



UND YÖNETİM KURULU BURSA'DA TOPLANDI

Sektörün Gündemi Masaya Yatırıldı, Yeni Dönemin Hedefleri Belirlendi



SÜRÜCÜ

UND'nin Kadın TIR Sürücü Adayları
Mezun oldu

GÜMRÜK

TOBBUND Mersin Kolay Transit
Merkezi Açıldı

18
Yıllık Tecrübe

Loji Soft

"Lojistiğin dijital yüzü"

BULUT TEKNOLOJİSİ DESTEKLİ

LOJİSTİK YAZILIMLARI

- ✓ Yurtiçi Kara Taşımacılığı
- ✓ Uluslararası Kara Taş.
- ✓ Deniz Taşımacılığı
- ✓ Hava Taşımacılığı
- ✓ Depo Yönetim Sistemleri
- ✓ Antrepo Yönetim Sistemleri
- ✓ Filo Yönetimi
- ✓ Demir Yolu Taşımacılığı
- ✓ Multi Modal Taşımacılık

Yapay Zeka
Rota-Yük Optimizasyonu
Sürücü Mobil Uygulaması
Robotik Uygulamalar
B2B ve B2C Portal

www.lojisoft.com

+90 216 466 85 32

+90 533 138 51 44

DOA
SOFTWARE

6 EYLÜL 2025

ALTERNATİF UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM YÖNTEMLERİ ZİRVESİ

TOBB ETÜ - SOSYAL TESİSLER



ÜCRETSİZ
KAYIT OL



TOBBUYUM
UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM MERKEZİ

ADR'25

GRIMALDI LINES GÜVENCESİ

SKV CARGO DENEYİMİ!

Türkiye-İtalya Yunanistan-İtalya Yunanistan-İspanya
DÜNYA ÇAPINDA 150 LİMANDA REZERVASYON VE OPERASYON

- ✓ • %100 gemiye biniş garantisi
- ✓ • 7/24 operasyon desteği ve avantajlı fiyatlar
- ✓ • Yıllara dayanan tecrübe ve profesyonel acente altyapısı



RO-RO TAŞIMACILIĞINA BAŞLAMAK YADA
DAHA PROFESYONEL HİZMET ALMAK İÇİN DOĞRU ACENTİYİ SEÇİN

19-21 Kasım 2025 Logitrans İstanbul Fuarında standımızı ziyaret edin! Hall:3 Stand:115

YENİ Eylül 2025 itibariyle Gümrük işlemlerini de içeren hizmet paketi

Gümrük Partnerimiz



SKV Cargo, Grimaldi Lines'ın resmi Türkiye acentesi ve İtalya'da ulaştırma ve lojistik sektörünün en büyük birliği olan ALIS'in aktif üyesidir.



☎ +90 507 756 30 00 - +90 532 372 52 59

✉ cargo.tr@skvltld.com - cargo@skvltld.com

📍 Metropol İstanbul C1/92 Ataşehir/İstanbul

İÇİNDEKİLER >>>>>>>

47



55



46



44



50



künye

UND Danışmanlık ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. Adına Sahibi
Şerafettin Aras

Yayın Kurulu Başkanı
Murat Baykara

Genel Yayın Yönetmeni
Alper Özel

Sorumlu ve Yazı İşleri Müdürü
Miraçhan Çakmak

Yazı Kurulu
Elif Savrum,
Alpdoğan Kahraman,
Kadir Çirkin

Haber Merkezi
Gunda Altınışik Karaca,
Vildan Koçyiğit,
Elif Nuhoglu, Şadiye Nuhoglu,
Sena Çelikten, Lavin Arslan,
Mücahit Tayyip Kartal

Reklamlar için;
0212 359 26 00 / 208

Yayına Hazırlık
LOCA MEDYA
ORG. VE REK. HİZ. LTD. ŞTİ

Genel Yönetmen
Mutlu Doğan

Editör
Hasan Karakurt

Grafik Tasarım
Erhan Aydın

İletişim
0212 579 92 35

ctp baskı ve cilt
ÖZGÜN BASIM TANITIM
SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
Yeşilce Mah. Aytekin Sokak
No: 21/1
Kağıthane-İSTANBUL

LOCAMEDYA
www.locamedya.net

Adres: Yeşilova Mah.
1. Site Sok. No. 5 D. 2
Küçükçekmece - İSTANBUL
Tel: 0533 544 30 33
mutlu@transmedya.com
Yerel ve Süreli Yayın

KAPAK

40 UND YÖNETİM KURULU
BURSA'DA TOPLANDI

38 UND'NİN KADIN TIR SÜRÜCÜ ADAYLARI
MEZUN OLDU

UND'DEN

10 UND, 2. TÜRKİYE-AZERBAYCAN YATIRIM
FORUMU'NA KATILDI

12 ÇEŞME GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ'NE ZİYARET
GERÇEKLEŞTİRİLDİ

UND'DEN

16 UND HEYETİ HATAY'DA ÜST DÜZEY KURUMSAL
TEMASLAR GERÇEKLEŞTİRDİ

18 UND, BÖLGESEL ÇALIŞMA GRUBU
TOPLANTILARI'NDA SEKTÖR GÜNDEMİNİ
MASAYA YATIRDI

24 UND, BULGARİSTAN SINIR GEÇİŞLERİNİ
SAHADA MASAYA YATIRDI

25 UND'DEN DOĞU-BATI DOSTLUK VE
BARİŞ RALLİSİ'NE DESTEK

26 UND KADIN ÇALIŞMA GRUBU ARALIK AYI
TOPLANTISINI GERÇEKLEŞTİRDİ

Lohr güvencesiyle,

VALOHR

EASYSLIDER

EASYSLIDER
5 KAPAKLI
OPSİYONUyla

Galvanizli Gövdesiyle Uzun Yıllar Sizinle !

Lojistik operasyonlarınızın hızını ve verimliliğini artırmak üzere tasarlanan Easyslider, pratik kullanımı, üstün dayanıklılığı ve uzun ömürlü yapısıyla öne çıkıyor. **Kolay Kayar Perde** ve **Çatı Sistemi**, yükleme/boşaltma süreçlerinizi optimize ederken, Valohr'un temelini oluşturan sağlamlık size yıllarca hizmet eder.

Valohr Easyslider'in **Galvaniz Kaplaması** sadece yüzeysel bir kaplama değil çeliğin yapısına işleyen, korozyona karşı yıllarca süren benzersiz bir kalkandır. Paslanma nedeniyle oluşacak bakım masraflarını, operasyonel aksaklıkları ve değer kaybını unutun ! Valohr ile yatırımınız ilk günkü sağlamlığını ve parlaklığını uzun yıllar korur. Bu sayede ikinci el değerini korur.

SEKTÖRÜN
**EN DAYANIKLI
EN KULLANIŞLI
TREYLERİ**



Web sitemiz: >



0533 391 1473
valohrtreyler
info@lohr.com.tr

SİZE ÖZEL FİLO ÇÖZÜMLERİMİZ ve DETAYLI TEKNİK BİLGİ İÇİN
UZMAN EKİBİMİZLE İLETİŞİME GEÇİN !

LOHR İSTANBUL TAŞIT ARAÇLARI
SAN. TİC. ANONİM ŞİRKETİ

BAŞYAZI



ŞERAFETTİN ARAS
UND YÖNETİM KURULU BAŞKANI

“

UND'nin en büyük gücü, üyelerinden ve sahadaki dayanışmasından gelmektedir. Çalışma gruplarımız, icra kurulumuz ve bölge temsilciliklerimizle birlikte; sınır kapılarında, gümrüklerde, uluslararası masalarda sektörümüz adına gece gündüz emek veriyoruz. Çünkü inanıyoruz ki çözüm, katılımla mümkündür.

Değerli Dostlarım,

Bugün lojistik sektörü, yalnızca bir taşıma faaliyeti değil; ülkemizin üretim gücünü, ihracat kapasitesini ve ekonomik direncini ayakta tutan stratejik bir yapı hâline gelmiştir. Yaşadığımız her küresel dalgalanma, her kriz ve her belirsizlik bize bir gerçeği yeniden hatırlatmaktadır: Lojistik durursa, hayat durur.

UND olarak biz, günü kurtaran çözümlerin değil; sektörümüzü geleceğe taşıyacak kalıcı ve sürdürülebilir politikaların peşindeyiz. Çünkü biliyoruz ki taşımacılık artık yalnızca bir ticari faaliyet değil, aynı zamanda bir milli güvenlik meselesidir. Pandemide gördük, depremde gördük; güçlü bir milli filo olmadan ne ticaret sürdürülebilir ne de ülke ekonomisi dirençli olabilir.

Bu anlayışla hareket ederken, ne popülist söylemlere ne de sonuç üretmeyen tartışmalara itibar ettik. Bizim yolumuz; dik durarak, masada konuşarak ve sonuç alarak ilerlemek oldu. Kamu ile çatışmayı değil, kamunun sektöre olan ihtiyacını doğru yönetmeyi tercih ettik. Bugün sınır kapılarından Ro-Ro hatlarına, kota ve transit belgelerden yabancı plakalı araç denetimlerine kadar birçok alanda alınan somut sonuçlar, bu yaklaşımın eseridir.

Şunun altını özellikle çizmek isterim:

Türk taşımacısının hakkını korumak, haksız rekabeti ortadan kaldırmak ve sektörümüzü yabancı araçlara mecbur bırakmamak, benim için yalnızca yönetsel bir sorumluluk değil, şahsi bir meseledir. Bu nedenle denetimden mevzuata, diplomasiden sahadaki organizasyona kadar her başlıkta kararlılıkla çalışmaya devam ediyoruz.

UND'nin en büyük gücü, üyelerinden ve sahadaki dayanışmasından gelmektedir. Çalışma gruplarımız, icra kurulumuz ve bölge temsilciliklerimizle birlikte; sınır kapılarında, gümrüklerde, uluslararası masalarda sektörümüz adına gece gündüz emek veriyoruz. Çünkü inanıyoruz ki çözüm, katılımla mümkündür.

Biz bu mücadeleyi bir dönemlik değil, bir nesillik sorumluluk olarak görüyoruz. Bugün attığımız her adım, çocuklarımıza daha güçlü, daha rekabetçi ve daha saygın bir lojistik sektörü bırakmak içindir.

Unutmayalım:

Bir Tırın önündeki taş kalktığında, yalnızca bir araç ilerlemez; bir ülke ilerler. Bu bilinçle, Anadolu ile birlikte, üyelerimizle birlikte ve sektörümüzle omuz omuza yürümeye devam edeceğiz.

Saygı ve Sergilerimle...

