



## UND Yönetiminden **2025 ANALİZİ** **2026 İÇİN NET MESAJLAR**



- Shengen Vizesi ve kotalar
- Taşıma koridorları ve lojistik mekez
- Uluslararası karayolu ihracat taşımaları

### SEKTÖR

2026'nın ilk Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleşti

### TAŞIMA

Karayolu ihracatı sırtlamaya devam ediyor

Valohr güvencesiyle.

**VALOHR**

**EASYSLIDER**

**EASYSLIDER**  
**5 KAPAKLI**  
**OPSİYONUYLA**

## Galvanizli Gövdesiyle Uzun Yıllar Sizinle !

Lojistik operasyonlarınızın hızını ve verimliliğini artırmak üzere tasarlanan Easyslider, pratik kullanımı, üstün dayanıklılığı ve uzun ömürlü yapısıyla öne çıkıyor. **Kolay Kayar Perde** ve **Çatı Sistemi**, yükleme/bosaltma süreçlerinizi optimize ederken, Valohr'un temelini oluşturan sağlamlık size yıllarca hizmet eder.

Valohr Easyslider'in **Galvaniz Kaplaması** sadece yüzeysel bir kaplama değil çalgin yapısına iteyen, korozyona karşı yıllarca süren benzersiz bir katkındır. Paslanma nedeniyle oluşacak bakım masraflarını, operasyonel akıcılığı ve değer kaybını unuttun ! Valohr ile yatırımınız ilk günkü sağlamlığı ve paraklığını uzun yıllar korur. Bu savada en iyi el değeri korur.

SEKTÖRÜM

**EN DAYANIKLI**  
**EN KULLANIŞLI**  
**TREYLERİ**



Web sitemiz: >



0533 381 1473  
valohrtreyler  
info@valohr.com.tr

SİZE ÖZEL FİLO ÇÖZÜMLERİMİZ VE DETAYLI TEKNİK BİLGİ İÇİN  
UZMAN EKİBİMİZLE İLETİŞİME GEÇİN !

VALOHR İSTANBUL TAŞIT ARAÇLARI  
SAN. TİC. ANONİM ŞİRKETİ

# SİZLERLE SİZİN İÇİN GELİŞTİREN LİDER

1977'den bugüne; karada, denizde, trende, Türkiye'nin her yerinde, dünyanın 70'ten fazla ülkesinde, tüm yollarda, her yükte, her iklimde, her yükleme istasyonunda güvenli verimli, bereketli taşımalarınızda sizinle olmaktan gurur duyuyoruz. İhtiyaçlarınızı, zorluklarınızı, beğenilerinizi dinliyoruz, anlıyoruz, geliştiriyoruz.

Yeni devreye aldığımız Avrupa'nın ilk ve tek açık hava test pistimiz, Avrupa'nın zirvesindeki Ar-Ge ve Test yetkinlik ve kapasitemiz, 514 patent ve 10 uluslararası inovasyon ödülü sahibi uzman mühendislerimiz ile sizlerin en kıymetli geri bildirimlerinizi, en son teknolojik buluşlar ile birleştiriyor, treyler mühendisliğinin standartlarını belirlemeye, sektörümüze sizlerle yön vermeye devam ediyoruz.

**Tırsan ailesi olarak, her zaman ilk tercihi olduğumuz tüm paydaşlarımıza, güvenleri ve birliktelikleri için teşekkür ederiz.**



# İÇİNDEKİLER >>>>>>>



51



23



49



41



34



## KAPAK

**34** UND BAŞKAN YARDIMCILARINDAN  
2025 ANALİZİ 2026 İÇİN NET MESAJLAR

**26** 2026'NIN İLK YÖNETİM KURULU  
TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

## UND'DEN

**12** UND HEYETİ BAĞDAT VE MUSUL'DA  
RESMİ TEMASLARDA BULUNDU

**14** UND, EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
TRAFİK BAŞKANLIĞI İLE GÖRÜŞTÜ

## LOJİSTİK

**21** TÜRKİYE GÜMRÜKLERİNDE  
DİJİTALLEŞME VE REKOR RAKAMLAR

**23** TÜRKİYE'DE KARA YOLLARINDA  
GÜVENLİ TIR PARKLARI İÇİN AB  
STANDARTLARINA UYUM HEDEFİ

**46** LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN YENİ GÜCÜ:  
EĞİTİMLİ KADIN PROFESYONELLER SAHADA!

**48** İHRACATTA YENİ REKOR:  
273,4 MİLYAR DOLAR

**50** KARAYOLU TAŞIMACILIĞI  
İHRACATI SIRTSLADI

# künye

UND Danışmanlık ve Tanıtım  
Hizmetleri A.Ş. Adına Sahibi  
Şerafettin Aras

Yayın Kurulu Başkanı  
Murat Baykara

Genel Yayın Yönetmeni  
Alper Özel

Sorumlu ve Yazı İşleri Müdürü  
Miraçhan Çakmak

Yazı Kurulu  
Elif Savrum,  
Alpdoğan Kahraman,  
Kadir Çirkin

Haber Merkezi  
Gunda Altınışik Karaca,  
Vildan Koçyiğit,  
Elif Nuhoglu, Şadiye Nuhoglu,  
Sena Çelikten, Lavin Arslan,  
Mücahit Tayyip Kartal

Reklamlar için;  
0212 359 26 00 / 208

Yayına Hazırlık  
LOCA MEDYA  
ORG. VE REK. HİZ. LTD. ŞTİ

Genel Yönetmen  
Mutlu Doğan

Editör  
Hasan Karakurt

Grafik Tasarım  
Erhan Aydın

İletişim  
0212 579 92 35

ctp baskı ve cilt  
ÖZGÜN BASIM TANITIM  
SAN. TİC. LTD. ŞTİ.  
Yeşilce Mah. Aytekin Sokak  
No: 21/1  
Kağıthane-İSTANBUL

**LOCA MEDYA**  
www.locamedya.net

Adres: Yeşilova Mah.  
1. Site Sok. No. 5 D. 2  
Küçükçekmece - İSTANBUL  
Tel: 0533 544 30 33  
mutlu@transmedya.com  
Yerel ve Süreli Yayın

## BAŞYAZI



ŞERAFETTİN ARAS  
UND YÖNETİM KURULU BAŞKANI

“

2026 yılına girerken sektörümüz temkinlidir; ancak aynı zamanda karardır. Dijitalleşme, verimlilik ve sürdürülebilirlik odağında atılacak adımlar, rekabet gücümüzü belirleyecek temel unsurlar olmaya devam edecektir. Sahadaki tecrübenin karar süreçlerine daha fazla yansıtıldığı, yapısal sorunlara kalıcı çözümler üretildiği bir ortamda; uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünün Türkiye'nin ihracat hedeflerine katkısını daha da büyüteceğine yürekten inanıyorum.

## Değerli Dostlarım,

**K**üresel belirsizliklerin, jeopolitik risklerin ve yüksek maliyet baskılarının giderek arttığı bir dönemi geride bırakırken, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü bir kez daha Türkiye ekonomisi için ne kadar stratejik bir rol üstlendiğini somut verilerle ortaya koymuştur.

2025 yılına baktığımızda tablo son derece nettir. Uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü, sefer sayısını bir önceki yıla göre yüzde 2 artırarak 2 milyon 145 binin üzerinde ihracat seferi gerçekleştirmiş; bu seferlerin yüzde 72'si Türk plakalı araçlar ile gerçekleştirilmiştir; 111 milyar dolarlık ihracat yükünü taşıyarak ülke ihracatını adeta sırtlamıştır. Türkiye'nin toplam ihracatı içinde yüzde 41'lik pay ile karayolu taşımacılığı, denizyolunun ardından ikinci sırada yer almış; ihracatın vazgeçilmez taşıma modu olduğunu bir kez daha ispatlamıştır.

Özellikle Suriye hattında %46'ya varan sefer artışı, Orta Doğu'ya yönelik ihracatın ivmesini ve karayolunun krizlere rağmen nasıl hızlı adapte olabildiğini ortaya koymaktadır. Avrupa hattında ise tüm vize, kota ve geçiş engellerine rağmen 72 milyar dolarlık ihracat yükü karayolu ile taşınmıştır. Bu tablo, Avrupa Birliği ile ticari ilişkilerin ve tedarik zincirlerinin kesintisiz işleminde karayolu taşımacılığının oynadığı kritik rolü tartışmasız biçimde gözler önüne sermektedir.

Hizmet ihracatı cephesinde de sektörümüz Türkiye'ye güçlü bir döviz girdisi sağlamaya devam etmektedir. Karayolu taşımacılığı, net gelir katkısı açısından taşımacılık modları arasında ilk sırada yer almakta; ülkemizin cari dengesine doğrudan katkı sunmaktadır. Buna rağmen, profesyonel sürücülerimizin Schengen vize ve kalış süresi sorunlarının hâlâ çözümsüz bırakılması, yalnızca sektörümüzü değil, Türkiye-AB ticaretini de olumsuz etkilemektedir.

Bu nedenle, Balkan ülkelerindeki meslek örgütleriyle birlikte sergilenen ortak duruşu son derece önemsiyor; sektörümüzün haklı taleplerinin uluslararası platformlarda daha güçlü duyurulmasını stratejik bir gereklilik olarak görüyoruz. UND olarak hem ulusal hem de uluslararası düzeyde temaslarımızı kararlılıkla sürdürürken, sahadan gelen verileri ve gerçekleri kamu otoriteleriyle eşgüdüm içinde paylaşmaya devam ediyoruz.

2026 yılının ilk Yönetim Kurulu Toplantısında da altını çizdiğimiz gibi; UND'nin çalışma grupları ve bölgesel yapıları Derneğimizin sahadaki en güçlü damarlarıdır. Önümüzdeki dönemde bu çalışmaların dergimiz ve dijital mecralarımız aracılığıyla daha görünür kınması, katılımın artırılması ve karar süreçlerinin tabana yayılması temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Çünkü sektörümüzün karşı karşıya olduğu yapısal sorunlar, ancak ortak akıl, kolektif hareket ve güçlü kurumsal duruş ile aşılabılır.

2026 yılına girerken sektörümüz temkinlidir; ancak aynı zamanda karardır. Dijitalleşme, verimlilik ve sürdürülebilirlik odağında atılacak adımlar, rekabet gücümüzü belirleyecek temel unsurlar olmaya devam edecektir. Sahadaki tecrübenin karar süreçlerine daha fazla yansıtıldığı, yapısal sorunlara kalıcı çözümler üretildiği bir ortamda; uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünün Türkiye'nin ihracat hedeflerine katkısını daha da büyüteceğine yürekten inanıyorum.

Bu vesileyle, zorlu koşullara rağmen ülke ihracatı için direksiyon başında, sınır kapılarında ve sahada emek veren tüm taşımacılarımıza, sürücülerimize ve sektör paydaşlarımıza teşekkür ediyor; dayanışma ruhumuzu koruyarak yolumuza kararlılıkla devam edeceğimizi bir kez daha vurgulamak istiyorum.

*Saygı ve Sergilerimle...*

# DEĞİŞEN LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN GÜNCEL SİGORTACISI

Değişen lojistik sektörüne, güncel ürün ve çözümler ile yenilikçi hizmet sunuyor, birçok riske karşı teminat sağlıyoruz.

- CMR
- FFL
- Emtia Nakliyat
- Yeşilkart
- Seyahat
- Yangın
- Kasko & Filo Kasko
- Trafik



## Merhaba,

**2** 026 yılına, küresel lojistik dengelerin yeniden kurulduğu, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik hedeflerinin artık birer zorunluluk haline geldiği hareketli bir gündemle merhaba diyoruz. UND olarak, Türk taşımacılık sektörünün dünyadaki konumunu perçinlemek adına var gücümüzle çalışmaya, sahada ve masada üyelerimizin sesi olmaya devam ediyoruz.

Elinizdeki bu sayıda, derneğimizin yıla ne denli üstün bir gayret ve stratejik bir vizyonla girdiğini gösteren önemli gelişmeleri sizlerle paylaşıyoruz.

Yılın ilk büyük diplomatik hamlelerinden birini, Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen AB-Türkiye Yüksek Düzey İş Dünyası Yuvarlak Masa Toplantısı'nda gerçekleştirdik. AB yetkililerine, Türk taşımacılık sektörünün sadece bir köprü değil, Orta Koridor 'un "fili taşıyıcısı" ve tedarik zinciri güvenliğinin teminatı olduğunu bir kez daha hatırlattık. Bölgesel bağlantısallığı güçlendirecek her adımda, Türk nakliyecisinin vazgeçilmez bir aktör olduğunu rakamlarla ve çözüm önerilerimizle ortaya koyduk.

Sektörümüzün en kronik yaralarından biri olan Schengen vizesi ve sürücülerimizin kalış süresi kısıtlamalarına karşı, bu kez Balkan taşımacılarıyla omuz omuza veriyoruz. Sırp taşımacıların başlattığı haklı protestolara verdiğimiz tam destek, Avrupa Birliği makamlarına verilen ortak bir mesajdır. Bizler, sürücülerimizin sınır kapılarında bekletilmediği, haksız vize engellerine takılmadığı bir ticaret akışı tesis edilene dek mücadelemizi her platformda sürdüreceğiz.

Ocak ayı içerisinde Ankara'da gerçekleştirilen Türkiye-İran KUKK Toplantısı'nda, sınır geçiş kapasitelerini artırmaya ve maliyetleri düşürmeye odaklandık. Hedefimiz olan günlük 1.000 araç geçişine ulaşmak için kamu ve özel sektör eşgüdümünü en üst seviyeye taşıyoruz.

Sadece bugünü değil, geleceği de tasarlıyoruz. Ulusal ve uluslararası akademisyenlerle bir araya gelerek imzaladığımız "İş Birliği ve Ortak Hareket İçin Ortak Çağrı Bildirisi", UND'nin bilimsel ve kolektif yaklaşıma verdiği önemin bir nişanesidir. Yapay zekâdan Yeşil Mutabakata kadar lojistiğin "altıncı dalgasına" hazırlanırken; İstişare Konseyi Başkanımız Sayın Çetin Nuhoğlu'nun da vurguladığı gibi, sadece görmek istediğimizi değil, "görünenin ötesini" görerek ilerliyoruz.

2026 yılı, Türk lojistik sektörünün dayanıklılığını ve liderliğini tüm dünyaya ilan edeceği bir yıl olacaktır.

*Saygılarımla...*

## EDİTÖR'DEN



ALPER ÖZEL  
UND İCRA KURULU BAŞKANI

“

2026 yılına, küresel lojistik dengelerin yeniden kurulduğu, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik hedeflerinin artık birer zorunluluk haline geldiği hareketli bir gündemle merhaba diyoruz. UND olarak, Türk taşımacılık sektörünün dünyadaki konumunu perçinlemek adına var gücümüzle çalışmaya, sahada ve masada üyelerimizin sesi olmaya devam ediyoruz.

# Schengen Vize Uygulamaları Taşımacılığı Zorluyor UND, Balkan Taşımacıları ile Ortak Duruş ve Dayanışmayı Destekliyor

**Uluslararası Nakliyeciler Derneği, profesyonel sürücülere yönelik Schengen vize ve kalış süresi uygulamalarına dikkat çekerek Balkan taşımacıları ile yürütülen ortak eylemlere destek verdiğini, Türk taşımacılarının da destek vererek sahada sağduyulu ve uyumlu hareket etmelerini tavsiye etti.**



**U**luslararası karayolu taşımacılığı sektörünün uzun süredir karşı karşıya bulunduğu Schengen vize uygulamalarından kaynaklanan yapısal sorunlar, yalnızca operasyonel süreçleri değil, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki ticari ilişkileri, transit taşımaları ve tedarik zincirlerinin sürdürülebilirliğini de doğrudan olumsuz etkilemektedir.

Bu kapsamda, Sırbistan Uluslararası Karayolu Taşımacıları Derneği tarafından, profesyonel sürücülere yönelik Schengen bölgesindeki kısıtlayıcı kalış süresi ve vize uygulamalarına dikkat çekmek amacıyla 26 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Sırbistan sınır kapılarında başlatılan protesto eylemlerine ilişkin olarak, Uluslararası Nakliyeciler Derneği olarak bu eylemlere açık ve tam destek verdiğimizi kamuoyuna ilan ediyoruz. UND olarak; Sırp taşımacılar ve Balkan ülkelerindeki meslek örgütleriyle tam bir görüş ve talep birliği içerisinde hareket ettiğimizi, profesyonel sürücülerin Schengen bölgesinde karşı karşıya kaldığı kısa kalış süreleri ve vize kısıtlarının Türk sürücülerine birebir aynı sorun alanlarını oluşturduğunu açıkça ifade ediyoruz. Bu eylemlerin, Avrupa'nın merkezinde, Avrupa Birliği'ne giden önemli sınır kapılarında ve AB'ye doğrudan hizmet eden ana güzergâhlar üzerinde gerçekleştirilmesinin, Avrupa Birliği politikalarına çok daha güçlü ve etkili bir mesaj vereceğine inanıyoruz. Bu yönüyle söz konusu protestoların, Türkiye'den tek başına yapılacak tepkilerden daha görünür ve sonuç alıcı olacağı değerlendirilmekte olup, UND olarak bu ortak duruşu son derece anlamlı buluyoruz. Bu çerçevede, Türk taşımacılarımızın ve sürücülerimizin, Sırp ve Balkanlı meslektaşlarıyla dayanışma içinde bu eylemleri desteklemelerini tavsiye ediyor, sektörümüzün ortak taleplerinin Avrupa Birliği nezdinde daha güçlü duyurulmasını önemsiyoruz.

## Öte yandan, Uluslararası Nakliyeciler Derneği olarak;

- Avrupa Birliği kurumları ve üye ülke muhatapları nezdinde temaslar yürütmekte, bu kapsamda yazılı girişimlerde bulunmakta, ilgili muhataplarla gerçekleştirilen görüşmelerde talep ve

beklentilerimizi açık biçimde aktarmakta,

- Türk şoförlerinin Schengen vize ve kalış süresi sorunlarını her temasımızda sürekli gündeme getirmekte,

- Sahadan gelen sorunları ve çözüm önerilerini düzenli biçimde Dışişleri Bakanlığımız ve diğer kamu kurum ve kuruluşlar ile paylaşmakta ve eşgüdüm içinde hareket etmekteyiz.

Bu doğrultuda, Dışişleri Bakanlığımız da AB muhataplarıyla yürüttüğü temaslarda, başta profesyonel sürücüler olmak üzere taşımacılık sektörünün vize sorununu güçlü biçimde gündeme taşımakta; sürücülerimizin randevusuz, öncelikli ve acil kategori kapsamında değerlendirilmesi, çok girişli ve uzun süreli, gün kısıtlaması olmadan Schengen vizelerinin verilmesi ile başvuru süreçlerinin kolaylaştırılması yönündeki taleplerimizi kararlılıkla savunmaktadır.

## Gelinen noktada;

Avrupa Birliği ile başta; ikili ticaretimiz, gümrük birliğinin güncellenmesi, Orta Koridor, lojistik dayanıklılık ve tedarik zinciri güvenliği gibi başlıkların yoğun biçimde konuşulduğu bir dönemde, profesyonel sürücülerin vize ve kalış süresi sorunlarının çözümsüz bırakılması ticari ilişkileri zedelemekte, lojistik akışları yavaşlatmakta ve her iki tarafa da zarar vermektedir. Bu durumun mevcut küresel ve bölgesel koşullar dikkate alındığında anlaşılabilir olmadığı açıktır.

Bununla birlikte, protesto sürecinde özellikle Sırbistan sınır kapılarında yaşanabilecek fiili aksamalara karşı, Türk taşımacılarımızın ve sürücülerimizin:

- Bulundukları noktalarda yetkili makamların talimatlarına uymaları,
- Destek verirken, sabırlı, uyumlu ve sağduyulu davranmaları,
- Olası gecikmeleri dikkate alarak zaman ve güzergâh planlamalarını önceden yapmaları,
- Sürecin güvenli ve kontrollü biçimde yürütülmesine katkı sağlamaları

hususlarını özellikle tavsiye ediyoruz.

