıca Türk taşımacılık sektörünün ve UND'nin, uluslararası taşımacılığın temel prensiplerinden biri olan "İlk Gelen İlk Geçer" uygulamasının gecikmeksizin hayata geçirilmesi gerektiğini vurguladı.
Toplantıda ayrıca, UND İkinci Başkanı Ergun Bilen tarafından, UND tarafından hazırlanan 12 maddelik çözüm önerisinin hayata geçirilmesinin iki ülke arasındaki ticaret ve taşımacılığın gelişmesi açısından büyük önem taşıdığı ifade edildi. Bu kapsamda, Bilen tarafından, UND ile ITCA arasında teknik çalışmaların sürdürülmesi, ama ilk önce İran Derneği ve makamlarının somut adımlar atması gerektiği dile getirildi. Toplantıya UND adına ayrıca İcra Kurulu Başkan Yardımcıları Alpdoğan Kahraman ve İbrahim Divitçi, Gürbulak Temsilcisi Ersin Şimşek ile UND Veri Analizi Uzmanı Gunda Esra Altınışık Karaca katıldı.



# UND'den Kipi Sınır Kapısı Girişimine destek

**UND, OFAE öncülüğünde Kipi Sınır Kapısı'nın kapasitesinin artırılması ve sınır geçişlerinin hızlandırılması amacıyla yürütülen uluslararası iş birliği girişimine aktif katkı sundu.**

Yunanistan Uluslararası Karayolu Taşımacıları Derneği (OFAE) öncülüğünde başlatılan ve Kipi Sınır Kapısı'nın geliştirilmesini hedefleyen uluslararası iş birliği girişimine UND de aktif katkı sundu.

Yıllardır İpsala–Kipi sınır hattında yürüttüğü saha çalışmaları, süreç analizleri ve çözüm önerileriyle bölgedeki sorunları yakından takip eden UND, bu kez uluslararası paydaşlarla birlikte Kipi Sınır Kapısı'nın geleceğine ilişkin çözüm arayışlarında yer aldı.

Gerçekleştirilen teknik ziyarete; BSEC-URTA Başkanı ve Arnavutluk Derneği (ANALTIR) Başkanı Eduart Kasa, BSEC-URTA Başkan Yardımcısı ve Best Mobility Başkanı Olivera Miovska, BSEC-URTA Kıdemli Uzmanı Adrian Albu, BSEC-URTA Genel Sekreter Yardımcısı Alpdoğan Kahraman, UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ile UND Yunanistan Çalışma Grubu Üyesi Oktay Tarhan katıldı.

Heyete, OFAE Genel Sekreteri Apostolos Kenanidis, OFAE Genel Sekreter Yardımcısı Kostas Zouri ve OFAE Genel Müdürü Iro Doumani eşlik etti.

Uluslararası heyet, Kipi Gümrük Müdürü Christos Nakos, Kipi Polis ve Sınır Polisi Yetkilileri, Evros Bölgesi Vali Yardımcısı Vangelis Poulilios ile Evros Milletvekili Stavros Keletsis'in temsilcisi ile bir araya gelerek Kipi Sınır Kapısı'nın mevcut kapasitesinin nasıl artırılabileceğini ve sınır geçişlerinin daha verimli hale nasıl getirilebileceğini değerlendirdi.

1967 yılından bu yana önemli ölçüde geliştirilmeyen Kipi Sınır Kapısı, bugün bölgedeki en düşük araç geçiş kapasitesine sahip sınır kapılarından biri olarak faaliyet gösteriyor. Tek köprü üzerinden yürütülen geçişler ve çağdaş ihtiyaçlara cevap vermeyen sıra yönetim sistemi nedeniyle TIR sürücüleri, binek araç kullanıcıları ve yolcular uzun bekleme süreleriyle karşı karşıya kalıyor.

Toplantılarda yalnızca yeni köprü ve fiziksel altyapı yatırımlarının değil; dijitalleşme, süreçlerin sadeleştirilmesi, akıllı sıra yönetimi, kurumlar arası koordinasyon ve modern gümrük uygulamalarının da en az fiziki yatırımlar kadar önemli olduğu vurgulandı.

Karadeniz Bölgesi'nde birçok sınır kapısında Ortak Sınır Kapısı modeli, koordineli sınır yönetimi ve dijital gümrük uygulamaları hızla yaygınlaşırken, Kipi Sınır Kapısı'nın da aynı dönüşümü gerçekleştirmesi gerektiği ifade edildi. Büyük ölçekli yatırımların tamamlanması beklenmeden alınabilecek ortak operasyonel tedbirlerle dahi sınır kapısının kapasitesinin önemli ölçüde artırılabileceği değerlendirildi.

Yunanistan Gümrük İdaresi tarafından 2026 yılı sonunda tamamlanması planlanan yeni tesis yatırımlarının sınır kapısına önemli katkılar sağlayacağı belirtilmekle birlikte, Kipi'nin gerçek potansiyeline ulaşabilmesi için dijital dönüşüm, operasyonel koordinasyon ve süreç iyileştirmelerini içeren kapsamlı bir reform sürecine ihtiyaç duyduğu ortak görüş olarak dile getirildi.

Uluslararası paydaşlar, Kipi Sınır Kapısı'nın etkinliğinin artırılması, dijitalleşme, koordineli sınır yönetimi ve transit kapasitesinin geliştirilmesine yönelik ortak önerileri içeren bir mektup üzerinde daha önce mutabakata vararak Yunanistan Başbakanı Kyriakos Mitsotakis'e iletti. Kipi'de gerçekleştirilen teknik saha ziyareti ise bu ortak girişimin devamı niteliğinde olup, önerilerin yerinde değerlendirilmesi ve yerel makamlarla birlikte somut çözüm alanlarının belirlenmesi amacıyla gerçekleştirildi.

# UND'nin Mardin gümrüğü talebine Gümüş'ten destek sözü

**UND heyeti, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş ile yaptığı görüşmede Nusaybin ve Mardin gümrüklerinin tek merkezde, daha yüksek kapasiteli modern bir yapıda birleştirilmesi önerisini gündeme taşıdı; Gümüş projeye destek vereceğini ifade etti.**

Suriye İdlib Serbest Bölgesi Projesi kapsamında Ankara'da gerçekleştirilen toplantı vesilesiyle UND Yönetim Kurulu Üyesi Tahir Aydoğan, UND Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Abdurrahim Kılıç ve UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Alpdoğan Kahraman, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş ile bir araya gelerek sektörümüz açısından önem taşıyan birçok konuyu değerlendirme fırsatı buldu.

Gerçekleştirilen görüşmede, yıl sonuna kadar açılması planlanan Nusaybin Sınır Kapısı başta olmak üzere, kapının etkin şekilde faaliyete geçirilmesi için atılması gereken adımlar, özellikle İran ve Nahçıvan'dan dönüş yapan araçların karşılaştığı uzun bekleme süreleri, sınır kapılarında yaşanan operasyonel sorunlar, gümrük işlemlerinin hızlandırılması ve taşımacılık sektörünün beklentileri detaylı şekilde ele alındı.

Görüşmede ayrıca, Nusaybin Sınır Kapısı'nın yeniden hizmete açılmasıyla birlikte Mardin'deki gümrük altyapısının güçlendirilmesine yönelik önemli bir öneri de Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş'e iletildi. UND heyeti tarafından, hâlihazırda Nusaybin'de yürütülen gümrük işlemlerinin, Mardin Gümrüğü ile entegre edilerek Kızıltepe çıkışında, Nusaybin yolu üzerinde bulunan ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına ait 435 dönümlük Mardin Lojistik Merkezi arazisinde tek bir modern gümrük kompleksi altında birleştirilmesi önerildi.

Bu model ile hem Mardin Gümrüğü hem de Nusaybin Gümrüğü'nün tek merkezde hizmet vermesi, gümrük işlemlerinin daha hızlı ve verimli yürütülmesi, lojistik operasyonların kolaylaştırılması ve bölgenin uluslararası taşımacılık kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir. Mustafa Gümüş de söz konusu projeye destek vereceğini ifade ederek, gerekli çalışmaların değerlendirilmesi konusunda katkı sunacağını belirtti.

Görüşmenin en memnuniyet verici sonuçlarından biri ise Mardin Lojistik Merkezi'nde daha yüksek kapasiteli yeni bir gümrük tesisinin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalara Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş tarafından destek verileceğinin ifade edilmesi oldu.

Söz konusu yatırımın hayata geçirilmesiyle birlikte Mardin'in bölgesel lojistik kapasitesinin önemli ölçüde artacağı, Suriye ve Orta Doğu taşımalarının daha etkin şekilde gerçekleştirilebileceği, sınır kapılarındaki operasyonel verimliliğin yükseleceği ve bölge ticaretine önemli katkılar sağlanacağı belirtildi.






# UND'den Nusaybin Sınır Kapısı ve Suriye–Körfez Ulaştırma Koridoru için kritik temas

**UND, TOBB ev sahipliğinde düzenlenen İdlib Serbest Bölgesi Projesi Ankara tanıtım toplantısında sektörü temsil etti; toplantı sonrası Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ile yapılan görüşmede Nusaybin Sınır Kapısı'nın yıl sonuna kadar yeniden faaliyete geçirilmesi hedefi ve Suriye üzerinden Körfez ülkelerine uzanacak ulaştırma koridorları gündeme taşındı.**

TOBB'un ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya; İslam Ticaret ve Sanayi Odası (ICCD), Gümrük ve Turizm İşletmeleri A.Ş. (GTİ), Suriye Arap Cumhuriyeti Sınır Kapıları ve Gümrükler Genel Otoritesi (GABC) temsilcileri ile Suriye'den gelen kamu ve özel sektör temsilcileri katıldı. Toplantıda, İdlib Serbest Bölgesi ile Saraqip İç Gümrük Projesi, Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun katılımıyla kapsamlı şekilde değerlendirildi. Söz konusu proje ile Suriye'de serbest bölgeler ve organize sanayi bölgelerinin kurulması, iki ülke arasındaki ticaret ve lojistik altyapısının güçlendirilmesi, bölgesel ticaretin yeniden canlandırılması ve uluslararası tedarik zincirlerinin desteklenmesi hedefleniyor.

Toplantının ardından UND Yönetim Kurulu Üyesi Tahir Aydoğan, UND Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Abdurrahim Kılıç ve UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Alpdoğan Kahraman, Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ile bir araya geldi.

Görüşmede, UND'nin uzun süredir gündeme taşıdığı en önemli taleplerden biri olan Nusaybin Sınır Kapısı'nın yeniden açılması konusu ele alındı. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Suriyeli muhataplarıyla yürütülen görüşmeler kapsamında Nusaybin Sınır Kapısı'nın yıl sonuna kadar yeniden faaliyete geçirilmesinin hedeflendiğini ifade etti.

Ayrıca, Suriye üzerinden Körfez ülkelerine yönelik ulaştırma koridorlarının geliştirilmesi amacıyla Bakanlıklar tarafından yürütülen çalışmaların devam ettiği bilgisinin paylaşılması da UND açısından son derece olumlu ve umut verici bir gelişme oldu. UND toplantı sonrası şu açıklamayı yaptı:

"Son dönemde Türkiye ile Suriye arasındaki ticaret ve taşımacılık hacminde yaşanan artış, Cilvegözü Sınır Kapısı'nın Türkiye'nin en yoğun üçüncü sınır kapısı konumuna yükselmesi ve iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin yeniden güçlenmesine yönelik çalışmaları dolayısıyla Ticaret Bakanımız Prof. Dr. Ömer Bolat'a ve TOBB Başkanımız M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na sektörümüz adına teşekkür ediyoruz. "




# Suriye ile lojistik iş birliğinde yeni dönem

**UND heyeti, GABC Başkanı Ahmed Badawi ile Türkiye-Suriye taşımacılığı ve bölgesel transit koridorlarının güçlendirilmesine yönelik beklentileri değerlendirdi.**

Alternatif ulaştırma koridorlarının stratejik öneminin her geçen gün arttığı günümüzde, yeni transit güzergâhlarının geliştirilmesine yönelik önemli temaslar devam ediyor. Bu kapsamda, içinde Suriye Arap Cumhuriyeti Sınır Kapıları ve Gümrükler Genel Otoritesi (GABC) Başkanı Ahmed Badawi'de olan heyet, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)'un ev sahipliğinde düzenlenen toplantılarda Türk iş dünyası temsilcileriyle bir araya geldi.

Toplantıya UND adına; UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yusuf İlboğa, İcra Kurulu Başkan Yardımcıları Alpdoğan Kahraman ve Kadir Çirkin ile UND Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Yöneticisi Elif Nuhoğlu katıldı.

TOBB'un ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda; TOBB, İslam Ticaret ve Sanayi Odası (ICCD), Gümrük ve Turizm İşletmeleri A.Ş. (GTİ) ile Suriye Arap Cumhuriyeti Sınır Kapıları ve Gümrükler Genel Otoritesi (GABC) arasında hayata geçirilmesi planlanan Idib Serbest Ticaret ve Endüstri Bölgesi ile Saraqib İç Gümrük Kuru Limanı ve Lojistik Parkı Ortak Yatırım Projesi de değerlendirildi.

Söz konusu yatırımın, Suriye'de ticaret ve lojistik altyapısının gelişmesine, yeni yatırımların önünün açılmasına ve ülkenin bölgesel bir transit merkezi olarak güçlenmesine önemli katkılar sağlayacağı ifade edildi.

UND, Türkiye ile Suriye arasında ekonomik iş birliğini güçlendirecek bu önemli girişimi memnuniyetle karşılıyor; projenin iki ülke arasındaki ticaret ve taşımacılığın geliştirilmesine, aynı zamanda bölgesel transit koridorlarının güçlenmesine önemli katkılar sunacağına inanıyoruz." açıklamasını yaptı.

### UND, taşımacılık sektörünün beklentilerini Badawi'ye aktardı

Toplantı kapsamında UND heyeti, Suriye'deki tüm sınır kapıları ve gümrük idarelerinden sorumlu olan GABC Başkanı Ahmed Badawi ile Türkiye-Suriye taşımacılığına ilişkin kapsamlı bir değerlendirme gerçekleştirdi.

UND heyeti, başta Cilvegözü Sınır Kapısı olmak üzere, mevcut aktarma sistemi içerisinde sağlanan yapıcı iş birliği ve gösterilen destek dolayısıyla Badawi'ye teşekkürlerini ileterek, bu teşekkürlerin sahada görev yapan tüm Suriye gümrük personeline de ulaştırılmasını talep etti.

Görüşmede ayrıca sektörün öncelikli beklentileri de Badawi'ye aktarıldı. UND tarafından; Konvoy uygulamalarındaki günlük geçiş kapasitesinin artırılması,

Suriye güzergâhının bölgedeki diğer uluslararası koridorlarla rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulabilmesi amacıyla yol geçiş ücretlerinin makul ve rekabetçi seviyelerde belirlenmesi, aktarma modeli ile doğrudan taşıma modelinin eş zamanlı olarak sürdürülebilmesi hususları ayrıntılı şekilde değerlendirildi.

UND heyeti, iki ülke arasındaki taşımacılık ve lojistik iş birliğinin geliştirilmesiyle birlikte Türkiye-Suriye hattının, bölgenin en güçlü ve örnek gösterilen transit koridorlarından biri haline gelebileceğine olan inancını dile getirirken, Badawi de sektör temsilcileriyle sürdürülen yakın diyaloğun devam edeceğini ve taşımacılığın kolaylaştırılmasına yönelik iş birliğine büyük önem verdiklerini ifade etti.



# Kayseri Lojistik Merkez Projesi için Belediye Başkanı Büyükkılıç ile görüşme

**UND Başkanı Şerafettin Aras ve yönetimi, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç ile Lojistik Merkez Projesi'ni ve kentin uluslararası taşımacılıktaki rolünü değerlendirdi.**

Başkan Aras ve UND Yönetim Kurulu üyeleri, 24 Temmuz'da Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç'ı ziyaret etti.
Gerçekleştirilen görüşmede, Kayseri'de hayata geçirilmesi planlanan Lojistik Merkez Projesi, kentin uluslararası taşımacılıktaki konumu, bölge taşımacılarının ihtiyaçları ve sektörün gelişimine yönelik iş birliği imkânları kapsamlı şekilde değerlendirildi.
Kayseri'nin güçlü sanayi altyapısı, üretim kapasitesi, ihracat potansiyeli ve köklü taşımacılık birikimiyle Türkiye'nin önemli lojistik merkezlerinden biri olabilecek bütün imkânlara sahip olduğu vurgulandı. Kentin üretim ve ticaret gücünün hızlı, güvenli ve rekabetçi bir lojistik altyapıyla desteklenmesinin hem Kayseri ekonomisi hem de Türkiye'nin dış ticareti açısından taşıdığı stratejik öneme dikkat çekildi.
Planlanan Lojistik Merkez Projesi'nin yalnızca Kayseri için değil, çevre iller ve bölge ekonomisi açısından da önemli bir yatırım olacağı değerlendirildi. Projenin sektörün gerçek ihtiyaçları, taşımacıların saha tecrübeleri ve uzun vadeli lojistik hedefler doğrultusunda şekillendirilmesinin önemi üzerinde duruldu. UND'nin sahip olduğu sektörel bilgi birikimi, ulusal ve uluslararası tecrübesi ile projenin geliştirilmesine katkı sunabileceği ifade edildi. Yerel yönetim, taşımacılık sektörü ve ilgili kurumların ortak çalışmasıyla Kayseri'nin uluslararası lojistik ağlardaki konumunun daha da güçlendirilebileceği değerlendirildi.
Kayseri'nin üretim ve ihracat kapasitesini destekleyecek lojistik yatırımların hızlandırılması, taşımacılık sektörünün rekabet gücünün artırılması ve kentin uluslararası ticaret koridorlarıyla daha güçlü şekilde buluşturulması gerektiği aktarıldı.
Ziyarette, Kayseri'nin lojistik geleceğine gösterilen yakın ilgi, ortaya konulan vizyon ve sektörle geliştirilen yapıcı iş birliğinden duyulan memnuniyet dile getirildi.
Görüşmede Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç, UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ve UND İkinci Başkanı Ergun Bilen başta olmak üzere, taşımacılık sektörünün gelişimine katkı sunan tüm UND yönetim kurulu üyelerine teşekkür etti.