FİLOLARA ÖZEL YÜKSEK GÜÇLÜ ŞARJ ÇÖZÜMLERİ



+90 850 377 86 58

satis@zebraelectronics.com

www.zebraelectronics.com

 **ZEBRA**
ELECTRONICS



Merhaba,

Bu sayıda ele aldığımız başlıklar, UND'nin bugün nasıl bir çalışma anlayışıyla hareket ettiğini, sektörün hangi alanlarına dokunduğunu ve lojistiği nasıl çok boyutlu bir perspektifle ele aldığını açık biçimde ortaya koyuyor. UND'nin gündeminde yalnızca anlık sorunlar değil; insan kaynağından eğitime, koridor vizyonundan sınır geçişlerine, altyapıdan uluslararası diplomasiye uzanan geniş bir etki alanı yer alıyor.

Bu bütüncül yaklaşım, Derneğin yalnızca sorunları dile getiren değil; sahada, masada ve geleceği inşa eden bir yapı olarak konumlandığını gösteriyor. Bu sayfalarda yer alan her haber, UND'nin sektörü bugünden yarına taşıma iradesinin ve planlı, sonuç odaklı çalışma anlayışının somut bir yansıması niteliğinde.

Bu mücadelenin en çarpıcı başlıklarından biri kuşkusuz Kadın TIR Sürücü Akademisi tarafından hayata geçirilen ve ilk mezunlarını verdiğimiz Tır-Çekici Şoförü Eğitim Modülü. Türkiye'de ilk kez üniversite onaylı, iş garantili ve kamu destekli bir modelle hayata geçirilen bu program, yalnızca kadın sürücü yetiştirmiyor; lojistikte ezberleri bozuyor. Direksiyon başına geçen her kadın sürücü, sektörde fırsat eşitliğinin ve nitelikli istihdamın mümkün olduğunu gösteriyor. Akademi, aynı zamanda lojistiğin geleceğinin eğitimle, disiplinle ve cesaretle şekilleneceğinin güçlü bir kanıtı.

Eğitim odağının bir diğer tamamlayıcı ayağı ise mesleki ve teknik eğitim. UND'nin Milli Eğitim Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen müfredat çalışmalarına aktif katkısı, sektörün ihtiyaçları ile gençlerin yetkinliklerinin aynı zeminde buluşması açısından kritik önemde. Dijitalleşme, yeşil lojistik ve yapay zekâ gibi başlıkların meslek liselerinin müfredatına girmesi, lojistiğin geleceğini bugünden inşa etmek anlamına geliyor.

Öte yandan bu sayıda, Orta Koridor ve Hazar geçişi başta olmak üzere, Türkiye'nin küresel ticaretteki rolünü güçlendiren stratejik adımlara da yakından tanıklık ediyoruz. Hazar'da çok paydaşlı bir Ro-Ro yapısının kurulmasına yönelik imzalanan mutabakat, artık koridorların yalnızca harita üzerinde değil, sahada ve operasyonda şekillendiğini gösteriyor. Aynı şekilde Mersin'de hayata geçirilen Kolay Transit Merkezi, gümrük süreçlerinde hız ve verimlilik sağlayarak lojistiğin rekabet gücünü artırıyor.

Ve elbette sektörün değişmeyen gerçeği: sınırlar. Bulgaristan ve Yunanistan sınırlarında yaşanan gelişmelere UND'nin sahada, muhataplarıyla ve eş zamanlı müdahalesi; Derneğin yalnızca sorun tespit eden değil, çözüm üreten bir yapı olduğunu bir kez daha ortaya koyuyor. Kriz anlarında kurulan temaslar, masada sürdürülen diplomasi ve sahadaki koordinasyon, lojistikte sürekliliğin en kritik unsuru olmaya devam ediyor. Tüm gelişmeleri bu sayımızda okuyacaksınız...

Saygılarımla...

EDİTÖR'DEN



ALPER ÖZEL
UND İCRA KURULU BAŞKANI

“

UND'nin Milli Eğitim Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen müfredat çalışmalarına aktif katkısı, sektörün ihtiyaçları ile gençlerin yetkinliklerinin aynı zeminde buluşması açısından kritik önemde. Dijitalleşme, yeşil lojistik ve yapay zekâ gibi başlıkların meslek liselerinin müfredatına girmesi, lojistiğin geleceğini bugünden inşa etmek anlamına geliyor.

UND, 2. Türkiye–Azerbaycan Yatırım Forumu'na katıldı

II. Türkiye–Azerbaycan Yatırım Forumu kapsamında Bakü'de gerçekleştirilen programlara UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras UND Yönetim Kurulu Üyesi Mutluhan Akar ile UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel katılım sağladı. Forum çerçevesinde, Türkiye ve Azerbaycan'dan üst düzey kamu temsilcileriyle bir araya gelinerek ulaştırma ve lojistik alanındaki güncel gelişmeler değerlendirildi.

Gerçekleştirilen görüşmelerde; bölgesel gelişmeler, Orta Koridor'un mevcut durumu, Zengezur Bağlantısı, ulaştırma ve lojistik koridorlarının etkinliği ile bölgesel bağlantısallığın güçlendirilmesine yönelik başlıklar ele alındı. Türkiye ile Azerbaycan arasında ulaştırma ve lojistik alanında artan iş birliğinin, Orta Koridor'un daha etkin ve sürdürülebilir şekilde işlemesi açısından taşıdığı önem vurgulandı.

Forum kapsamında değerlendirmelerde bulunan UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Orta Koridor'un stratejik önemine dikkat çekerek şu ifadeleri kullandı: "Orta Koridor artık yalnızca bir vizyon değil, sahada karşılığı olan stratejik bir hattır. Bu koridorun etkinliği, Zengezur Bağlantısı gibi tamamlayıcı unsurların hayata geçirilmesiyle daha da artacaktır. Türkiye ve Azerbaycan arasındaki güçlü iş birliği, bölgesel ticaretin ve lojistik bağlantısallığın gelişmesinde kilit rol oynamaktadır."

UND Yönetimi, forum süresince sektörün beklentilerini



ve sahadaki operasyonel ihtiyaçları muhataplarına aktarıırken, kamu–özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesinin Orta Koridor'un verimliliği açısından kritik olduğuna dikkat çekti. Forum kapsamında gerçekleştirilen temaslarda, Türkiye–Azerbaycan hattında ulaştırma ve lojistik alanındaki iş birliğini daha ileri bir seviyeye taşımasına katkı sağlaması bekleniyor.

UND Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Komiseri Marta Kos ile görüştü



UND heyeti, 26 Kasım'da Taşkent'te düzenlenen AB–Orta Asya Ekonomi Forumu'nun ilk gününe katılım sağlayarak böl-

gesel bağlantısallığın güçlendirilmesi ile taşımacılık ve ticaret akışlarının iyileştirilmesine yönelik temaslarda bulundu. Forum kapsamında, Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Komiseri Marta Kos ile verimli bir görüşme gerçekleştiren UND Heyeti, Türkiye'nin Orta Koridor bağlamında Orta Asya'ya açılan stratejik kapı ve Avrupa Birliği için vazgeçilmez bir ortak olduğunu güçlü şekilde vurguladı. Görüşmede, Orta Koridor güzergâhında taşımacılık firmalarının karşılaştığı yapısal sorunlar ele alınarak, bölgesel tedarik zincirlerinin güçlendirilmesine yönelik somut çözüm alanlarında görüş alışverişinde bulunuldu. UND Heyeti, nazik kabulleri ve yapıcı yaklaşımı için Komiser Kos'a teşekkürlerini sundu. Foruma UND adına UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, UND AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu ve AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu katıldı.



TREYLER MÜHENDİSLİĞİNDE YENİ STANDART

KARADA, TRENDE, GEMİDE EN SAĞLAM, EN GÜVENLİ, EN ÇEVİK

Tırsan, uzman Ar-Ge mühendislik ekibi ile Avrupa'nın en yüksek kapasiteli, ödüllü Ar-Ge Merkezlerinde Yeni Nesil Tenteli Perdeli'yi geliştirdi. Türkiye'nin dört bir yanındaki yollarda ve Tırsan'ın Mega Üretim Kampüsü'nde bulunan Avrupa'nın ilk ve tek treyler test pistinde 1,5 milyon kilometrelik test sürüşüyle en sağlam, en güvenli, en çevik treyler olduğunu tescilledi.

Tırsan, Yeni Nesil Tenteli Perdeli ile treyler mühendisliğinde yeni standardı belirlerken; karada, trende ve gemide rekabet gücünüzü en üst düzeye çıkarıyor.



1.5 MİLYON KM
TEST SÜRÜŞÜ



7 TASARIM
24 PATENT



EN
REKABETÇİ



TEST VİDEOSUNU
İZLEMELİK İÇİN



tirsan.com



UND'den, Orta Asya için AB Küresel Geçit Forumu'nda önemli bilgilendirme

Trans-Hazar Uluslararası Ulaştırma Koridoru Forumu'nda Orta Asya, Güney Kafkasya ve Karadeniz Bölgesi için Kap-samlı Bağlantı Gündemi panelinde konuşan Bakan Nabi-yev, bölgesel ulaşım koridorlarının sadece ticaret yolları olmadığını, aynı zamanda ekonomik refahın, sürdürülebilir kalkınmanın ve uzun vadeli barışın da temeli olduğunu vurguladı.

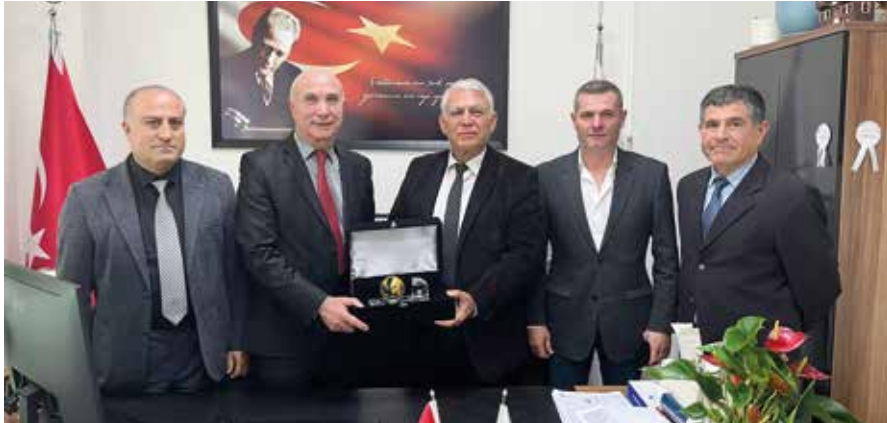
Fiziksel altyapının modernizasyonu, gümrük işlemlerinin basitleştirilmesi ve dijital altyapının geliştirilmesinin Azer-baycan için öncelikler olduğunu belirten Reşad Nabiye-v, Zangezur Koridoru'nun Avrupa ile Orta Asya arasında

sürdürülebilir, hızlı ve karlı bir bağlantı oluşturacağını, Orta Koridor'un ise bölge için sürdürülebilir ve etkili bir model ola-rak geliştirildiğini belirtti.