UND olarak; Sırbistan'daki eylemleri tümüyle desteklediğimizi, sektörümüzün ortak taleplerinin Avrupa Birliği nezdinde karşılık bulması için Sırp ve Balkanlı meslek örgütleriyle birlikte hareket etmeyi kararlılıkla sürdüreceğimizi ve Türk taşımacılık sektörünün haklarını savunmaya devam edeceğimizi kamuoyuna saygıyla duyuruyoruz.



# AKADEMİ

**İlklerin  
Adresi**



**Uzman  
Kadro**



**SEKTÖRÜN  
EĞİTİM  
MERKEZİ**

**Geniş  
Eğitim  
Yelpazesi**



**Mesleki  
Yeterlilik  
Belgesi**



**UND Akademi İSTANBUL**

📍 Büyükdere cad. Lati Lokum Sk. Mo:1 Elbir İş Merkezi Kat:4 Mecidiyeköy/İSTANBUL

☎ (0212) 217 57 41

**UND Akademi MERSİN**

📍 Camii Şerif Mah. İstiklal Cad. 5236 Sok. Çonar İş Merkezi Kat:3 No:11-13 / MERSİN

☎ (0324) 231 67 72



## Bolu Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Bolu Çalışma Grubu toplantısı 21 Ocak'ta Bolu TSO Toplantı salonunda gerçekleştirildi.

Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, Yabancı Plakalı Araçlar, Vize Başvuruları, UBAK Dijital Sistemi, Türk sürücülerinin Yurt Dışında İstihdamına Yönelik Anlaşma, Macaristan Geçiş Belgesi, 55 Seri No'lu KDV Genel Tebliği, Bulgaristan Hammaliye Ücreti, Sürücü Yaş Sınırı, Sırbistan 26 Ocak tarihinde sınırların kapatılması vb. konuları görüşüldü. Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, Yönetim Kurulu Başkan

Yardımcısı Ömer Gülen (Bolu Beyi Nak.), Caner Türker, Ceyhan Türker (Bolu Abant Loj.), İbrahim Çelikbaş (Köroğlu), Cemalettin Aydemir, Cemali Aydemir (Derebey Loj.), Muhsin Yüzüak (Özay Nak.), İbrahim Akdoğan, Merve Çilesiz (AKD Global), Saadet Tükel, Can Çarıkcı (Çarıkcı Trans), Sezen Tut (Kartal Loj.), Cemil Karabaş (Abant Global Loj.), Şenol Yüksel (Yüksel Group), Oğuz Saltan (Saltan Loj.) ve UND Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü Nusret Özarslan katıldı.

## Mersin Çalışma Grubu Toplantısı

Mersin Çalışma Grubu Toplantısı 27 Ocak'ta UND Mersin ofisinde gerçekleşti. Toplantıda UND'nin çalışmaları ve faaliyetleri, Mersin'deki eğitim kurumunda gerçekleşen eğitimler ve dijital ubak sistemi hakkında bilgiler verildi. Avusturya'da frigolu araçlara yazılan cezalar, Bulgaristan gümrüğünde alınan hangar ücretleri, Macaristan transit geçiş belgeleri, Özbekistan'da hangar ve eskort araç için alınan ücretler gündeme getirildi. Toplantıya; UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Kerem İmrak (İmsan), Yönetim Kurulu Üyeleri Yılmaz Özçelik (Özçelik Transport), Mehmet Can Arslan (Özakar), Yüksek İstişare Konseyi Üyeleri Nejdett Kılıç (Kılıç Group), Muazzez Araç (Agit Nak.), Çalışma Grubu Üyeleri Şehmus Tekin (Nubahar), Mustafa Boran (Boran Temsilcilik), Salih Cihan (Cihansan), Mehmet Arıç (Arıç Lojistik), Yaser Arıç (ARC Global), Suat Sune (Sunas) ve UND Mersin Bölge Temsilcisi Akın Gündüz katıldı.





## Kayseri Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Kayseri Bölge Çalışma Grubu toplantısı 22 Ocak'ta Kayseri Ticaret Odasında gerçekleştirildi. Bölgesel ve Sektörel tüm sorunların görüldüğü toplantıda, UND çalışmaları ve faaliyetleri, Kayseri'de yapılması planlanan "Lojistik Merkezi"nin detayları, Sürücü Vize sorunu, ülkemize gelen yabancı plakalı araçların denetimlerinin artırılması, Azerbaycan ve Gürcistan'a yapılan taşımalarda kullanılan standart dışı araç uzunlukları, Konteynerların Ro-ro Gemilerine binmesinin engellenmesi, Bulgaristan sınır kapısında araçlardan sürekli olarak hangar kontrolü talep edilmesi, Geçiş Belgesi

ve Kotalar gibi sektörü yakından ilgilendiren konular konuşuldu. Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cingi (CNG Loj.), Yüksek Haysiyet Divanı Üyesi Mehmet Açıkalın (Aykut Nak.), Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Halicioğlu (Herliman Nak.), Çalışma Grubu Bşk. Yrd. Hakan Uğur (Kent Kargo), Çalışma Grubu Üyeleri, Temel Durmuş (DRM Loj.), Mahmut Kınış (Bedirhan Nak.), Abdullah Halicioğlu (Herliman Nak.), Yıldırım Yıldız (GTT Loj.), Çelikhan Çelik (Tolnak Nak.) ile UND Kayseri/Konya Temsilcisi Altuğ Bakır katıldı.

## UND Kadın Çalışma Grubu Toplantısı

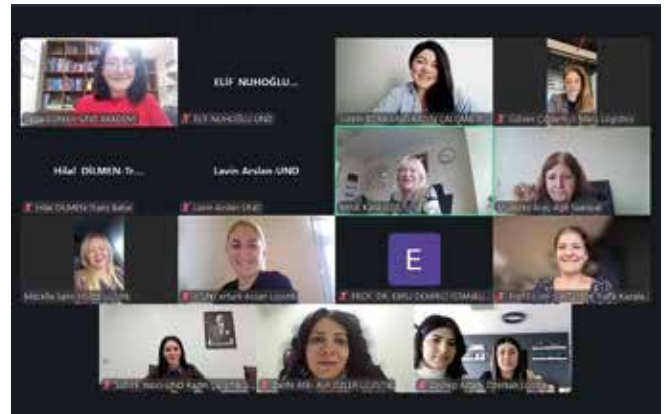
UND Kadın Çalışma Grubu'nun 29 Ocak'ta yapıldı. Toplantı, Grup Başkanı Gizem Gündüz Bora'nın kısa bir açılış sunumu ile başlarken, bir önceki toplantıdan bu yana yürütülen çalışmalar katılımcılarla paylaşıldı.

Ardından güncellenen Alt Çalışma Grupları (AÇG) listesi üyelerle paylaşılmış, ilgili alanlarda destek vermek isteyen üyelerden katkı talep edildi.

Toplantıda, önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek üniversite ziyaretleri hakkında Grup Başkan Yardımcısı Dr. Sabire Yazıcı tarafından bilgi verildi; tarihi netleşen ziyaretler için Alt Çalışma Grubu üyeleri ve katılım sağlamak isteyen UND üyelerine davette bulunuldu.

Toplantının önemli gündem başlıklarından biri, her ay düzenlenmesi planlanan webinar programları oldu.

Ayrıca KAGİDER ile temas halinde olduğu bilgisi paylaşılmış, üyelerimiz arasında KAGİDER üyesi olanların bu sürece katkı sunmaları ve ilerleyen toplantılara katılım sağlamak isteyenlerin davet edilmesi yönünde görüş birliği oluştu.



Gündemin bir diğer önemli başlığı ise 2. Dönem Kadın TIR Sürücü Programı oldu. Programın yeni döneme ilişkin planlaması, kapsamı ve kadın istihdamına sağlayacağı katkılar hakkında bilgilendirme yapıldı.

## UND Heyeti Bağdat ve Musul'da resmi temaslarda bulundu



UND Yönetim Kurulu Üyesi M. Tahir Aydoğan, Bağdat ve Musul'da bulunan Türkiye Cumhuriyeti temsilciliklerine ziyaretlerde bulundu. Gerçekleştirilen ziyaretlerde; iki ayrı gümrükte uygulanan vergiler, Irak'tan Türkiye'ye yönelik gönderiler, SWIFT süreçleri ile açılması planlanan yeni gümrük kapıları başta olmak üzere sektörü yakından ilgilendiren güncel konular ele alındı. Yapılan değerlendirmelerde, geçmiş dönemde yaklaşık 2.200 araç ile gerçekleştirilen sefer sayısının günümüzde 1.000 seviyelerine kadar gerilediği, bu



düşüşün taşımacılık faaliyetlerini olumsuz etkilediği ve ihracat süreçlerinde de ciddi aksamalara yol açtığı vurgulandı. Büyükelçimiz ve ticaret ateşelerimizin Irak dinamiklerine hâkimiyetinin, taşımacılık sektöründe yaşanan sorunların çözümüne katkı sağlaması açısından önemli bir zemin oluşturduğu ifade edildi. Ziyaret kapsamında Bağdat Büyükelçisi Anıl Bora İnan, Bağdat Ticaret Ateşesi Naci Bahadır Şanverdi ve Musul Ticaret Ateşesi Mehmet Özkoç ile görüşmeler gerçekleştirildi.

## UND vize sorununu Dışişleri Bakanlığı ile görüştü

UND heyeti, Dışişleri Bakanlığı, Göç Politikaları ve Vize İşlemleri Genel Müdür Vekili Büyükelçi Esin Çakıl'ı makamında ziyaret etti. Gerçekleştirilen görüşmede, sektörün güncel sorunları ile sürücülerin vize alım süreçleri değerlendirilerek UND tarafından, profesyonel tır sürücülerinin vize süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla yapılan girişimler ve sektörün temel talepleri Esin Çakıl'a aktarıldı.

Dışişleri Bakanlığı, Göç Politikaları ve Vize İşlemleri Genel Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen ziyarete; Dışişleri Bakanlığı Vize İşlemleri Genel Müdür Vekili Büyükelçi Esin Çakıl ve Genel Müdür Yardımcısı Sayın Reyhan Özgür, Daire Başkanı Sayın Hakan Etkin, UND'yi temsilen İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum ve Avrupa Ülkeleri Uzmanı Sena Çelikten katıldı.





## UND, Ticaret Bakanı Ömer Bolat ile Dünya Gümrük Programı'nda bir araya geldi

UND Başkanı Şerafettin Aras ve UND İkinci Başkanı Ergun Bilen, Başkan Yardımcısı Cavit Değirmenci, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve Genel Koordinatör Nejla Albayrak Ticaret Bakanlığı'nda düzenlenen Dünya Gümrük Günü programına katılım sağladı.

Bu yıl "Gümrük, Teyakkuz ve Kararlılıkla Toplumu Korur" temasıyla gerçekleştirilen programın açılış konuşmasını Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat yaptı. Prof. Dr. Bolat konuşmasında, gümrük idarelerinin sadece ticaretin kolaylaştırılmasında değil; aynı zamanda toplumun güvenliği, kayıt dışılığın

önlenmesi, gümrüklerde hız ve güvenin sağlanmasında da stratejik bir rol üstlendiğini vurguladı.

Program kapsamında kamu kurumları ve sektör temsilcileri bir araya gelerek, gümrüklerin küresel ticaret zincirindeki kritik fonksiyonu, dijitalleşme süreçleri, sınır güvenliği, verimlilik, hız ve risk yönetimi uygulamaları üzerine değerlendirmelerde bulundu.

UND olarak; ülkemizin dış ticaretinin güvenli, hızlı ve etkin işlenmesine katkı sunan tüm gümrük çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın Dünya Gümrük Günü'nü kutluyoruz.

## UND, Dünya Gümrük Günü vesilesiyle Kınık ile görüştü

UND Heyeti, Dünya Gümrük Günü vesilesiyle GAP Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Nihat Kınık'ı makamında ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında, UND'nin bölgedeki faaliyetlerine ilişkin bilgiler paylaşıldı; bölgemizdeki gümrük konuları ve dış ticarete ilişkin genel değerlendirmelerde bulunuldu.

Uluslararası ticaretin güvenli, düzenli ve etkin şekilde yürütülmesinde önemli bir görev üstlenen gümrük teşkilatının tüm mensupları ile Bölge Müdürü Nihat Kınık'ın Dünya Gümrük Günü, UND ve sektör adına kutlandı.

Ziyarete; Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Yusuf Erol (Eko Erol Nak.), Yüksek Haysiyet Divanı Y. Üyesi Yunus Başkara (Vector Global) Çalışma Grubu Başkanı İdris Gökhan Aydıngüler (VBN Nak.), Çalışma Grubu Başkan Yrd. Cuma Taş (CTLog) ve UND Gaziantep/Hatay Temsilcisi Erdinç Aykılıç katıldı.



## UND, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile takograf muayenelerinde yaşanan sorunları ele aldı



UND heyeti, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdür Yardımcısı Hasan Hüseyin Mutlu ile makamında bir araya gelerek sektörün gündeminde yer alan takograf muayeneleri hususundaki önemli başlıkları ele aldı. Gerçekleştirilen görüşmede; takograf muayenelerinin eksik veya hatalı yapılmasının, uluslararası taşımacılık yapan firmalara ait araçların başta AB ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelerde idari yaptırımlarla karşılaşmasına neden olduğu

ifade edildi. Toplantıda, muayene süreçlerinin mevzuata uygun şekilde yürütülmesi, takograf servislerinde görev yapan personelin yetkinliğinin artırılması ve denetimlerin etkinleştirilmesinin önemine dikkat çekildi. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürlüğü'ne gerçekleştirilen ziyarete; UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum, UND Yönetim Kurulu Danışmanı Bilal Yeşil ve Avrupa Ülkeleri Uzmanı Sena Çelikten katıldı.

## UND, Emniyet Genel Müdürlüğü Trafik Başkanlığı ile görüştü

Uluslararası Nakliyeciler Derneği heyeti, İçişleri Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü Trafik Başkanı Ümit Mutlu ile makamında bir araya gelerek sektörün gündeminde yer alan önemli başlıkları ele aldı. Gerçekleştirilen görüşmede; taşımacı firmalara ait araçlar üzerinde logo ve unvan bulundurma yükümlülüğü kapsamında uygulanan idari yaptırımlar, mevcut trafik kanun ve yönetmelikleri ile yürütülen ve planlanan mevzuat düzenlemeleri ve ülke genelinde yürütülen trafik ile takograf denetimleri kapsamlı şekilde değerlendirildi. Emniyet Genel Müdürlüğü Trafik Başkanlığına gerçekleştirilen ziyarete; UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum, UND Yönetim Kurulu Danışmanı Bilal Yeşil ve Avrupa Ülkeleri Uzmanı Sena Çelikten katıldı.



# Fatih Şener, DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanlığına seçildi

UND Yüksek İstişare Konseyi Üyesi Fatih Şener, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Lojistik İş Konseyi Başkanlığı görevine seçildi.

UND'Den yapılan açıklamada, "Lojistik ve taşımacılık sektörünü yakından tanıyan Fatih Şener'in, üstlendiği yeni görevinde Türkiye lojistik sektörüne kalıcı katkılar sunacağına yönelik inancımız tamdır. Fatih Şener'in bu önemli göreve seçilmesi, lojistik sektörünün temsil gücünü de artıracak önemli bir gelişmedir. Uluslararası Nakliyeciler Derneği olarak, Yüksek İstişare Konseyi Üyemiz Fatih Şener'i DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanlığı görevine seçilmesi dolayısıyla tebrik ediyor, yeni görevinde başarılar diliyoruz" denildi.



## UND, Erbil Logistics Exhibition 2026'da



Irak Kürt Bölgesel Yönetimi'nin (IKBY) başkenti Erbil'de, Erbil International Fair alanında düzenlenen Erbil Logistics Exhibition 2026'ya UND üye firmalarıyla etkin bir şekilde katılım sağladı. Etkinlik; lojistik ve tedarik zinciri çözümlerini odağına alan, bölgenin yeni iş birlikleri ve yatırım temaslarını buluşturan önemli bir platform olarak öne çıktı.

Fuarın organizasyon yapısı; çok modlu taşımacılık, depolama, gümrükleme, e-ticaret lojistiği, proje kargo gibi kritik başlıklarda sektör paydaşlarını bir araya getirirken; uluslararası

katılımın da güçlü olduğu bir ticaret zemini sundu. 10.000'den fazla profesyonel ziyaretçi alan bu fuar farklı ülkelerden 125'in üzerinde şirketin yer aldığı UND heyetimiz fuara; UND İkinci Başkanı Ergun Bilen, Başkan Yardımcısı Ömer Gülen, Yönetim Kurulu Üyeleri Tahir Aydoğan ve Süleyman Çağlı, Mehmet Cingi İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ile UND Habur Temsilcisi Halis Ürük'ün katılımıyla iştirak etti. Fuarda yer alan UND standı yoğun ilgi gördü; üyelerimiz ve bölgedeki sektör temsilcileriyle verimli görüşmeler gerçekleştirildi.



## Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bolu Bölge Müdürlüğü ziyareti

UND Bolu Heyeti Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bolu Bölge Müdürü Dr. Yavuz Yeğin'i makamında ziyaret etti. Ziyaret kapsamında, bölge taşımacılık sektöründeki güncel sorunlar ele alınarak çözüm önerileri değerlendirildi. U-ETDS ve E-İrsaliye Entegrasyonunun sağlanması, TIR Sürücü Yaş Sınırı, Yol Kenarı Denetim İstasyonları, Takoğraf verileri, Karayolu Saha Denetimleri Birimi Kurulması, Sınır kapılarındaki geçiş süreçleri ve sektöre ilişkin husus-

lar ele alınarak karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu. Ziyarete UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Gülen (Bolu Beyi Nak.) UND Yüksek İstişare Konseyi Üyesi Necati Özmen (Keskin Kartal / Ulu Nak.), Yılmaz Bakırcı (Kökez Nak.), İbrahim Çelikbaş (Koroğlu Nak.), Fahri Arslan (S.S.Kaynaşlı Koop.), Cevat Erdoğan (DCM Nak.), Sezen Tut (Kartal Loj.) ve Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü Nusret Özarslan katıldı.

## Dijital UBAK Türkçe Kılavuz kitap siparişleri başladı

1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Dijital UBAK kullanımı zorunlu hale geldi.

Bu doğrultuda, UND operasyon departmanınca "Yönetici ve Sürücüler için Sürücü Kılavuz Kitapları" hazırlandı. Kitaptan her üye firmaya 1 adet ücretsiz olarak gönderilmeye başlandı.

Firmaların ilave kitap talebi olması durumunda <https://i24.im/M89Gz> bağlantısı aracılığıyla sipariş verebiliyor.

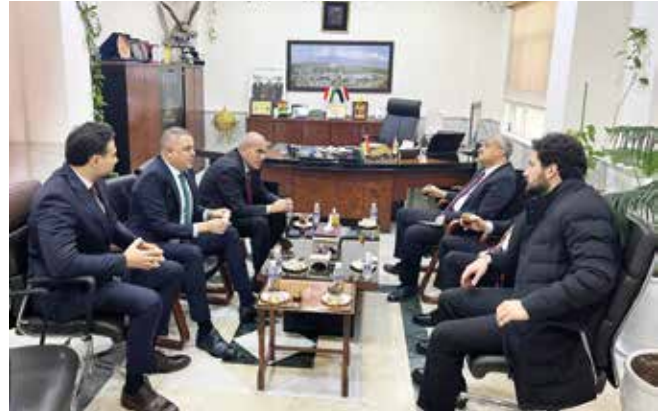




## UND'DEN Habur-İbrahim Halil hattında sahada çözüm mesaisi: Hedef "Kesintisiz Taşıma"

**U**ND heyeti, İpekyolu Gümrük ve Ticaret Bölge Müdürü Hüseyin Şanverdi ile İbrahim Halil (İbrahim Halili) Gümrük Müdürü Fersaat Ali'yi sınır hattında ziyaret ederek, Türkiye-Irak taşımalarında sahadaki darboğazların giderilmesine yönelik kapsamlı bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirdi. Toplantının ana gündemi; sınır geçişlerinin hızlandırılması, Irak'ta mühürleme süreçlerinin akışı yavaşlatmayacak şekilde iyileştirilmesi, çifte vergilendirmelerin son bulması ve taşımaların Bağdat'a direkt başlayabilecek bir düzene kavuşturulması oldu. Toplantıya UND adına; UND İkinci Başkanı Ergun Bilen, Yönetim Kurulu Üyeleri Tahir Aydoğan ve Süleyman Çağlı, UND İcra Kurulu Üyesi Kadir Çirkin ile UND Habur Temsilcisi Halis Ürük katıldı.