MOVE EXPERT



# Daha Az Evrak,

# Daha Çok Yol!

## Neden Biz?

**Çünkü bize göre, nakliyeci olarak evrak işleriyle değil, işinizle ilgilenmelisiniz.**

Biz, Avrupa genelinde sürücü görevlendirme işlemlerinden **KDV ve ÖTV** iadesine, feribot rezervasyonuna kadar tüm süreçlerde nakliyecilere tam destek veriyoruz.

**Gücümüz ne?**

Hızlı, güvenilir ve merkezi bir hizmet sunuyoruz. Böylece hem zaman kazanırsınız hem de maliyetlerinizi düşürürsünüz.

Siz yolda olun, **biz gerisini halledelim.**

### KDV & ÖTV İadesi

Taşımacılık firmalarına yurtdışında ödedikleri KDV ve ÖTV'yi zamanında ve eksiksiz şekilde geri **alabilmeleri için yardımcı oluyoruz.**

### Feribot Rezervasyon Hizmeti

**Araçlarınız için feribot** geçişlerini bizimle kolayca planlayın, işinizi aksatmadan yolunuza devam edin.

### Sürücü Görevlendirme (Posting) Hizmeti

Yasalara uygun olmayan görevlendirmeler çok ciddi cezalara yol açabilir. Biz, sürücülerinizin Avrupa içindeki görevlendirmelerini yasalara uygun şekilde yönetiyor ve sizi bu tür **risklerden koruyoruz.**

## Hemen bizimle iletişime geçin

P: 0 532 632 36 60
M: salesturkey@move-expert.com
S: www.move-expert.com



# UND yönetimi KSO Başkanı ile Kayseri'nin lojistik geleceğini görüştü

**UND heyeti, Kayseri Sanayi Odası ziyaretinde kentin üretim ve ihracat gücünü destekleyecek lojistik iş birlikleri ile taşımacılık sektörünün önceliklerini değerlendirdi.**

Uluslararası Nakliyeciler Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ve UND Yönetim Kurulu üyeleri, Kayseri Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Büyüksimitci ile Meclis Başkanı Abidin Özkaya'yı ziyaret etti. Gerçekleştirilen görüşmede; Kayseri sanayisinin dış ticaret hedefleri, üretimin uluslararası pazarlara ulaştırılmasında lojistiğin üstlendiği stratejik rol, bölgedeki taşımacıların öncelikleri ve sanayi–lojistik iş birliğini geliştirecek çalışmalar ele alındı.

Kayseri'nin güçlü üretim kültürü, girişimci yapısı, yüksek ihracat kabiliyeti ve köklü taşımacılık tecrübesiyle Anadolu'nun dünyaya açılan önemli merkezlerinden biri olduğu vurgulandı. Kent sanayisinin küresel pazarlardaki rekabet gücünün korunabilmesi için hızlı, güvenilir ve sürdürülebilir lojistik imkânlarla desteklenmesinin önemine dikkat çekildi.

Sanayiciler ile uluslararası taşımacıların aynı üretim ve ihracat zincirinin ayrılmaz unsurları olduğu belirtilerek; sınır kapılarındaki beklemeler, geçiş belgesi ve sürücü vizesi sorunları, artan operasyon maliyetleri ve teslimat sürelerini etkileyen uygulamalar değerlendirildi. Bu sorunların yalnızca taşımacılık sektörünü değil, üreticilerin rekabet gücünü ve Türkiye'nin ihracat performansını da doğrudan etkilediği ifade edildi.

Kayseri'den gerçekleştirilen ihracatın daha hızlı ve uygun maliyetlerle dünya pazarlarına ulaştırılması, mevcut lojistik altyapının geliştirilmesi ve kentin uluslararası ticaret koridorlarıyla daha güçlü şekilde bağlantı kurması amacıyla hayata geçirilebilecek ortak çalışmalar üzerinde duruldu.

UND'nin ulusal ve uluslararası düzeyde sahip olduğu bilgi birikimi ile Kayseri Sanayi Odasının üretim ve ihracat alanındaki tecrübesinin bir araya getirilmesinin, hem bölge sanayisine hem de Türk taşımacılık sektörüne önemli katkılar sunacağı değerlendirildi. Sanayicilerin ve taşımacıların ihtiyaçlarını ortak bir zeminde buluşturacak iş birliği mekanizmalarının güçlendirilmesi konusunda görüş alışverişinde bulunuldu. Görüşmede Kayseri Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Büyüksimitci ve Meclis Başkanı Abidin Özkaya, UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ve UND İkinci Başkanı Ergun Bilen başta olmak üzere, sektörün gelişmesine katkı sunan UND Yönetim Kurulu üyelerine teşekkür etti. UND Yönetim Kurulu Üyeleri de, Kayseri'nin üretim gücünün Türk taşımacılığının imkânlarıyla buluşturulmasının ortak hedefleri olduğunu belirterek, nazik ev sahiplikleri ve sektöre gösterdikleri yakın ilgi dolayısıyla Kayseri Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Büyüksimitci'ye, Meclis Başkanı Abidin Özkaya'ya ve Oda yöneticilerine teşekkür etti. Ziyaret, Kayseri sanayisinin uluslararası rekabet gücünü artıracak, üretimi ihracat pazarlarına daha etkin şekilde ulaştıracak ve lojistik sektörünü geliştirecek ortak çalışmaların sürdürülmesi temennisiyle tamamlandı.



# UND Kayseri Ticaret Odası'nda iş dünyası ile bir araya geldi

**UND heyeti, Kayseri Ticaret Odası'nda iş dünyası temsilcileriyle bir araya gelerek kentin üretim, ihracat ve lojistik gücünü artıracak iş birliği alanlarını değerlendirdi.**

Kayseri iş dünyasının küresel pazarlardaki etkinliğini artırmaya yönelik gerçekleştirilen buluşmada, kentin üretimden ihracata uzanan ticaret zincirinde lojistiğin üstlendiği kritik görev ele alındı. Bölgedeki firmaların dış pazarlara erişirken karşılaştığı güçlükler ve ticaretin önünü açacak ortak çalışma alanları üzerinde duruldu.

Kayseri'nin yalnızca üreten değil, ürettiğini dünyanın dört bir yanına ulaştırabilen güçlü bir ticaret merkezi olması yönündeki ortak irade ortaya konuldu. KTO ile UND arasındaki koordinasyonun geliştirilmesi, iş dünyasından gelen taleplerin çözüm önerileriyle birlikte kamu kurumlarına aktarılması ve yeni lojistik fırsatların ortak çalışmalarla değerlendirilmesi konusunda görüş birliğine varıldı.

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Kayseri Ticaret Odasının üretici, tüccar ve ihracatçıları aynı çatı altında buluşturan öncü rolünün lojistik sektörü açısından büyük değer taşıdığını ifade etti. Kayseri'nin ticari gücünü Türk taşımacılığının imkânlarıyla desteklemeye ve bölge firmalarının uluslararası pazarlardaki hareket alanını genişletmeye



yönelik iş birliklerinin sürdürüleceğini belirtti.

UND Yönetim Kurulu Üyeleri, samimi ev sahiplikleri, taşımacılık sektörünün meselelerine gösterdikleri duyarlılık ve ortak çalışma konusundaki kararlı yaklaşımları dolayısıyla Kayseri Ticaret Odası Yönetim Kurulu üyeleri Erol Sırıklı ve Şevket Uyar'a teşekkür etti.




# Başkan Aras, Bakan Yardımcısı Uçarmak ve Bulgaristan Gümrük İdaresi ile Kapıkule geçiş sorununu görüştü

**UND Başkanı Şerafettin Aras, Kapıkule'de yaşanan sınır geçiş yoğunlukları, uzun bekleme süreleri ve taşımacıların karşılaştığı maliyet sorunlarını Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak ile Bulgaristan Gümrük İdaresi yetkilileriyle değerlendirdi.**

UND Başkanı Şerafettin Aras, Kapıkule Sınır Kapısı'nda Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak ve Bulgaristan Gümrük Ajansı Başkanı Nikolay Shushkov ile gerçekleştirilen sınır toplantısına katıldı.

Toplantının ana gündemini, Bulgaristan sınır geçişlerinde yaşanan yoğunluk ve dönem dönem 125 saate kadar ulaşan bekleme süreleri oluşturdu. Türk taşımacılık sektörünün ihracat, transit taşımacılık ve uluslararası ticaret faaliyetlerini olumsuz etkileyen bu beklemelerin nedenleri ayrıntılı şekilde ele alınırken, sınır geçişlerinin hızlandırılmasına yönelik çözüm önerileri değerlendirildi.

Görüşmede ayrıca Bulgaristan tarafında alınan yaklaşık 300 avro tutarındaki hamaliye ücretlerinin sektörümüz




üzerinde oluşturduğu ilave maliyet ve iş yükü gündeme getirildi. Bu uygulamanın Türk nakliyecileri açısından haksız maliyet yarattığı vurgulanarak, söz konusu ücretlerin sona erdirilmesi yönünde talepte bulunuldu.

Toplantıda, Avrupa Birliği Giriş/Çıkış Sistemi (EES) uygulaması ile özellikle yaz sezonunda artan yolcu yoğunluğunun sınır geçişlerine etkisi de değerlendirildi. Yolcu ve ticari araç trafiğinin birbirini olumsuz etkilemeden, kesintisiz ve hızlı şekilde yönetilebilmesi amacıyla alınabilecek ilave tedbirler üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

Bulgaristan yetkilileri ile gerçekleştirilen görüşmelerde ele alınan bir diğer önemli konu ise Dereköy–Malko Tarnovo Sınır Kapısı'ndan minivan geçişine izin verilmesi talebi oldu. Söz konusu uygulamanın hayata geçirilmesi yönünde önemli mesafe kat edildiği, süreçte sona gelindiği ifade edildi

Kapıkule'deki toplantının ardından UND ile Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak ve heyetiyle gerçekleştirilen diğer görüşmede ise, İpsala, Esendere, Gürbulak ve Dilucu sınır kapılarında yaşanan beklemeler, saha sorunları ve çözüm önerileri detaylı biçimde ele alındı.

Görüşmelere UND Başkanı Şerafettin Aras, UND Başkan Yardımcısı Haşmet Karasu, UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin, Trakya Bölge Temsilcisi Gürbüz Yılkan, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş, Gümrükler Genel Müdür Yardımcısı Yakup Sefer, Trakya Dış Ticaret ve Gümrük Bölge Müdürü Ali Topçu ile Ticaret Bakanlığı, Bulgaristan Başkonsolosu Radoslava Kafedzhiyska, Bulgaristan Başkonsolos Yardımcısı Petar Arabadzhiev, Ulusal Gümrük İdaresi Genel Müdürü Nikolay Shushkov, Kapitan Andreevo Gümrük Müdürü Georgi Gospodinov, Lesovo Gümrük Müdürü Radostina Sachanova, Uluslararası İlişkiler Müdürlüğü Devlet Uzmanı Valeria Ivancheva, Kapitan Andreevo Sınır Polis Müdürü Baş Müfettiş Yani Peyçev, Sınır Polisi Genel Müdürü Yardımcı Kıdemli Komiser Radoslav Kulekov, Halkla İlişkiler ve Kurumsal Teşrifat Departmanı'ndan Diana Markova, Lesovo Sınır Polis Müdürü Baş Müfettiş Ivan Barulov katıldı.






# UND, dünyanın en büyük ulaştırma araştırmaları konferansı WCTR 2026'ya katıldı

**UND, WCTR 2026 Konferansı'nda ulaştırma sektörünün dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik ve düşük karbonlu taşımacılık ekseninde şekillenen geleceğine ilişkin değerlendirmeleri takip ederek uluslararası paydaşlarla bir araya geldi.**

UND, ulaştırma alanının en prestijli uluslararası bilimsel organizasyonlarından biri olan World Conference on Transport Research (WCTR) 2026 Konferansı'na katıldı. UND ayrıca konferansın destek veren kuruluşları arasında yer alarak organizasyona katkıda bulundu.

Yaklaşık üç yılda bir düzenlenen ve 1.500'ün üzerinde akademisyen, kamu kurumları, uluslararası kuruluşlar ve sektör temsilcilerini bir araya getiren konferansta; ulaştırma politikaları, lojistik, dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik, yapay zekâ, trafik yönetimi, kentsel hareketlilik ve iklim değişikliği gibi sektörün geleceğine yön veren konular ele alındı.

Konferans kapsamında ulaştırma sistemlerinin dayanıklılığı, dijital dönüşüm, yapay zekâ uygulamaları, Avrupa Birliği'nin yeşil dönüşüm politikaları, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS2), Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve tedarik zincirlerinin geleceği başlıklarında çok sayıda bilimsel oturum gerçekleştirildi.

Oturumlarda öne çıkan ortak değerlendirme; ulaştırma sektörünün yalnızca verimlilik odaklı bir yaklaşımla değil, dayanıklılık, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ekseninde yeniden şekillendiği yönünde oldu. Pandemi sonrası süreç, jeopolitik gelişmeler ve iklim değişikliğinin etkileriyle birlikte ulaştırma sistemlerinin krizlere karşı daha dirençli hale getirilmesi, dijital teknolojilerin daha etkin kullanılması ve düşük karbonlu taşımacılık çözümlerinin yaygınlaştırılması sektörün temel öncelikleri arasında gösterildi.

Konferansta paylaşılan araştırmalar ve sunumlar, yapay zekâ destekli uygulamaların lojistik süreçlerinde daha yaygın kullanılacağını, dijital taşımacılık çözümlerinin hızla standartlaşacağını ve Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemelerinin uluslararası taşımacılık üzerindeki etkisinin önümüzdeki dönemde daha da belirginleşeceğini ortaya koydu.

UND adına konferansa İcra Kurulu Başkanı Alper Özel katılarak oturumları takip etti ve etkinlik kapsamında uluslararası sektör temsilcileri, akademisyenler ve ulaştırma alanında uzman isimlerle bir araya geldi.

Konferansın organizasyonunda önemli görev üstlenen Prof. Rosario Macário, UND için de yakından tanınan bir isimdir. Prof. Macário, 7 Ekim 2015 tarihinde UND tarafından düzenlenen seminerde "Yeni Karayolu Kalite Sözleşmesi Kurallarının Türk Ulaştırma Sistemine Etkileri" başlıklı sunumuyla sektör temsilcileriyle bir araya gelmiş, bilgi ve deneyimlerini UND üyeleriyle paylaşmıştı.

Öte yandan, ülkemizin ulaştırma alanındaki değerli akademisyenlerinden Prof. Dr. Füsun Ülengin'in WCTR Yönlendirme Kurulu (Steering Committee) üyeliğine seçilmesi, Türkiye adına önemli bir başarı olarak öne çıktı.



# TOBB Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi, Şerafettin Aras başkanlığında toplandı

**TOBB Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi toplantısında, uluslararası karayolu taşımacılığının güncel sorunları ve sektörün mevzuat beklentileri kamu ve özel sektör temsilcileriyle birlikte ele alındı.**

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi, Meclis Başkanı Şerafettin Aras başkanlığında; Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Genel Müdürü Dr. Çağlar Tabak'ın katılımıyla 29 Haziran'da TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirildi.

Kamu kurumlarının üst düzey temsilcileri ile sektör temsilcilerinin geniş katılım sağladığı toplantıda, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünün güncel sorunları, mevzuat beklentileri ve çözüm önerileri kapsamlı şekilde ele alındı.

Toplantının ana gündem maddeleri arasında; yüksek tutarlı trafik cezaları, U-ETDS ve e-İrsaliye sistemlerinin entegrasyonu, uluslararası taşımacılık şirketlerinde engelli istihdamı uygulamasından kaynaklanan sorunlar yer aldı.

Ayrıca tehlikeli madde taşımacılığında mükerrer belgelendirmenin önlenmesi amacıyla ADR/SRC5 ve MYK süreçlerinin uyumlaştırılması, finansal kiralama yoluyla temin edilen araçların özmal araç statüsünde değerlendirilmesi ve Türkiye ile Suudi Arabistan başta olmak üzere Körfez ülkeleri arasındaki taşımacılık iş birliğinin geliştirilmesi konuları değerlendirildi.