UND, Türkiye–Kazakistan–Azerbaycan ortaklığında yürütülen Hazar Denizi'nin güçlendirilmesine yönelik proje hakkın-da Bakan Nabiye-v'i bilgilendirdi ve Azerbaycan Ulaştırma Bakanlığı'nın desteğine ilişkin talebini kendilerine iletti.

UND adına AB Küresel Geçit Forumuna İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu ve AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu katıldı.

Çeşme Gümrük Müdürlüğü'ne ziyaret gerçekleştirildi



UND İzmir heyeti Çeşme Gümrük Müdürü Orhan Evintan'ı makamında ziyaret etti. Ziyaret kapsamında taşı-macılık sektöründe yaşanan güncel sorunlar ele alınarak çözüm önerileri değerlendirildi.

Ziyarete UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Haşmet Karasu, UND İzmir Temsilcisi Mahmut Yiğit, UKAT temsilci Abidin Sinci ve Ulusoy Çeşme Ope-rasyon Müdürü Erol Aydoğdu katıldı.

GÖZÜNÜZÜN GÖRMEDİĞİ HER NOKTADA SEYİR



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
ONAYLI AR-GE MERKEZİ



「 TÜRKİYE'NİN 」
EN YENİLİKÇİ
ARAÇ TAKİP
ve
FİLO YÖNETİM SİSTEMLERİ
「 MARKASI 」

📍 Dumlupınar Mah. Hürriyet Cad.
No:42 Kat:2 Derince/ Kocaeli
☎ 0850 200 0860

🌐 seyirmobil.com

f x i y s in [seyirmobil](https://seyirmobil.com)

UND Bolu Temsilciliğini ziyaret eden Üniversite Öğrencilerine Teknik Bilgi Gezisi

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokulu Lojistik Bölümü öğrencileri 2 Aralık'ta Öğretim Görevlisi Gülriz Hande Yılmaz öncülüğünde Teknik Gezi kapsamında UND Bolu Bölge Temsilciliğini ziyaret etti. UND Doğu Marmara – Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü Nusret Özarslan öğrencilere UND'nin tanıtımını yaparak, UND hizmetleri, faaliyetleri ve sektörel bilgiler aktararak yapılan teknik gezi kapsamında ziyaretlerinden dolayı memnuniyetlerini dile getirdi.

Gezide ayrıca Kökez Nak Araç Garajı ziyaret edilerek Kökez Nak. Firma Ortağı İsmail Gökarslan ve Garaj Sorumlusu Muhsin Arslan tarafından araç tanıtımları yapılarak yükleme güvenliği, araçlarda bulunması gereken evraklar, yarı römork ve frigofrig, minivan araçlar hakkında bilgiler aktarıldı.



UND, DG INTPA Komiseri Jozef Síkela ile Trans-Hazar Koridoru'nun güçlendirilmesini görüştü



Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) heyeti, 27 Kasım'da Taşkent'te düzenlenen Trans-Hazar Ulaştırma Koridoru ve Bağlantısallık Yatırım Forumuna katılarak bölgesel bağlantısallığın artırılması, taşımacılık süreçlerinin iyileştirilmesi ve ticaret akışlarının güçlendirilmesine yönelik üst düzey temaslarda bulundu.

Forum kapsamında, AB'nin kalkınma işbirliği politikalarını yürüten, Avrupa Komisyonu Uluslararası Ortaklıklar Genel Müdürlüğü (DG INTPA) Komiseri Sayın Jozef Síkela ile görüşen UND heyeti, Türkiye'nin Orta Koridor üzerindeki stratejik konumunu ve Avrupa ile Orta Asya arasındaki ticari hatların güvenilir şekilde işlemlerindeki kritik rolünü vurguladı.

Görüşmede UND heyeti, Türkiye'nin Trans-Hazar Ulaştırma Koridoru'nun güçlendirilmesine yönelik önemini aktararak, taşımacılık firmalarının bölgede karşılaştığı yapısal sorunlara ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Heyet, tedarik zincirinin güvenilirliği ve sürdürülebilirliği açısından çok taraflı işbirliğinin önemine dikkat çekti.

Görüşme sonunda UND heyeti, nazik kabulleri ve yapıcı yaklaşımı nedeniyle Komiser Síkela'ya teşekkürlerini sundu. Forumda UND adına UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, UND AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu ve AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu katıldı.

DEĞİŞEN LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN GÜNCEL SİGORTACISI

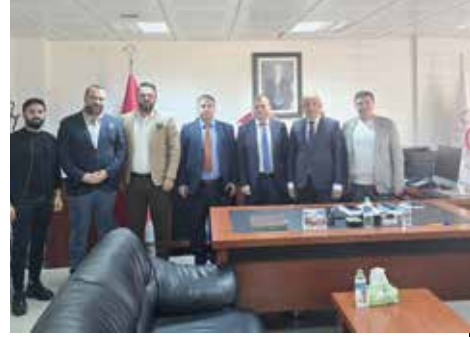
Değişen lojistik sektörüne, güncel ürün ve çözümler ile yenilikçi hizmet sunuyor, birçok riske karşı teminat sağlıyoruz.

- CMR
- FFL
- Emtia Nakliyat
- Yeşilkart
- Seyahat
- Yangın
- Kasko & Filo Kasko
- Trafik



UND Heyeti Hatay'da Üst Düzey Kurumsal Temaslar gerçekleştirdi

UND üst düzey ziyaretler kapsamında; Hatay Vali Yardımcısı Alp Eren Yılmaz, Doğu Akdeniz Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Hüseyin Topçuoğlu, Cilvegözü Gümrük Müdürü Yücel Tanç ve Cilvegözü GTİ Müdürü Özgür Karaaslan ile bir araya geldi. Heyet ayrıca, Cilvegözü Gümrük Müdürlüğü görevine yeni atanan Yücel Tanç'a hayırlı olsun ziyaretinde bulunarak kendisine görevinde başarılar diledi. Görüşmelerde; Suriye sınır kapılarındaki yoğunluklar, son dönemde artan bekleme süreleri, bölgede lojistik üssü/köyü kurulması çalışmaları, gümrük sahalarında yaşanan operasyonel aksaklıklar, lojistik sektörünün bölgedeki yapısal ihtiyaçları ve çözüm önerileri ile geçiş kapasitesinin artırılmasına yönelik talepler masaya yatırıldı. Hatay Vali Yardımcısı Alp Eren Yılmaz ile yapılan görüşmede, kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesi, sınır kapılarındaki işleyişin hızlandırılması ve kurumlar arası koordinasyonun artırılması konularında karşılıklı değerlendirilmelerde bulunuldu. Bu ziyaretlere; Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Kemal Gül ve Mehmet Ramiz Kılıç, Yönetim Kurulu Üyesi Cuma Kaynar, Çalışma Grubu Üyesi Hamit Şanverdi ve Çalışma Grubu Başkanı Mahmut Rıdvanoğulları katıldı.



TÜRKİYE – Irak KUKK Toplantısı Ankara'da gerçekleştirildi

Türkiye–Irak karayolu taşımacılığına ilişkin sorunların ele alındığı Türkiye–Irak KUKK Toplantısı, 16–17 Aralık'ta Ankara'da, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantıya Bakanlık adına Genel Müdür Murat Baştor başkanlık etti. Toplantıda sürücü ve iş insanları için en az bir yıllık çok girişli vize talepleri, tampon bölgede yük bırakılması yerine Irak'a doğrudan geçiş, yeni sınır kapısı açılması, yüksek ve çifte vergiler, İbrahim Halil Gümrüğü'nde mühür uygulaması, sigorta adı altında alınan ücretler ile Irak araçlarının Türkiye'ye girişine ilişkin konular ele alındı. Toplantıda UND'yi Habur Temsilcimiz Halis Yürük ve Çalışma Grubu üyesi Ferhat Aydoğan temsil etti.





MOVE
EXPERT



Daha Az Evrak, Daha Çok Yol!

Neden Biz?

Çünkü bize göre, nakliyeciler olarak evrak işleriyle değil, işinizle ilgilenmelisiniz.

Biz, Avrupa genelinde sürücü görevlendirme işlemlerinden **KDV ve ÖTV** iadesine, feribot rezervasyonuna kadar tüm süreçlerde nakliyecilere tam destek veriyoruz.

Gücümüz ne?

Hızlı, güvenilir ve merkezi bir hizmet sunuyoruz. Böylece hem zaman kazanırsınız hem de maliyetlerinizi düşürürsünüz.

Siz yolda olun, **biz gerisini halledelim.**

Hemen bizimle iletişime geçin

P: 0 532 632 36 60

M: salesturkey@move-expert.com

S: www.move-expert.com



KDV & ÖTV İadesi

Taşımacılık firmalarına yurtdışında ödedikleri KDV ve ÖTV'yi zamanında ve eksiksiz şekilde geri **alabilmeleri için yardımcı oluyoruz.**



Feribot Rezervasyon Hizmeti

Araçlarınız için feribot geçişlerini bizimle kolayca planlayın, işinizi aksatmadan yolunuza devam edin.



Sürücü Görevlendirme (Posting) Hizmeti

Yasalara uygun olmayan görevlendirmeler çok ciddi cezalara yol açabilir. Biz, sürücülerinizin Avrupa içindeki görevlendirmelerini yasalara uygun şekilde yönetiyor ve sizi bu tür **risklerden koruyoruz.**



UND, Bölgesel Çalışma Grubu Toplantıları'nda sektör gündemini masaya yatırdı

UND Bölge Çalışma Grubu toplantılarında taşımacılık sektöründeki güncel gelişmeler, ve önümüzdeki yıl yapılacak çalışmalar ve stratejiler ele alındı.

Dilucu-Gürbulak Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

İğdır (Dilucu) – Ağrı (Gürbulak) Çalışma Grubu, 24 Aralık'ta çevrim içi olarak gerçekleştirilen toplantıda, bölge taşımacılığını ilgilendiren öncelikli sorunları ve çözüm önerilerini ele aldı. Toplantıda, Çalışma Grubu Başkanlığına Ömer Karahan seçilirken, Sinan Rehber ve Cabbar Boran Başkan Yardımcılığı görevlerine getirildi. Gürbulak Gümrüğü'nde saha kullanımının verimsizliği ve hedeflenen giriş-çıkış sayılarına ulaşamaması toplantının öne çıkan gündem maddeleri arasında yer aldı. Toplantı kapsamında, dış ticaretimizin en önemli unsurlarından biri olan gümrükler özelinde değerlendirmelerde bulunuldu. Gürbulak Gümrüğü'nde sınır çıkış sayılarına paralel olarak personel verimliliğinin artırılmasına yönelik teşviklerin önemi ile gümrük personeline yönelik çağdaş tesis ihtiyacı vurgulandı. Bölgeye önemli kazanımlar sağlaması beklenen Zengezur Koridoru ve Alican Gümrüğü projelerinin son durumu memnuniyetle değerlendirilirken, lojistik sektörü açısından kalifiye personel ihtiyacı da ele alındı.