Görüşmede, UND heyeti; bekleme sürelerinin taşımacıların maliyetlerini doğrudan yükselttiğini, teslimat sürelerini uzattığını ve ihracatçı firmaların rekabet gücüne olumsuz yansıdığını belirterek, kontrol hız dengesini güçlendirecek operasyonel iyileştirme başlıklarını gündeme taşıdı. Toplantının ikinci temel başlığı, Türkiye-Irak taşımalarında çifte vergilendirmelerin kaldırılması ve "Bağdat'a direkt taşıma" hedefinin sahada uygulanabilir hale gelmesi oldu. Bu yaklaşımın; hem tedarik zincirinin sürekliliğini koruyacağı hem de sınır kapılarındaki kapasite kullanımını iyileştirerek toplam verimliliği artıracığı ifade edildi. Görüşmede ayrıca, uluslararası taşımaların en kritik bileşenlerinden biri olan sürücü vize süreçlerinin iyileştirilmesi



konusu ele alındı. UND heyeti, vize süreçlerinin öngörülebilir ve hızlandırılmış bir yapıya kavuşturulmasının, yalnızca taşımacı açısından değil; ihracatın sürekliliği, teslimat performansı ve tedarik zinciri güvenilirliği açısından da stratejik önem taşıdığını vurguladı. Bu doğrultuda, operasyonu aksatan gecikmelerin azaltılması ve sahadaki ihtiyaçlara uygun pratik çözümlerin geliştirilmesi gerektiği değerlendirildi. UND heyeti, kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesiyle; güvenliği önceleyen, ancak beklemeyi "kural" haline getirmeyen bir geçiş düzeninin mümkün olduğunu vurguladı. Sahadaki her iyileştirmenin yalnızca sektörümüze değil; dış ticaretimize, lojistik performansımıza ve ülkemizin hizmet ihracatı kapasitesine doğrudan katkı sağlayacağı belirtildi.

## UND İğdır Aralık Kaymakamı Fatih Gülnar'ı ziyaret etti

UND heyeti, 13 Ocak'ta İğdır'ın Aralık ilçesine kısa süre önce atanan Kaymakam Fatih Gülnar'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

Gerçekleştirilen görüşmede; Dilucu Gümrük Kapısı'nın genişletilmesi, Zengezur Koridoru'nun bölge ve sektör açısından taşıdığı stratejik önem ile Alican Sınır Kapısı'nın mevcut durumu başta olmak üzere, lojistik ve dış ticaret süreçlerine yönelik güncel konular ele alındı. Taraflar arasında bölgesel ticaretin ve taşımacılık altyapısının geliştirilmesine yönelik karşılıklı değerlendirmelerde bulunuldu.

Ziyarete; ÇGB Ömer Karahan (Karahan Lojistik), ÇGBY Cabbar Boran (Boran Temsilcilik), Hüseyin Gögce (Musaoğulları Uluslararası Nakliyat) ile UND Gürbulak / Dilucu Bölge Temsilcisi Ersin Şimşek katıldı.



## UND, Hollanda-Türkiye Ticaret Derneği (NTTF) ile bir araya geldi

Hollanda-Türkiye Ticaret Derneği (NTTF) Başkanı Ethem Emre, Murat Akgure, UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin, Avrupa Ülkeleri Uzmanı Lavin Arslan ve Mücahit Tayyip Kartal istişarelerde bulundu.

Profesyonel TIR sürücülerinin Hollanda'dan vize alırken yaşamış olduğu sorunlar ve uluslararası taşımacılık hususunda fikir alışverişini gerçekleştirildi.

Başta Avrupa lojistik ağlarıyla entegrasyonun güçlenme-

siyle ivme kazanan Türkiye ve Hollanda arasındaki uluslararası taşımacılık, gelişmiş liman altyapıları ve intermodal çözümler sayesinde her geçen gün daha stratejik bir boyut kazanıyor. Özellikle Rotterdam Limanı merkezli Kuzey Avrupa bağlantıları, karayolu-denizyolu-demiryolu entegrasyonu ve Yeşil Mutabakat odaklı sürdürülebilir lojistik koridorlarının ön plana çıkması, iki ülke arasındaki ticaret hacmini ve tedarik zinciri verimliliğini önemli ölçüde artırma potansiyeli taşıyor.



# Türkiye–İran KUK Toplantısı Ankara’da yapıldı

**Türkiye ile İran arasında karayolu taşımacılığı alanında yaşanan sorunların ele alındığı Türkiye–İran Karayolu Ulaştırma Karma Komisyonu (KUK) Toplantısı, 21 Ocak’ta Ankara’da gerçekleştirildi.**

**U**laştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya, Genel Müdür Murat Baştor başkanlık etti. Toplantının ana gündemini, Türkiye ve İran arasındaki sınır kapılarında uzun süredir yaşanan düşük geçiş sayıları oluşturdu.

Toplantıda, UND’nin de yoğun çaba sarf ettiği “dolu depo uygulamasının İran’da kaldırılması” kararının sektöre olumlu yansımaları memnuniyetle paylaşıldı. Bunun yanı sıra, İran’da yaşanan mazot temininde güçlükler ile İran’ın farklı şehirlerinden yük alımında karşılaşılan operasyonel sorunlar da ele alındı. Toplantının belirli bir bölümünde, özel sektör temsilcileri tarafından Türk ve İran taşımacıları arasındaki rekabeti olumsuz etkileyen ve iş kaybına yol açan masraf kalemleri, detaylı şekilde iki ülke makamlarının dikkatine sunuldu. UND ve TOBB’un katılım sağladığı toplantıda, UND temsilcileri, Gürbulak Çalışma Grubu tarafından gerçekleştirilen saha analizlerini ve maliyetleri İran tarafıyla paylaşırken, TOBB tarafından da İran’da yaşanan TIR Karnesi uygulamasına ilişkin sorunlar gündeme getirildi. Derneğimizce, TIR Karnesi’nin bir an önce dijitalleştirilmesi ve İran’da günlük olarak işleme alınması gerekliliği yönündeki istişareler olumlu karşılandı. Toplantıda her iki tarafın da mutabık kaldığı en önemli konu



ise, Türkiye–İran sınır hattında, Güney Koridoru üzerinde araç geçiş kapasitesinin yetersizliği oldu. Sınır kapılarında tek yönde günlük 1.000 araç geçiş hedefine ulaşılabilmesi için kamu ve özel sektörün eşgüdüm içinde çalışması gerektiği vurgulandı.

Toplantıda Derneğimizi UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Alpdoğan Kahraman ve UND Gürbulak Temsilcisi Ersin Şimşek temsil ederken, muadil dernek ITCA temsilcileriyle birlikte Mart ayında Gürbulak ve Bazargan sınır kapılarında saha tespitleri yapılması ve ortak sorunların yerinde değerlendirilmesi konusunda da mutabakata varıldı.



## UND ve Gümrükler Genel Müdürlüğü'nden sektöre yön veren kritik toplantı

**UND Başkanı Şerafettin Aras ve yönetimi, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş ile bir araya gelerek gümrük süreçlerinin hızlandırılması, dijitalleşmenin artırılması ve sektörün karşılaştığı idari yaptırımların yeniden değerlendirilmesi gibi önemli konuları masaya yatırdı.**

**U**ND Başkanı Şerafettin Aras, UND İkinci Başkanı Ergun Bilen, Başkan Yardımcısı Cavit Değirmenci, Yönetim Kurulu Üyesi Murat Cengiz, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve Genel Koordinatör Nejla Albayrak Gümrükler Genel Müdürü

Mustafa Gümüş ve ekibi ile toplantı gerçekleştirerek, gümrük süreçlerinin daha kolay, hızlı ve öngörülebilir hale getirilmesine yönelik sektörün sahadaki temel sorunlarını ve çözüm beklentilerini değerlendirdi.

Toplantıda, dış ticaretin ana omurgasını oluşturan gümrük işlemlerinin güvenliği zedelemekten hızlandırılması, iç gümrüklerde operasyonel verimliliğin artırılması ve sınır geçişlerinde yaşanan zaman kayıplarının minimize edilmesi ihtiyacı üzerinde duruldu. Gümrük süreçlerinde dijitalleşmenin ve verimliliğin güçlendirilmesinin, ticaretin kesintisiz akışı açısından kritik olduğu vurgulandı. Görüşmede ayrıca, gümrük sahalarında görev yapan veteriner kontrol, çevre kontrol ve benzeri diğer kamu birimleri ile koordinasyonun geliştirilmesinin, yaşanan beklentilerin azaltılması açısından büyük önem taşıdığı ifade edildi. Kurumlar arası eşgüdümün güçlendirilmesinin, hem kamu kaynaklarının daha etkin kullanımına hem de özel sektörün zaman ve maliyet kayıplarının azaltılmasına katkı sağlayacağı değerlendirildi. Toplantının önemli gündem başlıklarından biri de fazla mesai uygulamaları ve izinli alıcı sisteminin daha kolay,

erişilebilir ve pratik hale getirilmesi oldu. Bu uygulamaların yaygınlaştırılmasının, özellikle yoğun dönemlerde gümrük işlemlerinin tıkanmadan sürdürülebilmesi ve operasyonel sürekliliğin sağlanması açısından sektör için kritik olduğu belirtildi.

Bununla birlikte, Gümrük Kanunu'nun 235 ve 236'ncı maddeleri kapsamında uygulanan bazı idari yaptırımların, sahadaki fiili durumla orantısız sonuçlar doğurduğu, iyi niyetli işlemlerde dahi yüksek cezalarla karşılaşılmasının hem firmalar üzerinde ciddi bir mali baskı yarattığı hem de ticaretin önünde yapısal bir risk oluşturduğu dile getirildi. Bu çerçevede, ceza uygulamalarında ölçülülük ilkesinin gözetilmesi ve uygulamaların daha öngörülebilir hale getirilmesi yönündeki sektör beklentileri paylaşıldı.

UND Başkanı Şerafettin Aras, gümrük idarelerinin etkinliği kadar, sahadaki uygulamaların ticaretin doğasına uygun, hız ve güvenliği birlikte sağlayan bir anlayışla yürütülmesinin Türkiye'nin lojistik rekabet gücü açısından hayati önem taşıdığını ifade ederek, kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesinin bu sürecin temel anahtarı olduğunu vurguladı.

Toplantı, karşılıklı değerlendirmelerin ardından, gümrük süreçlerinin sadeleştirilmesi, koordinasyonun artırılması ve sahadaki uygulamaların daha rasyonel hale getirilmesine yönelik iş birliğinin sürdürülmesi konusunda ortak iradenin teyidiyle tamamlandı.



# Türkiye gümrüklerinde dijitalleşme ve rekor rakamlar

**Ticaret Bakanı Ömer Bolat, “Dünya Gümrük Günü” vesilesiyle düzenlenen toplantıda, Türkiye’nin gümrüklerinde 2025 yılında kaydedilen rekor rakamları ve dijitalleşme odaklı yenilikleri sektör temsilcileriyle paylaştı.**

**T**ürkiye’de lojistik sektörünün milli gelirin yüzde 13’ünü oluşturduğunu ve 40 milyar doları aşan ihracat geliri sağladığını vurgulayan Bakan Ömer Bolat, gümrük idarelerinin hem fiziki donanım hem de bilgisayar sistemleriyle yenilediğini, teknolojinin tüm imkanlarından faydalandığını ifade etti.

Bakan Bolat, geçtiğimiz yıl gümrüklerden 187 milyon yolcu, 12 milyon araç ve 8,4 milyon ihracat-ithalat konteynerinin geçtiğini, 5,1 milyon tır ve 5 milyon yolcu aracının sınır kapılarından sorunsuz şekilde geçişinin sağlandığını vurguladı. Tüm bu işlemlerin bir yıl içinde başarıyla tamamlandığını belirten Bolat, gümrüklerin Türkiye ekonomisinin temel taşlarından biri olduğunu ifade etti.

Bakanlık bünyesinde çalışanların %75’inin gümrük personelinde olduğunu belirten Bolat, toplam 161 gümrük idaresinin Türkiye’deki vergi gelirlerinin %20’sini topladığını aktardı. Gümrük işlemlerinin elektronik ortamda, saniyeler içinde Hazine ve Maliye Bakanlığı’na aktarıldığını vurgulayan Bolat, veri analizi ve yapay zeka yöntemleriyle yapılan raporlama ve hedefleme çalışmalarının karar alma süreçlerine olumlu katkı sağladığını belirtti. Bakan Bolat, gümrük beyannameleri üzerinde 7/24 çalışma yürütüldüğünü, ihracat beyannamelerinin en fazla 4 saat içinde sonuçlandırıldığını açıkladı. Sonradan ve ikincil kontrol mekanizmaları sayesinde, geçen yıl 13,6 milyar lira kamu gelirinin tespit edilerek tahsil edildiğini belirtti.



## UND ve Gümrükler Muhafaza Genel Müdürlüğü sınır kapılarında etkinlik ve hız için buluştu

**UND Başkanı Şerafettin Aras ve yönetimi, Gümrükler Muhafaza Genel Müdürü Recep Koşal ve ekibiyle gerçekleştirdikleri toplantıda, sınır geçişlerinde denetim süreçlerinin hızlandırılması, beklemelemlere yol açan uygulamaların sadeleştirilmesi ve lojistik maliyetlerin azaltılması için çözüm önerilerini masaya yatırdı. Toplantıda, kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesiyle Türkiye'nin lojistik rekabet gücünün artırılabilceği vurgulandı.**

**U**ND Başkanı Şerafettin Aras ve UND İkinci Başkanı Ergun Bilen, Başkan, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve Genel Koordinatör Nejla Albayrak, Gümrükler Muhafaza Genel Müdürü Recep Koşal ve ekibi ile bir toplantı gerçekleştirerek sınır geçişlerinde denetim süreçlerinin etkinliği ve hızı kapsamında sektörün sahada karşılaştığı başlıca sorunları değerlendirdi.

Toplantıda, sınır kapılarında kontrollerin güvenlik hassasiyetini korurken ticaret akışını yavaşlatmayacak şekilde daha verimli kurgulanması ihtiyacı üzerinde duruldu. Özellikle beklemelemlere neden olan uygulamaların sadeleştirilmesi ve süreçlerin daha öngörülebilir hale getirilmesi yönündeki beklentiler paylaşıldı.

Görüşmede, ATS uygulamasından kaynaklanan gecikmelerin sona erdirilmesi, X-Ray tarama işlemlerinin risk odaklı

yaklaşımla daha etkin ve hızlı yürütülmesi ile operasyonu yavaşlatan tekrar eden kontrollerin azaltılması başlıkları ele alındı. Sınır geçişlerinde zaman kaybının minimize edilmesinin ihracatın teslimat performansı ve lojistik maliyetler açısından kritik olduğu vurgulandı.

Ayrıca hangar ve hamaliye işlemlerinin dünya standartlarında, şeffaf ve öngörülebilir bir hizmet yapısına kavuşturulması; süreçlerde ilave maliyet yaratan uygulamaların ortadan kaldırılması ve bu alanda standardizasyon sağlanması gerektiği ifade edildi.

UND Başkanı Şerafettin Aras, kontrol mekanizmasının hem etkin hem de hızlı işlemesinin Türkiye'nin lojistik rekabet gücü açısından belirleyici olduğunu belirterek, kamu-özel sektör koordinasyonunun güçlendirilmesiyle sınır kapılarında daha hızlı, daha öngörülebilir ve daha sürdürülebilir bir işleyişin mümkün olduğunu ifade etti.



# Türkiye’de kara yollarında güvenli Tır Parkları için AB standartlarına uyum hedefi

**Uluslararası karayolu taşımacılığı için Emniyetli ve güvenli Tır park alanlarının sayısını artırılması için çalışmalar başlıyor.**

**T**ürkiye, kara yolu trafik güvenliğini artırmak ve ticari taşımacılıkta çalışan ağır vasıta sürücülerinin dinlenme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla emniyetli ve güvenli tır park alanlarının sayısını artırmaya yönelik önemli adımlar atıyor.

2026-2028 dönemini kapsayan Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı çerçevesinde, ulaşım maliyetleri, erişilebilirlik ve trafik güvenliği gibi unsurlar temel alınarak dengeli ve birbirini tamamlayıcı bir ulaştırma sistemi oluşturulması hedefleniyor. AA muhabirinin, 2026-2028 dönemini kapsayan Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı’ndan yaptığı derlemeye göre, ülkedeki kara yolu trafik güvenliğini artıracak adımları planlanma çalışmaları devam ediyor. Türkiye’de tır park alanlarının yetersizliği, özellikle ulusal ve uluslararası taşımacılık yapan profesyonel sürücüler için önemli bir eksiklik olarak öne çıkıyor. Sürücülerin yeterince dinlenememesi,

trafik kazaları ve can kayıpları açısından riskleri artırıyor. Bu nedenle, AB standartlarıyla uyumlu ve sürdürülebilir bir uygulama çerçevesi oluşturulması için alternatif finansman ve işletme modelleri üzerinde çalışılıyor.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, mevzuat uyumu, ihtiyaç analizi ve AB sınıflandırmalarına uygun teknik tasarım standartlarının oluşturulmasına yönelik hazırlıklarını sürdürüyor. Bu çalışmalar, yük ve araç güvenliğinin artırılması ve trafik kazalarının önlenmesine katkı sağlamayı amaçlıyor.

Ayrıca, sektörde genel çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve ağır vasıta sürücülüğü mesleğinde kadın istihdamının artırılması gibi sosyal hedefler de destekleniyor. Avrupa Birliği nezdinde yetkili sivil toplum kuruluşu olan Avrupa Güvenli Park Organizasyonu (ESPOG) ile eş güdüm sağlanarak, ulusal mevzuatın 2028 yılı sonuna kadar AB müktesebatıyla tam uyumlu hale getirilmesi planlanıyor.



## UND, AB-Türkiye toplantısında Orta Koridor'un stratejik rolünü vurguladı

**UND, Avrupa Komisyonu'nun Türkiye Yatırım Platformu kapsamında düzenlenen AB-Türkiye Yüksek Düzey İş Dünyası Yuvarlak Masa Toplantısı'na katılarak, Türk taşımacılık sektörünün AB ile Orta Asya arasındaki ana lojistik köprü konumunu ve Orta Koridor'daki kritik rolünü AB yetkililerine aktardı. Toplantıda, sektörün güncel sorunları, beklentileri ve rekabet gücünü artırmaya yönelik öneriler de paylaşıldı.**

**A**vrupa Komisyonu'nun Türkiye Yatırım Platformu kapsamında, bölgesel bağlantısallık, lojistik entegrasyon ve ulaştırma koridorları odağında düzenlenen AB-Türkiye Yüksek Düzey İş Dünyası Yuvarlak Masa Toplantısı, İKV İstanbul AB Bilgi Merkezi'nin ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantı, TOBB Başkan Yardımcısı Tamer Kıran başkanlığında yapıldı. Toplantıya UND İcra Kurulu Başkanı davet edilerek katılım sağlandı. UND tarafından yapılan sunum ve değerlendirmelerde, son dönemde AB nezdinde yürütülen temaslar, ulaştırma ve lojistik alanında gerçekleştirilen görüşmeler ile Ortak Koridor yaklaşımı çerçevesinde sürdürülen çalışmalar hakkında kapsamlı bilgi verildi. Bu kapsamda UND; UND-Albayrak Grup-Kazakistan ve Azerbaycan tarafları arasında imzalanan Mutabakat Zaptı, Orta Koridor güzergâhındaki taşımacılık akışları, lojistik operasyonlar, sınır geçişleri ve Hazar geçişleri başta olmak üzere sahadaki güncel gelişmeleri aktardı. Ortak koridor üzerinde tespit edilen operasyonel ve mevzuata dayalı sorunlar, sektörün beklentileri ve Orta Koridorunun rekabet gücünü artırmaya yönelik UND önerileri toplantı katılımcılarıyla paylaşıldı.