Sektör temsilcileri, uygulamada yaşanan sorunları doğrudan kamu yetkililerine aktarma imkânı bulurken; rekabet gücünün korunması, mevzuatın sadeleştirilmesi ve taşımacılık süreçlerinin daha etkin hâle getirilmesine yönelik somut beklentilerini paylaştı.



Toplantının sonunda değerlendirmelerde bulunan Ulaştırma Hizmetleri Genel Müdürü Dr. Çağlar Tabak, Bakanlık olarak sektörün sorunlarının çözümünde istişareye açık olduklarını; kamu ile sektör arasındaki iş birliğini güçlendirerek sürdürmeye devam edeceklerini ifade etti.

# Bolu Çalışma Grubu Toplantısı

UND Bolu Çalışma Grubu toplantısı 22 Temmuz'da Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonunda gerçekleştirildi. Toplantıda, UND'nin yürüttüğü çalışmalar ve faaliyetlerin yanı sıra uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünü yakından ilgilendiren güncel konu başlıkları kapsamlı şekilde ele alındı. Vize başvuruları, Schengen bölgesine giriş-çıkışların kayıt altına alındığı EES sistemi, Bulgaristan sınırında uygulanan yüksek hammaliye ücretleri, antrepolarda bekleme süreleri, taşımacılık sektöründe artan maliyetler ve düzensiz fiyat uygulamaları, sınır kapılarında yaşanan yoğunluk ve sektörü yakından ilgilendiren diğer güncel konular ele alınarak değerlendirildi.
Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, Ömer Gülen (UND YKBY), Turgut Türk (Trans 14), Muhsin Yüzüak (Özay Nak.), İbrahim Çelikbaş (Köroğlu), Cihan Aydemir (CRC Loj.), Sezen Tut Eren (Kartal Loj.) Can Carıkcı (Çarıkcı Trans ), Onur Özcan (Türkcan Trans), Hüseyin Ercan Albayrak, Hüseyin Albayrak (Albayrak Loj.) ve Nusret Özarslan (Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü) katıldı.




# Gaziantep Çalışma Grubu Toplantısı



UND Gaziantep Çalışma Grubu toplantısı 9 Temmuz'da Gaziantep Ticaret Odasında gerçekleştirildi.Toplantının gündeminde; sınır kapılarında yaşanan yoğunluklar, geçiş süreçlerinde karşılaşılan operasyonel aksaklıklar, İran'da Türk araçlarının akaryakıt temininde yaşadığı sorunlar ile uluslararası geçiş belgelerinde yaşanan kota yetersizlikleri ele alındı. Önümüzdeki dönemde oluşabilecek belge ihtiyaçları ve taşımacılık operasyonlarının sürdürülebilirliği açısından alınabilecek tedbirler hakkında değerlendirmeler yapıldı.
Toplantıda, Ortadoğu hattındaki yük hareketliliğinin artmasına bağlı olarak sınır geçişlerinde ve lojistik süreçlerde yaşanan gelişmeler değerlendirildi. Taşımacılık firmalarının sahada karşılaştığı sorunlar, çözüm önerileri ve ilgili kurumlarla yürütülebilecek çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.
Mersin Limanı'nda son dönemde yaşanan yoğunluk da toplantının diğer gündem maddeleri arasında yer aldı. Limandaki bekleme sürelerinin uluslararası taşımacılık operasyonlarına etkileri değerlendirilirken, süreçlerin daha etkin yürütülmesine yönelik öneriler ele alındı.
Toplantıda ayrıca, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünü ilgilendiren güncel gelişmeler değerlendirilerek, üyeler tarafından dile getirilen görüş, talep ve öneriler istişare edildi.
Gerçekleştirilen toplantıya, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Şahade (Şahade Nak.) Çalışma Grubu Başkanı İdris Gökhan Aydıngüler (VBN Nak.), Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Yusuf Erol (Eko Erol), Yüksek Haysiyet Divanı Yed. Üyesi Yunus Başkara (Vector Global), Sinan Şahade (Şahade Nak.), Hüseyin Bozbaş (OKN Loj.) Cihat Erdoğan (Pilot Loj.), Ufuk Çağlayan (EDC Çağlayan Nak.), M.Ali Erdoğan (Erdoğan Trans), Furkan Demir (Demir Nak.) Metin Özüberk (BGM Loj.) ve UND Gaziantep Bölge Temsilcisi Erdinç Aykılıç katıldı.

# Gürcistan, Azerbaycan, Karadeniz Çalışma Grubu Toplantısı

Gürcistan, Azerbaycan, Karadeniz Bölge Çalışma Grubu toplantısı 22 Temmuz'da UND Trabzon Bölge Temsilciliğinde gerçekleştirildi.Toplantıda; Gürcistan'da 1 Temmuz itibariyle uygulamasına başlanılan yol denetimlerinin sektörümüze etkileri ve benzer uygulamanın Türkiye'de başlatılması yönünde talepler, yabancı plakalı araçların ülkemize boş girişleri, Gürcistan'ın Kartsakhi sınır kapısı ile Ahılkelek kasabası arasında kalan yolun trafiğin seyri açısından aşırı bozuk oluşu ve genel konular üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.
Toplantıya; İsa Baş (Çağlayan 61), Akın Pektaş (Pektaş Nak.), Abdullah Özer (Özer), Can Yılmaz Turan (Can Transport), Neslihan Hekimoğlu (Kazazlar) katıldı.





# Kayseri Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Kayseri Bölge Çalışma Grubu toplantısı 14 Temmuz'da Kayseri Ticaret Odası'nda gerçekleştirildi.
Bölgesel ve Sektörel tüm sorunların görüşüldüğü toplantıda, UND çalışmaları ve faaliyetleri, Kayseri'de yapılması planlanan "Lojistik Merkezi"nin detayları, Sürücü Vize sorunu, ülkemize gelen yabancı plakalı araçların denetimlerinin arttırılması, Azerbaycan ve Gürcistan'a yapılan taşımalarda kullanılan standart dışı araç uzunlukları, İran'ın uyguladığı Barkod Sistemi, Hamzabeyli sınır kapısına gidişte yol kenarında bulunan yoğun kuyruklar ve çözüm yolları, Bulgaristan Sınır kapısında araçlardan sürekli olarak hangar kontrolü talep edilmesi, Geçiş Belgesi ve Kotalar gibi sektörü yakından ilgilendiren konular konuşuldu. Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cingi (CNG Loj.), Yüksek Haysiyet Divanı Üyesi Mehmet Açıkalın (Aykut Nak.), Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Halıcıoğlu (Herliman Nak.), Çalışma Grubu Bşk. Yrd. Hakan Uğur (Kent Kargo), Ferhat Ünal (Ünal Loj.), Çalışma Grubu Üyeleri, Temel Durmuş (DRM Loj.), Hasan Ekinci (Hel Lojistik), Yıldırım Yıldız (GTT Loj.) ile UND Kayseri/Konya Temsilcisi Altuğ Bakır katıldı.

# Konya Çalışma Grubu Toplantısı

UND Konya Çalışma Grubu toplantısı 16 Temmuz'da yapıldı. Bölgesel ve sektörel sorunların görüşüldüğü toplantıda, UND çalışmaları ve faaliyetleri, Schengen vize sorunu, yabancı plakalı araçların denetiminin artırılması, Bulgaristan sınır kapısındaki xray ve hangar kontrolleri, Hamzabeyli sınır kapısındaki Tır parkının yetersizliği, sınır kapılarındaki yoğun bekleme süreleri, Geçiş Belgesi ve kotalar gibi sektörü yakından ilgilendiren konular ele alındı.

Ayrıca Sektörün mevcut sürücü açığını gidermek için bölge firmaları tarafından kurulan "Sürücü Yetiştirme Programı"nın mevcut durumu, faaliyetleri, hedefleri ve geleceği hakkında konuşuldu.

Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, YKÜ Fatih Öcal (Ornak Nak.), Çalışma Grubu üyeleri Mehmet Şirin (Ayos Loj.), Alibey Yüksel (Yükseller Loj.), Mehmet Şirin (Şirin Trans), Ramazan Sertdal (CRS Loj.), Ercan Şeker (Şekercan Loj.), Mevlüt Seymen (Şirin Trans.), Muhammet Sertdal (Karadağ Nak.), Kenan Başaran (Gölova Nak.), Cevdet



Bertan Gümüş (Gümüş Nak.), Binnet Demirci (DMC Loj.), Mustafa Demirci (DMC Loj.), Furkan Küçükezberci (Ayos Loj.), Enver Can Çelen (Ayos Loj.), Mustafa Tekelioğlu (Tekelioğlu Loj.), Fatih Karagöz (Gölpak Nak.), Mahsun Gümüş (Gölpak Nak.), Altuğ Bakır (UND Kayseri/Konya Bölge Temsilcisi) katıldı.

# UND Mardin Çalışma Grubu Toplantısı



UND Mardin Çalışma Grubu Toplantısı, 17 Temmuz gerçekleştirildi. Toplantıda, uluslararası taşımacılık süreçlerinde yaşanan güncel sorunlar ve çözüm önerileri ele alındı. Katılımcılar, özellikle sınır kapılarında yaşanan beklemeler ve operasyonel süreçlerde karşılaşılan zorluklar üzerine değerlendirmelerde bulundu.

Gündemde İran gümrüklerindeki bekleme süreleri, Habur Gümrük Kapısı'ndaki giriş-çıkış yoğunluğu ve karşı tarafta yaşanan beklemeler öne çıktı. Ayrıca Irak'a yükleme yapan araçlardan Bağdat tarafında alınan ek vergiler, TÜVTÜRK muayene randevularında yaşanan zorluklar ve yol denetim kantarları gibi sektörün gündemindeki başlıklar da toplantıda görüşüldü.

Toplantıya UND Yönetim Kurulu Üyesi M. Tahir Aydoğan, UND Çalışma Grubu üyeleri ve UND Habur Temsilcisi Halis Yürük katılım sağladı.


evrim sigortacılık
hizmetleri a.ş.
Çözüm Ortağı
UND
evrim sigortacılık
hizmetleri a.ş.
DEĞİŞEN LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN GÜNCEL SİGORTACISI
Değişen lojistik sektörüne, güncel ürün ve çözümler ile yenilikçi hizmet sunuyor, birçok riske karşı teminat sağlıyoruz.
• CMR
• FFL
• Emtia Nakliyat
• Yeşilkart
• Seyahat
• Yangın
• Kasko & Filo Kasko
• Trafik
www.evrimsigorta.com.tr
İletişim
0216 571 1 571
0540 571 1 571



# UND, Kayseri'de bir araya geldi

**UND, Temmuz Ayı Genişletilmiş Yönetim Kurulu Toplantısı'nı Mercedes-Benz Bayisi Heska Motorlu Araçlar sponsorluğunda Kayseri'de gerçekleştirdi. Toplantıda konuşan UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Kayseri'de kurulması planlanan lojistik merkezin kısa süre içinde hayata geçirileceğinin müjdesini verirken, sektörün öncelikli sorunlarının çözümüne yönelik yürütülen çalışmalar hakkında da değerlendirmelerde bulundu.**

Toplantı öncesinde UND Yönetim Kurulu üyeleri ile bölge nakliyecileri, Herliman Uluslararası Nakliyat'ın ev sahipliğinde düzenlenen akşam yemeğinde bir araya geldi. Ardından 25 Temmuz'da gerçekleştirilen Genişletilmiş Yönetim Kurulu Toplantısı'nda sektörün gündemindeki konular ele alındı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan Başkan Şerafettin Aras, Kayseri'de gerçekleştirdiği konuşmada hem bölgesel yatırımlar hem de uluslararası taşımacılık sektörünün güncel sorunlarına ilişkin çarpıcı açıklamalarda bulundu. Kayseri'ye kazandırılacak yeni lojistik merkezin müjdesini veren Aras, küresel rekabetin arttığı bir dönemde devletin ilgili kurumları arasındaki veri paylaşımı sorunlarının sektörü yavaşlattığını vurguladı.

## "KAYSERİ'MİZ KISA SÜREDE LOJİSTİK MERKEZİNE KAVUŞACAK"

Kayseri'deki ticaret ve sanayi odalarının yoğun gayretleriyle önemli bir aşama kaydedildiğini belirten Şerafettin Aras, "Kayseri Ticaret Odası'ndaki çalışma grubu ile komite üyelerimiz, Büyükşehir Belediyesi, Sanayi Odası ve Ticaret Odası başkanlarımızın gayretleri ortada. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın da irade ortaya koymasıyla, doğru rakamları sunduğunuzda devletin desteğini net bir şekilde görüyoruz. Bu vesileyle çok kısa bir zaman içerisinde Kayse-



ri'mizin bir lojistik merkeze kavuşacağına inancım tamdır. Bu iradeyi gördüm ve emeği geçen tüm üyelerimize teşekkür ediyorum" dedi.

## LOJİSTİKTE KÜRESEL DEĞİŞİM VE YENİ REKABET KOŞULLARI

Pandemi sonrası lojistik sektörünün küresel çapta büyük bir değişim geçirdiğinin altını çizen Aras, bölge ülkelerinin yaptığı yatırımlara dikkat çekti: "Dünya ve ülkeler değişiyor. Lojistiği pandemi öncesi ve sonrası olarak okumanızı istirham ediyorum. Bu sadece Türkiye için değil, tüm dünya için geçerli. Bugün Suriye, Irak, Gürcistan ve Makedonya lojistik açısından ileride en büyük rekabet alanlarımızdan veya tehditlerimizden biri olacak. Avrupa'ya baktığımızda, geçmişte sadece devlet firmalarıyla taşıma yapan Bulgaristan, Macaristan ve Romanya gibi ülkeler, bugün kendi lojistik sektörlerinin gelişimi için yoğun bir mücadele veriyor. Bizim de bu değişime ayak uydurmamız şart."

## KOYDUĞUMUZ HEDEFLERİ TEKER TEKER ÇÖZÜYORUZ

Göreve geldiklerinde sektöre 21 maddelik bir taahhüt sunduklarını hatırlatan Başkan Aras, bu hedeflerin büyük kısmını çözüme kavuşturmak için çalıştıklarını belirtti. Çözüm bekleyen Gümrük Kanunu'nun 235. Maddesi için de önemli aşama kaydettiklerini belirten Aras, "Son bir buçuk aydır Ulaştırma Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı yetkilileri, bakan yardımcıları, genel müdürler, bölge ve şube müdürleriyle bir araya geliyoruz. Yabancı araçlarla ilgili kanuni düzenlemeleri birlikte hazırladık" dedi.

## SEKTÖRÜN KANAYAN YARASI ÇÖZÜLDÜ: 69 YAŞ SINIRI KANUNLAŞTI

Konuşmasında UND'nin sektördeki kronik sorunlara yönelik attığı somut adımlara da değinen Şerafettin Aras, şoför yaş sınırıyla ilgili uzun süredir beklenen müjdeyi verdi. Aras, "İki bakanın üniversiteyi ziyarete gelmesi tesadüf değildi. Her şeyden önce yıllardır konuştuğumuz 69 yaş sınırını kanunlaştırdık. Artık bunun geri dönüşü olmayacağı, kalıcı bir duruma getirdik" diyerek sektörün önemli bir darboğazının aşıldığını duyurdu.

## "KADIN SÜRÜCÜ AKADEMİSİ İLE ASIL MESAJIMIZ ŞOFÖR AÇIĞIYDI"

Sektördeki nitelikli sürücü açığına dikkat çekmek amacıyla kurulan Kadın Sürücü Akademisi'nin kapsamının genişletildiğini belirten Aras, projenin Ticaret Odaları iş birliğiyle büyüdüğünü ifade etti: "Kadın Sürücü Akademisi'ni kurduğumuzda aslında vermek istediğimiz ana mesaj; sektörün ne kadar büyük bir sürücü açığıyla karşı karşıya kaldığı ve mecburiyetten kadın sürücülerle yola çıkılacağı gerçeğiydi. Bu mesajı vermeyi başardık. Şimdi akademiye erkek sürücüleri de dahil



ettik ve hızla geliştiriyoruz. Bu işi tek başımıza yapamayacağımızı bilerek Ticaret Odalarımızla birlikte harekete geçtik." Projeye destek veren odaları sıralayan Aras, "Konya Ticaret Odası bu konuda ciddi bir yol aldı. 3 Ağustos'ta ilk mezunlarımıza törenle sertifikalarını takdim edeceğiz. Bolu, Mersin, Kayseri ve Mardin Ticaret Odalarımız da bu konuda güçlü bir irade ortaya koydu" şeklinde konuştu.

## HEKİM TOLOĞ: "UND'NİN HER ZAMAN YANINDAYIZ"

Toplantının sponsoru Heska Motorlu Araçlar Yönetim Kurulu Başkanı Hekim Toloğ da yaptığı konuşmada, UND'yi Kayseri'de ağırlamaktan duydukları memnuniyeti dile getirdi.

Yaklaşık altı ay önce Kayseri'de önemli bir yatırım gerçekleştirdiklerini belirten Toloğ, şunları söyledi:"Dün Sayın Başkanımız ve Yönetim Kurulu üyelerimiz de tesisimizi ziyaret etti. Kayseri'ye değer katan önemli bir yatırım gerçekleştirdik. Sizleri şehrimizde ağırlamak bizim için büyük bir gurur. Heska Motorlu Araçlar olarak sektörün her zaman yanında olmaya, UND'nin çalışmalarına destek vermeye devam edeceğiz."




**UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, sponsorluk desteklerinden dolayı Heska Motorlu Araçlar Yönetim Kurulu Başkanı Hekim Toloğ'a teşekkür plaketi takdim etti.**

Toplantı sonrasında UND Başkan Yardımcıları tarafından derneğimize yeni katılan firmalara Üyelik Sertifikaları takdim edildi.















# Ticaret Bakanlığı lojistik sektörüne yönelik destekleri genişletti

**Ticaret Bakanlığı, lojistik ve taşımacılık sektörünün uluslararası rekabet gücünü artırmak amacıyla Hizmet Sektörleri Atılım Programı kapsamında 13 farklı destek kalemini devreye aldı. İlaveten Markalaşma Programı kapsamında 500 milyon liraya kadar, Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Programı kapsamında ise proje başına yaklaşık 440 milyon liraya kadar destek alınabiliyor.**

Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) ev sahipliğinde düzenlenen Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Ticaret Bakanlığı Destekleri Bilgilendirme Semineri'nde, Ticaret Bakanlığı'nın lojistik ve taşımacılık sektörüne yönelik destekleri kapsamlı biçimde ele alındı. Hizmet Sektörleri Atılım Programı kapsamında acente komisyonundan yurt dışı birim açılışına, nitelikli personel istihdamından, yurt içi etkinlik katılım desteğine kadar farklı alanlarda destek sağlanırken, Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Programı kapsamında proje başına 440 milyon TL'ye kadar destek veriliyor.

## BAYKARA: HİB OLARAK KÜRESEL GÜÇ VİZYONU İÇİN ÇALIŞIYORUZ

Seminerin açılışında konuşan HİB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Sektör Komite Başkanı Murat Baykara sektörün önündeki temel görevin, kamu tarafından sağlanan imkanlardan doğru ve etkin




biçimde yararlanmak olduğunu vurguladı. Baykara, kamu ve sektör temsilcilerinin bir araya geldiği istişare toplantılarının sektörün geleceğine ilişkin ortak bir vizyon oluşturulması bakımından önem taşıdığını belirtti.

Baykara konuşmasında, Türkiye Yüzyılı vizyonu ve Türkiye Yüzyılı Yatırım İçin Güçlü Merkez Programının en temel yapı taşlarından birinin lojistik sektörü olduğunu ve bu vizyon çerçevesinde ülkemizi bölgesinde ve küresel anlamda bir süper güç konumuna getirmek için Hizmet İhracatçıları Birliği Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Komitesi olarak çalışmalarını sürdürdüklerini ifade etti.

Sektöre ilişkin verilerin, lojistiğin artık operasyonel bir faaliyet değil; ekonomik büyümenin, rekabetçiliğin ve sürdürülebilir kalkınmanın stratejik sektörlerinden biri olduğunu açık biçimde ortaya koyduğunu belirten Baykara, Ticaret Bakanlığı tarafından 10962 sayılı Karar ile sektöre kazandırılan yeni destek mekanizmalarının; firmaların uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılması, yeni pazarlara açılması ve hizmet ihracatımızın geliştirilmesi açısından son derece önemli imkânlar sunduğunu vurguladı.

Artan belirsizlikler ve yükselen maliyetler karşısında sektörün uluslararası arenada rekabetçiliğini sürdürebilmesi açısından desteklere erişimin stratejik bir ihtiyaç olduğunu ifade eden




Baykara, sektörün ihtiyaçları gözetilerek hayata geçirilen destekler dolayısıyla Ticaret Bakanlığına ve emeği geçen tüm Bakanlık temsilcilerine teşekkür etti.

Baykara, sektör temsilcilerine düşen görevin, devletin sağladığı imkanlardan doğru ve etkin şekilde yararlanmak, daha fazla çalışmak, yerli ve milli filoları ulusal ve uluslararası arenada güçlü konuma getirmek ve ülkemizin mal ihracatını her koşulda taşımak, hizmet ihracatının artmasına da katkı sağlamak olduğu belirterek sözlerini tamamladı.

HİB Genel Sekreteri Dr. Fatih Özer de 10962 sayılı Karar ile hayata geçirilen desteklerin sektörün uluslararası rekabet gücünün artırılması ve hizmet ihracatının geliştirilmesi açısından önemli fırsatlar sunduğunu kaydetti. HİB olarak firmaların destekler konusunda bilgilendirilmesine ve uygulama süreçlerinde doğru şekilde yönlendirilmesine önem verdiklerini ifade eden Özer, seminerin desteklerin daha etkin kullanılmasına katkı sağlayacağına inandığını söyledi.




## SÖNMEZ: LOJİSTİK HİZMETLERİ İHRACATI 42,4 MİLYAR DOLARA ULAŞTI

Açılış konuşmalarının ardından Ticaret Bakanlığı Uluslara-




rası Hizmet Ticareti Genel Müdürü Tarık Sönmez, lojistik ve taşımacılık sektörünün Türkiye ekonomisi için ne anlama geldiğini rakamlarla örnek vererek anlattı. Lojistik ve taşımacılık hizmetleri ihracatının 2002 yılında 2,7 milyar dolar seviyesinden 2025 yılında 42,4 milyar dolara yükseldiğini kaydeden Sönmez, Türkiye'nin lojistik hizmet ihracatında dünyada dokuzuncu sırada bulunduğunu söyledi. Sönmez, lojistiğin yalnızca bir taşıma faaliyeti olmadığını, üretim ile ihracat arasındaki stratejik bağlantıyı oluşturduğunu belirterek, güçlü lojistik altyapısının ihracatın rekabet gücünü doğrudan etkilediğini ifade etti.

## 13 FARKLI DESTEK KALEMİ

Türkiye ile dünyada lojistik sektörünün küresel görünümüne ilişkin detaylı bilgileri ve Bakanlığın sunduğu desteklerin ayrıntılarını ise Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş anlattı. En baz programda 13 farklı destek kalemi uyguladıklarını hatırlatan Dr. Karakaş'ın verdiği bilgiye göre; Hizmet Sektörleri Atılım Programı kapsamında acente komisyonu, belgelendirme, yurt dışı birim, reklam, tanıtım ve pazarlama, yurt dışı ve yurt içi etkinlik katılımı, yurt dışı etkinlik organizasyonu, tescil ve koruma, iş gücü geliştirme, rapor ve veri tabanı üyeliği ile uluslararası kuruluşlara üyelik destekleri sağlanıyor. Ayrıca iş birliği kuruluşları tarafından düzenlenen ticaret ve alım heyetleri ile HİSER projeleri de destek kapsamında bulunuyor. Acente komisyonu desteğinde yüzde 50 oranında ve beş yıl süreyle yıllık 6 milyon TL'ye kadar destek sağlanırken, belgelendirme desteğinde yıllık üst limit 4 milyon TL olarak uy-



gulanıyor. Yurt dışında açılan birimlerde ise ülke başına beş yıl süreyle ve birim başına yıllık 6 milyon TL'ye kadar destek veriliyor. HİSER projelerinde en az sekiz yararlanıcının bir araya gelmesi gerekiyor. İhtiyaç analizi, eğitim, danışmanlık, istihdam, tanıtım ve yurt dışı pazarlama faaliyetlerinin yüzde 75'i desteklenirken, proje başına üst limit 43 milyon TL olarak uygulanıyor. İş gücü geliştirme desteği kapsamında ise yurt içinde istihdam edilen personel için aylık kişi başı 90 bin TL'ye, yurt dışında istihdam edilen personel için ise aylık kişi başı 250 bin TL'ye kadar destek sağlanıyor.

## MARKALAŞMAYA 500 MİLYON LİRA

Markalaşma Programı kapsamında Marka Destek Programı ve Turquality Destek Programı olmak üzere iki farklı mekanizma uygulanıyor. Destek oranı genel olarak yüzde 50 olurken, yıllık üst limit Marka Destek Programı'nda 250 milyon TL, Turquality kapsamında ise 500 milyon TL'ye kadar çıkıyor. Bugün lojistik, ulaştırma-altyapı ve havayolu yolcu taşımacılığı sektörlerinden toplam 23 firma Markalaşma Programı kapsamında destekleniyor.

Seminerde öne çıkan bir diğer mekanizma ise Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Programı oldu. Dr. Karakaş'ın verdiği bilgiye göre; program kapsamında merkez ve cep depolardan oluşan, farklı taşıma modlarına bağlantılı entegre dağıtım ağlarının kurulması hedefleniyor. Depolama, yükleme, boşaltma, elleçleme, soğuk depolama, kargo birleştirme ve dağıtım faaliyetlerinin yanı sıra yazılım ve sistem altyapısı da destekleniyor. Kurulum ve işletme giderlerinin yüzde 50'si desteklenirken, kurulum işletme giderlerine ilişkin destek tutarı 300 milyon TL'ye kadar çıkabiliyor. Cep depo kira desteğinde ise yıllık üst limit 120 milyon TL olarak uygulanıyor.

Dr. Yusuf Karakaş, bugüne kadar lojistik ve taşımacılık sektörüne sağlanan toplam destek tutarının 4,57 milyar TL'ye ulaştığını belirterek, hedefin Türk ürünlerinin yalnızca yurt dışına çıkarılması değil, hedef pazarlarda doğru noktaya, doğru zamanda ve rekabetçi maliyetlerle ulaştırılması olduğunu vurguladı. YLDA'larla Türk lojistik sektörü ve üreticilerin yurt dışında yerel oyuncularla aynı şartlarda rekabet etmesinin sağlandığının altını çizdi.

Seminer, sektör temsilcilerinin Ticaret Bakanlığı yetkililerine yönelttiği soruların yanıtlandığı soru-cevap bölümüyle sona erdi.




**UND Yönetim Kurulu Üyeleri de Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Ticaret Bakanlığı Destekleri Bilgilendirme Semineri'ne katıldı.**



# AB ile açılacak her ticaret kapısı taşımaları da büyütecek

**Türkiye'nin AB ile yürüttüğü temaslar, yalnızca sanayi ve ticaret için değil; uluslararası karayolu taşımacılığının büyüme potansiyeli açısından da kritik önem taşıyor. Brüksel'de yapılan görüşmeler, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, "Made in EU" süreci ve lojistik engellerin azaltılması açısından Türk taşımacılık sektörü için stratejik adımlar içeriyor.**

Avrupa Birliği'nin yeni sanayi politikaları çerçevesinde hazırladığı Sanayi Hızlandırma Yasası ve "Made in EU" yaklaşımı, yalnızca sanayi ve otomotiv sektörünü değil, Türkiye'nin dış ticaretini ve uluslararası karayolu taşımacılığını da doğrudan etkileyecek kritik bir dönemece işaret ediyor. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat'ın 16-17 Temmuz tarihlerinde Brüksel'de gerçekleştirdiği yoğun temaslar, Türkiye'nin Avrupa ile ekonomik entegrasyonunu koruma ve daha ileri taşıma hedefi açısından önemli mesajlar verdi.

Ziyaret kapsamında Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu, AB üye ülke Daimi Temsilcileri, AB ve ülkemiz otomotiv sektörü temsilcileri, Avrupa iş dünyasının çatı kuruluşları ve ülkemiz sivil toplum kuruluşlarının Brüksel temsilcileriyle bir araya gelen Bolat, Sanayi Hızlandırma Yasası Taslağına ilişkin ülkemiz görüş ve değerlendirmelerini muhataplarına aktardı. Uluslararası taşımacılık sektörü açısından bakıldığında ise Brüksel'de yürütülen bu diplomasi trafiği yalnızca ticaret politikalarının geleceğini değil, aynı zamanda Türk lojistik sektörünün önümüzdeki yıllardaki büyüme potansiyelini de yakından ilgilendiriyor.

Çünkü ticaretin önündeki her engelin kaldırılması, Gümrük Birliği'nin daha etkin işlemesi, vize ve geçiş belgesi sorunlarının çözülmesi, sınırların daha verimli hale gelmesi ve Türkiye'nin Avrupa üretim ekosisteminin ayrılmaz parçası olarak kabul edilmesi; doğrudan daha fazla yük, daha fazla



taşıma, daha fazla ihracat ve daha yüksek refah anlamına geliyor.

## AVRUPA, TÜRK TAŞIMACISININ EN BÜYÜK PAZARI

Türkiye'nin dış ticaretinde Avrupa Birliği tartışmasız en önemli ekonomik ortak olmayı sürdürüyor. Karayolu taşımacılığı ise bu ilişkinin omurgasını oluşturuyor. Bugün Türkiye'nin Avrupa ile gerçekleştirdiği ticaret hacmi 233 milyar dolara ulaşmış durumda. Bu ticaretin yarısından fazlası karayoluyla gerçekleştiriliyor. Başka bir ifadeyle Türkiye ile Avrupa arasındaki ekonomik entegrasyonun en görünür aktörü Türk taşımacıları. Dolayısıyla Brüksel'de yürütülen her müzakere, lojistik sektörünün geleceği açısından stratejik önem taşıyor.

BAKAN BOLAT, AVRUPA PARLAMENTOSU ULUSLARARASI TİCARET KOMİTESİ (INTA) BAŞKAN YARDIMCISI IULIU WİNKLER VE SANAYİ HIZLANDIRMA YASASI GÖLGE RAPORTÖRÜ DİRK GOTİNK İLE BİR ARAYA GELDİ. GÖRÜŞMELERDE, 'MADE İN EU' POLİTİKASININ AB İLE TİCARİ ENTEGRASYONUMUZUN STRATEJİK NİTELİĞİNİ YANSITAN KAPSAYICI BİR YAKLAŞIM TEMELİNDE ELE ALINMASI GEREĞİ VURGULANMIŞ; AVRUPA PARLAMENTOSU'NUN 30 YILLIK GÜMRÜK BİRLİĞİ ORTAKLIĞIMIZI VE KÖKLÜ ORTAKLIK HUKUKUMUZU GÖZETEN BİR PERSPEKTİFİ ORTAYA KOYMASI VE MEVCUT TASLAĞIN ANA METNİNDE YER ALDIĞI ŞEKLİ İLE TÜRKİYE'NİN AB İLE EŞ DEĞER KONUMUNUN KORUNMASI YÖNÜNDEKİ BEKLENTİMİZ PAYLAŞILDI

## "MADE İN EU" SÜRECİ NEDEN ÖNEMLİ?

Avrupa Birliği, küresel rekabette sanayisini güçlendirmek amacıyla "Made in EU" yaklaşımını hayata geçiriyor. İlk taslaklarda yalnızca AB üyesi ülkeleri kapsayan yaklaşımın, Türkiye gibi Gümrük Birliği ortağı ülkeleri dışarıda bırakma riski bulunuyordu.

Bu durum özellikle otomotiv başta olmak üzere Türkiye'nin Avrupa tedarik zincirindeki konumunu zayıflatabilecek önemli bir risk olarak değerlendirildi.

İşte Ticaret Bakanı Ömer Bolat'ın Brüksel temaslarının temel amacı da Türkiye'nin bu yeni yapılanmanın dışında kalmaması oldu.

Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu, AB üyesi ülkeler, ACEA, BusinessEurope ve Avrupa iş dünyasıyla yapılan görüşmelerde ortak mesaj netti: Türkiye, Avrupa üretim ekosisteminin ayrılmaz bir parçasıdır.

## TAŞIMACILIK SADECE LOJİSTİK DEĞİL, STRATEJİK GÜÇ

Uluslararası taşımacılık sektörü çoğu zaman yalnızca yük taşıyan araçlardan ibaret görülüyor. Oysa ihracatın gerçekleşebilmesi için üretilen malın müşteriye zamanında ulaşması gerekiyor. Bir ülkede ihracat arttığında ilk hareketlenen sektörlerden biri lojistik oluyor.

Yeni ticaret koridorlarının açılması, gümrük süreçlerinin kolaylaşması, transit geçişlerin hızlanması, taşımacılık maliyetlerinin düşmesi ve bürokratik engellerin azaltılması doğrudan taşımacılık hacmini büyütüyor. Bu nedenle ticaret diplomasisi ile lojistik sektörü birbirinden ayrılmaz iki alan olarak öne çıkıyor.

AB KOMİSYONUNUN EKONOMİDEN SORUMLU ÜYESİ VALDİS DOMBROVSKİS İLE BRÜKSEL'DE VERİMLİ BİR GÖRÜŞME GERÇEKLEŞTİREN BAKAN BOLAT, "KÜRESEL SINAMALAR KARŞISINDA GÜVENLİ VE DAYANIKLI TEDARİK ZİNCİRLERİNİN GÜÇLENDİRİLMESİNİN ÖNEMİNİ, EKONOMİ VE TİCARET DİYALOĞUMUZ KAPSAMINDA YAKALADIĞIMIZ İVMENİN NASIL DAHA İLERİ TAŞINABİLECEĞİNİ ELE ALDIK." İFADESİNİ KULLANDI.

## GÜMRÜK BİRLİĞİ'NİN GÜNCELLENMESİ LOJİSTİK İÇİN DE KRİTİK

Brüksel temaslarında öne çıkan başlıklardan biri de Gümrük Birliği'nin modernizasyonu oldu. Yaklaşık 30 yıldır yürürlükte bulunan mevcut Gümrük Birliği'nin günümüz ticaret dinamiklerine cevap vermekte zorlandığı uzun süredir dile getiriliyor.