Bu çerçevede, Ağrı ve İğdır Üniversitelerinin lojistik bölümleri ziyaret edilerek sektör-akademi iş birliği kapsamında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik istişare ziyaretleri yapılmasına karar verildi. Ayrıca bölgenin kadın sürücü istihdamına yönelik artan talebi Çalışma Grubu tarafından takdirle karşılanarak, ilgili projelerin desteklenmesine yönelik faaliyetlerin sürdürülmesi kararlaştırıldı.



Bolu Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Bolu Çalışma Grubu toplantısı 16 Aralık'ta UND Bolu Temsilciliği Ofisinde gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, Yabancı Plakalı Araçlar, vize başvuruları, KDV İadesi Tebliği, UBAK Dijital Sistemi, Türk sürücülerinin yurt dışında istihdamına yönelik anlaşma, Macaristan Geçiş Belgesi, Kartel Davası, Bulgaristan Hammaliye Ücreti, Sürücü Yaş Sınırı konuları görüşüldü. Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Gülen (Bolu Beyi Nak.), Caner Türker, Ceyhan Türker (Bolu Abant Loj.), İbrahim Çelikbaş (Koroğlu), Cihan Aydemir (CRC Loj.), Cevat Erdoğan (DCM Nak.), Cemalettin Aydemir, Cemali Aydemir (Derebey Loj.), Kubilay Akman, Ümit Bozkurt (Özay Nak.), Murat Akdoğan (AKD Global), Burak Yılmaz (Tut Global), Saadet Tükel, Can Çarıkcı (Çarıkcı Trans), Okan Yılmaz, Sezen Tut (Kartal Loj.), Sinan Ataş (Abant Nak.),



Cemil Karabaş (Abant Global Loj.), Kenan Demirel (Atabey Nak.), Ertan Perçin (Bol-Kar) ve Nusret Özarslan (Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü) katıldı.

Bursa Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Bursa Çalışma Grubu toplantısı 23 Aralık'ta Bursa TSO Toplantı Salonunda gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, Dijital UBAK Sistemi, yabancı plakalı araçlar, vize başvuruları, sürücü yaş sınırı, Yunanistan çiftçi eylemleri, Macaristan Transit Geçiş Belgesi, ATS Cihazı, kamu ziyaretleri konuları görüşüldü. Bölge Çalışma Grubu Toplantısına; Ersan Keleş (UND YKÜ), Yahya Kaderhan (ÇG Başkanı), Mustafa Kaderhan, Muhammed Fatih Kaderhan (Kaderhan Nak), Mahmut Kasap (Akas Loj.), Gündüz Oğuz (Oğuz Transport), Fatih Gören (ARC Log.), Vasvi Çavuşoğlu (Beşar Nak.), Yağız Beytekin (Canbey Nak.), Uğur Kara (Beşler Loj.) ve Nusret Özarslan (Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü) katıldı.



Gaziantep Bölge Çalışma Grubu Toplantısı



UND Gaziantep Çalışma Grubu toplantısı 18 Aralık'ta Gaziantep Ticaret Odasında gerçekleştirildi. Toplantıda; UND'nin yürüttüğü çalışmalar ve faaliyetler hakkında bilgilendirme yapılırken, Macaristan transit geçiş belgelerindeki yetersizliğin ihracat taşımalarına

etkileri değerlendirildi. Schengen vize süreçlerinde yaşanan randevu sorunları ile Dijital UBAK sistemine ilişkin mevcut uygulamalar ve uygulamada karşılaşılan hususlar ele alındı. Ayrıca Bulgaristan Gümrüğü sınır kapılarında uygulanan hangar işlemlerine ilişkin yaşanan sorunlar ve sektörün güncel durumu toplantının gündem maddeleri arasında yer aldı. Toplantıya; Çalışma Grubu Başkanı İdris Gökhan Aydingüler (VBN Nak.), Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Cuma Taş (CTlog), Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Yusuf Erol (Eko Erol), Yüksek Haysiyet Divanı Yed. Üyesi Yunus Başkara (Vector Global), Rusya ve Kafkasya ÇG Başkanı Yusuf Aba (Talha Tur), Ömer Toplar (Hackköprü Nak.), M.Ali Erdoğan (Erdoğan Trans) ve UND Gaziantep Bölge Temsilcisi Erdinç Aykılıç katıldı.

Konya Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Konya Çalışma Grubu toplantısı 23 Aralık'ta gerçekleştirildi. Bölgesel ve Sektörel sorunların görüşüldüğü toplantıda, UND çalışmaları ve faaliyetleri, Schengen vize sorunu, Yabancı plakalı araçların denetiminin artırılması, Konya'da kurulması planlanan Sürücü Yetiştirme Eğitim Kurumunun detayları, Macaristan Transit Geçiş Belgesinin gelmemesinden dolayı yaşanan sıkıntılar, Bulgaristan sınır kapısında yaşanan hammaliye sorunu gibi sektörü yakından ilgilendiren konular görüşüldü. Bölge Çalışma Grubu Toplantısına; YKÜ Fatih Öcal (Ornak Nak.), Çalışma Grubu üyeleri; Tahsin Gümüş (Gölpak Nak.), Serdar Özdemir (Demirhan Kimya), Mehmet Şirin (Ayoş Loj.), İbrahim Şeflek (İbrahimŞeflek Nak.), Recep Dal (RDL Loj.), Süleyman Sertdal (Karadağ Loj.), Sercan Poçan (Poçan Loj.), Mecit Tekelioğlu (Tekcer Nak.), Ömer Faruk Işık (OsmanSertdal Nak.), Suat Sertdal (OsmanSertdal Nak.), Recep Türkmen (RDL Loj.), Mehmet Başa-



ran (Gölova Nak.), Kenan Başaran (Gölova Nak.), Mehmet Şirin (Şirin Trans), Alibey Yüksel (Yükseller Nak.), Recep Türkmen (RDL Loj.), Ercan Şeker (Şekercan Loj.), Cevdet Gümüş (Gümüş Nak.), Mahsun Gümüş (Gölpak Nak.), Mustafa Tekelioğlu (Tekelioğlu Nak.), Altuğ Bakır (UND Kayseri/Konya Bölge Temsilcisi) katıldı.

Hatay Çalışma Grubu Toplantısı

Hatay Bölge Çalışma Grubu Toplantısı, 23 Aralık'ta gerçekleştirildi. Toplantı kapsamında, uluslararası taşımacılıkta yaşanan güncel gelişmeler ele alındı. Ayrıca Geçiş Belgesi kotaları, Dijital UBAK uygulamasında karşılaşılan hususlar, Suudi Arabistan vize uygulamaları, Schengen vize süreçleri ile İran üzerinden gerçekleştirilen transit taşımalar sırasında yaşanan operasyonel konular toplantı gündeminde yer aldı. Toplantıda ayrıca, UND ve Tırsan iş birliğiyle Hatay'da yapılması planlanan 32 derslikli Lojistik Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yapım protokolü görüşüldü. Projenin lojistik sektörüne sağlayacağı katkılar ile nitelikli insan kaynağının önemi toplantı kapsamında, grubun mevcut yapılanması gözden geçirilerek güncellendi. Yapılan değerlendirme sonucunda; Sami Kılıç (Asil Nak.) Hatay Çalışma Grubu Başkanı, Hikmet Aslan (Özaslanlar Nak.) ise Başkan Yardımcısı olarak belirlendi. Toplantıya, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Kemal Gül (Gülsan) ve M.Ramiz Kılıç (HK Seytaş), Yönetim Kurulu Üyeleri; Mehmet Kayabölen (Özuzunbağ), Ö.Faruk Kızgın (Saygınlar), Cuma Kaynar (CVS), Emin Dablan (Şah), Yüksek İstişare Konseyi Üyeleri Ali Kuş(Özkuş), Y. Haysiyet D. Gökhan Kavak (Kavak)



Kavak, Çalışma Grubu Başkanı Samih Kılıç (Asil), Mahmut Rıdvanoğulları (Platform), Hikmet Aslan (Özaslanlar), Metin Hatay (Aktif), Yusuf Günsaldı (Günsaldı), Hamit Şanverdi (Zaimoğlu), Erdoğan Kuş (Askuş), Ali Acar (M.Acar), Ahmet Güner (Romtaş), M.Ali Ördek (Ördek), Ömer Doğru (Doğru Akl), Adem Canpolat (Canpolat), M.Ali Ördek (Transveyka), Mehmet Yeniocak (Yeniocak), Nasırcan Ördek (Önder), Ali Ördek (Hasonur), Süleyman Ördek (Yeniender), Seyhan Rumi (DFN), Mehmet Sağ (Sağtek), Süleyman Çeltik (CVS), Cemi Köroğlu (Köroğlu), Hikmet Sarı (Sarıtaş) ile UND Gaziantep/Hatay bölge temsilcisi Erdiñç Aykılıç katıldı.

Kayseri Bölge Çalışma Grubu Toplantısı



UND Kayseri Bölge Çalışma Grubu toplantısı 11 Aralık'ta Kayseri Ticaret Odasında gerçekleştirildi. Bölgesel ve Sektörel tüm sorunların görüşüldüğü bu toplantıda, UND çalışmaları ve faaliyetleri, Kayseri'de yapılması planlanan "Lojistik Merkezi"nin detayları, Sürücü Vize sorunu, Ülkemize gelen yabancı plakalı araçların denetimlerinin artırılması, UBAK Dijitalleşme süreci, Azerbaycan ve Gürcistan'a yapılan taşımalarda kullanılan standart dışı araç uzunlukları, Sarp Sınır kapısında yeterli TIR Parkının olmayışı ve kapıdaki yoğun sıralar, Geçiş belgesi ve Kotalar gibi sektörü yakından ilgilendiren konular konuşuldu. Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cingi (CNG Loj.), Yüksek Haysiyet Divanı Üyesi Mehmet Açıkalın (Aykut Nak.), Kayseri Üniversitesi Lojistik Bölümü Başkanı Prof. Dr. Tuncay Çelik, Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Halicioğlu (Herliman Nak.), Çalışma Grubu Bşk. Yrd. Ferhat Ünal (Ünal Loj.), Hakan Uğur (Kent Kargo), Çalışma Grubu Üyeleri, Temel Durmuş (Asdilek Nak.), Samet Köseoğlu (Köseoğlu Nak.), İsmail Halicioğlu (Herliman Nak.), Kudret Oktay (Oktay Export), UND Kayseri/Konya Temsilcisi Altuğ Bakır katıldı.