Avrupa Komisyonu Genişleme ve Doğu Komşuluğu Genel Müdürü Gert Jan Koopman'ın eş başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda UND; Türkiye'nin AB ile Orta Asya arasında ana lojistik köprü konumunda bulunduğunu, Türk taşımacılık ve



lojistik sektörünün karayolu, denizyolu ve çok modlu taşımacılık kapasitesiyle Orta Koridor'un fili taşıyıcısı olduğunu vurguladı. Türk nakliyecilerinin; tedarik zinciri sürekliliği, yük akışlarının sürdürülebilirliği ve bölgesel ticaretin güvenliği açısından oynadığı kritik rolün altı çizildi.

UND, toplantı kapsamında; Türkiye-AB-Orta Asya bağlantısının güçlendirilmesinde Türk taşımacılık sektörünün vazgeçilmez aktör olduğu, ulaştırma koridorlarının etkin işlemesi için kamu-özel sektör iş birliğinin ve sahaya dayalı politika üretiminin önemini AB yetkililerine aktardı.



## Kapıkule'nin kuzeyine bir kapı daha açılıyor

**Bulgaristan hükümeti, Türkiye ile mevcut Kapitan Andreevo-Kapıkule sınır kapısının kuzeyinde yeni bir gümrük kapısı açılması yönünde karar aldı. Yapılan resmi açıklamada, iki ülke arasındaki sınır geçişlerinde yaşanan sorunların çözülmesi ve yeni bir geçiş noktası olan 'Kapitan Andreevo-Kapıkule-Kuzey'in faaliyete geçirilmesi için anlaşma taslağının onaylandığı belirtildi.**

**B**ulgaristan hükümeti, Türkiye ile arasında Kapitan Andreevo-Kapıkule'nin yanında yeni bir gümrük kapısının kurulması kararı aldı. Hükümetin olağan oturumunun ardından yapılan yazılı açıklamada, "Bakanlar Kurulu, iki ülke arasındaki sınır geçişleriyle ilgili sorunların çözülmesi ve yeni bir sınır geçiş noktası olan 'Kapitan Andreevo-Kapıkule-Kuzey'in açılması için Bulgaristan ile Türkiye arasında anlaşma taslağını onayladı." ifadesi kullanıldı. Anlaşma taslağına göre, tarafların yetkili makamlarından oluşturulacak bir karma komisyon, "Kapitan Andreevo-Kapıkule" adlı

mevcut sınır geçiş noktasının kuzeyinde yeni geçiş yerinin ilgili parametrelerini belirleyecek. Komisyonun, kara yolu bağlantılarının temel teknik özellikleri, güzergahların konumu, sınırla kesişme noktaları, sınır geçiş güzergahlarının sayısı, yeni sınır kontrol ve geçiş noktasının yeri ile teknik parametreleri, çalışma rejimi, altyapısı, yük ve yolcu türleri ile yeni sınır geçişinin inşasına ilişkin çeşitli konuları ele alması bekleniyor. Dünyanın en yoğun sınır kapılarından biri olarak gösterilen Kapitan Andreevo-Kapıkule, aynı zamanda "Avrupa Birliği'ni (AB) Asya'ya bağlayan Avrupa'nın en büyük kara sınır kapısı" olarak biliniyor.



## 2026'nın ilk Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleşti

**UND, 2026 yılının ilk Yönetim Kurulu Toplantısını 31 Ocak'ta dernek merkezinde gerçekleştirdi. Toplantıda, UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras sektöre ve küresel gelişmelere dair kapsamlı değerlendirmelerde bulundu.**

**B**aşkan Aras konuşmasında; yüksek enflasyon ortamı, artan maliyetler, küresel ticaret savaşları ve jeopolitik risklerin karayolu taşımacılığı üzerindeki baskıyı artırdığına dikkat çekti. Türkiye'nin çevresindeki kriz kuşağına rağmen lojistik sektörünün ihracatı ve ülke ekonomisini ayakta tutan

stratejik bir omurga olduğunu vurgulayan Aras, "Hangi taşıma modu kullanılırsa kullanılsın, başlangıçta da bitişte de biz varız. En zor koşullarda dahi yükün arkasındayız" ifadelerini kullandı.

Konuşmasında sektörün hak ve yükümlülüklerini bilmesinin hayati olduğunu vurgulayan Aras, ortak bilinç ve kolektif



hareket etmenin önemine dikkat çekti.

Avrupa Birliği–Hindistan serbest ticaret anlaşmasının orta vadede yük akışlarını ve tedarik zincirlerini değiştirebileceğini belirten Aras, Türkiye’nin özellikle otomotiv yan sanayi gibi kritik sektörlerde rekabet gücünü koruması gerektiğini söyledi. Basra Körfezi–Doğu Akdeniz–Avrupa hattında artan lojistik lobi faaliyetlerine de değinen Aras, sektörün bu dönüşümü yakından izlemesi gerektiğini kaydetti.

Aras, UND’nin çalışma gruplarının dernek faaliyetlerinin kalbi olduğunu vurgulayarak; çalışma gruplarından gelen konuların, paylaşılan görüşlerin ve alınan kararların büyük önem taşıdığını, bu çıktılarla sahadan gelen bilgi ve ihtiyaçların doğrudan yansıtıldığını ifade etti. Katılımın artırılması, saha gerçeklerinin paylaşılması ve kararların tabana yayılması için bölgesel toplantıların önemine dikkat çekti.

Toplantıda, 2026 yılına yönelik öncelikler, gündem maddeleri ve izlenecek yol haritası ele alınırken; sektörün sürdürülebilirliği için ortak akıl, hukuki zemin ve kurumsal duruşun güçlendirilmesi yönünde görüş birliği sağlandı.



## UND'den lojistik sektörüne bilimsel ve kolektif yaklaşım

**UND, lojistik sektörünün geleceğini şekillendiren kritik başlıkları bilimsel ve çok paydaşlı bir yaklaşımla ele aldı. Türkiye'den ve Avrupa'dan önemli üniversitelerin akademisyenleri ile sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla düzenlenen toplantıda; sektörün karşı karşıya olduğu yapısal ve küresel meseleler, fırsatlar ve yeni trendler ortak akıl çerçevesinde değerlendirildi. Toplantı sonrasında "İş Birliği ve Ortak Hareket İçin Ortak Çağrı Bildirisi" imzalandı.**

**U**ND'nin organizasyonunda 16 Ocak'ta Sürmeli Otel'de gerçekleştirilen toplantıda; yapay zekâ, çevre ve sürdürülebilirlik, teknoloji, küresel riskler ve ticari engeller gibi lojistik sektörünün rekabet gücünü ve sürdürülebilir gelişimini doğrudan etkileyen temel alanlara odaklanıldı. Akademi, kamu, özel sektör ve sivil toplumun bir araya geldiği çalıştayda, sektörün bugünü ve yarına yönelik yol haritası ele alındı.

Toplantıya UND İstişare Konseyi Başkanı Çetin Nuhoğlu'nun yanı sıra; İstanbul Teknik Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Karlsruhe Institute of Technology, German Aerospace Center (DLR), BSEC, TOBBUND, Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB), BSEC-URTA, TİSK, , MÜSİAD, İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve Rusya Ticaret Ataşeliği temsilcileri katıldı.

### "İKİNCİ BİR GEZEĞENİMİZ YOK"

Toplantıda konuşan Prof. Dr. Yücel Candemir, sürdürülebilirliğin önemine dikkat çekerek, "ikinci bir gezegenimiz yok, ona sahip çıkmak zorundayız. Küreselleşme ve ülkeler arası bağıllık artarak devam edecek. Ancak geçmişe bakarak ge-



leceği öngörme yeteneğimiz hızla azalıyor. Geleceği tahmin etmenin en iyi yolu onu inşa etmektir. Geleceğin neye benzeceğini değil, nasıl olması gerektiğini tasarlayalım" dedi.

### "GELECEĞİ ÖNGÖREMİYORSAK, ONA HAZIRLANMALIYIZ"

Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fusun Ülengin



ise belirsizlik ortamında hazırlıklı olmanın önemini vurgulayarak, bunun eğitim, araştırma ve endüstrinin birlikte hareket etmesiyle mümkün olacağını ifade etti. Ülengin, sektörün güçlü yönlerini stratejik konum ve geniş paydaş ağı olarak tanımlarken; uluslararası iş birlikleri ve çok paydaşlı projeleri fırsat, iş birliği kültürünün zayıflığı ve bürokrasiyi ise geliştirilmesi gereken alanlar olarak değerlendirdi.

#### **“ALTINCI DALGA: SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE YAPAY ZEKÂ”**

Alman Havacılık ve Uzay Merkezi (DLR) - Ulaştırma Araştırmaları Enstitüsü, Pazar Analizi, Pazar Tasarımı ve İnovasyon Stratejileri Grup Lideri, Dr. Daniel Weiss, dünyada sürdürülebilirlik ve yapay zekâ merkezli yeni bir döneme girildiğini belirterek, “Asıl mesele bu dönüşümün olup olmayacağı değil, nasıl yönetileceğidir. Doğru strateji ve vizyonla bu süreç riskten çok fırsata dönüşebilir” ifadelerini kullandı.

#### **“UZUN VADELİ VİZYON ŞART”**

Almanya Karlsruhe Teknik Üniversitesi’nden (KIT) Prof. Dr. Werner Rothengatter ise gelecekteki büyük dönüşüm süreçlerinin nasıl yönetileceğine odaklanarak, genç neslin bu değişime hazırlanmasının kritik olduğunu söyledi. Rothengatter, sürdürülebilir büyüme, doğal güvenliğin korunması ve ekonomik verimliliğin artırılmasının 30–50 yıllık uzun vadeli bir perspektif gerektirdiğini, bu vizyonun günlük kararlarla uyumlu hale getirilmesinin ise en büyük zorluk olduğunu vurguladı.

#### **BÖLGESEL İŞ BİRLİKLERİNE VURGU**

BSEC Büyükelçisi Dimitrios Rallis, Karadeniz Ekonomik

İşbirliği gibi bölgesel platformların ekonomik entegrasyon, ticaret ve ulaştırma-lojistik bağlantılarını güçlendirdiğini belirterek, günümüzün ekonomik ve jeopolitik koşullarında bu tür çok taraflı iş birliklerinin her zamankinden daha kritik bir rol üstlendiğini ifade etti.

#### **GÖRÜNENİN ÖTESİNİ GÖRMEK: ORTAK AKIL VE BİRLİKTE HAREKET ETME ZORUNLULUĞU**

Konuşmaların ardından gerçekleştirilen tartışma bölümünde katılımcılar, sektörün geleceğine ilişkin görüşlerini paylaştı. Küresel ısınma ve iklim değişikliğinin önemine ve gelecek kuşaklara etkisine vurgu yapan TOBBUND Yönetim Kurulu Başkanı Halim Mete, uzmanlar, iş dünyası, karar alıcılar ve gençlerin birlikte harekete geçirilmesi gerektiğini vurgulayarak, “Herkes görmek istediğini görüyor; asıl büyük sorun ise çoğu zaman görülemeyenlerde” ifadeleriyle ortak aklın önemine dikkat çekti.

#### **TOPLANTI SONRASINDA “İŞ BİRLİĞİ VE ORTAK HAREKET İÇİN ORTAK ÇAĞRI BİLDİRİSİ” İMZALANDI**

UND İstişare Konseyi Başkanı Çetin Nuhoğlu, “İş Birliği ve Ortak Hareket İçin Ortak Çağrı Bildirisi” imzalanmadan önce kapsamlı bir konuşma yaptı. Nuhoğlu, dört saatlik yoğun çalıştayın ortaya koyduğu iradenin, toplantı süresinin çok ötesine taşan kalıcı bir etki yaratacağını vurguladı. Ortaya konan iradenin daha geniş kitlelere aktarılacağını ifade eden Nuhoğlu, “Bu taahhüdü hem şahsım, hem UND, hem de şirketim adına imzalamaktan büyük mutluluk duyuyorum” dedi.

# İş birliği ve ortak hareket için Ortak Çağrı Bildirisi



## Neden örgütlü bir şekilde harekete geçme misyonunu üstleniyoruz ve ne için?

Misyonumuz, dünyanın bir kez daha zorlu ve yıkıcı bir dönüşüm dönemine gireceği gerçeğine uzanan, bilinmeyene doğru metaforik bir yolculuğa dayanmaktadır. Bu dönüşümün bir bedeli olacaktır ve bu bedeli ne kadar iyi algılayabilirsek, o ölçüde hazırlıklı olabiliriz. Başka bir ifadeyle, kendi yeni paradigmalarını beraberinde getiren yeni bir çağ yaklaşmaktadır ve mevcut hâkim paradigmalara bu yeni dönemi öngörmemiz mümkün değildir. Böylesi bir çıkmazda, gelecekte bizi nelerin beklediğini ön-görebilmemizi sağlayacak yegâne yol eğitimidir. Girişimimizin temel ve öncelikli amacı da bu anlayışa dayanmaktadır. Nihai hedefimiz bütüncül bir yaklaşımın en doğru yöntem olduğu yönünde olsa da, pratik gerekçelerle başlangıç noktamızı "Ulaştırma ve Lojistikte Gelecek İçin Eğitim" olarak

belirlemeyi planlıyoruz.

Bu metni imzalayan bizler; gerek bu girişim kapsamında gerekse başka platformlarda, yaklaşmakta olan ölümcül tehditler karşısında gezegenimizi korumaya yönelik iş birliği ve ortak çalışmayı hedefleyen her türlü çabaya bağlı kala-çağımızı ve destek vereceğimizi taahhüt ederiz. Bunu, en kıymetlilerimiz olan çocuklarımızın geleceği adına yapıyoruz.

## KATILIMCILAR

- Çetin Nuhoğlu – UND İstişare Konseyi Başkanı
- H.E. Ambassador Dimitrios Rallis – BSEC (Karadeniz Ekonomik İşbirliği)
- Prof. Dr. Nazik Artan – İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ)
- Prof. Dr. Füsün Ülengin – Sabancı Üniversitesi
- Prof. Dr. Werner Rothengatter – Kit Karlsruhe Institute Of Technology
- Prof. Dr. Yücel Candemir – İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ)
- Prof. Dr. Ersin Takla – İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ)
- Halim Mete – TOBBUND
- Murat Baykara – HİB (Hizmet İhracatçıları Birliği)
- Eduart Kasa – BSEC-URTA (Karadeniz Ekonomik İşbirliği-Karayolu Taşımacıları Birliği)
- Dr. Özay Özaydın – İstanbul Üniversitesi
- İlşat Sadıkov – Rusya Federasyonu İstanbul Başkonsolosluğu
- Daniel Weiss – German Aerospace Center (DLR)
- Mehmet Uylukçu – BSEC-URTA (Karadeniz Ekonomik İşbirliği-Karayolu Taşımacıları Birliği)
- Melik Rupen – TÜGIAD (Türkiye Genç İşadamları Derneği)
- Dr. Ozan Duygulu – Sabancı Üniversitesi
- Prof. Dr. Dilay Çelebi – University Of York / İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ)
- Georgios Stamatou – BSEC (Organization Of The Black Sea Economic Cooperation)
- Prof. Dr. Zafer Yenal – Sabancı Üniversitesi
- Cihan Uran – TİSK (Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu)
- Prof. Dr. Özgür Kabak – İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ)
- Vadimir Turbin – Rusya Federasyonu İstanbul Başkonsolosluğu
- Gürkan Yıldırım – TÜGIAD (Türkiye Genç İşadamları Derneği)
- TIM – Türkiye İhracatçılar Meclisi
- Zeynep Nuhoğlu – UND / Tırsan
- Gülbek Ertap Kaya – İstanbul Sanayi Odası (ISO)
- Alper Özel – UND (Uluslararası Nakliyeciler Derneği)
- Elif Nuhoğlu – UND (Uluslararası Nakliyeciler Derneği)
- Şadiye Nuhoğlu – UND (Uluslararası Nakliyeciler Derneği)



# Türkiye, AB-Orta Asya Ticaretinde Lojistikte Stratejik Rol Üstleniyor

**Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Komitesi, sektörün 2025 değerlendirmeleri ve 2026 sonrası hedeflerini açıkladı. Dış Ticaret Kompleksi'nde düzenlenen toplantıda konuşan HİB Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Başkanı Murat Baykara, Türkiye'nin, Avrupa Birliği'nin Orta Asya açılımında kilit lojistik oyuncu olduğunu vurguladı.**

**B**aykara, "AB ekonomilerinin Orta Asya ile kurduğu yeni ortaklıkta, Türk taşımacıları anahtar rol üstleniyor. Avrupa Birliği, Türk taşımacılarının önündeki yapay engelleri kaldırmalı ve vizeleri kolaylaştırmalı. Orta Asya'ya yönelik ticari açımda Türkiye ile lojistikte stratejik ortaklık kurulmalı" dedi.

Sektörün 2025 yılı kasım ayı itibarıyla yük taşımacılığı ihracatının 19,5 milyar dolara ulaştığını belirten Baykara, lojistik ve yük taşımacılığının hem hizmet ihracatı hem de mal ticaretinin sürdürülebilirliği açısından kritik önemde olduğunu ifade etti. Sektörün kurumsal kapasitesinin de hızla büyüdüğünü belirten Baykara, son üç yılda üye firma sayısının 255'ten 701'e çıktığını aktardı.

Türkiye'nin liman, havalimanı, karayolu ve demiryolu altyapısının sektöre büyük rekabet gücü sağladığını belirten

Baykara, "Karayoluyla 1.000-1.200 kilometrelik, havayoluyla ise 3 saatlik uçuş mesafesinde erişilebilen geniş bir talep havzasına sahibiz. Bu avantajlar Türkiye'yi bölgesel bir lojistik merkez haline getiriyor" dedi.

Son 10 yılda karayolu ile taşınan ihracatın yüzde 55 arttığını, deniz ve havayolu taşımacılığında da önemli büyüme yaşandığını belirten Baykara, Orta Koridor ve Kalkınma Yolu projeleriyle Türkiye'nin küresel transit taşımacılıktaki rolünün daha da güçlendiğini söyledi.

Baykara, AB ile lojistikteki kota ve vize kısıtlamalarının kaldırılması halinde Türkiye'nin AB'ye ihracat kapasitesinde yüzde 12 artış sağlanabileceğini belirtti. Sektörün hedefleri arasında, 2030'da Asya-Avrupa taşımacılığında Türkiye'nin transit gelir payını yüzde 30'a çıkarmak ve Dünya Bankası Küresel Lojistik Performans Endeksi'nde ilk 25 ülke arasına girmek yer alıyor.



# ÖLÇMEK HERKESİN İŞİ. TASARRUF ETTİRMEK BİZİM İŞİMİZ!

Uluslararası lojistikte  
sezgiden değil, veriden  
beslenen yarınlar.

**FİRMANIZA VE FİLONUZA ÖZEL  
ÇÖZÜMLER İÇİN BİZE ULAŞIN.**

**TEL. +90 212 912 45 44**

[bilgi@gps-buddy.com](mailto:bilgi@gps-buddy.com)



- Sürüş ve dinlenme süreleri dâhil canlı takograf verileri
- Sürücü Davranışı Analizi ile %10'a varan yakıt tasarrufu
- RFID teknolojisi ile otomatik çekici-treyler eşleştirmesi
- Görev atamaları için planlama modülü

# AKILLI SEVKİYAT VERİLER IŞIĞINDA BAŞLAR

Takograftan sıcaklığa, treylerlerden kamyonlara: GPS Buddy tüm hareketli varlıklarınızı birbirine bağlar. Tüm veriler tek bir platformda.

## HER SEYAHATİ GERÇEK ZAMANLI OLARAK İZLEYİN:

- Kalan sürüş süresi: Sürücünün kaç saat daha çalışabileceğini anlık olarak görün.
- Sürücü davranışları: Daha güvenli sürüş, daha az yakıt tüketimi, daha az kaza.
- Tır-römork bağlantısı: Hangi römorkun hangi tıra bağlı olduğunu kesin olarak görün.
- Canlı römork bilgisi: Aks basıncı, ağırlık, kilometre sayacı ve lastik basıncı.
- Sıcaklık takibi: Ortam ve ürün çekirdek sıcaklığını gerçek zamanlı ölçün, geçmişe dönük verileri görüntüleyin.
- Sevkiyat planlaması: Maksimum verimlilik için yükleme boşaltma süreçlerini canlı takip edin.
- Takograf: Otomatik veri indirme, cezalardan kaçının.
- Bakım ve çalışma süresi: Veriler ışığında arızaları gerçekleşmeden önce tahmin edin.