Dijital ticaret, kamu alımları, hizmet ticareti ve yeni nesil üretim modellerinin sisteme dahil edilmesi hem ihracatçılar hem de taşımacılık sektörü açısından önemli fırsatlar oluşturuyor.

Bakan Bolat da Avrupa Komisyonu üyeleriyle yaptığı görüşmelerde kamu alımları, dijital ticaret ve ekonomik entegrasyonu güçlendirecek yeni alanlarda somut adımlar atılması konusunda ortak irade ortaya konulduğunu açıkladı.



## AVRUPA OTOMOTİV SEKTÖRÜ TÜRKİYE'NİN YANINDA

Brüksel temaslarının en dikkat çekici sonuçlarından biri de Avrupa otomotiv sektörünün Türkiye'ye verdiği güçlü destek oldu. Avrupa Otomobil Üreticileri Birliği (ACEA) ile gerçekleştirilen görüşmelerde, Türkiye'nin "Made in EU" yaklaşımına tam ve koşulsuz dahil edilmesi gerektiği yönünde ortak



AVRUPA KOMİSYONU'NUN TİCARET VE EKONOMİK GÜVENLİKTEN SORUMLU ÜYESİ MAROŠ ŠEFČOVİČ'LE GÖRÜŞMEDE SON DÖNEMDE ÇELİK ÖNLEMLERİ VE E-TİCARET ALANLARINDA KAYDEDİLEN İLERLEMELER DEĞERLENDİRİLDİ VE EKİM AYINDAKİ YÜKSEK DÜZEYLİ TİCARET DİYALOĞU ÖNCESİNDE İKİLİ TİCARİ GÜNDEMİMİZDEKİ ÖNCELİKLİ BAŞLIKLAR ÜZERİNDE SOMUT ADIMLARLA İLERLENMESİ HUSUSUNDA MUTABIK KALINDI.

TİCARET BAKANI BOLAT, ACEA GENEL DİREKTÖRÜ SİGRİD DE VRİES İLE YAPTIĞI GÖRÜŞMEDE, AB'NİN "MADE İN EU" POLİTİKASI VE TÜRKİYE-AB OTOMOTİV EKOSİSTEMİNE ETKİLERİNE İLİŞKİN KAPSAMLI DEĞERLENDİRMELERDE BULUNDU. BAKAN BOLAT AYRICA ACEA ÜYESİ KÜRESEL OTOMOTİV FİRMALARININ ÜST DÜZEY TEMSİLCİLERİYLE BİR YUVARLAK MASA TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİREREK GÖRÜŞ ALIŞVERİŞİ YAPTI.



görüş oluştu.
Bu destek yalnızca otomotiv sanayisi açısından değil, bu sektörün lojistik zincirinde yer alan binlerce Türk taşıma firması açısından da büyük önem taşıyor.
Otomotiv, Türkiye'nin Avrupa'ya yönelik en yüksek katma değerli ihracat kalemlerinden biri olmayı sürdürüyor. Dolayısıyla bu sektörün büyümesi, uluslararası taşımacılık talebinin de artması anlamına geliyor.

## KORUMACILIK YERİNE ENTEGRASYON

Dünya ticaretinde son yıllarda korumacı eğilimlerin güç kazandığına dikkat çeken Bakan Bolat, Avrupa'da da farklı yaklaşımların bulunduğunu ifade etti.
Bir yanda sınırlarını daha fazla kapatmak isteyen ülkeler



TİCARET BAKANI ÖMER BOLAT AVRUPA İŞ DÜNYASI ÇATI KURULUŞU BUSİNESS EUROPE GENEL DİREKTÖRÜ MARKUS J. BEYRER İLE DE BİR GÖRÜŞME YAPTI. GÖRÜŞMEDE, TÜRKİYE-AB TİCARİ İLİŞKİLERİNİN GELECEĞİ DEĞERLENDİRİLDİ, GÜMRÜK BİRLİĞİ İLE KURULAN GÜÇLÜ DEĞER ZİNCİRLERİNİN KORUNMASININ ÖNEMİ KONUSUNDA MUTABIK KALINDI VE KAMU ALIMLARI İLE DİJİTAL TİCARET ALANLARINDA ATILACAK YENİ ADIMLARIN TÜRKİYE-AB TİCARİ VE EKONOMİK İLİŞKİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİNE YAPACAĞI KATKI GÖRÜŞÜLDÜ.

bulunurken, diğer yanda Türkiye ile ekonomik ortaklığın güçlendirilmesini savunan güçlü bir kesim yer alıyor.
Türkiye'nin yürüttüğü diplomasi, Avrupa'nın içine kapanan değil; birlikte üreten, birlikte büyüyen ve ortak değer zincirlerini koruyan yaklaşımının güçlenmesini hedefliyor.

## LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN BEKLENTİSİ ORTAK

Uluslararası taşımacılık sektörü açısından bakıldığında beklentiler oldukça net:
• Gümrük Birliği'nin güncellenmesi,
• "Made in EU" yerine daha kapsayıcı bir yaklaşımın benimsenmesi,
• Geçiş belgesi kısıtlarının azaltılması,
• Vize süreçlerinin kolaylaştırılması,
• Dijital gümrük uygulamalarının yaygınlaştırılması,
• Türkiye'nin Avrupa üretim zincirindeki yerinin güçlendirilmesi.
Bu başlıkların her biri doğrudan daha fazla taşıma talebi oluşturacak unsurlar olarak öne çıkıyor.



# İhracat taşımalarında ilk yarıda yüzde 7 gerileme

**Orta Doğu'daki sert düşüş toplam rakamları aşağı çekti; Avrupa ve Rusya-Orta Asya hattı direncini korudu, Türk araçları pazar payını artırdı**

Uluslararası karayolu taşımacılığı 2026 yılının ilk yarısında ihracat sefer sayısı bakımından geçen yılın aynı dönemine göre daralma yaşadı. Ocak-Haziran döneminde gerçekleştirilen toplam ihracat taşıması 1 milyon 54 bin 358'den 980 bin 967 sefere gerileyerek yüzde 7 azaldı. Bu dönemde Türk plakalı araçların gerçekleştirdiği sefer sayısı yüzde 7 düşüşle 759 bin 576'dan 708 bin 445'e inerken, yabancı araçların taşıma sayısı da yüzde 8 azalarak 294 bin 782'den 272 bin 522'ye geriledi. Buna rağmen Türk araçlarının ihracattaki payı yüzde 72 seviyesini korudu.

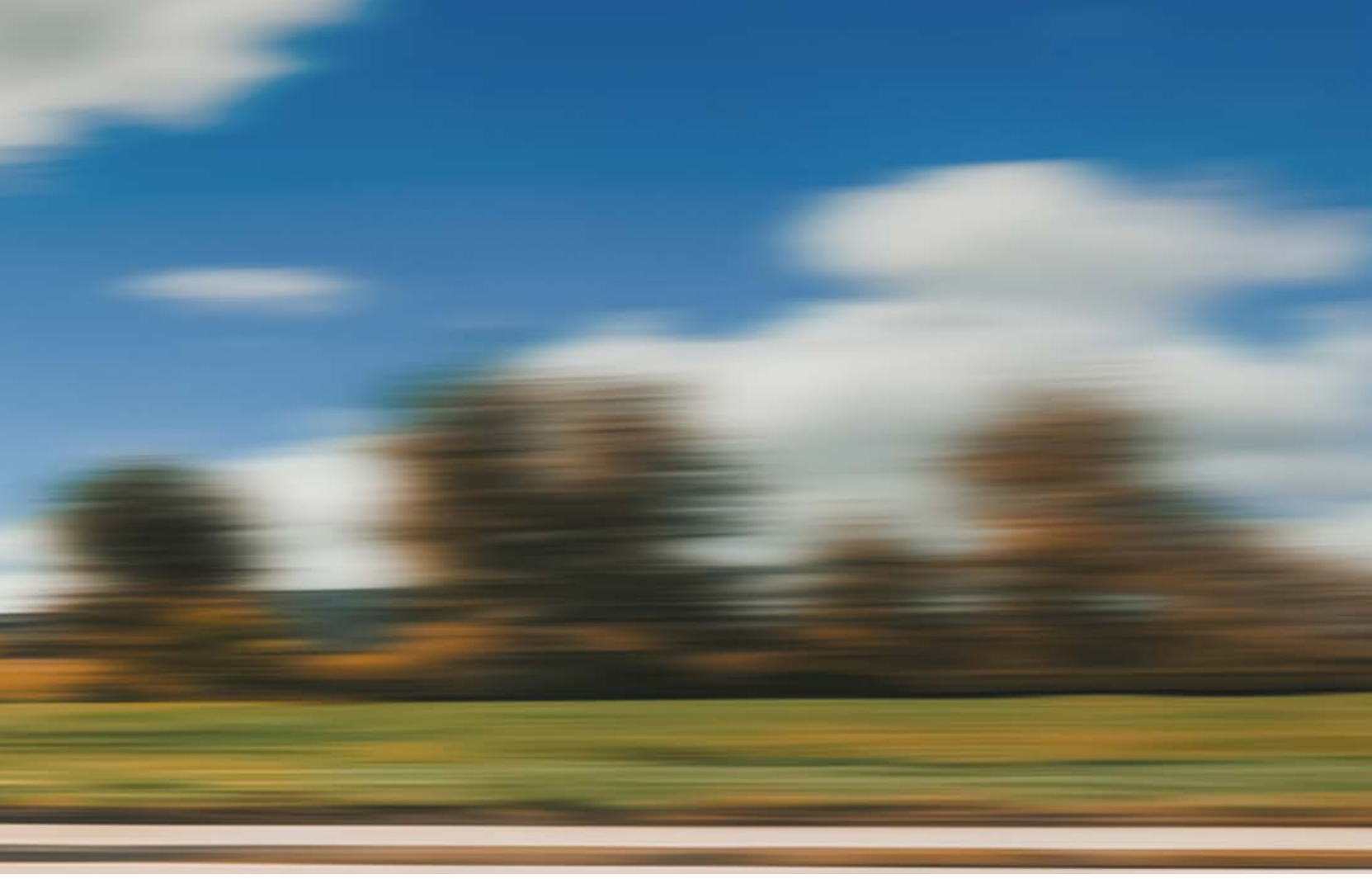
## DÜŞÜŞÜN ANA NEDENİ ORTA DOĞU HATTI

İhracat taşımalarında en dikkat çekici gerileme Orta Doğu ülkelerine yönelik seferlerde yaşandı. Bölgeye yapılan taşımalar yüzde 16 azaldı. Türk araçlarının sefer sayısı 380 bin 537'den 310 bin 406'ya inerken, yabancı araçların taşımaları ise 46 bin 18'den 47 bin 859'a yükseldi. Orta Doğu'daki bu gerilemenin temel nedeni ise Irak taşımalarındaki sert düşüş oldu.

## IRAK HÂLÂ LİDER ANCAK YÜZDE 27 GERİLEDİ

İhracatta en fazla taşımanın yapıldığı ülke yine Irak oldu. Ancak Irak'a yönelik taşımalar 229 bin 648'den 167 bin 488'e gerileyerek yüzde 27 azaldı. Irak hattında taşımaların neredeyse tamamını Türk araçları gerçekleştirmeye devam etti. 2026'nın ilk yarısında 167 bin 488 seferin 166 bin 703'ü Türk araçları tarafından yapıldı.

İkinci sıradaki Suriye'de de benzer bir tablo görüldü. Suriye taşımaları yüzde 10 azalarak 133 bin 76'dan 120 bin 433'e



düştü. Bu pazarda da taşımaların tamamına yakını Türk taşımacılar tarafından gerçekleştirildi.
Almanya ise ilk üç ülke arasında en sınırlı düşüş yaşayan pazar oldu. Taşıma sayısı yalnızca yüzde 2 azalarak 73 bin 817'den 72 bin 587'ye geriledi. Üstelik Türk araçlarının payı yüzde 83'ten yüzde 85'e yükseldi.

## IRAK VE SURİYE HARİÇ TUTULDUĞUNDA TABLO DEĞİŞİYOR

Raporda Irak, Suriye ve KKTC analiz dışı bırakıldığında çok farklı bir görünüm ortaya çıkıyor.
Bu durumda toplam ihracat taşıması 669 bin 498'den 670 bin 986'ya çıkarak geçen yılın seviyesini koruyor. Türk araçlarının taşıma sayısı yüzde 6 artışla 394 bin 935'ten 417 bin 274'e yükselirken, yabancı araçların taşıması yüzde 8 gerileyerek 274 bin 563'ten 253 bin 712'ye düştü. Böylece Türk araçlarının payı yüzde 59'dan yüzde 62'ye yükseldi.
Bu veri, yılın ilk yarısındaki genel düşüşün büyük ölçüde Irak ve Suriye kaynaklı olduğunu ortaya koyuyor.

## AVRUPA PAZARI DİRENÇLİ KALDI

Avrupa ülkelerine yapılan ihracat taşımaları yalnızca yüzde 2 geriledi. Türk araçlarıyla gerçekleştirilen taşıma sayısı 305 bin 886'dan 314 bin 287'ye yükselirken, yabancı araçların taşıması 184 bin 474'ten 167 bin 797'ye düştü. Sonuç olarak Türk araçlarının Avrupa'daki payı yüzde 62'den yüzde 65'e çıktı.

## AVRUPA'NIN İLK ÜÇ PAZARI İNCELENDİĞİNDE İSE:

- Almanya yüzde 2 düşüşle istikrarını korudu.
- Romanya yüzde 13 gerilemeyle dikkat çekti.
- Bulgaristan ise yüzde 2 büyüyerek ilk üç ülke arasında artış kaydeden tek pazar oldu.

Bulgaristan'da Türk araçlarının payı yüzde 42'den yüzde 46'ya yükselirken, yabancı araçların payı yüzde 58'den yüzde 54'e geriledi. Romanya hattında ise pazar dengesi büyük ölçüde korunurken yabancı araçlar hâlâ yüzde 47 payla güçlü konumunu sürdürdü.

## RUSYA-ORTA ASYA-KAFKASYA HATTINDA TÜRK ARAÇLARI GÜÇ KAZANDI

Rusya, Orta Asya ve Kafkaslar bölgesine yapılan taşımalarda toplam sefer sayısı yüzde 2 geriledi. Ancak Türk araçlarının taşıma sayısı 69 bin 3'ten 73 bin 558'e yükseldi. Buna karşılık yabancı araçların seferleri 62 bin 884'ten 55 bin 326'ya düştü.
Böylece Türk araçlarının bölgedeki payı yüzde 52'den yüzde 57'ye yükselirken yabancı araçların payı yüzde 48'den yüzde 43'e geriledi.
Bu tablo, Türk taşımacılarının özellikle Orta Koridor ve Kafkasya güzergâhlarında rekabet gücünü artırdığını gösteriyor.
Türk araçları birçok pazarda payını artırdı
2026'nın ilk yarısının en dikkat çekici sonuçlarından biri, toplam taşıma sayıları azalmasına rağmen Türk araçlarının birçok hatta pazar payını artırması oldu.

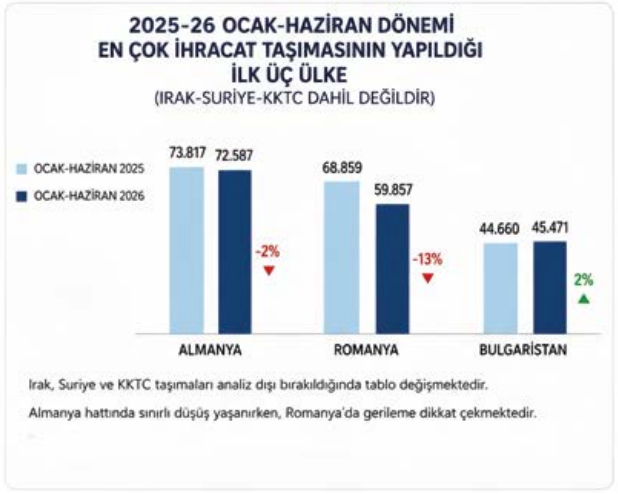






| GİTTİĞİ ÜLKE / TAŞIT ÜLKESİ | OCAK-HAZİRAN 2025 | | | | | OCAK-HAZİRAN 2026 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | TÜRK | YABANCI | TOPLAM | TÜRK PAY | YABANCI PAY | TÜRK | YABANCI | TOPLAM | TÜRK PAY | YABANCI PAY |
| IRAK | 227.616 | 2.032 | 229.648 | 99% | 1% | 166.703 | 785 | 167.488 | 100% | 0% |
| SURİYE | 133.007 | 69 | 133.076 | 100% | 0% | 120.246 | 187 | 120.433 | 100% | 0% |
| ALMANYA | 61.286 | 12.531 | 73.817 | 83% | 17% | 61.576 | 11.011 | 72.587 | 85% | 15% |

*Irak, Suriye ve KKTC Taşıma Sayıları Analize Dahil Edilmiştir.




• Avrupa'da Türk payı yüzde 62'den 65'e yükseldi.
• Rusya-Orta Asya-Kafkaslar'da yüzde 52'den 57'ye çıktı.
• Almanya hattında yüzde 83'ten 85'e ulaştı.
• Bulgaristan hattında yüzde 42'den 46'ya yükseldi.
• Irak ve Suriye hariç analiz edildiğinde toplam ihracatta Türk araçlarının payı yüzde 59'dan 62'ye çıktı.