Mersin Çalışma Grubu Toplantısı

Mersin Çalışma Grubu Toplantısı 23 Aralık'ta UND Mersin ofisinde gerçekleşti. Toplantıda UND'nin çalışmaları ve faaliyetleri hakkında bilgiler verildi. Macaristan transit geçiş belgesinin tükenmesi sonucunda yaşanan sorunlar, Bulgaristan gümrüğünde alınan hangar ücretleri, vize alımında yaşanan zorluklar, İŞKUR'un İspanya ile yaptığı sürücü istihdam anlaşması gündeme getirilerek sektörün güncel durumu hakkında görüşüldü. Toplantıya; UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Kerem İmrak (İmsan), Yönetim Kurulu Üyeleri Yılmaz Özçelik (Özçelik Transport), Necat Kaya (Rastkaya), Yüksek İstişare Konseyi Üyesi Muazzez Araç (Agit Nak.), Çalışma Grubu Üyeleri Şehmus Tekin (Nubahar), Salih Cihan (Cihansan), Bilal Altunkaya (NB Company), Mehmet Arıç (Arıç Lojistik), Yaser Arıç (ARC Global), Suat Sune (Sunas) ve UND Mersin Bölge Temsilcisi Akın Gündüz katıldı.

UND Heyeti, Habur Kaçakçılık ve İstihbarat Müdürlüğünü ziyaret etti

İpekyolu bölge müdürlüğü makamında gerçekleştirilen ziyarette, İpekyolu bölge müdürü Hüseyin Şanverdi, Kaçakçılık ve İstihbarat Müdürü Fikret Yakut makamında ziyaret edildi. Ziyarete UND Yönetim Kurulu Üyesi M. Tahir Aydoğan ve Habur Temsilcisi Halis Yürük katıldı.



TOKS
Treyler Otomotiv Karoser Sanayi

Treyler Servis

Treyler Brandası

**Logo Yazı Uygulama
Karoser(Kasa) İmalatı**

Kocaeli / Çayirova Tel: +90 (262) 270 70 70

Bursa / Nilüfer Tel: +90 (224) 206 06 06

WhatsApp Destek Hattı

+90 542 788 08 08



UND, Kapıkule'de Gıda Kontrollerine Dair Sahada Çözüm Odaklı görüşmeler gerçekleştirdi

UND, Kapıkule Sınır Kapısı'nda gıda kontrolüne tabi ürünlerde, özellikle kapsam dışı ürünler başta olmak üzere son dönemde yaşanan uygulamalara ilişkin sahada inceleme-lerde bulunarak çözüm odaklı görüşmeler yaptı. Yapılan görüşmelerde; vekâlet uygulamaları, ürünlerin gıda kontrolüne tabi olup olmadığının sahada net şekilde anlaşılamaması ve bu durumdan kaynaklanan zaman ile maliyet kayıpları, üyelerimizin yaşadığı hususlar çerçevesinde detaylı olarak ele alındı. UND heyeti, sürecin daha açık, hızlı ve öngörülebilir şekilde yürütülmesi, uygulamada birlik sağlanması ve belirsizliklerin giderilmesi yönündeki beklenti ve taleplerini muhataplarına ilettiler; çözüm için ilgili tüm taraflarla kapsamlı değerlendirmelerde bulundu. Bu kapsamda UND heyeti; Edirne Vali Yardımcısı ve Kapıkule Mülki İdare Amiri Şevket Atlı ile Edirne – Kapıkule Veteriner Sınır Kontrol Noktası Müdürü Burhan Yılmaz ile sahada görüşmeler gerçekleştirerek, uygulamalara ilişkin



tespitlerini ve üyelerimizin beklentilerini doğrudan aktırdı. Görüşmelere İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve Bölge Temsilcisi Gürbüz Yılkan katıldı.

UND Yunanistan'daki Eylemler Nedeniyle Kapanan Kipi Sınır Kapısı'nda temaslarda bulundu



Yunanistan'da devam eden çiftçi eylemleri nedeniyle sınır kapılarında yaşanan aksamalara ilişkin olarak, UND ilk günden itibaren süreci yakından, sahada ve eş zamanlı olarak

takip ediyor. Bu kapsamda, UND tarafından Yunanistan Kipi Gümrük Sınır Kapısı'na geçilerek Kipi Gümrük Müdürü Christos Nakos ve ekibi ile yerinde görüşme gerçekleştirildi. Görüşmelere; Yunanistan Çalışma Grubu Başkanı Tayfun Gülcüer, Başkan Yardımcısı Oktay Tarhan, Çalışma Grubu Üyesi Selçuk Vatan, UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve Bölge Temsilcisi Gürbüz Yılkan katıldı. Ayrıca, İpsala Sınır Kapısı'nda yerel ve gümrük otoriteleri ile görüşmeler gerçekleştirilerek ülkemiz tarafındaki süreçler de yerinde değerlendirildi. Bu kapsamda yapılan görüşmelere; İpsala Kaymakamı Ömer Sevgili, İpsala Gümrük Müdürü İbrahim Yücel ve Gümrük Müdür Yardımcısı Kadir Alıcı katıldı. Gerçekleştirilen tüm temaslarda, grevlerin uluslararası taşımacılığa etkileri ve Türk taşımacılarının yaşadığı mağduriyetler muhatap makamlara iletildi; geçişlerin yeniden normale dönmesine yönelik beklenti ve taleplerimiz açık şekilde ifade edildi.

UND, Türkiye'nin Taşkent Büyükelçisi Ulutaş İle Orta Asya İçin AB Küresel Geçit Yatırımcılar Forumu'nda görüştü

UND heyeti, 27 Kasım'da Taşkent'te düzenlenen Trans-Hazar Ulaştırma Koridoru ve Bağlantısallık Yatırım Forumuna katılarak, Orta Koridor güzergâhında bölgesel bağlantısallığın güçlendirilmesi ve ticaret akışlarının iyileştirilmesine yönelik üst düzey temaslarda bulundu.

Forum kapsamında gerçekleştirilen istişarelerde UND, Türkiye'nin Trans-Hazar Ulaştırma Koridoru'nun güçlendirilmesindeki stratejik konumunu vurgularken; taşımacılık firmalarının bölgede karşılaştığı yapısal sorunlara ilişkin kapsamlı değerlendirmeler sundu. Orta Koridor üzerindeki mevcut engeller detaylı şekilde ele alındı; bölgesel tedarik zincirlerinin dayanıklılığını artırmaya yönelik somut çözüm alanları üzerine görüş alışverişinde bulunuldu. Görüşmelerde ayrıca, bölgesel iş birliği ve operasyonel verimliliği artırmaya yönelik olarak gündeme alınan Mutabakat Zaptı da değerlendirildi. Söz konusu Mutabakat Zaptı'nın, Orta Koridor üzerindeki taşımacılık



süreçlerinin yeşil, dijital ve yüksek standartlı bir yapıya dönüştürülmesine katkı sağlayacağı ve Hazar geçişlerine uzun vadede daha entegre ve verimli bir platform kazandıracığı öngörülüyor.

UND'yi temsilen, AB Küresel Geçit Forumuna İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu ve AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu katıldı.

Uludağ Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü'ne Ziyaret gerçekleştirildi



UND Bursa Heyeti Uludağ Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Mehmet Tuncay Bayraktar'ı ve Bölge Müdür Yardımcısı Murat Deniz'i makamında ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında, bölge taşımacılık sektöründeki güncel sorunlar ele alınarak çözüm önerileri değerlendirildi. Yabancı Plakalı araçların denetlenmesi ve Takoğraf kayıtlarına bakılması, sınır kapılarındaki geçiş süreçleri ve sektöre ilişkin hususlar ele alınarak karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

Ziyarete UND Yönetim Kurulu Üyesi Ersan Keleş, UND Bursa Çalışma Grubu Başkanı Yahya Kaderhan, Fahrettin Arabacı, Fatih Gören (ARC Log.), Mahmut Kasap (Akas Loj.), Gündüz Oğuz (Oğuz Transport), Vasvi Çavuşoğlu (Beşar Nak.) Mustafa Kaderhan (Kaderhan Nak.), Nusret Özarslan (Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü) katıldı.



UND, Bulgaristan sınır geçişlerini sahada masaya yatırdı

UND, Bulgaristan sınır geçişlerinde son dönemde yaşanan gelişmeleri yerinde değerlendirmek, sahadan gelen geri bildirimleri ilgili kamu otoriteleriyle paylaşmak ve geçiş süreçlerini daha etkin hale getirmek amacıyla çalışmalarını sürdürdü.

Bu kapsamda UND, söz konusu sorunların Bulgar muhataplarla etkin biçimde ele alınabilmesi amacıyla Trakya Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Ali Topçu ve Kapıkule Gümrük Müdürü Hayati Demir ile bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirdi. Toplantıda, sınır geçişlerinde yaşanan yoğunluklar ele alınarak, süreçlerin iyileştirilmesine yönelik başlıklar yapıcı bir yaklaşımla değerlendirildi.

Görüşmede gündeme alınan başlıca konular şu şekilde oldu:

- Bulgaristan tarafında artış gösteren hammaliye ve tam tespit uygulamaları ve sektörümüze yansıyan maliyet etkileri,
- Kapıkule Gümrük Sahası'nda hammaliye işlemlerinde yaşanan sorunlar,
- Geçiş belgesi kaynaklı beklemlerin sınır geçişlerine olan

etkilerinin en aza indirilmesine yönelik değerlendirmeler,

- Frigorifik (frigo) araçlarda yaşanan beklemlerin azaltılması,
- Tenteli araçların sınır geçiş süreçlerinin hızlandırılması ve iyileştirilmesi,
- Dereköy-Malko Tarnovo Sınır Kapısı'nın minivan ve panelvan araç geçişlerine açılarak, bu araçların diğer sınır kapılarında oluşturduğu yoğunluğun azaltılması,
- Sınır geçiş süreçlerinin elektronik bir sistem üzerinden firmalar tarafından anlık olarak izlenebilmesine imkân sağlayacak bir altyapının oluşturulması.

UND, bu başlıkların Bulgar muhataplarla yürütülecek temaslarda sınır geçişlerinde şeffaflık, hız ve uygulama birliğinin güçlendirilmesine katkı sunacağını ifade etti.