*Dijital kayıt ve sürücü kartlarının uzaktan indirilmesi*

Veri saklama, yasal düzenlemelere uygun şekilde yapılır. Sürüş ve dinlenme sürelerine, hem sürücü hem de araç bazında tam erişim. Bilinmeyen sürücülerini geçmişe dönük olarak ekleyin.

*Tüm veriler Flowter'da bir araya gelir — filonuz için tasarlanmış bulut tabanlı akıllı yönetim platformumuz. Canlı araç verilerini, sürücü analizlerini ve sensör bilgilerini tek bir güçlü gösterge panelinde birleştirir. Daha fazla şeffaflık. Daha fazla verimlilik. Daha az kayıplar.*

Veriyi temel alan sürücü koçluğu ile yakıt tüketimini %10'a kadar azaltın. 

**flowter.**



**DAHA FAZLA BİLGİ**  
TEL. +90 212 912 45 44  
**bilgi@gps-buddy.com**  
**WWW.GPS-BUDDY.TR**



## UND Yönetim Kurulu değerlendirdi: 2025'in Bilançosu, 2026'nın Yol Haritası

**UND Yönetim Kurulu, 2025 yılını değerlendirirken sektörün ortak sorunlarına dikkat çektiler. Yapılan değerlendirmelerde; artan yakıt, personel ve geçiş maliyetleri, sınır kapılarındaki yapısal sorunlar, sürücü temini ve vize süreçleri sektörün en kritik başlıkları arasında öne çıkarken, aynı zamanda yeni transit koridorlar, Orta Koridor'un güçlenmesi, Ortadoğu açılımı, Ro-Ro ve intermodal çözümler sektör için önemli fırsat alanları olarak değerlendiriliyor.**

**U**ND Yönetim Kurulu Üyelerinin ortak vurgusu, 2025'in büyümeden çok dayanıklılığın, hacimden çok verimliliğin test edildiği bir yıl olduğu yönünde birleşiyor. Aşırı kapasite ve düşük navlun ortamında birçok firma iş modelini yeniden gözden geçirirken; dijitalleşme, filo optimizasyonu ve alternatif güzergâh arayışları sektörün öne çıkan uyum refleksleri arasında yer aldı. Aynı dönemde Avrupa Yeşil Mutabakatı, sınırda karbon düzenlemeleri ve sürdürülebilirlik kriterleri, taşımacılık şirketlerinin stratejik planlamalarında

belirleyici hale geldi.

2026 yılına bakıldığında ise sektör temsilcileri; sınır geçişlerinin kolaylaştırılması, vize ve kota sorunlarında somut ilerleme sağlanması, transit koridorların etkin biçimde işletilmesi ve kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesini kritik başlıklar olarak öne çıkarıyor. Suriye ve Irak güzergâhlarının yeniden devreye girmesi, Zengezur Koridoru ve Kalkınma Yolu gibi projelerin somutlaşmasıyla birlikte Türkiye'nin Avrupa, Orta Doğu ve Orta Asya arasında daha güçlü bir lojistik merkez haline gelmesi bekleniyor.

# Şerafettin Aras: 2026'ya güçlü bir geçiş yapıyoruz

**2025 yılında küresel belirsizlikler ve artan maliyetlere rağmen uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü dayanıklılığını korurken; sefer sayılarındaki artış, taşınan ihracat yükü ve büyüyen hizmet ihracatı sektörün stratejik gücünü ortaya koydu. 2026'ya girerken sektör, verimlilik, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odaklı bir geçiş sürecine hazırlanıyor.**

**U**luslararası karayolu taşımacılığı sektörü, 2025 yılında küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve artan maliyet baskılarına rağmen faaliyetlerini sürdürmeyi başarmıştır. Küresel ticarete yaşanan yavaşlama, sınır geçişlerinde devam eden yapısal sorunlar, vize ve kota uygulamaları ile çevresel regülasyonlar sektörümüzü etkilerken; Türk taşımacılık sektörü, sahip olduğu tecrübe ve adaptasyon kabiliyetiyle bu zorlu süreci yönetmeyi bilmiştir.

## **KÜRESEL ZORLUKLARA RAĞMEN SEFER SAYILARIMIZ ARTTI**

Tüm bu koşullara rağmen 2025 yılında uluslararası karayolu taşımacılığında sefer sayılarının yüzde 2 oranında artmış olması, sektörümüzün dirençli yapısını açıkça ortaya koymaktadır. Bugün Türk karayolu taşımacılığı, 111 milyar dolarlık ihracat yükünü taşıyarak Türkiye'nin dış ticaretinin omurgasını oluşturmaya devam etmektedir. Bu tablo, sektörün yalnızca lojistik bir hizmet sunmadığını; üretimin, ihracatın ve küresel tedarik zincirlerinin vazgeçilmez bir unsuru olduğunu bir kez daha göstermektedir. Türkiye lojistik sektörü yaklaşık 100 milyar doları aşın pazar büyüklüğüyle küresel lojistik pazarından yüzde 2,5 pay almakta ve bu büyüklükle dünya sıralamasında 11. sırada yer almaktadır.

## **ULUSLARARASI KARAYOLU TAŞIMACILIK SEKTÖRÜ YÜKSEK PERFORMANSLA İLERLİYOR**

Hizmet ihracatı cephesinde de karayolu taşımacılığı sektörü her geçen yıl artan bir performans sergilemektedir. Lojistik sektörü, Türkiye'nin toplam hizmet ihracatının yaklaşık yüzde 40'ını tek başına gerçekleştirmektedir. Lojistik ve taşımacılık hizmetleri, Türkiye'nin toplam hizmet ihracatı içinde stratejik bir paya sahip olup, sektörümüzün döviz kazandırıcı niteliği giderek güçlenmektedir. Bu artış, yalnızca hacimle değil; hizmet kalitesi, operasyonel esneklik ve bölgesel erişim kabiliyetiyle de desteklenmektedir.



**2025 YILINDA KÜRESEL BELİRSİZLİKLER VE ARTAN MALİYETLERE RAĞMEN, ULUSLARARASI KARAYOLU TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜ DAYANIKLILIĞINI KORUDU. SEFER SAYILARINDAKİ %2'LİK ARTIŞ, SEKTÖRÜN DİRENÇLİ YAPISINI ORTAYA KOYDU.**

## **SEKTÖR 2026'YA BÜYÜK BİR KARARLIKLILIKLA ADIM ATTI**

2025 yılı, verimliliğin ve dayanıklılığın test edildiği bir dönem olmuştur. Artan yakıt ve personel maliyetleri, geçiş ücretleri ve sınır kapılarındaki bekleme süreleri, firmalarımızı maliyet yönetimi, dijitalleşme ve alternatif güzergâh arayışlarına yöneltmiştir. 2026 yılına girerken sektörümüz, temkinli ancak kararlı bir beklenti içindedir. Vize ve kota sorunlarında somut ilerleme sağlanması, sınır geçişlerinin hızlandırılması, transit koridorların etkin biçimde işletilmesi ve kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesi, önümüzdeki dönemin en kritik başlıklarıdır. Aynı zamanda yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve sürdürülebilir taşımacılık uygulamaları, sektörümüzün rekabet gücünü belirleyen temel unsurlar olmaya devam edecektir. Uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da Türkiye'nin ihracat hedeflerine, hizmet ihracatına ve küresel ticaretteki konumuna güçlü katkı sunmayı sürdürecektir. Doğru politikalar, sahadan gelen tecrübenin karar süreçlerine yansıtılması ve yapısal sorunlara kalıcı çözümler üretilmesi halinde, 2026 yılının sektörümüz için daha dengeli ve sürdürülebilir bir büyüme dönemine dönüşeceğine inanıyorum.

# Cihan Snel: Stratejik konumlanmanın ne çıktığı bir dönemden geçtik

**2025 yılı uluslararası karayolu taşımacılığında düşük marjlar, artan maliyetler ve yapısal sorunlarla dayanıklılığın test edildiğı bir dönem olurken; Türkiye'nin Orta Koridor'daki stratejik konumu, intermodal çözümler ve yeşil dönüşüm odaklı adımlar 2026 için daha dengeli ve öngörülebilir bir sektör yapısına işareti ediyor.**

**2**025 yılı, uluslararası karayolu taşımacılığı açısından zorlu ancak öğretici bir kırılma dönemi olarak öne ıktı. Küresel ticaretteki yavaşlama, değışen üretim coğrafiyaları ve artan düzenleyici baskılar, sektörde talep ve krliliğı aynı anda baskıladı. Avrupa pazarında karayolu taşımacılığına olan ihtiyaç sürse de navlun fiyatlarındaki gerileme ve maliyetlerin yüksek seyri dengeyi bozdu. Türkiye ıkışı özellikle tekstil taşımalarında yaşanan daralma, taşıyıcıları yeni rotalar ve yük tipleri arayışına yöneltti. Aşırı kapasite ve sürücü açığı, operasyonel verimliliğı sınırlayan yapısal sorunlar olarak belirginleştii. Bu tablo, birçok firmanın Ro-Ro ve intermodal çözümlere yönelmesini hızlandırdı. 2025, büyümeden çok dayanıklılığın, esneklikten çok stratejik uyumun test edildiğı bir yıl oldu. Sektör, yılı düşük marjlarla kapatırken; planlama, iş birliğı ve teknoloji yatırımlarının artık tercih değıl zorunluluk olduğunu net biçimde gördü.

## ZORLUK VE FIRSATLARIN AYNI ANDA YAŞANDIĞI BİR YIL GEÇİRDİK

Uluslararası karayolu taşımacılığı açısından çok boyutlu zorlukların ve stratejik fırsatların aynı anda yaşandığı bir dönem oldu. Küresel ticaretteki yavaşlama ve navlun fiyatlarındaki gerilemeye karşın; yakıt, personel ve genel yönetim giderlerindeki artış, krliliğı ciddi biçimde baskıladı. Özellikle uluslararası sefer yapan şforlerin vize sorunları, operasyonel süreklilik açısından kritik bir risk unsuru haline geldi. Nitelikli beyaz, mavi ve gri yaka çalışan bulmak zorlaşıırken, mevcut insan kaynağını elde tutma maliyetleri yükseldi. Aşırı kapasite ve düşük navlun ortamı, birçok taşıyıcıyı iş modelini yeniden gözden geçirmeye zorladı.

## TÜRKİYE KİLİT ÜLKE KONUMUNA GELDİ

Buna karşın, süregelen Rusya-Ukrayna savaşı ve Orta Doğı'daki jeopolitik gelişmeler, Türkiye'yi Orta Koridor'un en kilit lojistik



**KÜRESEL TİCARETTEKİ YAVAŞLAMA VE NAVLUN FİYATLARINDAKİ GERİLEMeye KARŞIN; YAKIT, PERSONEL VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİNDEKİ ARTIŞ, KRLİLİĞİ CİDDİ BİÇİMDE BASKILADI.**

aktörlerinden biri haline getirdi. Türkiye'nin her taşıma moduna uygun coğrafi yapısı, karayolu, Ro-Ro, demiryolu ve intermodal çözümler açısından önemli bir rekabet avantajı sundu. Alternatif ticaret rotalarına olan ihtiyaç, bölgesel taşımaları ve geçiş ülkesi rolünü güçlendirdi. 2025, zorluklara rağmen Türkiye merkezli lojistik yapılanmalar için uzun vadeli stratejik konumlanma fırsatlarının netleştii bir yıl olarak öne ıktı.

## SEKTÖRE YENİ DESTEKLER GETİRİLMELİ

İhracat ve ithalat yapan firmaların devlet desteklerinden daha etkin faydalanması ve lojistik sektörüne yönelik yeni destek kalemlerinin oluşturulması, 2026'nın önemli beklentileri arasında yer almaktadır. Navlun tarafında ise, 2025'te yaşanan sert dalgalanmaların ardından daha dengeli ve istikrarlı bir fiyatlandırma ortamı öngörülmektedir. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında yeşil lojistik belgeleri ve emisyon uyum süreçleri, rekabet gücünü belirleyen temel kriterlerden biri haline gelecektir; bu belgeye sahip firmaların pazarda daha fazla tercih edilmesi beklenmektedir. Ayrıca intermodal ve karayolu ağırlıklı hibrit taşımacılık modellerinin pazar payını artırması, hem maliyet hem de sürdürülebilirlik açısından sektörün ana yönelimlerinden biri olacaktır. 2026, büyümeden ziyade denge, uyum ve stratejik konumlanmanın ön plana çıktığı bir yıl olmaya adaydır.

# Cavit Değirmenci: Lojistikte yeni dönem: Hızlı, esnek ve sürdürülebilir olmak

**Jeopolitik riskler, artan maliyetler ve yapısal sorunlara rağmen lojistik sektörü; dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve hız odaklı dönüşümle ayakta kalmayı sürdürüyor. Önümüzdeki dönemde karayolu taşımacılığında farkı yaratan unsur, belirsizlikler karşısında çeviklik, esneklik ve akıllı lojistik çözümler olacak.**

**U**luslararası karayolu taşımacılığı sektörü, 2025 yılında küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve artan maliyet baskılarına rağmen faaliyetlerini sürdürmeyi başarmıştır. Küresel ticarete yaşanan yavaşlama, sınır geçişlerinde devam eden yapısal sorunlar, viz Coğrafi konumu ve gelişmiş karayolu altyapısıyla Türkiye, kilit transit koridorların merkezinde yer alıyor. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı verilerine göre, karayolu taşımacılığıyla yaklaşık 70 ülkeye erişim sağlanırken, geçiş belgesi sayısı 1,7 milyonun üzerine çıkmış durumda. Devreye alınan altyapı projeleri ve yol kapasitesindeki artışlar, uluslararası taşıma hacmindeki büyümeyi beraberinde getiriyor. Küresel ölçekte yaşanan jeopolitik riskler ve belirsizliklere rağmen Türkiye, 2025 yılında da stratejik konumunun sağladığı avantajla transit taşımacılıktaki rolünü korudu. Taşıma hacimlerinde dönemsel dalgalanmalar görülsede ülkemiz; Avrupa, Orta Doğu ve Orta Asya hatlarında önemli bir lojistik geçiş noktası olmayı sürdürdü.

## SÜRÜCÜ AÇIĞI SEKTÖRÜ ZORLUYOR

Avrupa Birliği'ndeki ekonomik durgunluğa paralel olarak ihracat ve taşımacılık talebinde yaşanan daralma; enerji ve iş gücü maliyetleri, geçiş belgesi ve kota kısıtları ile sınır kapılarında yaşanan gecikmeler sektörün rekabet gücünü zorlayan başlıca unsurlar arasında yer aldı.

Tedarik zincirlerindeki kırılganlıklar bu tabloyu daha da belirgin hale getirirken, her geçen gün derinleşen sürücü açığı da çözüm bekleyen en önemli yapısal sorunlardan biri olmaya devam etti. Bununla birlikte yaşanan vize problemleri, uluslararası taşımacılık faaliyetlerini ciddi ölçüde sekteye uğrattı.

## HIZ VE ESNEKLİK ARTIK TEMEL BİR BEKLENTİ

Son yıllarda küresel ölçekte yaşanan dalgalanmalar, tedarik zincirlerindeki kırılganlıklar ve müşteri beklentilerindeki hızlı değişim, lojistiğin iş dünyasındaki rolünü köklü biçimde dönüştürdü. Bu tablo, önümüzdeki dönemde sektörü şekillen-



**SEKTÖRDE HIZ VE ESNEKLİK ARTIK TEMEL BEKLENTİ; ŞİRKETLER BELİRSİZLİKLERE KARŞI ÇEVİK VE AKILLI LOJİSTİK ÇÖZÜMLERLE ÖNE ÇIKIYOR.**

direcek yapının daha öngörülü, daha çevik ve daha sürdürülebilir modeller etrafında gelişeceğini açıkça gösteriyor. Bu süreçte lojistikte asıl farkı yaratan unsur; şirketlerin belirsizlik karşısında ne kadar hızlı adapte olabildiği ve tedarik zincirini ne ölçüde bütüncül bir bakış açısıyla yönetebildiği olacak. Hız ve esneklik artık ek bir avantaj olmaktan çıkıp temel bir beklentiye dönüşürken, şeffaflık ve izlenebilirlik de müşteriler açısından standart hale geliyor.

## LOJİSTİK SEKTÖRÜ AKILLI BİR EKOSİSTEME DÖNÜŞÜYOR

Lojistik sektörü, taşımanın ötesine geçerek veriyi yöneten, hız ve sürdürülebilirliği merkeze alan akıllı bir ekosisteme dönüşüyor. Dijitalleşme, otomasyon ve veri analitiği artık yalnızca operasyonel iyileştirme araçları değil, sektörün geleceğini belirleyen stratejik unsurlar haline geliyor. E-ticaretin hızlı büyümesi, esnek ve hızlı teslimat çözümlerini önemli bir fırsata dönüştürürken; teknolojiyi stratejik bir yatırım olarak ele alan, sürdürülebilirliği merkezine koyan ve müşteri deneyimine odaklanan şirketler rekabette öne çıkıyor.

e ve kota uygulamaları ile çevresel regülasyonlar sektörümüzün hareket alanını daraltırken; Türk taşımacılık sektörü, sahip olduğu tecrübe ve adaptasyon kabiliyetiyle bu zorlu süreci yönetmeyi bilmiştir.

# Ahmet Şahade: Sektör zor bir yıl yaşadı, 2026 için umut var!

**Küresel ticarete yaşanan dalgalanmalar, bölgesel gelişmeler ve artan operasyonel maliyetler, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünü doğrudan etkilemeye devam ediyor. 2025 yılı, bu etkilerin net biçimde hissedildiği; sektörün dayanıklılığının ve uyum kabiliyetinin ön plana çıktığı bir dönem olarak geride kaldı. 2026 yılına girerken ise, toparlanma sinyalleri ve yeni fırsatlar sektör adına temkinli bir iyimserliği beraberinde getiriyor.**



**2**025 yılı, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü açısından durağan ve kısmen gerilemenin hissedildiği bir yıl olmuştur. Küresel ekonomik belirsizlikler, ticaretteki yavaşlama ve bölgesel gelişmeler sektörümüzün performansını doğrudan etkilemiştir.

Taşıma hacimlerinde önceki yıllara kıyasla belirgin bir artış yaşanmamış, bazı hatlarda daralma gözlemlenmiştir. Buna rağmen sektörümüz, değişen koşullara uyum sağlama konusunda direnç göstermiş ve operasyonel sürdürülebilirliğini korumayı başarmıştır.

## EN BÜYÜK SORUN VİZELER

2025 yılında sektörümüzün karşılaştığı en önemli zorlukların başında sürücülerimizin yaşadığı vize problemleri gelmiştir. Vize süreçlerindeki belirsizlikler ve uzun bekleme süreleri operasyonları aksatmış, planlamalarda ciddi sorunlara yol açmıştır. Bunun yanı sıra, yıl genelinde iş hacimlerinde yaşanan düşüş ve sınır kapılarındaki yoğunluklar, geçiş sürelerini uzatarak maliyetleri artırmıştır.

Sınır kapılarında yaşanan altyapı yetersizlikleri ve uzun bekleme süreleri hem zaman kaybına hem de verimlilik düşüşüne neden olmuştur. Tüm bu zorluklara rağmen, Türkiye'nin bölgesel ve küresel ölçekte artan bir ticaret merkezi haline gelmesi sektörümüz için önemli bir fırsat yaratmıştır. Özellikle Orta Koridor'un güçlenmesi ve Türkiye'nin lojistik üs olma potansiyeli, uluslararası taşımacılık açısından stratejik bir avantaj sunmaktadır. Yıl içerisinde öne çıkan gelişmelerden biri ise dijitalleşmenin hız kazanması olmuştur. İnternet tabanlı lojistik platformları, taşımacılık süreçlerinin daha şeffaf, hızlı ve verimli yönetilmesine olanak sağlamış, sektörün dönüşümüne katkı sunmuştur.

2025 YILI, KÜRESEL TİCARETTTEKİ DALGALANMALAR, BÖLGESEL GELİŞMELER VE ARTAN OPERASYONEL MALİYETLER NEDENİYLE SEKTÖR İÇİN DURAĞAN VE KISMEN GERİLEMENİN HİSSEDİLDİĞİ BİR DÖNEM OLDU. TAŞIMA HACİMLERİNDE ARTIŞ YAŞANMAZKEN, BAZI HATLARDA DARALMA GÖZLEMLENDİ. BUNA RAĞMEN SEKTÖR, DEĞİŞEN KOŞULLARA UYUM SAĞLAMA KONUSUNDA DİRENÇ GÖSTERDİ.