Bu durum, yabancı plakalı araçların birçok hatta sefer sayısını azaltırken Türk taşımacılarının daha fazla yük üstlendiğini ortaya koyuyor.

## İTHALATTA DA GERİLEME YAŞANDI

İthalat taşımalarında da benzer bir eğilim görüldü. Toplam ithalat seferi yüzde 6 azalarak 573 bin 469'dan 541 bin 729'a geriledi. Türk araçlarının ithalat taşımaları yüzde 4, yabancı araçların taşımaları ise yüzde 9 düştü. Buna rağmen Türk araçlarının payı yüzde 71'den yüzde 72'ye yükseldi.

İthalatta en fazla taşımanın yapıldığı üç ülke Irak, İtalya ve İran oldu. Irak yüzde 15 gerilerken, İtalya yüzde 16 büyüdü. İran taşımaları ise yüzde 10 azaldı. İran hattında yabancı araçların ağırlığı dikkat çekmeye devam etti; 2026'da taşımaların yüzde 84'ü yabancı araçlar tarafından gerçekleştirildi.

Güney sınır kapılarındaki düşüş dikkat çekti

Kapı gruplarına göre çıkış istatistikleri de ihracattaki tabloyu destekledi.

• Batı kara kapılarında çıkışlar yüzde 3 azaldı.
• Doğu kara kapılarında değişim yüzde 1 ile sınırlı kaldı.
• En sert düşüş ise yüzde 18 ile Güney kara kapılarında yaşandı.

Ro-Ro taşımalarında ise Batı Ro-Ro hatları yüzde 6 büyürken, Güney Ro-Ro'da yüzde 12, Karadeniz Ro-Ro'da ise yüzde 13 düşüş görüldü.

## KARAYOLU, DIŞ TİCARETİN OMURGASI OLMAYI SÜRDÜRÜYOR

Uluslararası karayolu taşımalarında sefer sayıları yılın ilk yarısında gerilemiş olsa da, dış ticaretteki stratejik konumu değişmedi. TÜİK verilerine göre 2026 yılının Ocak-Mayıs döneminde Türkiye'nin ihracatında denizyolu değer bazında yüzde 48 ile ilk sırada yer alırken, karayolu yüzde 42 payla ikinci sıradaki güçlü konumunu korudu. Aynı dönemde demiryolunun payı yüzde 1, havayolunun payı ise yüzde 9 olarak gerçekleşti.

Tonaj bazında ise tablo farklılaşıyor. İhracat yüklerinin yüzde 77'si denizyoluyla taşınırken, karayolunun payı yüzde 22 seviyesinde bulunuyor. Buna karşın karayolu, özellikle yüksek katma değerli, hızlı teslimat gerektiren ve Avrupa, Orta Doğu ile yakın coğrafyaya yönelik ihracatta vazgeçilmez rolünü sürdürüyor.

# Lojistikte yeni dönem başlayacak

# İstanbul Kuzey Demir Yolu Geçişi Projesi'nde dev adım

**Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, İstanbul Kuzey Demir Yolu Geçişi Projesi'nin alt ve üstyapı işlerinin tasarımı ve yapımına ilişkin ihalenin 14 Ekim'de gerçekleştirileceğini bildirdi. Uraloğlu, hattın tamamlanmasıyla yılda 33 milyon yolcu ve 30 milyon ton yük taşınacağını söyledi.**

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nden geçecek demiryolu projesi hakkında açıklamada bulundu. İstanbul Kuzey Demir Yolu Geçişi Projesi'nin alt ve üstyapı işlerinin tasarımı ve yapımına ilişkin ihalenin 14 Ekim'de gerçekleştirileceğini bildirdi. Bakan Uraloğlu, konuya ilişkin ihale ilanının Resmi Gazete'de yayımlandığını kaydetti.

Uraloğlu, İhale kapsamında, 122,3 kilometre uzunluğunda çift ana hat ile bu ana hatta bağlanan 4,7 kilometre tek hat bağlantıları, 36,2 kilometre uzunluğunda 5 çift tüplü TBM tüneli, 23,3 kilometre uzunluğunda 22 çift hatlı NATM tüneli, 3,7 kilometre uzunluğunda 17 aç-kapa tüneli, 22,1 kilometre uzunluğunda iki viyadük ve 40 köprü ile istasyonları ve benzeri işleri yapılacağını kaydetti.






### "TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK DIŞ FİNANSMANLI DEMİRYOLU PROJESİ OLACAK"

Bakan Uraloğlu, söz konusu proje için uluslararası finans kuruluşlarıyla toplam 6,75 milyar dolarlık finansman anlaşmasına varıldığını hatırlatarak "6 uluslararası finans kuruluşu ile ön mutabakata vardık. Bu kapsamda kuruluşlar, projemize toplam 6,75 milyar dolar finansman sağlayacak. Böylece Gebze–Sabiha Gökçen Havalimanı–Yavuz Sultan Selim Köprüsü–İstanbul Havalimanı–Çatalca güzergahını kapsayan Kuzey Çevre Demiryolu Projesi, Türkiye'nin en büyük dış finansmanlı demiryolu projesi olacak." ifadelerini kullandı.

### YAVUZ SULTAN SELİM KÖPRÜSÜ GÜZERGAHIN ANA OMURGASI OLACAK

Projenin güzergahı hakkında bilgi veren Bakan Uraloğlu, "Proje Marmaray hattının Çayırova kesiminden başlayacak, Sabiha Gökçen Havalimanı, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve İstanbul Havalimanı üzerinden Çatalca'ya bağlanacak. Hat Çatalca'da, şu an yapım çalışmalarına hızla devam ettiğimiz Halkalı-Çerkezköy Hızlı Tren Hattı'na entegre olacak. Hattın 7/24 demiryolu taşımacılığına imkan vermesiyle Marmaray geçişi rahatlayacak; Orta Koridor'da taşıdığımız yük kapasitesi artacak. İstanbul Havalimanı ile Sabiha Gökçen Havalimanı ilk kez doğrudan demiryolu ile birbirine bağlanacak." diye konuştu.

### LOJİSTİKTE YENİ BİR DÖNEM BAŞLAYACAK

Bakan Uraloğlu, Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nden geçecek demiryolu hattının Türkiye'nin Asya ile Avrupa arasındaki demiryolu taşımacılığında kapasitesini önemli ölçüde artıracağını belirterek, "Lojistikte yeni bir dönem başlayacak. Hattın tamamlanmasıyla yılda 33 milyon yolcu ve 30 milyon ton yük taşınacağını öngörüyoruz." açıklamasında bulundu.



# Haziranda ihracat toparlandı: İlk 6 ayda 136 milyar dolara ulaşıldı

**Türkiye'nin ihracatı yılın ilk yarısında 136 milyar dolara yaklaşırken, haziranda kaydedilen yüzde 21,7'lik güçlü artış ikinci yarı için umut verdi. Küresel belirsizliklere rağmen üretim ve ihracat kapasitesini koruyan Türkiye'de, yeni pazarlar ve rekabetçilik adımları büyümenin ana gündemi olacak**

Türkiye'nin ihracatı, yılın ilk yarısını güçlü bir haziran performansıyla tamamladı. Ticaret Bakanlığı tarafından açıklanan dış ticaret verilerine göre, 2026 yılı Haziran ayında mal ihracatı geçen yılın aynı ayına göre yüzde 21,7 artarak 24 milyar 915 milyon dolara yükseldi. Aynı dönemde ithalat yüzde 23 artışla 35 milyar 285 milyon dolar olurken, dış ticaret açığı 10 milyar 370 milyon dolar olarak gerçekleşti. İhracatın ithalatı karşılama oranı ise yüzde 70,6 oldu.

Ocak-Haziran döneminde ise Türkiye'nin mal ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 3,5 artışla 135 milyar 980 milyon dolara ulaşırken, ithalat yüzde 4,6 artışla 189 milyar 120 milyon dolar olarak kaydedildi. İlk altı ay sonunda dış ticaret açığı 53 milyar 140 milyon dolara yükselirken, ihracatın ithalatı karşılama oranı yüzde 71,9 seviyesinde gerçekleşti. Son 12 aylık dönemde (Temmuz 2025-Haziran 2026) ise ihracat yüzde 4,1 artışla 277 milyar 858 milyon dolar, ithalat ise yüzde 4,9 artışla 373 milyar 711 milyon dolar oldu. Böylece yıllıklandırılmış ihracat yeni bir zirveye yaklaşırken, ihracatın ithalatı karşılama oranı yüzde 74,4 olarak hesaplandı.

## BAKAN BOLAT: "HAZİRAN VERİLERİ EKONOMİMİZİN ÜRETİM GÜCÜNÜ ORTAYA KOYUYOR"

Haziran ayı dış ticaret verilerini İstanbul'da açıklayan Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, ihracattaki güçlü artışın Türkiye



ekonomisinin üretim ve dış pazarlardaki rekabet gücünü ortaya koyduğunu belirtti. Küresel ekonomide belirsizliklerin ve jeopolitik risklerin devam ettiği bir dönemde elde edilen çift haneli ihracat artışının dikkat çekici olduğunu vurgulayan Bolat, hükümetin ihracat odaklı büyüme stratejisini kararlılıkla sürdürdüğünü ifade etti.

Bolat, ihracatçıların finansmana erişimini kolaylaştıracak desteklerin artırıldığını, yeni pazarlara yönelik ticaret heyetleri, fuarlar ve ihracat destek programlarıyla Türkiye'nin küresel ticaretteki payını büyütmeyi hedeflediklerini dile getirdi. Ayrıca yüksek katma değerli üretim ve teknoloji odaklı ihracatın önümüzdeki dönemin en önemli öncelikleri arasında yer aldığını kaydetti.

## GÜLTEPE: "HAZİRAN AYINDA MORAL VEREN GÜÇLÜ BİR TOPARLANMA YAŞADIK"

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe ise haziran ayındaki güçlü performansın, mayıs ayında bayram tatilleri nedeniyle yaşanan yavaşlamanın ardından ihracatçılara moral verdiğini söyledi.

Gültepe, "Haziran ayında yüzde 21,8 gibi önemli bir artışa imza attık. İlk altı aylık ihracatımız 136 milyar dolara, son 12 aylık ihracatımız ise 278 milyar dolara yükseldi. Altı aylık ihracatta yüzde 3,6, 12 aylık ihracatta yüzde 4,1 artıdayız." değerlendirmesinde bulundu.

Haziran ayında sektörler bazında otomotivin 3,8 milyar dolarla ilk sıradaki yerini koruduğunu belirten Gültepe, kimyevi maddeler, çelik, elektrik-elektronik ve hazır giyim sektörlerinin de ihracata önemli katkı sunduğunu ifade etti. TİM verilerine göre 59 ilin ihracatını artırdığını, 915 firmanın ise ilk kez ihracat gerçekleştirdiğini belirten Gültepe, yeni ihracatçıların ekonomiye 103 milyon dolarlık katkı sağladığını açıkladı. Ortadoğu'daki normalleşme sürecinin Körfez ülkelerine ihracata olumlu yansıdığını ifade eden Gültepe, bölgeye ihracatın haziran ayında yüzde 41 artarak 2 milyar 641 milyon dolara ulaştığını söyledi. Kalıcı barış ortamının sağlanması halinde yılın ikinci yarısında çok daha güçlü bir ihracat performansı beklediklerini dile getirdi.

## "REKABETÇİLİĞİ YENİDEN KAZANACAK ADIMLAR ATILMALI"

Haziran ayı verilerini değerlendirirken yapısal reform ihtiyacına da dikkat çeken Mustafa Gültepe, ihracatçıların rekabet gücünü yeniden artıracak yeni politikalara ihtiyaç duyulduğunu belirtti.

Gültepe, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından açıklanan reeskont kredilerindeki günlük limit artışını önemli bulduklarını ifade ederken, bunun tek başına yeterli olmayacağını söyledi. "Rekabetçiliğimizi geri alabileceğimiz yeni strateji ve yeni kararlara ihtiyacımız var. Bu ihtiyacı karşılayacak farklı adımların bir an önce atılması gerekiyor." ifadelerini kullandı.

Yeni dönemde katma değerli üretimi artıracak, firmaların rekabet gücünü yükseltecek ve yeni pazarlara erişimi kolaylaştıracak projelere odaklanacaklarını belirten Gültepe, Türkiye'nin ihracatta dünyanın ilk 10 ülkesi arasına girme hedefi doğrultusunda çalışmayı sürdüreceklerini vurguladı. Ayrıca TİM ve ihracatçı birliklerinin haziran ayında 9 ticaret heyeti, 32 fuar katılımı ve 4 UR-GE faaliyeti gerçekleştirdiğini, temmuz ayında ise Birleşik Krallık ve Uganda'ya ticaret heyetleri düzenleneceğini açıkladı.

## İLK YARIDA TEMKİNLİ BÜYÜME, İKİNCİ YARI İÇİN UMUT

Haziran ayında yakalanan yüzde 20'nin üzerindeki ihracat artışı, yılın ilk yarısındaki daha sınırlı büyümeyi önemli ölçüde destekledi. İlk altı ay sonunda 136 milyar dolara yaklaşan ihracat, küresel ticarette belirsizliklerin sürdüğü, Avrupa ekonomisindeki yavaşlamanın ve jeopolitik risklerin devam ettiği bir dönemde Türkiye'nin üretim ve ihracat kapasitesini koruduğunu ortaya koydu.

Hem Ticaret Bakanlığı hem de TİM, yılın ikinci yarısında finansman imkanlarının genişletilmesi, yeni pazarlara açılım, katma değerli üretimin artırılması ve ihracatçıların rekabet gücünü destekleyecek politikalarla ihracatta daha güçlü bir büyüme ivmesi yakalanmasını hedefliyor. Bu kapsamda haziran ayı verileri, 2026'nın ikinci yarısına yönelik beklentileri güçlendiren önemli bir gösterge olarak değerlendiriliyor.



TÜRKIYE | ISTANBUL

## Opening the road: women drivers help Türkiye soften its driver shortage

14 JUL 2026 · PEOPLE

The shortage of professional drivers is a major challenge for Turkish operators. But targeted cooperation between industry and government is opening the profession to new talent. Long-term career visions and digitalisation are also key to making the profession more attractive.



# Dünya sürücü krizini konuşuyor, UND'nin modeli örnek gösteriliyor

**IRU, 2025 Küresel Sürücü Açığı Raporu'nda büyüyen profesyonel sürücü krizine dikkat çekerken, çözüm için Türkiye'den UND Kadın Tır Sürücü Akademisi'ni dünyaya örnek gösterdi. Akademi, bunun ardından Avrupa Güvenli Park Alanları Organizasyonu (ESPORG) tarafından da kadın profesyonel sürücülerin istihdamını artırmaya yönelik uluslararası çalışma grubuna örnek proje olarak tanıtıldı. Aynı dönemde TAPA EMEA'nın yayımladığı veriler ise sürücü güvenliği, çalışma koşulları ve artan risklerle birlikte sürücü krizinin ulaştığı kritik boyutu gözler önüne serdi. Uluslararası kuruluşların ortak mesajı net: Karayolu taşımacılığının geleceğini belirleyecek en önemli unsur profesyonel sürücüler olacak.**

Karayolu taşımacılığı sektörünün geleceğini belirleyecek en kritik unsurun sürücüler olduğu gerçeği, uluslararası kuruluşların peş peşe yayımladığı raporlar ve hayata geçirdikleri projelerle bir kez daha ortaya konuldu. Dünyada sürücü açığı her geçen yıl büyürken, sektörde kadınların ve gençlerin daha fazla yer almasını sağlayacak modeller ön plana çıkıyor. Türkiye'de UND tarafından geliştirilen Kadın Tır Sürücü Akademisi de bu kapsamda uluslararası ölçekte dikkat çeken başarılı uygulamalar arasında yer alıyor.

### KÜRESEL KRİZ DERİNLEŞİYOR

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Birliği'nin (IRU) 2025 Küresel Sürücü Açığı Raporu, sürücü eksikliğinin artık ekonomik dalgalanmaların ötesinde yapısal bir sorun haline geldiğini ortaya koyuyor. Araştırmaya göre incelenen hemen her pazarda iş gücü açığı 2021 seviyelerinin üzerine çıkarken, yaşlanan nüfus, gençlerin mesleğe ilgisinin azalması, eğitim önündeki engeller ve değişen çalışma beklentileri sektörün en büyük sorunları arasında yer alıyor.

Rapora göre Avrupa'daki taşımacılık şirketlerinin yaklaşık




üçte ikisi yeterli sürücü bulamadığı için yeni iş fırsatlarını geri çevirmek zorunda kalıyor. Katılımcıların yüzde 65'i ise sürücü açığını sektörün karşı karşıya olduğu en önemli sorun olarak görüyor. IRU Genel Sekreteri Umberto de Pretto da sürücü açığının artık yalnızca sektörün değil, küresel tedarik zincirlerinin sürdürülebilirliğini tehdit eden yapısal bir sorun haline geldiğini vurguluyor.