Görüşmelere UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve Bölge Temsilcisi Gürbüz Yılkan katıldı.



UND'den Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi'ne destek

UND, Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilecek olan Doğu-Batı Dostluk ve İpek Yolu Rallisi'ne sponsor olarak destek verdi.

Geleneksel olarak her yıl Dışişleri Bakanlığı'nın himayesinde ve ralli güzergâhında yer alan ülkelerin ilgili paydaşları ile Konsolosluk ve Büyükelçiliklerinin katkılarıyla düzenlenen Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi'nin lansman etkinliği, Türkiye Cumhuriyeti'nin Avrupa Birliği Nezdindeki Daimi Temsilcisi, Büyükelçi Faruk Kaymakçı'nın ev sahipliğinde Brüksel'de, Daimi Temsilcilik binasında gerçekleştirildi. Etkinlik kapsamında, paydaşlar ve ilgili kurum temsilcileri

tarafından sunumlar yapıldı, rallinin amacı ve kapsamı katılımcılarla paylaşıldı. UND'nin sponsorluk desteği verdiği etkinliğin Brüksel'de düzenlenen lansmanı yoğun ilgi gördü. Bu çerçevede, UND logolu stickerlar, Doğu-Batı Dostluk ve Kardeşlik Rallisi Temsilcisi Nadir Serin'e, Büyükelçimiz Faruk Kaymakçı'nın huzurunda teslim edildi ve ralli araçlarına uygulandı. Etkinliği UND adına AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu katıldı.



UND Kadın Çalışma Grubu Aralık Ayı Toplantısını Gerçekleştirdi

UND Kadın Çalışma Grubu, 5 Aralık'ta UND Merkezinde bir araya geldi. Toplantıda 2024 yılının Mayıs ayında kurulan Çalışma Grubu'nun günümüze kadar yapmış olduğu somut çalışmaların ve ulusal ve uluslararası platformlarda gelmiş olduğu son noktanın değerlendirilmesi yapıldı. Toplantı esnasında, Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Birliği (IRU), Karadeniz Ekonomik İşbirliği – Karayolu Taşımacılığı Dernekleri Birliği (BSEC-URTA), Avrupa Birliği ayağında da görünürlük kazanan UND Kadın Çalışma Grubu faaliyetleri değerlendirilirken, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) ile Uluslararası Ulaştırma Forumu (ITF) ortaklığında ve BSEC-URTA ve UND paydaşlığında tasarlanan "Ulaştırma Sektöründe Toplumsal Cinsiyeti Kapsayıcı İstihdamın Teşviki; Genişletilmiş Karadeniz Bölgesi Ülkelerinden Veri Odaklı Bulgular" adlı projenin tanıtımı yapıldı. Proje hakkında OECD İstanbul Merkezi yetkilisi Cengiz Arıkan kapsamlı bir sunum yaptı ve çalışma grubu üyeleri ile proje istişare edildi. 8 Aralık Pazartesi günü ilk derslerine başlayacak olan UND Kadın Tır Sürücü Akademisi'nin ilk adayları, adayların hangi aşamalardan geçerek akademiye katılma hakkı kazandığı, yerleştirilecek firmalar, kadın şoför istihdam edecek firmaların alacağı teşvikler ve süreç ile ilgili resmi prosedürler hakkında bilgi paylaşıldı. UND Kadın Çalışma Grubu Başkanı Elif Nuhoğlu, görevini Başkan Yardımcısı Gizem Gündüz Bora'ya devretti. Çalışma Grubu Başkanı Gizem Gündüz Bora, toplantı sonun-



Elif Nuhoğlu, UND Kadın Çalışma Grubu Başkanlığını Gizem Gündüz Bora'ya devretti

da yeni dönem stratejilerini üyelere tanıttı ve çalışma grubu üyeleri ile fikir alışverişi yapıldı. UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, toplantı sonunda Kadın Çalışma Grubu'nun azim ve kararlılığı sonucu elde ettiği başarılarla gurur duyduğunu belirterek, Çalışma Grubu üyelerine teşekkür etti. Yeni Dönem Kadın Çalışma Grubu Başkanı Gizem Gündüz Bora ve Başkan Yardımcısı seçilen Sabire Yazıcı'ya yeni dönemde başarılar diler, UND Kadın Çalışma Grubu üyelerini birlik ve beraberliği adına tebrik ederiz.

Orta Koridor ve Hazar Geçişi

2. Türkiye–Azerbaycan Yatırım Forumu’nda ele alındı

II. Türkiye–Azerbaycan Yatırım Forumu kapsamında Bakü’de düzenlenen “Bölgelerarası Ticaret ve Lojistik Koridorları” panelinde, Orta Koridor’un geliştirilmesi, bölgesel ticaretin sürekliliği ve ulaştırma altyapılarının güçlendirilmesine yönelik başlıklar ele alındı.

Panelse Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, Azerbaycan Ulaştırma Bakan Yardımcısı Rahman Hümmetov ile UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel katıldı.

Panelde konuşan Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu, Bakü–Tiflis–Kars demiryolu hattının güçlendirilmesi ve Zengezur Koridoru’nun faaliyete geçmesinin, Türkiye ile Azerbaycan arasındaki ticaret hacmini artıracaklarını ve lojistik bağlantıları ileri bir seviyeye taşıyacaklarını ifade etti. Tuzcu, Türkiye ve Azerbaycan’ın merkezinde yer aldığı Orta Koridor’un etkin ve verimli şekilde kullanılmasının, bölgesel ticaretin sürekliliği ve bağlantısallığın güçlendirilmesi açısından kritik öneme sahip olduğunu vurguladı.

Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar ise panelde yaptığı değerlendirmede, Türkiye’nin son yıllarda hayata geçirdiği ulaştırma yatırımları kapsamında Orta Koridor, Zengezur Bağlantısı, Kalkınma Yolu, koridor yönetimi, bağlantısallık ve dijitalleşme başlıklarının stratejik bir bütün olarak ele alındığını ifade etti. Ünüvar, söz konusu koridorların etkin yönetiminin, bölgesel ticaret ve lojistik entegrasyon açısından büyük önem taşıdığını belirtti.

Panelde ayrıca Orta Koridor’un artık teorik bir tartışma alanı olmaktan çıkarak uygulama ve operasyon aşamasına geçtiği vurgulandı. Taşımacılık sektörü açısından temel sorunun



talep değil; sınır geçişleri, yumuşak bağlantısallık ve özellikle Hazar Denizi geçişindeki kapasite kısıtları olduğu ifade edildi.

UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, konuşmasında Hazar geçişinin bugün Orta Koridor’un en kritik darboğazı konumunda bulunduğunu belirterek, bu sorun çözülmeden karayolu ve demiryolu yatırımlarının beklenen etkiyi göstermesinin mümkün olmadığını dile getirdi. Bu kapsamda, Hazar’da Ro-Ro taşımacılığı kapasitesinin artırılmasının, hızlı, pratik ve uygulanabilir bir çözüm sunduğunu vurguladı. Özel ayrıca, 27 Kasım’da Taşkent’te, UND, Albayrak Grubu ve Kazakistan Demiryolları (KTZ) arasında Hazar Ro-Ro taşımacılığına yönelik ortak bir yatırım platformunun temelini atan Mutabakat Zaptı’nın onaylandığını hatırlattı. Ticari temelli olarak kurgulanan bu yapının, piyasadaki talebe hızlı yanıt verebilecek esneklikte tasarlandığı ifade edildi.

Panelde, Azerbaycan’ın söz konusu girişime katılımının, Bakü’nün bölgesel bir lojistik merkez haline gelmesine katkı sağlayacağı, Orta Koridor’un etkinliğini artıracak ve doğu–batı ticaretini hızlandıracakı belirtildi. Girişimin, Avrupa Birliği’nin Global Gateway yaklaşımıyla da uyumlu olduğu vurgulandı.





UND ve Tırsan birlikte Hatay'da Lojistik Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yaptıracak

UND ve Tırsan iş birliğiyle Hatay'da yapılacak 32 derslikli Betonarme Lojistik Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi için yapım protokolü Hatay Valiliği'nde imzalandı.

Hatay Valilik Binası'nda düzenlenen protokol imza törenine; Hatay Valisi Mustafa Masatlı, Vali Yardımcısı Gökay İçen, Hatay İl Milli Eğitim Müdürü Harun Tüysüz, Tırsan Yönetim Kurulu Başkanı ve UND Yüksek İstişare Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu, UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ile UND Yönetim Kurulu üyeleri katıldı.

"DEPREMİN ARDINDAN HATAY'IN YANINDA OLDUK"

Protokol töreninde konuşan Çetin Nuhoğlu, 6 Şubat depremlerinin ardından UND'nin yardım dağıtımlarının organizasyonunda destek olan Halef Günay'ın talebiyle Hatay'a yardıma koştuklarını belirterek, imkânlar dâhilinde Hatay halkıyla dayanışma içinde olduklarını ifade etti.

Nuhoğlu, Halef Günay, UND Hatay Bölge Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Kemal Gül, Mehmet Ramiz Kılınç ve Hatay'daki lojistik firmalarının, kente yeni bir okul kazandırılması yönündeki önerilerinin UND Yönetim Kurulunda değerlendirilerek karara bağlandığını belirtti. İmzalanan protokol ile birlikte okul yapımına en kısa sürede başlanacağını vurguladı.

Yapılacak okulun klasik bir meslek lisesi olmayacağını ifade eden Nuhoğlu, "Bu okuldan mezun olacak öğrenciler, lojistik sektörüne doğrudan hazır hale gelecek şekilde eğitim alacak. Sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağına önemli bir katkı sunacak" dedi.

"HATAY İÇİN NİTELİKLİ BİR YATIRIM"

Hatay Valisi Mustafa Masatlı ise konuşmasında, lojistik alanında yapılacak bu eğitim yatırımının kente önemli bir katma

değer sağlayacağını belirterek, "Lojistik sektöründe ara eleman ihtiyacının karşılanması açısından bu okulun büyük bir boşluğu dolduracağını düşünüyoruz. Hem sektörümüz hem de gençlerimiz için nitelikli ve geleceğe dönük bir yatırım. Böyle bir eğitim kurumunun Hatay'ımıza kazandırılmasından büyük memnuniyet duyuyoruz" ifadelerini kullandı.

"BU YATIRIMLAR ÖRNEK OLACAK"

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras da benzer yatırımların önünü açacak bir projeye imza atılmasından duyduğu memnuniyeti dile getirerek; "Bu tür okulların gelecekte artmasının sektör açısından büyük önem taşıyor, lojistik sektörünün geleceği ancak eğitimle güçlenir. Hatay'da attığımız bu adım, sadece bir okul değil; sektörümüzün yarınlarını inşa eden bir modeldir" dedi.