## 2026'DA LOJİSTİK TALEP ARATACAK

2026 yılında lojistik sektöründe talebin yeniden artış göstereceğini öngörüyorum. Küresel ticarete toparlanma sinyallerinin güçlenmesi, üretim ve ihracat hacimlerindeki artışın taşımacılık sektörüne olumlu yansıtacağına işaret etmektedir. Özellikle e-ticaretin büyümesi ve tedarik zincirlerinin yeniden şekillenmesi, karayolu taşımacılığına olan ihtiyacı artıracaktır. Sektörümüz için kritik başlıklardan biri, Avrupa tedarik hattı açısından yükselen konumumuzu en verimli şekilde değerlendirmek olacaktır. Türkiye'nin jeostratejik avantajını daha etkin kullanarak, Avrupa ile Asya arasındaki lojistik köprü rolümüzü güçlendirmemiz büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda sınır geçişlerinin kolaylaştırılması, vize süreçlerinin iyileştirilmesi ve altyapı yatırımlarının artırılması sektörümüzün rekabet gücünü artıracaktır.

2026 yılını, doğru stratejilerle sektörümüz açısından bir büyüme ve dönüşüm yılına dönüştürme potansiyeline sahip olduğumuzu düşünüyorum.

# Murat Baykara: Sektör dirençli ve uyum kabiliyeti yüksek bir yıl yaşadı

**Artan maliyetler ve küresel risklere rağmen lojistik sektörü, ihracatın sürekliliğini sağlayarak 2026'ya güçlü bir dönüşüm hedefiyle giriyor. Sektörümüz küresel belirsizlikler içinde ihracatın taşıyıcı gücü olmayı sürdürüyor.**

**2**025 yılı, küresel ticarete jeopolitik risklerin arttığı, Kızıldeniz ve Süveyş hattındaki güvenlik sorunlarının derinleştiği, navlun dalgalanmaları ve maliyet baskılarının belirginleştiği zorlu bir dönem olmasına rağmen; lojistik ve taşımacılık sektörü açısından dirençli ve uyum kabiliyeti yüksek bir yıl olmuştur. Küresel tedarik zincirlerinde yaşanan kırılmalar, alternatif rota ve merkez arayışlarını hızlandırırken; Türkiye'nin coğrafi konumu bu süreçte sektörümüz için önemli bir avantaj yaratmıştır. Avrupa, Orta Doğu, Orta Asya ve Kuzey Afrika hatlarında artan taşımalar, ihracat lojistiğinin stratejik önemini daha da artırmıştır.

## **SEKTÖR STRATEJİK ÖNEMİNİ BİR KEZ DAHA ORTAYA KOYDU**

Sektör, yalnızca kendi ihracatını artırmakla kalmamış; sanayi, tarım, e-ticaret ve diğer tüm üretim alanlarının ihracatının kesintisiz biçimde devam etmesi için kritik bir sorumluluk üstlenmiştir. Bu yönüyle 2025 yılı, lojistik sektörünün kriz yönetme kabiliyeti, esnek operasyon yapısı ve stratejik rolünü bir kez daha ortaya koyduğu bir yıl olmuştur. Hizmet ihracatı cephesinde de lojistik sektörü her geçen yıl artan bir performans sergileyerek, 2028 için belirlenen 78 milyar dolarlık hizmet ihracatı hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. 2026 ve sonrasına ilişkin projeksiyonumuzda temel hedef; Türkiye'nin küresel lojistik pazarındaki konumunu güçlendirerek ilk 10 ülke arasına girmek ve Lojistik Performans Endeksi'nde ilk 25 ülke hedefini yakalamaktır. Bu doğrultuda Orta Koridor'un rekabetçi ve sürdürülebilir bir transit hat haline getirilmesi, Avrupa tedarik zincirlerinin Orta Asya ve Çin'e bağlanmasında Türkiye'nin ana lojistik merkezlerden biri olması büyük önem taşımaktadır. Orta Koridor'un yanı sıra Kalkınma Yolu ve Zengezur Koridoru projelerinin devreye girmesiyle birlikte, ülkemizin küresel lojistik pazardaki etkinliği daha da artacaktır.

## **GELECEK İÇİN SEKTÖRÜN FİNANSAL YAPISI GÜÇLENMELİ**

Sektörün istikrarlı, sürdürülebilir ve katma değerli ihracat yapabilmesinin temel koşullarından biri ise, firmaların finan-



**SEKTÖRÜN SÜRDÜRÜLEBİLİR İHRACAT YAPABİLMESİ İÇİN FİNANSAL YAPISININ GÜÇLENMESİ, FİLO YENİLEME, DİJİTAL ALTYAPI VE YEŞİL DÖNÜŞÜM YATIRIMLARI KRİTİK ÖNEMDE.**

sal yapılarının güçlendirilmesidir. Yüksek yatırım gerektiren bu sektörde; filo yenileme, dijital altyapı, yeşil dönüşüm ve insan kaynağı yatırımları ancak güçlü bir finansal yapı ile mümkün olabilmektedir. Bu noktada, Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) başta olmak üzere sağlanan destek mekanizmaları, lojistik firmalarının rekabet gücünü artırmada kritik rol oynamaktadır.

## **KRİTİK BAŞLIKLARA ÇÖZÜM İÇİN ÇALIŞMALARA BAŞLADIK**

Bununla birlikte; sınır kapılarında bekleme sürelerinin azaltılması, geçiş belgeleri ve vize sorunlarının kalıcı çözümlerle ele alınması, alternatif güzergâhların geliştirilmesi, intermodal taşımacılığın teşvik edilmesi ve dijitalleşme ile yeşil lojistik yatırımlarının desteklenmesi, sektörün ihracat performansının sürdürülebilirliği açısından öncelikli başlıklar olmaya devam etmektedir. Önümüzdeki dönemde lojistik sektörünün; daha öngörülebilir, daha dengeli ve daha güçlü bir yapıya kavuşması, Türkiye'nin dış ticaret hedeflerine ulaşmasında belirleyici olacaktır. Kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesi ve sahadan gelen tecrübenin karar alma süreçlerine yansıtılmasıyla birlikte, lojistik ve taşımacılık sektörünün 2026 ve sonrasında Türkiye ekonomisine sağladığı katkıyı daha da artıracığına inanıyorum.

# Fırat Başbilen: Zor bir yıl oldu ancak, 2026'ya yeni umutla giriyoruz

**2025 yılı; sınır kapılarındaki yoğunluk, vize ve kota sorunlarıyla sektör için zorlu geçerken, 2026'ya Rusya-Ukrayna savaşının sona ermesi, Suriye transitinin açılması ve vize süreçlerinde beklenen iyileşmelerle birlikte yeni bir başlangıç umuduyla giriyoruz.**

**2**025 yılı, sektörümüz için sıkıntılarla devam etti. Türkiye'nin Avrupa'ya açılan en yoğun kapıları olan Kapıkule ve Hamzabeyli'de yaşanan yoğunluk yıl boyunca sürdü. Vize ve kota konuları maalesef hiç gündemden düşmedi. Dernek olarak bakanlıklarla birçok kez görüşmeler yapıldı; ancak karşı tarafın tutumu nedeniyle somut bir değişiklik sağlanamadı.

## **VİZE RANDEVU SÜREÇLERİ KOLAYLAŞIRSA SEKTÖR HAREKETLENİR**

Avrupa'nın önlem olarak küçülmeye gitmesi, ülkemizde de etkilerini göstermeye başladı. Rusya-Ukrayna savaşı sonrası gelişmeler ile Suriye ve Suriye transitinin açılmasına yönelik beklentiler ise hâlen sonuca ulaşmadı. Yıl içerisinde öne



VİZE RANDEVU SÜREÇLERİNİN KOLAYLAŞMASI, SEKTÖRÜN HAREKETLENMESİNİ SAĞLAYACAK EN ÖNEMLİ ADIMLARDAN BİRİ OLACAKTIR..

çıkan gelişmeler, zorluklar ve fırsatlar değerlendirildiğinde; vize ve kota sorununun çözülmesi ile randevu süreçlerinin kolaylaştırılması, sektörümüzün hareketlenmesini sağlayacaktır.

## **2026'DA SEKTÖRÜN ÖNÜNDE KRİTİK BAŞLIKLAR VAR**

2026 yılı için beklenti ve öngörülerimiz kapsamında, sektörümüz açısından kritik başlıklar bulunmaktadır. Bu yıl içerisinde Rusya-Ukrayna savaşının sona ermesi ve Suriye transitinin açılması, sektörümüz için oldukça faydalı olacaktır. Avrupa Birliği'nin minivanlara getirmeyi planladığı takograf uygulamasının bu taşımacıları ciddi şekilde etkileyeceğini düşünmekteyim. Ayrıca AB vize randevularının açılmasıyla çok önemli bir rahatlama yaşanmasını beklemekteyiz. Sektörümüz, 2026 yılına yine yeni bir başlangıç ümidiyle girmeyi beklemekte olup, tüm çalışma arkadaşlarımız ve paydaşlarımızla birlikte bu süreci karşılamayı bekliyoruz.



# Ömer Gülen: Sektörde adalet olmadan sürdürülebilirlik mümkün değil

**Artan maliyetler, baskılanan taşıma fiyatları ve adaletsiz rekabet ortamı, 2025 yılında uluslararası karayolu taşımacılığını ayakta kalma mücadelesine sürükledi. Sektörün geleceği için daha adil, paylaşımcı ve sürdürülebilir bir yapıya acil ihtiyaç var.**

**U**luslararası karayolu taşımalarında pandemi döneminde bahar ayı diyeceğimiz bir dönem yaşadık. Fakat sonrasında gelen yıllar gerçekten çok çetin ve zor geçiyor. Üç yıldır süren bu süreç 2025 yılında da devam etti. 2023'ten bu yana dünyanın yaşadığı enflasyon ortamı tüm maliyetleri artırırken taşıma fiyatlarında hiçbir yükselme olmadı, yani her maliyet artışı karlılıktan götürdü. Bilindik birçok firma sektörden çekildi çekilmek zorunda kaldı. Bir çok firmada ayakta kalma mücadelesi veriyor şu an.

## **ADALET VE PAYLAŞIM DUYGUSUNUN ZAYIFLADIĞI BİR DÖNEM**

Bu konuda tabi ki yapılacak bir şeyler olmalı. UND de bunun için var zaten, ama öncelikle sektörün lokomotif aktörleri şahsi menfaatlerinden diğerlerinin yaşamasına olanak vermeyen tavır ve planlarından vaz geçerek daha adaletli ve paylaşımcı bir yaklaşımı benimsemeliler. Bunun yanında devlet tarafında kanun ve düzenlemelerin ticaretin daha uzun soluklu sürdürülebilir olması ülke menfaatlerinin ve yerel yatırımcıların korunduğu, milli lojistik firmamızın hayatını devam ettireceği hak ettiği geliri ve yeri elde edecek kararların alınması gerekmektedir.



BUGÜN MAL İHRACATINDA YAŞANAN DARALMANIN; ENFLASYON, KUR VE İŞÇİLİK MALİYETLERİ GİBİ BİRÇOK NEDENİ BULUNMAKLA BİRLİKTE, LOJİSTİK MALİYETLERİ ÜZERİNDEN YAPILAN BASKILAR UZUN VADEDE SEKTÖRÜN YABANCILAŞMASINA YOL AÇACAKTIR.

## **YEREL LOJİSTİĞİN GÜÇLÜ KALMASI STRATEJİK BİR ZORUNLULUKTUR**

Bu düzen sağlanamazsa kaybeden yalnızca lojistik sektörü olmayacaktır. Mal ihracatçılarımız, tedarik zincirleri, emekçiler ve nihayetinde ülkemiz bu kaybın doğrudan muhatabı olacaktır. Bugün mal ihracatında yaşanan daralmanın; enflasyon, kur ve işçilik maliyetleri gibi birçok nedeni bulunmakla birlikte, lojistik maliyetleri üzerinden yapılan baskılar uzun vadede sektörün yabancılaşmasına yol açacaktır. Yabancılaşmanın artması ise orta ve uzun vadede lojistik maliyetlerinin hızla yükselmesi anlamına gelmektedir. Bu durum, ihracatçıyı daha da zorlayacak; ülke ekonomisi açısından telafisi güç sonuçlar doğuracaktır. Ayrıca lojistik sektörü yalnızca ekonomik değil, milli güvenlik ve temel ihtiyaçlar açısından da stratejik bir alandır. Deprem, afetler, pandemiler ve savaşlar gibi kriz anlarında hayati rol üstlenen lojistiğin zayıflaması kabul edilemez. Bu nedenle; vize, geçiş belgesi ve ceza uygulamalarında ülkeler arası dengeyi gözetilen düzenlemelerin acilen hayata geçirilmesi, iç pazarda ise tekelleşme, haksız rekabet ve adaletsizliğin ortadan kaldırılması gerekmektedir. Eşitlik sağlanmadan, sürdürülebilir bir sektör yapısının kurulması mümkün değildir.

# Kerem İmrak: Zorlu dönemde ayakta kalma mücadelesi, koridorlarla gelen fırsatlar

**Küresel çatışmalar, artan maliyetler ve yeşil dönüşüm baskısı altında 2025 yılı, uluslararası karayolu taşımacılığında kârlılığın zorlandığı bir dönem oldu. Zengezur ve Güney Koridoru gibi yeni hatlar Türkiye için stratejik fırsatlar sunarken, 2026'ya girerken sektörün en büyük beklentisi; adil rekabet, güçlü teşvik mekanizmaları ve sürdürülebilir dönüşümün desteklenmesi olarak öne çıkıyor.**

**D**evam eden Suriye iç savaşı, akabinde Ukrayna-Rusya savaşı, sonrasında İsrail'in başlattığı insanlık dramı ve İran saldırıları neticesinde dünya dengeleri giderek daha güvenlikçi bir politika anlayışına yönelmiştir. 2018 yılında Avrupa Mutabakatı ile başlayan karbon nötr ve yeşil dönüşüm süreci, lojistik sektörünün kaçınılmaz bir değişim ve dönüşüm yaşayacağını açıkça ortaya koymaktadır. Lojistik sektörü de bu dönüşüm sürecinde gerekli revizyonları ve yatırımları yapmak durumundadır. Kara sınırlarında aktif planlama ve hızlı pozisyon alma kabiliyeti, Ro-Ro ve demiryolu taşımalarıyla entegre çalışabilen dinamik yapısı sayesinde karayolu taşımacılığı, her zaman tercih edilen ve stratejik önemini koruyan bir taşıma modu olmaya devam edecektir.

## ARTAN MALİYETLER BÜYÜMEYİ ETKİLEDİ

2025 yılı, uluslararası karayolu taşımacılığında hacmin korunduğu ancak kârlılığın ciddi şekilde baskılandığı bir yıl olmuştur. 2024'ten devralınan yüksek sefer sayıları sektöre güçlü bir başlangıç sağlamış olsa da artan maliyetler ve operasyonel kısıtlar bu büyümeyi finansal olarak destekleyememiştir. Özellikle Avrupa ve yakın coğrafyada kota, vize ve sınır geçişlerinde yaşanan sıkışıklıklar, taşımacının esnekliğini azaltmış; bekleme süreleri navlun maliyetlerinin görünmeyen ama en belirleyici unsurlarından biri haline gelmiştir. Aynı dönemde karbon bazlı maliyetler, yol ve geçiş ücretlerindeki artışlarla birlikte fiyatlama dinamiklerini köklü biçimde etkilemiştir. Bu çerçevede 2025, sektörde asıl mücadelenin hacimden ziyade maliyet kontrolü, operasyonel verimlilik ve nakit akışı yönetimi üzerinden verildiği bir yıl olarak öne çıkmıştır.

## TÜRKİYE İÇİN FIRSAT: KORİDORLAR

Zengezur Koridoru'nun faaliyete geçmesiyle birlikte, demiryolu taşımalarının geliştirilmesinin yanı sıra karayolu trafiğinde de ciddi iyileştirmeler ve kapasite artışlarının yaşanacağı öngörülmektedir. Güney Koridoru'ndaki gelişmelere bakıldığında ise; 2025 yılında Körfez İş Birliği Konseyi (KİK) ülkelerinin ihracat gücünün arttığı, TIR sisteminin Irak, Türkiye ve KİK ülkeleri tarafından kabul edil-



2024'TEN DEVRALINAN YÜKSEK SEFER SAYILARI SEKTÖRE GÜÇLÜ BİR BAŞLANGIÇ SAĞLAMIS OLSA DA ARTAN MALİYETLER VE OPERASYONEL KISITLAR BU BÜYÜMEYİ FİNANSAL OLARAK DESTEKLEYEMEMİŞTİR.

mesiyle birlikte bu hattın daha etkin hale geldiği görülmektedir. Irak ve Türkiye'nin lojistik gücü bir araya geldiğinde, dış ticaret ve lojistik alanında önemli başarılar elde edilmesi mümkündür. Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt ve Katar'a yapılan sefer sayılarındaki ciddi artış da transit taşımacılık ve TIR Karnesi sisteminin etkisini açıkça ortaya koymaktadır. Kalkınma Yolu, hem zaman tasarrufu hem de operasyonel kolaylık açısından Körfez ülkelerine taşımacılıkta yeni bir soluk getirecektir.

## SEKTÖRÜN GÜNDEMİNDE ÇEVRE VAR

Karbon ayak izi, sınırda karbon kontrolü, yeşil dönüşüm ve yeşil lojistik kavramları; özellikle Avrupa ülkeleri başta olmak üzere birçok ülkenin mutabakat imzalamasıyla birlikte sektörümüzün gündeminde öncelikli yer edinmiştir. Bu dönüşüm süreci; yenilik, gelişim ve uygulama zorunluluğu ile birlikte lojistik sektörü için yeni maliyet kalemlerinin oluşmasına ve yüksek yatırım gereksinimlerine yol açmaktadır. Devletimizin 2053 Ulaştırma Vizyonu kapsamında karbon sıfır hedefine dahil olması ve bu yönde taahhütlerde bulunması son derece önemlidir. Karayolu taşımacılığı sektörünün bu sürece uyum sağlayabilmesi için devlet teşviklerine erişimin kolaylaştırılması, yatırım maliyetleri için uygun kredi desteklerinin ve ek teşvik mekanizmalarının hızla devreye alınması gerekmektedir. Bir diğer önemli sorun ise karayolu taşımacılığı şirketlerine dayatılan uzun navlun vadeleridir. Mevcut uygulamalar, sektörün ihracat ve ithalat firmalarını fiilen finanse eder hale gelmesine neden olmuş olup, bu durum sürdürülebilir değildir.

# Ziya Güner: Zor bir yılın ardından 2026'ya temkinli iyimserlikle giriyoruz

**2025 yılı; artan maliyetler, sınır geçişlerindeki yapısal sorunlar ve regülasyon baskıları nedeniyle uluslararası karayolu taşımacılığı için zorlu geçerken, sektör dijitalleşme ve verimlilik yatırımlarıyla ayakta kaldı. 2026'ya girerken ise kamu-özel sektör iş birliği, sadeleştirilecek gümrük ve vize süreçleri ile sürdürülebilirlik odaklı adımlar, daha sağlıklı bir büyüme için kritik önem taşıyor.**

**2**025 yılı, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü açısından gerek ekonomik koşullar gerekse operasyonel ve politik gelişmeler nedeniyle oldukça zorlu ve yoğun bir yıl olarak geride kalmıştır. Artan maliyet baskıları, sınır geçişlerinde yaşanan yapısal sorunlar ve regülasyon kaynaklı uygulamalar, sektörün rekabet gücünü doğrudan etkilemiştir.

## **SEKTÖRÜN OPERASYONEL VE FİNANSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ ZORLAŞTI**

Yıl boyunca özellikle yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, otoyol ve köprü ücretleri, gümrüklerde uygulanan ek kontroller ve ücretler ile işçilik maliyetlerindeki artışlar, taşımacı firmaların operasyonel ve finansal sürdürülebilirliğini zorlamıştır. Bunun yanı sıra Kapıkule ve Kapitan Andreevo gibi ana sınır kapılarında yaşanan yoğunluklar ile X-ray ve fiziki kontrollerin yaygınlaşması, transit sürelerini uzatmış ve teslimat planlamalarında belirsizliklere yol açmıştır.