## IRU ÇÖZÜM İÇİN TÜRKİYE'Yİ GÖSTERDİ

IRU, raporla eş zamanlı yayımladığı haberinde sürücü krizine yönelik başarılı uygulamalara da yer verdi. Bu örneklerin başında ise UND Kadın Tır Sürücü Akademisi bulunuyor.
IRU haberinde, UND'nin Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı iş birliğinde yürüttüğü Akademinin, kadınların mesleğe erişimini kolaylaştıran eğitim modeli ve kamu destekleriyle diğer ülkelere örnek oluşturduğu vurgulandı. İlk dönemde 400'ün üzerinde başvuru alan program kapsamında adaylara teorik ve uygulamalı eğitimler verilirken, mezunlar doğrudan sektörde istihdam edilmeye başladı.
IRU haberinde görüşlerine yer verilen UND AB ve Uluslararası İlişkiler Yöneticisi Elif Nuhoğlu da profesyonel sürücülüğün yalnızca direksiyon başında yapılan bir iş olmadığını, lojistik sektöründe uzun vadeli kariyer ve girişimcilik fırsatları sunan stratejik bir meslek olduğunu ifade etti. Nuhoğlu, kadınların ve gençlerin sektöre kazandırılmasının sürücü açığının çözümünde kritik rol oynadığını vurgulayarak güvenli park alanlarının artırılması, sınır kapılarındaki beklemelerin azaltılması ve dijital taşımacılık uygulamalarının yaygınlaştırılmasının önemine dikkat çekti.

## UND MODELİ AVRUPA'YA DA ÖRNEK OLDU

UND Kadın Tır Sürücü Akademisi'nin uluslararası başarısı IRU ile sınırlı kalmadı. Akademi, Avrupa Güvenli Park Alanları Organizasyonu (ESPORG) koordinasyonunda yürütülen European Wellbeing Initiative (EWELLIN) kapsamında oluşturulan Women Wellbeing Working Group toplantısında da Avrupa'nın önde gelen taşımacılık kuruluşlarına örnek uygulama olarak tanıtıldı.
Avrupa'nın önde gelen uluslararası kuruluşlarını, taşımacılık derneklerini, akademisyenleri ve sektör temsilcilerini buluşturan toplantıda BSEC-URTA Uluslararası Sekreterliği adına sunum yapan Elif Nuhoğlu, UND'nin geliştirdiği Kadın Tır Sürücü Akademisi'ni bölgenin en başarılı uygulamalarından biri olarak tanıttı.





Sunumda, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, İŞKUR ve İstanbul Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi iş birliğiyle yürütülen Akademinin, sürücü açığına çözüm üretirken kadınların mesleğe erişimini kolaylaştıran bütüncül bir model sunduğu vurgulandı. Programın yalnızca nitelikli sürücüler yetiştirmekle kalmadığı, mezunların doğrudan istihdam edilmesini sağlayan yapısıyla da diğer ülkelere ilham verdiği ifade edildi.
Toplantıda ayrıca kadın sürücülerin güvenliği, uygun dinlenme ve park alanları, iş-yaşam dengesi, eğitim ve kariyer gelişimi fırsatları ele alınırken, bu alanlarda ortak araştırmalar yürütülmesi ve politika önerileri geliştirilmesi konusunda uluslararası iş birliği kararı alındı.

## KADINLAR VE GENÇLER ÇÖZÜMÜN MERKEZİNDE

IRU raporunun dikkat çekici bulgularından biri de kadın sürücü oranı oldu. Avrupa'da kamyon sürücülerinin yalnızca yaklaşık yüzde 4'ünü kadınlar oluşturuyor. Buna karşın kadınların mesleğe daha genç yaşta başladığı görülüyor. Rapor, eğitim engellerinin kaldırılması, çalışma koşullarının



iyileştirilmesi ve mesleğin imajının güçlendirilmesi halinde çok daha geniş bir sürücü havuzuna ulaşılabileceğini ortaya koyuyor.
Öte yandan Avrupa'da 2030 yılına kadar yaklaşık 660 bin profesyonel sürücünün emekli olması bekleniyor. Bu nedenle sektör artık yalnızca yeni sürücü bulmaya değil, kadınları ve gençleri mesleğe kazandırmaya odaklanıyor.

## ARTIK YALNIZCA ÜCRET YETERLİ DEĞİL

IRU raporu, sürücü krizinin yalnızca maaş artışıyla çözülemeyeceğini de ortaya koyuyor. Güvenli park alanları, modern araçlar, düzenli çalışma saatleri, aile yaşamına daha fazla zaman ayırabilme ve daha iyi çalışma koşulları, sürücülerin meslek tercihinde belirleyici unsurlar haline geliyor.

## TAPA: SÜRÜCÜ KORUNMADAN KRİZ ÇÖZÜLEMEZ

IRU'nun ortaya koyduğu tabloyu destekleyen bir diğer önemli çalışma ise TAPA EMEA'dan geldi. Uluslararası yük güvenliği kuruluşu TAPA EMEA, sürücü güvenliğini artırmak amacıyla toplam değeri 1,3 milyon euroyu aşan 55 binden fazla ücretsiz Sürücü Güvenlik Farkındalığı Eğitimi başlattığını açıkladı.
TAPA EMEA Başkanı ve CEO'su Thorsten Neumann, son iki yılda Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'da 116 ülkede 112 binden fazla yük suçu kaydedildiğini belirterek sürücülerin tedarik zincirinin en kırılgan halkası haline geldiğini söyledi. Güvenli park alanlarının yetersizliği, düzensiz çalışma saatleri, yorgunluk ve ağır vasıta ehliyeti edinme maliyetleri gibi



sorunların mesleğin cazibesini azalttığını belirten Neumann, sürücü korunmadan taşımacılığın sürdürülebilirliğinin sağlanamayacağını vurguladı.
Böylece IRU'nun küresel sürücü açığına ilişkin uyarıları, ESPORG'un kadın sürücülere yönelik çalışmaları ve TAPA'nın güvenlik verileri aynı noktada buluşuyor: Karayolu taşımacılığının geleceği, daha fazla profesyonel sürücünün sektöre kazandırılmasına ve mevcut sürücülerin daha güvenli, daha cazip çalışma koşullarına sahip olmasına bağlı. Bu tabloda UND Kadın Tır Sürücü Akademisi ise yalnızca Türkiye için değil, uluslararası taşımacılık sektörü için de örnek gösterilen başarılı modellerden biri olarak öne çıkıyor.






# SINIRLARIN GÜCÜ

## Dünyanın en uzun kara sınırları ticaretin ve jeopolitiğin yönünü belirliyor




**Küreselleşmenin hız kazandığı yıllarda sınırların önemini kaybettiği düşünülüyordu. Ancak pandemi, savaşlar, göç krizleri ve artan jeopolitik gerilimler bunun tam tersini gösterdi. Günümüzde sınırlar yalnızca ülkeleri birbirinden ayıran çizgiler değil; ticaret akışlarını yönlendiren, güvenliği şekillendiren ve ekonomik rekabetin kaderini belirleyen stratejik alanlar haline geldi.**

Dünyanın en uzun kara sınırları da bu dönüşümün en somut örneklerini oluşturuyor. Kanada-ABD sınırından Rusya-Kazakistan hattına, Çin-Hindistan sınırından ABD-Meksika geçişlerine kadar birçok sınır hattı bugün yalnızca coğrafi değil, ekonomik ve siyasi anlamlar taşıyor.

## KÜRESEL TİCARETİN GÖRÜNMEYEN DAMARLARI

Uluslararası ticaretin yaklaşık yüzde 80'i denizyoluyla gerçekleşse de sınırlar özellikle bölgesel ticaretin temel belirleyicisi olmayı sürdürüyor.
Avrupa Birliği içinde gümrüklerin büyük ölçüde kaldırılması kıta içi ticareti hızlandırırken, dünyanın diğer bölgelerinde sınırlar hâlâ ticaretin hızını ve maliyetini doğrudan etkiliyor.
Son yıllarda yaşanan gelişmeler, ülkelerin sınır kapılarına ve kara koridorlarına yeniden yatırım yapmasına neden oldu. Çünkü üretim merkezleri ile tüketim pazarları arasındaki bağlantının kesintisiz olması artık stratejik bir güvenlik meselesi olarak görülüyor.

## DÜNYANIN EN UZUN SINIRI: KANADA – ABD

8 bin 893 kilometrelik uzunluğuyla Kanada ile ABD arasındaki sınır dünyanın en uzun uluslararası kara sınırı olma özelliğini taşıyor. İki ülke arasındaki ekonomik entegrasyon o kadar güçlü ki, sınırın iki tarafındaki sanayi bölgeleri adeta tek bir üretim ağı gibi çalışıyor.
Özellikle otomotiv, enerji ve tarım sektörlerinde her gün milyarlarca dolarlık ticaret bu sınır üzerinden gerçekleşiyor.
Ancak son dönemde ABD'nin korumacı ticaret politikaları ve gümrük tarifeleri, dünyanın en entegre ekonomik sınırlarından birinde bile yeni tartışmalar yaratıyor.
Rusya-Kazakistan sınırı: Avrasya'nın omurgası
6 bin 846 kilometrelik Rusya-Kazakistan sınırı dünyanın en uzun ikinci kara sınırı olarak dikkat çekiyor.
Rusya-Ukrayna savaşı sonrasında bu hattın önemi daha da arttı. Avrupa ile Asya arasındaki yük hareketlerinde alternatif güzergâh arayışları, Orta Asya ülkelerinin küresel ticaretteki rolünü güçlendirdi. Bugün Kazakistan, Çin'den Avrupa'ya uzanan Orta Koridor'un en önemli halkalarından biri olarak görülüyor. Bu durum, Türkiye'yi de kapsayan yeni lojistik ağların oluşmasına katkı sağlıyor.

## ÇİN'İN SINIRLARI DÜNYA TİCARETİNİN MERKEZİNDE

Dünyanın üçüncü büyük ülkesi olan Çin, 16 ülkeyle sınır paylaşırken, dünyanın en uzun sınırları listesinde birden fazla kez yer alıyor. Çin-Moğolistan sınırı 4 bin 677 kilometre, Çin-Hindistan sınırı ise 3 bin 380 kilometre uzunluğunda. Özellikle Çin-Hindistan sınırı, yalnızca bir ticaret hattı değil aynı zamanda dünyanın en hassas jeopolitik bölgelerinden biri olarak kabul ediliyor. Son yıllarda iki ülke arasında yaşanan sınır gerilimleri, küresel üretim zincirlerini de etkiliyor. Çünkü dünyanın en büyük iki üretim ve tüketim pazarı arasındaki ilişkiler, küresel ekonominin yönünü belirleyen başlıklardan biri haline geldi.

## ABD-MEKSİKA SINIRI: TİCARET VE GÖÇÜN KESİŞTİĞİ NOKTA

3 bin 141 kilometrelik ABD-Meksika sınırı dünyanın en çok konuşulan sınırlarından biri olmayı sürdürüyor. Her yıl yüz milyonlarca yasal geçişin gerçekleştiği bu sınır, Kuzey Amerika ekonomisinin can damarlarından biri konumunda.
Öte yandan düzensiz göç, güvenlik önlemleri ve siyasi tartışmalar nedeniyle sınırın ekonomik boyutu kadar sosyal ve siyasi boyutu da dikkat çekiyor.
ABD'nin son yıllarda uygulamaya koyduğu duvarlar, elektronik takip sistemleri ve güvenlik yatırımları, sınır yönetiminin artık yalnızca güvenlik değil aynı zamanda ekonomik rekabet meselesi olduğunu ortaya koyuyor.

## YENİ TİCARET KORİDORLARI SINIRLARIN ANLAMINI DEĞİŞTİRİYOR

Rusya-Ukrayna savaşı, Kızıldeniz'deki güvenlik sorunları ve Orta Doğu'daki gerilimler, küresel ticaret rotalarının yeniden şekillenmesine neden oluyor. Bu süreçte ülkeler yalnızca sınırlarını korumaya değil, sınırlarını ekonomik avantaj sağlayacak şekilde yönetmeye de odaklanıyor. Orta Koridor, Kalkınma Yolu Projesi ve Körfez bağlantıları gibi yeni girişimler, sınırların artık engel değil ticaret köprüsü olarak değerlendirildiği yeni bir dönemin habercisi olarak görülüyor.



# Araç parkı yaşlanıyor, bakım faturası büyüyor

**Türkiye'de ağır ticari araç parkının yaşlanması satış sonrası pazarını büyütürken, 2,7 milyar dolara ulaşan sektörde rekabet artık parça tedarikinden çok hızlı servis, teknik uzmanlık ve operasyonel süreklilik üzerinden şekilleniyor.**

Türkiye'de ağır ticari araç satış sonrası pazarı son yıllarda istikrarlı bir büyüme sergiliyor. Ancak bu büyümenin temel nedeni yeni araç satışları değil. Kamyon, çekici, otobüs ve römorklardan oluşan araç parkının giderek yaşlanması, bakım ve onarım ihtiyacını artırırken, sektörün ekonomik büyüklüğünü de yukarı taşıyor. Frost & Sullivan tarafından Otomotiv Satış Sonrası Ürün ve Hizmetleri Derneği (OSS) için hazırlanan "2025 Türkiye Otomotiv Satış Sonrası Pazarının Stratejik Analizi" raporu, ağır ticari araçlar satış sonrası pazarında yaşanan dönüşümü tüm yönleriyle ortaya koyuyor.
Rapora göre Türkiye'de ağır ticari araç satış sonrası pazarı 2025 yılı itibarıyla 2 milyar 660 milyon dolarlık büyüklüğe ulaştı. 2023 yılında 2 milyar 381 milyon dolar seviyesinde bulunan pazar, iki yıllık süreçte yıllık bileşik yüzde 5,7 büyüme gösterdi. Aynı dönemde araç parkındaki artış ise yalnızca yüzde 1,3 seviyesinde kaldı. Bu tablo, sektörün büyümesini yeni araç satışlarından çok mevcut araçların bakım ve ona-

rım ihtiyacının belirlediğini ortaya koyuyor.
OSS Derneği Başkanı Ali Özçete'ye göre ağır ticari araç satış sonrası pazarı artık yalnızca yedek parça ticaretinden ibaret değil. Yaşlanan filo, gelişen araç teknolojileri ve operasyonel süreklilik ihtiyacı, sektörün tüm dinamiklerini yeniden şekillendiriyor. Özellikle lojistik sektöründe araçların yolda kalmadan faaliyet göstermesi, bakım ve servis hizmetlerini stratejik bir unsur haline getiriyor.

## ARAÇ PARKI YAŞLANIYOR, BAKIM FATURASI BÜYÜYOR

Türkiye'de ağır ticari araç parkı büyümeye devam ederken asıl dikkat çeken gelişme araçların yaşlanması oldu. Rapora göre 2025 yılı sonunda ağır ticari araç parkı 1 milyon 249 bin adede ulaştı. Buna karşın yeni araç satışlarında düşüş yaşanırken filolar mevcut araçlarını daha uzun süre kullanmayı tercih ediyor.
Araç parkındaki yaşlanmanın en önemli göstergesi ise ortalama yaşta görülüyor. 2023 yılında 17,4 olan ortalama araç yaşı iki yıl içinde 18,1'e yükseldi. Kamyonlarda ortalama yaş 18,4'e çıkarken otobüslerde bu rakam 16,5 oldu. Daha da önemlisi, Türkiye'deki ağır ticari araç parkının yüzde 80,5'i artık 5 yaşın üzerinde bulunuyor. Her üç araçtan biri ise 21 yaş ve üzeri grupta yer alıyor.
Bu tablo satış sonrası sektörünü doğrudan etkiliyor. Genç araçlarda daha çok rutin bakım işlemleri yapılırken, yaşlanan filolarda motor, şanzıman, fren sistemleri, direksiyon, süspansiyon ve emisyon sistemleri gibi yüksek maliyetli onarımlar öne çıkıyor. Dolayısıyla araç sayısındaki sınırlı artışa rağmen satış sonrası pazarı daha yüksek katma değerli hizmetlerle büyümeye devam ediyor.

## PAZARIN LOKOMOTİFİ LASTİK, YAĞ VE FİLTRELER

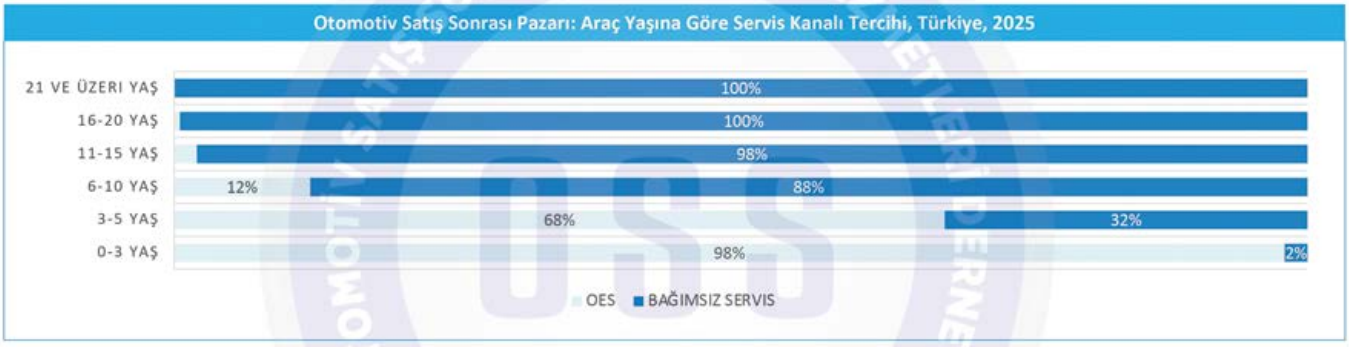
2025 yılında ağır ticari araç satış sonrası pazarının en büyük ürün grubunu 706 milyon dolarla lastikler oluşturdu. Lastikleri 332 milyon dolarla motor yağları, 328 milyon dolarla diğer ürün grupları ve 191 milyon dolarla filtreler izledi. Fren sistemleri, direksiyon-süspansiyon parçaları, motor bileşenleri, aküler ve şanzıman parçaları da önemli büyüklüklere



ulaştı.
2030 yılına kadar ise toplam pazarın 3,3 milyar doları aşması bekleniyor. Lastik pazarı 910 milyon dolar seviyesine ulaşırken fren sistemleri, şanzıman, direksiyon-süspansiyon ve çarpışma elemanları gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlarda daha hızlı büyüme öngörülüyor. Bu durum satış sonrası sektörünün giderek daha teknik ve uzmanlık gerektiren bir yapıya dönüştüğünü gösteriyor.
Rapor ayrıca büyümenin geçici değil, yapısal olduğuna dikkat çekiyor. Araçların yıllık kullanım kilometrelerinde kısmi düşüş yaşansa da yaşlanan araçların daha kapsamlı onarımlara ihtiyaç duyması toplam pazar değerini artırmaya devam ediyor.