UND “Türkiye Yüzyılı Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi”ne katıldı

Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) tarafından İstanbul’da düzenlenen ve mesleki eğitimin geleceğine yön veren “Türkiye Yüzyılı Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi”ne UND de aktif katkı sağladı. Zirvede, meslek liselerinin Ulaştırma Hizmetleri ve Lojistik alanındaki müfredatının geliştirilmesine yönelik önemli değerlendirmeler yapıldı.

UND YÖNETİM KURULU BAŞKANI ARAS ZİRVEDE YER ALDI

1 Aralık 2025 tarihinde Milli Eğitim Bakanı Yusuf Tekin tarafından açılış yapılan zirveye, UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras iştirak ederek sektörün ihtiyaçları ve Türkiye’nin lojistik vizyonu doğrultusunda mesleki eğitimin

güçlendirilmesinin sektörün geleceği açısından kritik olduğunu vurguladı.

MÜFREDAT GELİŞTİRME ÇALIŞMALARINA UND EĞİTİM BİRİMİ KATKI SAĞLADI

Açılış programının ardından gerçekleştirilen çalışma masası



oturumlarda 55 farklı masa ve 55 farklı alan sektör temsilcileri, Bakanlık yetkilileri ve akademisyenlerin katkıları ile ele alındı.

Ulaştırma Hizmetleri ve Lojistik bölümüne sektör taleplerini iletmek üzere oluşturan masada UND Eğitim Birimi Müdürü Seda Gültekin katıldı.

Gültekin, Ulaştırma Hizmetleri ve Lojistik alanında meslek liseleri için oluşturulacak yeni müfredatın; dijitalleşme, yeşil lojistik, uluslararası taşımacılık mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği, lojistik otomasyon sistemleri ve yapay zekâ uygulamalarını içerecek şekilde güncellenmesi gerekliliğini vurgulayarak bölümü seçen öğrencilere ilk sene sektörün kendisini

tanıtması için oryantasyon dersleri eklenmesini sektör talebi olarak önerdi.

Çalışmalarda ayrıca sektör-eğitim iş birliğinin güçlendirilmesi, öğrencilerin saha deneyiminin artırılması, sektöre nitelikli insan kaynağı kazandırılması ve Türkiye'nin küresel lojistik konumunu destekleyecek yenilikçi kazanımların müfredata entegrasyonu üzerine kapsamlı değerlendirmeler yapıldı.

“GELECEĞİN LOJİSTİK PROFESYONELLERİ İÇİN GÜÇLÜ BİR YOL HARİTASI OLUŞTURUYORUZ”

UND temsilcileri, Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda gençlerin lojistik sektörüne daha donanımlı şekilde hazırlanmasının önemine vurgu yaparak şu değerlendirmelerde bulundu:

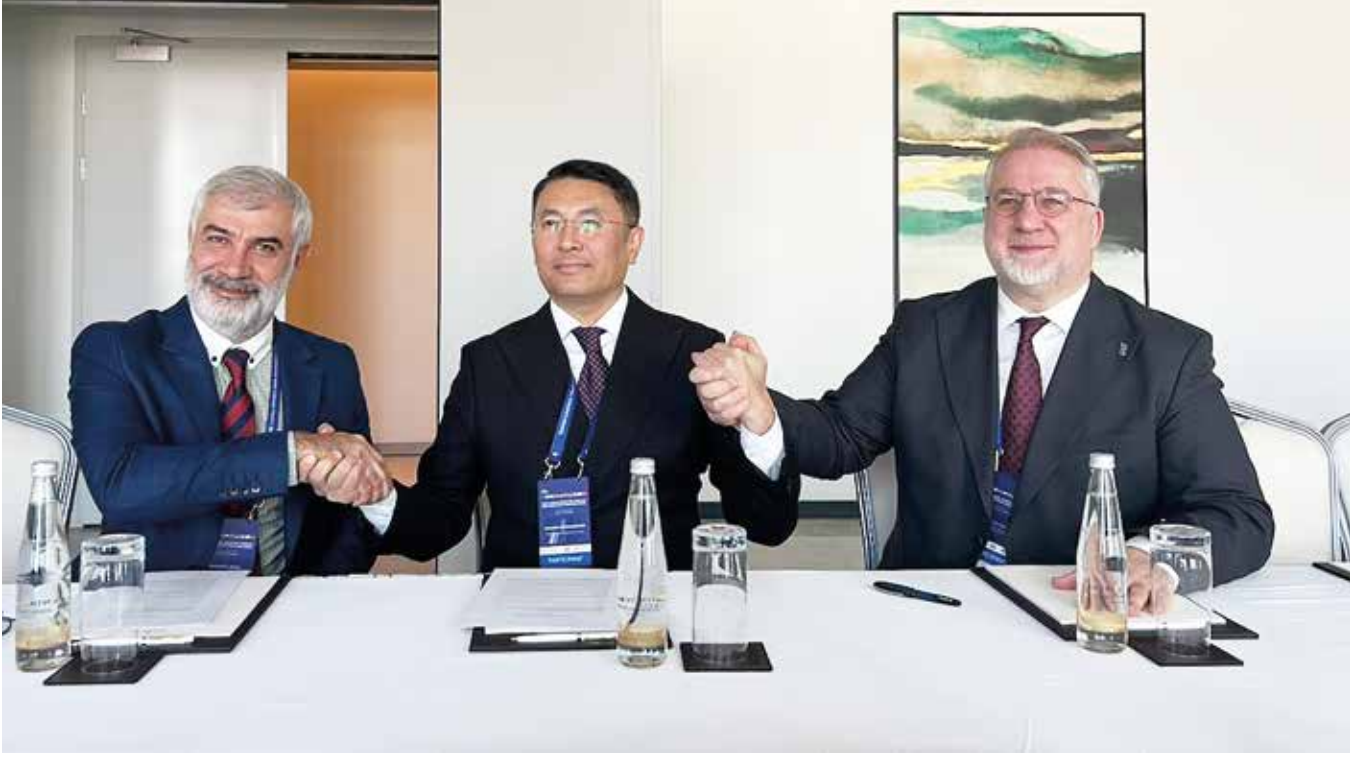
“Ulaştırma ve lojistik alanındaki mesleki eğitim, sektörün sürdürülebilir büyümesi için temel bir unsurdur. Bu zirvede ortaya konan görüşlerin, geleceğin lojistik profesyonellerinin yetiştirilmesinde güçlü bir yol haritası oluşturacağına inanıyoruz.”

SONUÇLAR POLİTİKA GELİŞTİRME SÜREÇLERİNDE KULLANILACAK

UND'nin de katkı sunduğu çalışma masalarından elde edilen tüm görüş ve öneriler, hazırlanacak 'Zirve Sonuç Raporu'nda toplanarak mesleki eğitimin kalite ve etkinliğini geliştirmeye yönelik politika süreçlerinde değerlendirilecek.

Ulaştırma Hizmetleri ve Lojistik alanının çerçeve öğrenme programını geliştirmek için oluşturulan masanın moderatörlüğünü İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesinden Prof. Dr. Muhammet Gül Raportörlüğünü ise İskenderun Teknik Üniversitesi Dr. Harun Yılmaz gerçekleştirdi.





Hazar'da Çok Paydaşlı Ro-Ro Firması Kuruluyor! UND, Albayrak Grubu ve KTZ arasında Mutabakat Zaptı imzalandı

UND, Albayrak Şirketler Grubu ile Kazakistan Demiryolları arasında, Hazar Denizi'nde modern, sürdürülebilir ve çok paydaşlı bir Ro-Ro hizmeti geliştirilmesine yönelik stratejik bir Mutabakat Zaptı imzalandı. Azerbaijan Caspian Shipping Company (ASCO) de girişime katılacağını açıkladı.

Hazar'da modern ve çok paydaşlı bir Ro-Ro hizmeti kurulması için önemli bir adım atıldı. 26-27 Kasım tarihlerinde Taşkent'te düzenlenen Avrupa Birliği Küresel Geçit (Global Gateway) – Orta Asya Yatırımcılar Forumu kapsamında, Türkiye'den UND (Uluslararası Nakliyeciler Derneği) ve Albayrak Şirketler Grubu ile Kazakistan'dan Nati-onal Company Kazakhstan Temir Zholy (KTZ) arasında Hazar Denizi'nde modern, sürdürülebilir ve çok paydaşlı bir Ro-Ro hizmeti geliştirilmesine yönelik stratejik bir Mutabakat Zaptı (MoU) imzalandı. Bu mutabakat, CRRC – Caspian Ro-Ro Company'nin resmi

kuruluşundan önce teknik, ticari ve kurumsal hazırlık sürecini başlatan kritik bir adım niteliği taşıyor. Girişim, Avrupa Birliği'nin Global Gateway ilkeleriyle uyumlu olarak şeffaf, sürdürülebilir, yeşil, dijital ve uluslararası yatırımcılara açık bir Ro-Ro operasyon modeli oluşturmayı hedefliyor. CRRC'nin hayata geçirilmesi, Orta Koridor'un en kritik darboğazı olan Hazar geçişinin kapasitesini artırmayı; geçiş sürelerini iyileştirerek Avrupa-Orta Asya taşımacılığını daha dengeli, dirençli ve sürdürülebilir hâle getirmeyi amaçlıyor. Planlanan yapıda dijital entegrasyon, çevresel sürdürülebilirlik ve modern Ro-Ro operasyonu temel unsurlar olarak öne çıkıyor.

Azerbayjan Caspian Shipping Company (ASCO), girişime katılma niyetini taraflara resmen ilettiler ve sürece yapıcı katkı sunmaya hazır olduklarını beyan ederek tarafları Bakü'ye davet etti. Fizibilite çalışmalarının tamamlanmaya yaklaşmasıyla birlikte CRRC, Hazar Bölgesi bağlantısallık koridorunun güçlendirilmesi ve sürdürülebilir Avrasya ticaret bağlantılarının hızlandırılması açısından önemli bir stratejik fırsat sunuyor.