## **2025'TE GELECEĞE YÖNELİK ADIMLAR ATILDI**

Öte yandan 2025 yılı, sektörün dijitalleşme, operasyonel verimlilik ve alternatif güzergâh arayışları konularında önemli adımlar attığı bir dönem olmuştur. Firmalar, maliyetleri kontrol altına alabilmek amacıyla filo optimizasyonu, dijital takip sistemleri ve müşteri bilgilendirme süreçlerine daha fazla yatırım yapmıştır. Bu gelişmeler, orta ve uzun vadede hizmet kalitesinin artması açısından önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

## **SEKTÖR TEMKİNLİ İYİMSER DİYEBİLİRİZ**

2026 yılına ilişkin beklentiler, temkinli bir iyimserlik çerçevesinde şekillenmektedir. Küresel ticarete toparlanma beklentisi, ihracat odaklı taşımacılar açısından umut verici olmakla birlikte; sınır geçişleri, kota uygulamaları, vize sorunları ve gümrük prosedürlerinin sadeleştirilmesi sektör için kritik başlıklar olmaya devam



**YAKIT FİYATLARINDAKİ DALGALANMALAR, OTOYOL VE KÖPRÜ ÜCRETLERİ, GÜMRÜKLERDEKİ EK KONTROLLER VE İŞÇİLİK MALİYETLERİNDEKİ ARTIŞLAR, FİRMALARIN OPERASYONEL VE FİNANSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ ZORLAŞTIRDI.**

edecektir. Ayrıca çevresel regülasyonlar, Yeşil Mutabakat süreci ve sürdürülebilir taşımacılık uygulamaları, önümüzdeki dönemde firmaların stratejik planlamalarında belirleyici olacaktır. Sonuç olarak 2026 yılında uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünün; kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesi, sınır geçişlerindeki yapısal sorunlara kalıcı çözümler üretilmesi ve maliyet artışlarını dengeleyecek düzenlemelerin hayata geçirilmesi halinde daha sağlıklı bir büyüme sürecine girebileceği öngörülmektedir.



# Mehmet Ramiz Kılıç: Ortadoğu açılımı ve yeni transit koridorlar, sektöre güçlü bir perspektif sunuyor

**Türk uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü, 2025 yılında rekabet gücünü korumayı başardı. Suriye ve Irak güzergâhlarının yeniden açılmasıyla Ortadoğu pazarında yeni fırsatlar öne çıkarken, 2026 yılı; iş birliği, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm odaklı bir büyüme perspektifi sunuyor.**

**2**025 yılı, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü açısından küresel ve bölgesel gelişmelerin yoğun biçimde hissedildiği, belirsizliklerle birlikte yeni fırsatların da ortaya çıktığı bir yıl olmuştur. Jeopolitik riskler, artan maliyetler, transit kısıtlamalar ve sürücü teminindeki zorluklar sektörü baskı altına alırken; firmalarımız alternatif güzergâhlar, yeni pazarlar ve operasyonel esneklikle bu süreci yönetmeyi başarmıştır.

## ZORLUKLARA RAĞMEN REKABET GÜCÜMÜZÜ KORUDUK

2025 yılı boyunca özellikle Avrupa hatlarında yaşanan kota ve vize sorunları, sınır kapılarındaki yoğunluk ve bekleme süreleri, taşımaların süre ve maliyetlerini doğrudan etkilemiştir. Yakıt maliyetlerindeki dalgalanmalar ve finansmana erişimde yaşanan sıkıntılar da sektörün temel zorlukları arasında yer almıştır. Buna karşın Türk taşımacılık sektörü, güçlü altyapısı, deneyimli insan kaynağı ve kriz yönetimi kabiliyeti sayesinde uluslararası pazardaki konumunu korumuştur.

## SURİYE VE IRAK'IN AÇILMASI ARDI PAZARLAR İÇİN FIRSAT DOĞURDU

Bu dönemde öne çıkan en önemli fırsat başlıklarından biri, Suriye'nin yeniden açılmasıyla birlikte Ortadoğu ülkelerine yönelik taşımaların artma potansiyelidir. Suriye güzergâhının aktif hale gelmesi; Suudi Arabistan, Ürdün, Körfez ülkeleri ve bölgedeki diğer pazarlara erişimi hem süre hem maliyet açısından daha verimli hale getirecek, Türk taşımacıları için stratejik bir avantaj yaratacaktır. Bu açılım, aynı zamanda Türkiye'nin bölgesel lojistik merkez olma hedefini de güçlendirecektir.

Benzer şekilde, Irak'ın transit geçişlere açılması, sektörümüz açısından kritik bir eşik olarak değerlendirilmektedir. Irak üzerinden sağlanacak kesintisiz transit geçişler, Ortadoğu



**TÜRK ULUSLARARASI KARAYOLU TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜ, 2025 YILINDA REKABET GÜCÜNÜ KORUMAYI BAŞARDI. SURİYE VE IRAK GÜZERGAHLARININ YENİDEN AÇILMASIYLA ORTADOĞU PAZARINDA YENİ FIRSATLAR ÖNE ÇIKARKEN, 2026 YILI; İŞ BİRLİĞİ, DİJİTALLEŞME VE YEŞİL DÖNÜŞÜM ODAKLI BİR BÜYÜME PERSPEKTİFİ SUNUYOR.**

ve Körfez hatlarında alternatif ve güvenli koridorlar oluşturacak; taşıma sürelerini kısaltırken operasyonel maliyetleri düşürecektir. Bu süreçte, karşılıklı güvenin tesis edilmesi, gümrük ve sınır geçiş prosedürlerinin sadeleştirilmesi büyük önem taşımaktadır.

## 2026 BEKLENTİLERİ: İŞ BİRLİĞİ, DİJİTALLEŞME VE YEŞİL DÖNÜŞÜM

2026 yılına ilişkin beklentilerimiz transit geçiş haklarının genişletilmesi, bölgesel iş birliklerinin artırılması ve Ortadoğu pazarında sürdürülebilir, düzenli taşıma hatlarının oluşturulması yönündedir. Dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve filo yenileme yatırımlarıyla birlikte sektörün daha rekabetçi ve dayanıklı bir yapıya kavuşacağına inanıyoruz.

Zorlukların yanında Ortadoğu açılımı ve yeni transit koridorlarla Türk uluslararası karayolu taşımacılığı için önemli fırsatlar barındırmaktadır. Kamu-özel sektör iş birliği ve sahadan gelen deneyimle bu fırsatların kalıcı kazanımlara dönüşeceğine inanıyorum.



## Gümrük Birliği'nde Lojistik başlıklarda ilerleme sağlandı

**T**icaret Bakanı Ömer Bolat, Dönüşen Dünyada İhracat Zirvesi açılışında yaptığı konuşmada, Türkiye-AB Gümrük Birliği'nin güncellenmesi sürecinde lojistik ve taşımacılığı doğrudan ilgilendiren başlıklarda önemli ilerleme kaydedildiğini açıkladı.

Bolat, Avrupa Birliği Komisyonu ile Yüksek Düzeyli Ticaret Diyalogu toplantılarının başlatıldığını, bugüne kadar Brüksel ve Ankara'da iki toplantı yapıldığını belirterek; ulaştırma kotaları, vize sorunları, gümrük süreçleri, sınırda karbon düzenlemesi (CBAM), yeşil mutabakat ve dijital dönüşüm gibi konuların bire bir ele alındığını söyledi.

Ticaret Bakanı Bolat, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi konusundaki çağrı ve taleplerinin Avrupa Birliği Komisyonu tarafından kabul edildiğini anımsatarak şu bilgileri verdi: "AB Konseyi'ne teklif edildi. AB Konseyi'nden Avrupa Birliği

Komisyonu'na müzakereleri başlatmak için yetkilendirme kararı gerekiyor. AB Komisyonu bunu bekliyor. Ama bu arada boş durmuyoruz. AB Komisyonu ile beraber Yüksek Düzeyli Ticaret Diyalogu toplantılarını başlattık. Şu ana kadar biri Brüksel'de, birisi Ankara'da iki toplantı gerçekleştirdik. Burada ulaştırma kotalarından vize konularına, gümrüklerle, sınırda karbon düzenleme vergisiyle, yeşil mutabakata ve dijital dönüşüme uyumla alakalı bütün başlıkları bire bir görüşüyoruz. Gümrük Birliği içinde aramızda sıkıntı oluşturan 29 alt kottan 15 tanesini karşılıklı uzlaşarak çözdük. Geriye kalanlar için de diyaloglarımız, toplantılarımız devam ediyor." Konuşmasında karayolu taşımacılığı başta olmak üzere hizmet ihracatının önemine de değinen Bolat, Türkiye'nin dünya ticareti daralırken ihracatını artırmayı başardığını, taşımacılık ve lojistik sektörünün bu başarıda kritik rol oynadığını dile getirdi.



## Lojistik sektörünün yeni gücü: Eğitimli kadın profesyoneller sahada!

**Geleneksel olarak erkek egemen kabul edilen lojistik sektörü, hukuk, mühendislik ve işletme gibi disiplinlerden gelen donanımlı kadın profesyonellerin katılımıyla büyük bir dönüşüm yaşıyor. Bu değişimin en somut örneği hukuk mezunu olan Ceyda ve Ceren Bulut kardeşler. Aile şirketi olan Semih Lojistik ve grup şirketi Bulut Global Lojistik bünyesinde görev yapan Bulut kardeşler şirketlerinde operasyon ve finansın yönetimini devralarak sektöre yeni bir vizyon kazandırıyor.**

**L**ojistik dünyası artık sadece araç filosundan ibaret değil; sözleşmeler, mevzuat ve risk yönetimi operasyonun kalbini oluşturuyor. Semih Lojistik ve Bulut Global Lojistik bünyesinde görev yapan ikiz kardeşler Ceyda ve Ceren Bulut, hukuk eğitimlerini lojistik süreçleriyle harmanlıyor. Ceyda Bulut, aldıkları eğitimin kararlara bütüncül bir bakış açısı kattığını vurgulayarak, "Hukuki altyapımız, finansal dengeyi ve risk yönetimini sahadaki operasyon kadar belirleyici bir unsur haline getirmemize olanak tanıdı," diyor. UND'nin Sesi Dergisi olarak Ceyda ve Ceren Bulut ile özel

bir söyleşi yaparak, lojistik sektörünü onlardan dinledik ve 2025 yılını değerlendirmelerini istedik.

### Lojistik sektörünün 2025 yılının bu aya kadar ki performansını değerlendirir misiniz?

Sanıyorum tüm sektörlerde olduğu gibi lojistik sektörü için de 2025 yılının oldukça zorlu geçtiğini söylemek mümkün. Özellikle 2024 ve 2025 yılları için sektörde rekabetin çok fazla arttığını ve sektör daralmasına yol açtığını düşünüyoruz. Rekabetin bu denli artmış olmasının sektörde birçok alanda istikrarsızlığa yol açtığı ve bu sebeplerle

**Ceren Bulut:**

*"Lojistik sektöründe kadınların gücünü ve yenilikçi bakış açısını sahaya taşımaktan gurur duyuyorum; hukuk eğitimimle operasyonel süreçlerde fark yaratmaya çalışıyorum."*

2025 yılı performansının beklentilerimizin altında kaldığı, geçtiğimiz senelere göre daha düşük bir hacimle seyrettiği kanaatindeyiz.

**Sektörü olumlu ve olumsuz yönde etkileyen durumlar nelerdir?**

Sektör olumsuzluklarının başında az önce de bahsettiğimiz rekabet artışının ve bu artış neticesinde arz-talep dengesinin bozulmuş olması hususunun yer aldığını düşünüyoruz. Bununla birlikte hem ülkemizde hem de yurtdışında akaryakıt, otoban gibi başlıca masraflarımızda ciddi artışlar olması gelirden azalmalara yol açtı ve düşen navlun fiyatları ile değerlendirildiğinde kazançlar geçtiğimiz yıllara göre yüzde 60 oranında eridi. Bunların yanında geçtiğimiz sene birçok alanda dijitalleşmenin artmış olmasının sektörümüzde olumlu etkileri olduğu kanaatindeyiz. Zira bu dijitalleşme küreselleşen dünyada özellikle çalışmakta olduğumuz Avrupa ülkelerine ayak uydurmamızı kolaylaştırmakla kalmayıp ilgili sistemler üzerinden kontrollerin yapılabilmesine de olanak sağlamıştır.

**Hangi sorunların öncelikle çözülmesi sektör için can suyu olacaktır? Sektör firmalarımız bu yönde hangi adımları beklemektedir?**

Sektörümüzün güncel olarak en önemli probleminin vize-lerle ilgili olduğunu söyleyebiliriz. Belirttiğimiz üzere aile şirketimiz Avrupa ülkelerine taşımacılık hizmeti veriyor olup Schengen vizelerinin verilmiş sürecinin hali hazırda randevu alma aşamasından vize onay aşamasına kadar oldukça zorlaşmış olması başlıca sorunumuzdur. Uzun yol şoförleri-

**Ceyda Bulut:**

*"Finansal denge ve risk yönetiminde hukuki altyapımı kullanarak, lojistik operasyonlarına bütüncül bir bakış açısı kazandırmak için çalışıyorum."*

nin vize başvuru süreciyle ilgili iyileştirici adımlar atılmasının sektöre can suyu olacağı şüphesizdir. Bunun yanı sıra sektörün bir diğer önemli problemi ise yabancı plakalı araçların düşük navlunlarla yaratmış olduğu haksız rekabet ortamıdır. Bu yönde gerekli kısıtlayıcı adımların atılmasının sektör için oldukça olumlu olacağını düşünüyoruz.

**Sektörde önümüzdeki dönemle ilgili fırsat olarak değerlendirdiğiniz gelişmeler nelerdir?**

2026 yılı için en önemli fırsat gelişmesinin UBAK defterlerinin dijitalleşmesi olduğunu düşünüyoruz. Bu durumun az önce bahsettiğimiz globalleşen dünyada dijitalleşmenin sağladığı tüm avantajlarla birlikte fiziki defter taşınmasının olumsuz yönlerini en aza indirebileceği, bu nedenle belge temininin kolaylaşabileceği, yanlış ve haksız defter kullanımlarının önüne geçebileceği, sistem üzerinden kontrol sayesinde ceza riskini azaltacağı kanaatindeyiz fakat sistem ile ilgili henüz netleşmemiş hususlar olduğundan entegrasyon ile ilgili atılması gereken adımlar olduğunu söyleyebiliriz.

**Önümüzdeki dönemle ilgili kısa ve orta vadede beklentileriniz nelerdir?**

Önemli sorunlara yönelik adımların kısa vadede atılabileceğini düşünmemekle birlikte orta ve uzun vadede döviz kurunun ihracatçı masrafları karşısında olması gereken düzeye geleceği ve istikrarın sağlanacağı beklentisindeyiz, bununla birlikte faizlerin de düşmesini bekliyoruz. Yine orta-uzun vadede navlun fiyatlarında gerekli artış ve düzenlemelerin yapılacağı ve sektörün iyiye gideceğini umuyoruz.



## İhracatta yeni rekor: 273,4 milyar dolar

**Türkiye, 2025 yılında ihracatta yeni bir rekora imza attı. Yıl genelinde ihracat, bir önceki yıla göre yüzde 4,5 artışla 273,4 milyar dolara yükselirken, böylece 2021'den bu yana beşinci yıl üst üste artış trendi sürdürülmüş oldu.**

**2**025 yılı ihracat verileri, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla İstanbul'da düzenlenen toplantıda açıklandı. Toplantıya Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı ile Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe de katıldı.

### İHRACATIN ŞAMPİYONU OTOMOTİV OLDU

Sektörel dağılıma bakıldığında, otomotiv sektörü 41,5 milyar dolarlık ihracatla 2025'in ihracat şampiyonu oldu. Otomoti-

vi, 31,9 milyar dolarla kimyevi maddeler, 17,7 milyar dolarla elektrik-elektronik sektörü izledi.

Aralık ayında ihracat, yüzde 12,8 artışla 26,4 milyar dolara ulaşarak tüm zamanların en yüksek aylık seviyesini gördü. Bu güçlü performans, yıl genelindeki rekorun en önemli göstergelerinden biri oldu.

Gültepe: İhracatı yeniden ekonominin lokomotifi yapmalıyız. Toplantıya ev sahipliği yapan TİM Başkanı Mustafa Gültepe, 2025 yılının ihracatçıları açısından zorlu geçtiğini vurguladı. Emek yoğun sektörlerde rekabetçiliğin zayıfladığına dikkat çeken Gültepe, ihracatı tabana yaymakta zorlandıklarını



ifade etti.

Gültepe, şu değerlendirmede bulundu: "Rekabetçiliğin sertleştiği, korumacılık duvarlarının yükseldiği bir dönemde beklemeyi değil mücadeleyi seçtik. 76 ülkede 206 ticaret ve alım heyeti, 401 fuar katılımıyla ihracatçılarımızı binlerce alıcıyla buluşturduk. 13 bine yakın yeni firmayı ihracat ailemize kattık. 8 sektörümüz ve 27 şehrimiz bugüne kadarki en yüksek yıllık ihracatını gerçekleştirdi."

### **İHRACATÇIDAN DESTEK ÇAĞRISI**

Yüksek üretim maliyetlerinin rekabet gücünü olumsuz etkilediğine dikkat çeken Gültepe, ihracatçıların beklentilerini şu başlıklar altında sıraladı: Rekabetçilikte zorlanan sektörler için istihdam desteğinin 6 bin liraya çıkarılması, Asgari ücret desteğinin 2 bin 500 liraya yükseltilmesi, Uzun vadeli ve düşük faizli krediye erişimi sağlayacak finansman paketlerinin devreye alınması, Döviz dönüşüm desteklerinin daha etkin uygulanması.

### **İHRACAT ANADOLU'YA YAYILIYOR**

2025 yılı Ocak-Aralık döneminde 33 il 1 milyar doların üzerinde ihracat gerçekleştirirken, 46 ilde ihracat artışı kaydedildi. Aralık ayında ihracatta ilk beş il İstanbul, Kocaeli, İzmir, Bursa ve Ankara olurken; Tekirdağ, Mersin, Sakarya, Çorum ve Gaziantep ikinci grupta yer aldı.

Yıl genelinde ihracat artışında öne çıkan iller ise: Kocaeli

(3,1 milyar dolar artış), Ankara (1,9 milyar dolar), Çorum (1,8 milyar dolar), Bursa (1,7 milyar dolar), İstanbul (805 milyon dolar) oldu.

### **YÜKSEK TEKNOLOJİLİ İHRACATTA GÜÇLÜ ARTIŞ**

Türkiye, sanayide teknoloji odaklı dönüşümünü hızlandırarak orta-yüksek ve yüksek teknolojili ürün ihracatını 112 milyar doların üzerine taşıdı.

### **Sektörel Şampiyonlar**

- Otomotiv: 41,5 milyar dolar ile lider sektör.
- Kimyevi Maddeler: 31,9 milyar dolar.
- Elektrik-Elektronik: 17,7 milyar dolar.

### **İhracatın Coğrafi Dağılımı**

- 33 il, 1 milyar doların üzerinde ihracat yaptı.
- En çok ihracat yapan iller: İstanbul, Kocaeli, İzmir, Bursa, Ankara.
- Yıl genelinde ihracat artışında öne çıkan iller: Kocaeli (+3,1 milyar \$), Ankara (+1,9 milyar \$), Çorum (+1,8 milyar \$), Bursa (+1,7 milyar \$), İstanbul (+805 milyon \$).



2.145.000 İHRACAT SEFERİ  
111 MİLYAR DOLAR İHRACAT YÜKÜ

# Karayolu Taşımacılığı İhracatı Sırtladı

**2025 yılında ülkemizden toplam 2 milyon 145 bin ihracat seferi gerçekleşti. Bunun yüzde 72'si Türk plakalı araçlar tarafından yapıldı. 111 milyar dolarlık ihracat yükünü taşıyan uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü, ülke ihracatını sırtlamaya devam etti.**

**T**ürkiye'nin uluslararası karayolu taşımacılığı, 2025 yılında hem değer hem de sefer sayısı açısından kritik bir performans sergiledi. UND tarafından derlenen 2024-2025 Dış Ticaret ve Taşımacılık İstatistikleri, karayolunun Türkiye ihracatındaki stratejik rolünü bir kez daha ortaya koydu.