## ELEKTRİFİKASYON HENÜZ OYUNUN KURALLARINI DEĞİŞTİRMEDİ

Binek otomobillerde hızla büyüyen elektrikli araç pazarı ağır ticari araçlarda henüz aynı etkiyi yaratmış değil. Rapora göre elektrikli ağır ticari araç satışları 2023 yılında 33 adet iken





2025 yılında 131 adede yükseldi. Ancak bu araçların toplam park içindeki payı yalnızca yüzde 0,02 seviyesinde bulunuyor.

Bu nedenle ağır ticari araç satış sonrası pazarında önümüzdeki yıllarda da dizel motorlar, Euro VI emisyon sistemleri, frenler, şanzımanlar ve klasik mekanik bakım hizmetleri belirleyici olmaya devam edecek. Buna karşılık belediye filolarında artan elektrikli otobüs kullanımı; batarya servisleri, termal yönetim, yazılım güncellemeleri ve elektrik sistemleri gibi yeni iş alanlarının da yavaş yavaş gelişmesini sağlayacak. Araç teknolojilerindeki gelişim de satış sonrası sektörünü doğrudan etkiliyor. Euro VI emisyon sistemleri, elektronik kontrollü şanzımanlar, LED aydınlatmalar, telematik sistemler ve dijital arıza teşhis uygulamaları, servislerin daha fazla teknik donanıma ve uzman personele ihtiyaç duymasına neden oluyor. Artık rekabet yalnızca parçaya sahip olmakla değil, doğru teşhis koyabilmek ve aracı en kısa sürede yeniden yola çıkarabilmekle ölçülüyor.

## BAĞIMSIZ SERVİSLER HÂLÂ GÜÇLÜ ANCAK DENGELER DEĞİŞİYOR

Türkiye'de ağır ticari araç satış sonrası hizmetlerinde bağım-

sız servisler hâlâ pazarın en önemli oyuncusu konumunda. Rapora göre bakım ve onarım noktalarının yüzde 80'inden fazlasını bağımsız servisler oluşturuyor. 2025 yılı itibarıyla ülkede yaklaşık 4 bin 900 bağımsız servis merkezi bulunurken yetkili servis sayısı 426 seviyesinde yer alıyor.

Garanti kapsamındaki genç araçlarda yetkili servislerin payı oldukça yüksek olsa da araç yaşı ilerledikçe işletmeler maliyet avantajı nedeniyle bağımsız servislere yöneliyor. Özellikle 3-5 yaş arası araçlar iki kanal arasındaki rekabetin en yoğun yaşandığı dönem olarak öne çıkıyor.

Bunun yanında büyük lojistik şirketleri de kendi bakım altyapılarını güçlendiriyor. Büyük filolar, operasyonel maliyetleri düşürmek amacıyla kendi servis merkezlerini kuruyor veya bağımsız servislerle uzun vadeli bakım anlaşmaları yapıyor. Araç takip sistemleri ve telematik uygulamaları sayesinde plansız arızalar azaltılırken önleyici bakım uygulamaları daha fazla önem kazanıyor.

## YENİ REKABET ALANI: OPERASYONEL SÜREKLİLİK

Raporun en dikkat çekici sonuçlarından biri ise satış sonrası hizmet anlayışındaki değişim. Artık sektör yalnızca yedek parça satışı üzerinden değerlendirilmiyor. Özellikle lojistik sektöründe bir aracın serviste geçirdiği her saat doğrudan gelir kaybı anlamına geliyor. Bu nedenle servis sağlayıcıları için hızlı parça tedariki, mobil servis hizmetleri, dijital sipariş sistemleri ve ülke genelinde güçlü dağıtım ağı en önemli rekabet unsurlarına dönüşüyor.

Önümüzdeki yıllarda sürdürülebilirlik hedefleri, Euro VII emisyon standartları, karbon raporlama yükümlülükleri ve dijitalleşme de sektörün yatırım alanlarını belirleyecek. Bunun yanında nitelikli teknisyen açığı, artan maliyetler ve teknik uzmanlık ihtiyacı satış sonrası sektörünün çözmesi gereken en önemli başlıklar arasında yer alıyor.

OSS Derneği Başkanı Ali Özçete, ağır ticari satış sonrası sektörünün artık lojistik sektörünün görünmeyen ancak en kritik halkalarından biri haline geldiğini vurguluyor. Ona göre geleceğin rekabeti; doğru parçaya sahip olmaktan çok doğru teşhis koyabilen, aracı en kısa sürede yeniden yola çıkarabilen ve operasyonel sürekliliği sağlayabilen servis yapıları arasında yaşanacak. Yaşlanan araç parkı, gelişen teknoloji ve artan lojistik faaliyetleri dikkate alındığında, ağır ticari araç satış sonrası pazarı önümüzdeki yıllarda da büyümesini sürdürecek stratejik sektörlerden biri olmaya devam edecek.

**Otomotiv Satış Sonrası Pazarı: Kategoriye Göre ve Ağır Ticari Araç Geliri, Türkiye, 2023–2030**

| | 2023 Geliri ($ Milyon) | 2025 Geliri ($ Milyon) | 2030 Geliri ($ Milyon) | YBBO (2025–2030) |
|---|---|---|---|---|
| Lastikler | $625,2 | $706,0 | $910,5 | 5,2% |
| Aküler | $111,1 | $125,1 | $161,0 | 5,2% |
| Yağ | $303,9 | $332,0 | $388,4 | 3,2% |
| Fren Parçaları | $149,1 | $167,7 | $214,6 | 5,1% |
| Filtreler | $174,5 | $191,0 | $224,7 | 3,3% |
| Çarpışma Elemanları | $155,7 | $176,8 | $231,6 | 5,5% |
| Marş Motoru ve Alternatörler | $63,7 | $68,3 | $76,4 | 2,3% |
| Aydınlatma | $70,4 | $79,9 | $105,5 | 5,7% |
| Motor | $126,8 | $140,7 | $172,6 | 4,2% |
| Şanzıman | $82,0 | $92,7 | $118,7 | 5,1% |
| Soğutma Sistemleri | $20,8 | $23,4 | $29,8 | 5,0% |
| Tekerlek Rulmanı | $33,6 | $37,8 | $48,1 | 5,0% |
| Direksiyon ve Süspansiyon | $147,5 | $167,9 | $221,0 | 5,7% |
| Şaft | $20,8 | $23,3 | $29,5 | 4,8% |
| Diğerleri | $296,5 | $328,4 | $405,6 | 4,3% |
| Toplam | $2.381,6 | $2.660,8 | $3.337,7 | 4,6% |

# KAYSERİ'NİN LOJİSTİK GELECEĞİ GÖR... DÜ



## UND, LOJİSTİK MERKEZİNİ MASAYA YATIRDI

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Kayseri'de bir dizi ziyaret gerçekleştirdi.

www.loncahaber.com | 11.07.2026

Haber Link

### UND Başkanı Aras: "Sürücü Vizesi ve Kota Engelleri Ticaretin Önünü Kesiyor"



UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Grimaldi Grubu'nun yeni nesil Ro-Ro gemisi Grande Istanbul için Kocaeli Autoport'ta düzenlenen törende, sürücü vizeleri, taşıma kotaları ve bürokratik engellerin uluslararası taşımacılığın önündeki en önemli sorunlar arasında yer aldığını belirterek, lojistikte rekabet gücü için bu engellerin kaldırılması çağrısında bulundu. Grande Istanbul Töreni Lojistik Sektörünü Buluşturdu Grande Istanbul'u, Kocaeli'deki Autoport Grimaldi Grubu, ileri teknolojiyle donatılan yeni nesil gemisi Grande Istanbul'u, Kocaeli'deki Autoport Otomotiv Limanı'nda düzenlenen törenle tanıttı. Törene; UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras'ın yanı sıra UND yönetkileri, İtalya Altyapı ve Ulaştırma Bakan Yardımcısı Edoardo Rixi, Kocaeli Vali Yardımcısı Ertuğ Şevket Aksoy, Arkas Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bernard Arkas, Egekont yetkilileri ile denizcilik, liman ve lojistik sektörünün önde gelen temsilcileri katıldı. Etkinlikte ayrıca Grimaldi Grubu'nun kısa mesafe deniz taşımacılığı ve EuroMed servislerinden yararlanan iş ortakları da yer aldı. "Grande Istanbul, Güçlü İş Birliğinin Sembolü" Törende konuşan UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Grimaldi Grubu'nun Türkiye'ye duyduğu güvenin sektöre önemli katkılar sunduğunu belirterek, Grande Istanbul gemisinin yalnızca yeni bir yatırım değil, aynı zamanda Türkiye ile İtalya arasındaki güçlü lojistik iş birliğinin ve ortak vizyonun önemli bir göstergesi olduğunu söyledi. Intermodal Taşımacılık Rekabetin Anahtarı Lojistiğin artık yalnızca bir taşıma faaliyeti olmaktan çıktığını ifade eden Aras, üretim, ticaret ve ekonomik rekabetin temel unsurlarından biri haline geldiğini vurguladı. Karayolu taşımacılığının tedarik zincirinin ilk ve son halkası olmayı sürdürdüğünü belirten Aras, denizyolu ve demiryoluyla entegre edilen intermodal




## LOJİSTİK SEKTÖRÜNE KAPSAMLI DESTEK

Ticaret Bakanlığı, lojistik ve taşımacılık sektörünün uluslararası rekabet gücünü artırmak amacıyla Hizmet Sektörleri Atılım Programı kapsamında 13 farklı destek kalemini devreye aldı. İlaveten Markalaşma Programı kapsamında 500 milyon liraya kadar, Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Programı kapsamında ise proje başına yaklaşık 440 milyon liraya kadar destek alınabiliyor.

Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlenen Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Ticaret Bakanlığı Destekleri Bilgilendirme Semineri'nde konuşan HİB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Baykara sektörün önündeki temel görevin, kamu tarafından sağlanan imkanlardan doğru ve etkin biçimde yararlanmak olduğunu vurguladı. Baykara, kamu ve sektör temsilcilerinin bir araya geldiği istişare toplantılarının sektörün geleceğine ilişkin ortak bir vizyon oluşturulması bakımından önem taşıdığını belirtti.

EKONOMİ SERVİSİ İSTANBUL

## LOJİSTİK SEKTÖRÜ MASAYA YATIRILDI





## UND, LOJİSTİK MERKEZİNİ MASAYA YATIRDI

**Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Yönetim Kurulu, lojistik sektörünün gündemindeki konuları değerlendirmek ve bölgenin beklentilerini dinlemek amacıyla Kayseri'de bir dizi ziyaret gerçekleştirdi. Büyükşehir Belediyesi, Sanayi Odası (KAYSO) ve Ticaret Odası'nı (KTO) ziyaret eden heyet, daha sonra sektör temsilcileriyle bir araya gelerek taşımacılığın öncelikli sorunlarını görüştü.**

Program kapsamında UND Yönetim Kurulu üyeleri, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Memduh Büyükkılıç ile İmar ve Şehircilik Daire Başkanı Ali Süslü'yü ziyaret etti. Görüşmelerde, yaklaşık 700 bin metrekarelik alanda planlanan Lojistik Merkez projesi ele alındı. Toplantıda, projenin bölgeye görünmesiyle Kayseri'nin üretim ve ihracat kapasitesine katkı sağlaması, ürünlerin limanlara ve sınır kapılarına daha etkin ulaştırılması yönünden lojistik altyapısının güçlendirilmesi gerektiği değerlendirildi.

UND heyeti, ziyaretleri kapsamında Sanayi Odası Başkanı Mehmet Büyüksimitci, KAYSO Meclis Başkanı Abidin Özkaya ile Ticaret Odası Başkanı Ömer Gülsoy'u ziyaret etti. Görüşmelerde, Kayseri'nin üretim gücü ile lojistik sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda yapılabilecek ortak çalışmalar üzerinde duruldu.

Programın son bölümünde düzenlenen sektör toplantısında, uluslararası taşımacılığın önündeki başlıca engeller ele alındı. Ayrıntılı olarak yaşanan Mecanatan geçiş belgesi sorunu, Türk şoförlerinin uzun süredir karşı karşıya kaldığı Schengen vizesi problemi ve Gürbulak Sınır Kapısı'ndaki bekleme süreleri toplantıdan öne çıkan gündem maddeleri oldu.

Toplantıda, özellikle sürücülerin Schengen vizesi alırken yaşadığı zorlukların uluslararası taşımacılığın olumsuz etkilediği ifade edilirken, sorunun çözümüne yönelik atılabilecek adımlar ve ilgili kurumlarla yürütülebilecek çalışmalar değerlendirildi. Ayrıca sektör kaynaklı bekleme sürelerinin azaltılması ve geçiş belgesi kaynaklı sorunların kalıcı çözümlerle giderilmesine yönelik görüş alışverişinde bulunuldu.

Toplantının ardından yapılan değerlendirmede, UND Yönetim Kurulu'nun Kayseri'de sektör temsilcileriyle bir araya gelmesinin önemli olduğu belirtilerek şu ifadelere yer verildi: "UND Yönetim Kurulumuzu Kayseri'de ağırlamaktan memnuniyet duyduk. Toplantıda, Macaristan geçiş belgesi sorunu, gördüklerimizin Schengen vizesinde yaşadığı güçlükler ve Gürbulak Sınır Kapısı'ndaki bekleme süreleri başta olmak üzere sektörün önceliği konularını değerlendirme fırsatı bulduk. Önümüzdeki süreçte Anadolu'nun taleplerini ilgili kurallar nezdinde taşımaya ve sektörün çözüm bekleyen başlıkları için çalışmalarımızı sürdürmeye devam edeceğiz."

Kayseri'de gerçekleştirilen temasların ardından, Lojistik Merkez Projesi ile sektörün güncel gündemindeki sorunlara ilişkin değerlendirmelerin ilgili kurumlarla koordinasyon içinde sürdürülmesi bekleniyor. İHA





Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ise Kayseri'nin Türkiye ekonomisi açısından ...ağı avantajlar ve iş birliği imkânları üzerinde değerlendirmelerde bulunuldu.

Ziyarette, Büyükşehir Belediyesi İmar ve Şehircilik Daire Başkanı Ali Süslü de hazır bulundu. **Haber Merkezi**



# medya

# KOLAY TRANSİT MERKEZLERİMİZ

## ÇATALCA VE MERSİN KTM HİZMETE AÇILDI!




**ÇATALCA KTM:** AÇARLAR LOJİSTİK, AHMEDİYE, BÜYÜKÇEKMECE YOLU NO:294, 34537 BÜYÜKÇEKMECE/İSTANBUL

**MERSİN KTM:** UMAT TİCARET, ANADOLU MAHALLESİ ATATÜRK-12 BULVARI, 82/A, 33010 AKDENİZ/MERSİN

TOBBUND BRIDGING BORDERS

# PASSango

Hollanda 'da yeni uygulamaya göre otoyol ödemeleri için onaylanmış ilk otomatik otoyol geçiş cihazı

## Cihaz siparişinizi verin...




- 3 yıldır test edilen 4G ile uyumlu ultra - güvenli bağlantı
- İlk kurulumdan itibaren kesintisiz destek

FR PT ES BE AT DE SE

DK PL BG HU IT LI CH

NL
YENİ !

**Yeni otoyol ödeme sistemine hazırlık yapın... Kodu okutun ve şimdiden siparişinizi verin !**

**1 Temmuz 2026 tarihi itibariyle mevcut Eurovignet ödeme sistemi yürürlükten kaldırılacaktır. Bu nedenle tüm ağır vasıta araçlar Hollanda otoyollarında onaylı otoyol cihazı ile entegre olmalıdır.**




PASSango, Hollanda otoyolları için onaylı ilk otoyol cihazıdır.

PASSango otoyol cihazı ile :

- **Hollanda otoyollarında hemen kullanıma başlayabilir,**
- **Müşteri Alanınızda otoyol geçişlerinizi görüntüleyebilirsiniz.**

AS24.com

AS24 TotalEnergies

mediaplicate+ 26-054