### KARAYOLUNUN İHRACATTAKİ PAYI YÜZDE 41'E ULAŞTI

2025 yılında Türkiye'nin toplam ihracatı 273,4 milyar dolar olarak gerçekleşirken, bunun 110,9 milyar dolarlık bölümü karayolu taşımacılığı ile yapıldı. Bir önceki yıla göre karayolu ile taşınan ihracat değerinde %3,4 artış kaydedildi. Karayolu, %41'lik payla denizyolunun ardından ikinci sırada yer aldı

### İHRACAT SEFER SAYISI ARTTI

Ulaştırma Bakanlığı UNET sistemi verilerine göre, 2025 yılında Türkiye'den yapılan ihracat sefer sayısı 2 milyon 145 bin 296'ya çıkarak yüzde 2 artış kaydetti. Türk plakalı araçların sefer sayısı yüzde 4 artarken, yabancı araçlarla yapılan taşımalar yüzde 1 azaldı. Toplam ihracat seferlerinin yüzde 72'si Türk araçları tarafından yapıldı.

### SURİYE'DE DİKKAT ÇEKİCİ ARTIŞ

Türkiye'den en fazla ihracat taşımacılığı yapılan ülkeler sırasıyla Irak, Suriye ve Almanya oldu. Özellikle Suriye hattında dikkat çekici bir artış yaşandı. 2025'te Suriye'ye yapılan ihracat taşıma seferleri yüzde 46 artarak, bu ülkenin toplam payı yüzde 9'dan yüzde 13'e yükseldi. Bu artış, ihracattaki ivmenin istikrarlı biçimde devam ettiğine işaret etti.

### AVRUPA'YA KARAYOLU İLE 72 MİLYAR DOLARLIK TAŞIMA

2025 yılında Türkiye'nin Avrupa ülkelerine toplam ihracatı 148 milyar dolar olurken, bunun 72 milyar doları karayolu taşımacılığı ile gerçekleştirildi. Aynı dönemde Avrupa'ya



yapılan ihracat taşıma seferi sayısı 992 bin olarak kaydedildi. Karayolu seferlerinde yıllık bazda yüzde 1 artış yaşandı.

### ORTA DOĞU'DA ARTIŞ, ORTA ASYA'DA DÜŞÜŞ

Orta Doğu ülkelerine 2025'te toplam 870 bin sefer ihracat taşıması yapıldı. Karayolu seferleri bu hatta yüzde 7 arttı. Rusya, Orta Asya ve Kafkaslar hattında ise karayolu sefer sayısı yüzde 7 azalarak 271 bin seviyesine geriledi. Buna rağmen bu bölgeye karayolu ile yapılan ihracat taşımalarının değeri 16 milyar dolar oldu

### KARAYOLU, HİZMET İHRACATINDA DA LİDER

TCMB verilerine göre, Ocak-Kasım 2024 döneminde karayolu taşımacılığıyla 5,4 milyar dolar gelir elde edildi. Yabancı taşımacıların payı ve giderler düştüğünde, karayolu taşımacılığı Türkiye'ye en az 4 milyar dolar net gelir kazandırarak taşımacılık modları arasında en yüksek döviz katkısını sağlayan alan oldu.

**Karayolu taşımacılığı, ihracattaki payını yüzde 41'e çıkararak sektörün dinamik yapısını gözler önüne serdi. Bir önceki yıla göre yüzde 3,4'lük artış kaydeden karayolu taşımacılığı, ihracatın lokomotifi olmayı sürdürdü. Bu gelişme, lojistik sektöründe karayolunun vazgeçilmezliğini ve uluslararası ticaretteki etkin rolünü pekiştirdi.**

| Sıra | Ülke         | 2024      | 2025      | Pay (%) | Değişim |
|------|--------------|-----------|-----------|---------|---------|
| 1    | Irak         | 492.705   | 459.319   | %21     | -%7     |
| 2    | Suriye       | 189.862   | 276.962   | %13     | +%46    |
| 3    | Almanya      | 146.661   | 148.296   | %7      | +%1     |
| 4    | Romanya      | 123.738   | 135.986   | %6      | +%10    |
| 5    | Gürcistan    | 95.574    | 94.214    | %4      | -%1     |
| 6    | Bulgaristan  | 92.558    | 91.092    | %4      | -%2     |
| 7    | İran         | 81.292    | 80.016    | %4      | -%2     |
| 8    | Ukrayna      | 60.813    | 60.914    | %3      | %0      |
| 9    | Polonya      | 56.455    | 54.889    | %3      | -%3     |
| 10   | Diğer        | 755.218   | 743.608   | %35     | -%2     |
|      | GENEL TOPLAM | 2.095.055 | 2.145.281 | %100    | +%2     |



# Türkiye küresel lojistikte stratejik üs konumunu güçlendiriyor

**Yatırım Ofisi'nin "Türkiye'nin Lojistik Kabiliyetleri" raporuna göre Türkiye, 2053 vizyonunda dünya lojistik merkezlerinden biri olma hedefine emin adımlarla ilerliyor. Stratejik konumu, gelişen altyapısı, yeşil dönüşüm yatırımları ve dijitalleşme kapasitesiyle Türkiye; Avrupa, Asya ve Afrika arasında güvenilir bir tedarik ve üretim üssü haline geliyor.**

**K**üresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği, jeopolitik risklerin ve sürdürülebilirlik baskılarının arttığı bir dönemde Türkiye; stratejik konumu, hızla gelişen lojistik altyapısı, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme yatırımlarıyla Avrupa, Asya

ve Afrika arasında güvenilir bir üretim ve lojistik üs olarak öne çıkıyor. Yatırım Ofisi'nin yayımladığı "Türkiye'nin Lojistik Kabiliyetleri" raporu, Türkiye'nin 2053 vizyonunda yalnızca bir transit ülke değil, küresel lojistik ağların merkezlerinden biri olma yolunda ilerlediğini ortaya koyuyor.



### KÜRESEL TEDARİK ZİNCİRİNDE YENİ DÖNEM

Raporda, küresel tedarik zincirlerinin jeopolitik belirsizlikler, sürdürülebilirlik baskıları ve işgücü sıkıntılarıyla yeniden şekillendiği vurgulanıyor. Buna rağmen dünya ticaret hacminin artmaya devam ettiğini belirten analiz, 2029'a kadar küresel mal ticaretinde yıllık ortalama yüzde 3 büyümeye öngörüyor. Türkiye, bu yeni dönemde tedarik güvenliği, çeşitlilik ve yakın tedarik (nearshoring) politikalarıyla öne çıkan ülkeler arasında gösteriliyor.

### AVRUPA, MENA VE ORTA ASYA'YA 4 SAATLİK ULAŞIM

Türkiye'nin lojistik üstünlüğünün temelini coğrafi konumu oluşturuyor. 1,3 milyar tüketiciye, 32 trilyon dolarlık GSYH'ye ve 10,3 trilyon dolarlık ithalat potansiyeline sahip bir pazara, sadece 4 saatlik uçuş mesafesinde yer alıyor. Türk Hava Yolları'nın 131 ülkede 353 noktaya uçuş yapması, İstanbul Havalimanı'nı ise küresel bir mega aktarma merkezi haline getiriyor. Şirketin 24 kargo uçağıyla 104 noktaya doğrudan



kargo hizmeti sunması ve bu sayının 2028'de 120'ye çıkması planlanıyor.

### REKOR KIRAN İHRACAT PERFORMANSI

2024 yılında Türkiye'nin mal ihracatı 262 milyar dolara ulaşarak tarihî zirvesini gördü. 2002'de 36 milyar dolar olan ihracat, yirmi yılda yaklaşık yedi kat artış gösterdi.

Türkiye'nin dünya mal ihracatındaki payı 2002'de yüzde 0,5 iken 2023 sonunda yüzde 1'in üzerine çıktı. 2002'de sadece 9 ürün grubunda 1 milyar doların üzerinde ihracat yapılırken, bu sayı 2024 itibarıyla 539 ürüne yükseldi.

### KÜRESEL ŞİRKETLERİN ÜRETİM VE YÖNETİM ÜSSÜ

Türkiye, çok uluslu şirketler için sadece üretim değil, aynı zamanda lojistik, satın alma, eğitim ve yönetim merkezi haline geliyor. Avrupa Birliği ile Gümrük Birliği ilişkisi ve 30 ülkeyle yürürlükteki serbest ticaret anlaşmaları sayesinde 488 milyonluk FTA alanına doğrudan erişim sağlanıyor. Uygun maliyet yapısı, güçlü sanayi tabanı ve politik istikrar unsurları Türkiye'yi yakın tedarik (nearshoring) stratejilerinde Avrupa'nın en güvenilir alternatifi haline getiriyor.



### ULAŞIM MODLARINDA DENGİ VE BÜYÜME

TÜİK verilerine göre 2024 itibarıyla ihracatın yüzde 61'i denizyoluyla, yüzde 36'sı karayoluyla, yüzde 1,4'ü demiryoluyla, yüzde 17'si havayoluyla gerçekleştiriliyor.

Yeni Lojistik Ana Planı'na göre 2035 hedefleri arasında:

- İhracatın 987 milyar dolara ulaşması,
- Transit gelirlerinin 113 milyar dolara çıkması,
- Lojistik maliyetlerinde 25 milyar dolarlık tasarruf sağlanması yer alıyor.

### YEŞİL MUTABAKAT VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda ulaştırma ve enerji alanında büyük dönüşüm planlanıyor.

- Karayolunun yük taşımacılığındaki payı yüzde 72'den yüzde 57'ye düşürülecek.
- Demiryolu taşımacılığının payı yüzde 5'ten yüzde 22'ye çıkarılacak.
- Yenilenebilir enerjinin elektrik üretimindeki payı 2024'te yüzde 57 iken 2035'te yüzde 65'e ulaşacak.

E-Devlet üzerinden sunulan hizmet sayısı 2022'de 6.000 iken, 2028'de 10.000'in üzerine çıkacak.

Dijitalleşmenin etkisiyle e-ticaret hacmi 2027'ye kadar 175 milyar dolara yükselecek; e-lojistik depo kapasitesi 25 milyon m<sup>2</sup>'ye ulaşacak.

### 3PL PAZARI 100 MİLYAR DOLARA YAKLAŞIYOR

Türkiye'nin lojistik sektörü 2024 itibarıyla 100 milyar dolar büyüklüğe ulaşmış durumda.

Küresel lojistik ihracatında yüzde 2,5 payla dünyada 11. sırada yer alan Türkiye'de 3PL (üçüncü parti lojistik) pazarı hızla büyüyor. PwC ve Ticaret Bakanlığı verilerine göre, 2028'de pazarın 50 milyar dolar seviyesini aşması bekleniyor. Son dönemde Boğaziçi Express, ACT Global, Transocean Shipping gibi şirketler sektörde birleşme ve satın alma süreçlerini hızlandırdı.

### KÜRESEL LOJİSTİKTE TÜRKİYE FAKTÖRÜ

Raporda, "Türkiye 2053 vizyonunda yalnızca transit bir ülke değil, küresel taşımacılığın ve yeşil lojistiğin merkezi olacak" ifadesi öne çıkıyor. Ülkenin stratejik konumu, güçlü hava filosu, demiryolu yatırımları, yeşil enerji dönüşümü ve dijitalleşme hamleleri; Türkiye'yi bölgesel bir lojistik devine dönüştürüyor.



# AB, araç ağırlıkları ve boyutlarında uzlaştı: Sıfır emisyonlu taşımacılıkta yeni dönem

**AB, sıfır emisyonlu araçlara 44 tonluk kapasite tanıyan yeni ağırlık-boyut düzenlemesiyle karayolu taşımacılığında hem verimliliği hem de karbonsuzlaşma sürecini hızlandıracak bir dönüşüm başlatıyor.**

**A**vrupa Birliği, karayolu taşımacılığında uzun süredir beklenen dönüşümü başlatacak önemli bir adım attı. AB büyükelçileri, revize edilen Ağırlıklar ve Boyutlar Direktifi üzerinde siyasi uzlaşmaya vardı. Düzenleme, sıfır emisyonlu araçlara (ZEV) 44 tona kadar çalışma imkânı tanıyarak sektörün karbonsuzlaşma sürecini hızlandıracak yenilikler içeriyor.

IRU, Danimarka Dönem Başkanlığı'nın liderliğinde Coreper düzeyinde sağlanan uzlaşmayı memnuniyetle karşıladı. IRU AB Direktörü Raluca Marian, "Danimarka Dönem Başkanlığı bu atılımı gerçekleştirmede olağanüstü bir liderlik gösterdi. Böyle güçlü bir sonuca ulaşmak için yakın iş birliği yapmaktan onur duyduk," açıklamasında bulundu. Marian, düzenlemenin verimliliği artırırken sürdürülebilir taşımacılığa önemli katkı sunacağını vurguladı.

## NELER DEĞİŞİYOR?

Yeni direktif, sektörde rekabetçiliği ve teknolojik dönüşümü destekleyen birçok kritik düzenleme getiriyor. ZEV ve intermodal taşımacılıkta sınır ötesi geçişlerde daha yüksek ağırlık limitleri sunulurken, Avrupa Modüler Sistemi (EMS) kullanı-

mini kolaylaştıran daha net bir çerçeve oluşturuluyor. Ayrıca kriz dönemlerinde temel tedarik zincirini ayakta tutmak için yeni bir kriz müdahale maddesi de devreye alınıyor. Raluca Marian, özellikle ZEV'ler için sağlanan 44 tonluk kapasitenin altını çizerek, bu adımın operatörlerin rekabet gücünü koruyarak sıfır emisyonlu araçlara geçişini kolaylaştıracak olduğunu dile getirdi.

## SIRADA BAKANLAR ONAYI VAR

Uzlaşma metni, AB ulaştırma bakanlarının onayına sunulacak. Genel Yaklaşımın kabul edilmesiyle birlikte üye devletler, bir yıl önce tutumunu açıklayan Avrupa Parlamentosu ile müzakerelere başlayacak. IRU, üçlü müzakerelerin gecikmeden başlatılması ve nihai anlaşmaya hızla varılması çağrısında bulunuyor.

Marian, "Karbonsuzlaşma hedefleri ortada ve sektör için zaman kritik önem taşıyor. Üye devletlerin hızlı hareket etmeye hazır olmasından memnuniyet duyuyoruz," ifadeleriyle sürece yönelik beklentiyi özetledi.

Yeni düzenlemeler, hem lojistik sektörünün verimliliğini artırması hem de AB'nin iklim hedeflerine daha güçlü katkı sağlaması açısından kritik bir eşik olarak değerlendiriliyor.



## Türkiye–Bulgaristan ticaretinde yeni eşik: 10 Milyar Euro

**Prestige Uluslararası İlişkileri Geliştirme Platformu tarafından düzenlenen Varna Ticaret Forumu, Türkiye ile Bulgaristan arasındaki ticari ilişkilerin geleceğini ele aldı. Forumun açılışında konuşan T.C. Burgaz Başkonsolosu Tolga Orkun, iki ülke arasındaki ticaret hacminin 2025 yılının ilk 11 ayında yüzde 17,4 artarak 8,2 milyar Euro'ya ulaştığını açıkladı.**

**F**orumun açılış konuşmasını gerçekleştiren T.C. Burgaz Başkonsolosu Tolga Orkun, Türkiye ve Bulgaristan arasındaki ekonomik köprülerin her geçen gün güçlendiğine dikkat çekti. Bulgaristan İstatistik Enstitüsü verilerini paylaşan Orkun, 2025 yılının ilk 11 ayında ticaret hacminin yüzde 17,4 artarak 8,2 milyar Euro seviyesine ulaştığını belirtti. Orkun, "Mevcut rakamı kısa sürede 10 milyar Euro'ya yükseltmek için var gücümüzle çalışıyoruz. Bulgaristan, Türkiye'nin en önemli 21. ticari ortağı konumunda," dedi.

### **15 BİN KİŞİYE İSTİHDAM, 2,7 MİLYAR EURO YATIRIM**

Türkiye'nin Bulgaristan'ın en büyük ticaret ortaklarından biri olduğunu vurgulayan Orkun, Türk yatırımcıların bölgedeki

gücünü şu rakamlarla özetledi:

- Bulgaristan'da aktif 3600'den fazla Türk sermayeli firma bulunuyor.
- Türk yatırımlarının toplam tutarı 2,7 milyar Euro civarında.
- Türk girişimciler Bulgaristan'da yaklaşık 15.000 kişiye istihdam sağlıyor.
- Yıllık yaklaşık 1,5 milyon TIR, lojistik ağın ana damarı olarak Bulgaristan üzerinden geçiş yapıyor.
- Organize Sanayi Bölgeleri Arasında "Teknoloji" köprüsü
- Konuşmasında tarım ve sanayi iş birliklerine de değinen Başkonsolos Orkun, Bulgaristan'ın verimli topraklarının (%50'si tarıma uygun) büyük bir fırsat sunduğunu belirtti. Ayrıca, Türkiye'deki Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) ile Bulgaristan'daki Teknoloji Parkları arasındaki iş birliğinin artırılacağını müjdeledi.

# Aygaz'dan tedarik zincirini güçlendiren yeni gemi yatırımı

Aygaz, tedarik zincirinin her aşamasında yer alma ve arz güvenliğini artırma hedefiyle, Hyundai Heavy Industries tersanesine 52.000 ton kapasiteli, çift yakıtlı (LPG/Fuel Oil) yeni bir VLGC (Very Large Gas Carrier) gemi siparişi verdi. 2028'de filoya katılması planlanan bu yatırım, şirketin lojistik ve tedarik kabiliyetlerini güçlendirerek LPG tedarikinde daha esnek ve güvenli bir yapı oluşturmayı amaçlıyor. Dual Fuel teknolojisi sayesinde gemi, daha düşük emisyonlu ve verimli taşımacılık altyapısı sunacak. Bu adım, Aygaz'ın sürdürülebilirlik odağını lojistik ve tedarik zinciri yatırımlarına da yansıttığını gösteriyor



## İhracatın finansmanı buluşmaları Mersin'de gerçekleştirildi



İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) koordinasyonunda, Akdeniz İhracatçı Birlikleri (AKİB) ev sahipliğinde ve Akbank, İş Bankası, Vakıfbank ile Türk Eximbank'ın katkılarıyla düzenlenen "İhracatın Finansmanı Buluşmaları" etkinliği Mersin'de yoğun katılımı ile gerçekleşti. 250 ihracatçının yer aldığı buluşmada, ihracatçıların finansmana erişimini kolaylaştıracak yeni modeller ve iş birlikleri ele alındı. Etkinlikte konuşan İGE Genel Müdürü Fatih Tuğrul Topaç,

Mersin'in liman altyapısı ve lojistik gücüyle ihracatta stratejik bir rol üstlendiğini vurgulayarak, finansmana erişimin sürdürülebilir ihracat için kritik önemde olduğunu belirtti. Akdeniz İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Veysel Memiş ise, uygun koşullu finansman kanallarının ihracatçının küresel rekabette güçlenmesi için önemli bir kaldıraç olduğunu ifade etti. Katılımcılar, finansman desteğinin katma değerli ve sürdürülebilir ihracat için vazgeçilmez olduğunu dile getirdi.



# KOLAY TRANSİT MERKEZLERİMİZ

ÇATALCA VE MERSİN KTM  
HİZMETE AÇILDI!

İTALYA

EDİRNE

ÇATALCA

MERSİN

**ÇATALCA KTM:** AÇARLAR LOJİSTİK, AHMEDİYE,  
BÜYÜKÇEKMECE YOLU NO:294, 34537 BÜYÜKÇEKMECE/İSTANBUL

**MERSİN KTM:** UMAT TİCARET, ANADOLU MAHALLESİ ATATÜRK-12 BULVARI,  
82/A, 33010 AKDENİZ/MERSİN

**TOBBUND** BRIDGING  
BORDERS

# PASSango

## AS 24 AVRUPA OTOYOLLARINDA !



14 ülkede geçerli tek cihaz  
Yeniden kişiselleştirilebilme imkanı

FR PT ES BE AT DE SE DK PL BG HU IT LI CH

AS24.com