ARAS: "CRRC, BÖLGESEL İŞ BİRLİĞİNİN GÜÇLÜ BİR ÖRNEĞİDİR"

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, iş birliğine yönelik yaptığı değerlendirmede şunları söyledi: "Uluslararası Nakliyeciler Derneği, Türk taşımacılık sektörünün ve Orta Koridor'un geleceği açısından kritik öneme sahip olacak oluşumun şekillendirilmesinde önemli bir rol üstlendi. CRRC, bölge ülkeleri arasında iş birliğinin güzel bir örneğidir. Türkiye, Kazakistan ve Azerbaycan'ın yanı sıra Avrupa Birliği kurumlarının da desteklediği bu girişim, Hazar geçişinin kapasitesini artırarak Orta Koridor'un kesintisiz işleyişine katkı sağlayacaktır. UND olarak amacımız, sadece nakliye sektörüne değil, bölgesel kalkınmaya, ticaretin sürdürülebilirliğine ve geleceğin bağlantısallık vizyonuna katkı sunmaktır. Bu çok taraflı girişimde yer alarak ayrıca Türk taşımacılık sektörünün Orta Koridor üzerindeki etkinliğini artırarak, Hazar geçişindeki yapısal sorunların çözümüne katkı sağlayacağına ve AB ile bölge ülkeleri arasında güven artırıcı, yatırım çekici ve uzun vadeli iş birliğini güçlendiren bir platform oluşturacağına inanıyoruz." Başkan Aras ayrıca, "Bu vesileyle, projeyi duyurarak görünürlük kazandıran ve sürecin her aşamasında yönlendirmeleriyle destek veren Türkiye AB Delegasyonuna, Avrupa Komisyonu Uluslararası Ortaklıklar (DG INTPA) ve Genişleme ve Doğu Komşuluk Genel Müdürlüğü yetkililerine içten teşekkürlerimizi sunuyoruz." dedi.



YENİ GİRİŞİMİN AMACI

Oluşum, Avrupa Birliği'nin Global Gateway hedefleri ile Orta Koridor vizyonunu somutlaştırarak; Avrupa, Türkiye, Kafkaslar ve Orta Asya arasında daha entegre, güvenilir ve sürdürülebilir bir ticaret yapısının kurulmasına katkı sağlayacak stratejik bir altyapı yatırım girişimidir.

Böylece:

1. Avrasya tedarik zincirlerinin tek bir güzergâha aşırı bağımlılığı azaltılarak, Avrupa ve bölge ekonomileri için daha dengeli ve dirençli bir yapı oluşturulacaktır.
2. Hazar Denizi'nin enerji dışı ticarette de stratejik bir geçiş alanına dönüşmesi sağlanarak, Avrupa ile Orta Asya arasındaki mal akışının çeşitlendirilmesine katkı sunulacaktır.
3. Orta Asya ve Kafkaslarda ekonomik entegrasyonu hızlandıran, AB, uluslararası finansal kuruluşlar (IFI) ve özel sektör yatırımcıları için yüksek katma değer yaratan bir bağlantısallık projesi hayata geçirilecektir.
4. Türkiye, Azerbaycan, Kazakistan ve Avrupa Birliği arasında güven artırıcı, uzun vadeli iş birliğini destekleyen ve bölgesel tamamlamıcılığı teşvik eden yapısal bir mekanizmanın temeli güçlendirilecektir.





TOBBUND Mersin Kolay Transit Merkezi Açıldı BÖLGE LOJİSTİĞİNE GÜÇLÜ DESTEK

TOBBUND'nin Mersin'de açılışını yaptığı Kolay Transit Merkezi, gümrük işlemlerini tek noktadan ve entegre bir yapıyla yürüterek uluslararası taşımacılıkta hız ve operasyonel kolaylık sağlayacak, bölgenin lojistik kapasitesini güçlendirerek, ticarete önemli katkılar sunacak.

Mersin Kolay Transit Merkezi, kamu ve özel sektör iş birliği çerçevesinde hayata geçirildi. Merkezin faaliyete geçmesiyle birlikte uluslararası taşımacılık süreçlerinde hız, etkinlik ve operasyonel kolaylık sağlandı. Bölgenin lojistik kapasitesi artırılırken, taşımacılıkta

daha etkin ve sürdürülebilir bir operasyon yapısının oluşturulmasına katkı sunuldu.

Gerçekleştirilen yatırım sayesinde gümrük işlemlerinin tek noktadan, modern ve entegre bir altyapı ile yürütülmesi mümkün hale getirildi. Bu yapı ile zaman ve maliyet açısından önemli kazanımlar elde edildi. Mersin'in lojistik eko-



KOLAY TRANSİT MERKEZLERİ'NİN SUNDUĞU AVANTAJLAR:

- Transit işlemlerinde belirgin hız artışı,
- Güvenlik standartlarında üst düzey koruma,
- Tam dijital süreç yönetimi,
- Gümrük noktalarındaki yoğunluğun azalması,
- Uluslararası normlarla tam uyum,
- Gümrük sahalarında oluşan ek maliyetlerin en aza indirilmesi.

sistemi içinde stratejik bir rol üstlenen merkez, bölgesel ve ulusal ölçekte taşımacılık faaliyetlerini destekleyen önemli bir yapı olarak konumlandırıldı.

Merkezin açılış töreni; Mersin Valisi Atilla Toros, Gümrükler Genel Müdürlüğü Transit ve TIR Dairesi Başkanı Serkan Ayyıldız, Orta Akdeniz Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Osman Göllüce, UND Başkanı Şerafettin Aras, TOBBUND



MERSİN KOLAY TRANSİT MERKEZİ

Türkiye'nin en yoğun dış ticaret kapılarından biri olan Mersin Limanı, ülkenin Akdeniz'e açılan stratejik penceresi konumunda. Bu nedenle bölgede yürütülen lojistik operasyonların hızlı, düzenli ve kesintisiz ilerlemesi büyük önem taşıyor. Mersin Kolay Transit Merkezi (KTM), tam da bu ihtiyaca yanıt veren bir yapı olarak öne çıkıyor. Merkez, bölge ticaretine şu katkıları sağlıyor: Liman çevresindeki yoğunluğu dengeliyor, Güney aksındaki transit süreçleri hızlandırıyor, depolama ve bekleme maliyetlerini belirgin ölçüde azaltıyor, gümrük sahalarında oluşan ek maliyetleri en aza indirerek firmalara ekonomik kazanç sağlıyor.

Bu avantajlarıyla Mersin KTM, Türkiye'nin Akdeniz ve Orta Doğu ticaret koridorundaki konumunu güçlendiren, bölgesel lojistiğe stratejik değer katan önemli bir merkez niteliği taşıyor.

Yönetim Kurulu Başkanı Halim Mete, TOBBUND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Çetin Nuhuğlu, TOBBUND Yönetim Kurulu Üyeleri Hasan Meçikoğlu ve Yunus Altun, UND Yönetim Kurulu Üyeleri, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Hakan Sefa Çakır, Mersin Ticaret Borsası Başkanı Abdullah Özdemir, Mersin Deniz Ticaret Odası Başkanı M. Cihat Lokmanoğlu ile UMAT Yönetim Kurulu Başkan Vekili İlhan Koyunseven'in katılımlarıyla gerçekleştirildi.

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) tarafından yapılan değerlendirmede, Mersin Kolay Transit Merkezi'nin bölge ve sektör için önemli bir kazanım olduğu vurgulandı. Merkezin, Türkiye'nin lojistik altyapısına, ticaret hacmine ve uluslararası taşımacılık faaliyetlerine katkı sağlayacağı ifade edildi.



İlk Ders Zili Çaldı: Kadın TIR Sürücülere yola çıkıyor

UND Kadın TIR Sürücü Akademisi tarafından başlatılan ve kadınların profesyonel Tır sürücülüğünde yer alması için hayata geçirilen eğitim programı resmen açıldı. 100 saatlik kapsamlı eğitimi başarıyla tamamlayan adaylar, İŞKUR desteğiyle sektörde istihdam edilecek.

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Kadın Çalışma Grubu'nun, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) iş birliğiyle hayata geçirdiği "UND Kadın TIR Sürücü Akademisi" eğitim programı başladı. Akademinin ilk ders zili, 8 Aralık'ta UND Akademi'de gerçekleştirilen teorik eğitimle çaldı. Toplam 100 saat sürecek eğitim programında kadın sürücü adayları; 40 saat teorik, 40 saat pratik ve 20 saat uygulamalı eğitim alacak. Eğitimlerini başarıyla tamamlayan adaylar, İŞKUR desteğiyle sektörde istihdam edilecek. Program, İstanbul Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ÜSEM) iş birliğiyle yürütülüyor. Eğitim sonunda verilecek diploma e-Devlet sistemine işlenecek. UND Eğitim Merkezi'nde eğitimin ilk günü için yapılan etkinliğe UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, UND İkinci Başkanı Ergün Bilen, Yönetim Kurulu Üyesi Yusuf İlboğa, Emir Hüseyin Akın, UND Kadın Çalışma Grubu Başkanı Gizem Gündüz Bora, Başkan Yardımcısı Sabire Yazıcı, Kadın Çalışma Grubu Üyeleri; Elif Nuhoğlu, Sadiye Nuhoğlu, İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ebru Demirci, UND Akademi Eğitim Birimi Müdürü

Seda Gültekin, İŞKUR Beyoğlu Hizmet Merkezi Aktif İş Geliştirme Hizmetleri Servis Şefi Ömer Coşkun ile İş ve Meslek Danışmanlığı Proje Yöneticisi Alper Kaya katıldı.

BAŞKAN ARAS: TARİHİ BİR ADIM ATIYORUZ

Açılışta konuşan UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, projenin kadın istihdamını güçlendirmek adına büyük bir önem taşıdığını vurguladı. "Yalnızca bir eğitim programını başlatmıyoruz. Lojistik sektöründe kadınların varlığını güçlendirecek ve geleceğe yön verecek tarihi bir adımı atıyoruz" diyen Aras, cesaretli kadın sürücü adaylarının, sektöre yeni bir soluk getireceğini söyledi.

Aras, eğitimlerin mevzuattan güvenli sürüş tekniklerine, defansif sürüşten gümrük ve TIR mevzuatına, stres yönetiminin İngilizce'ye kadar geniş bir içeriğe sahip olduğunu belirterek tüm paydaş kurumlara teşekkür etti.

SEKTÖRE NİTELİKLİ KADIN SÜRÜCÜ KAZANDIRILACAK

Profesyonel Tır sürücülüğünün güçlü gelir, kariyer imkânı ve itibarlı bir meslek olduğunun altını çizen Başkan Aras,



kadınların sektöre katılımının, farklı bakış açıları ve disiplinleri lojistiğe kazandıracağını ifade etti ve kadınların dikkatli ve kurallara uyumlu sürüş alışkanlıklarının sektöre önemli katkı sağlayacağı aktardı.

İŞKUR TEŞVİKLERİ İLE UZUN SÜRELİ İSTİHDAM DESTEĞİ

İŞKUR tarafından sağlanan teşvikler kapsamında, kadın sürücü istihdam eden işverenlere SGK işveren primi desteği ve uzun süreli istihdam avantajları sunuluyor.

Kadın çalışanların istihdamında destek süresi 24 ay ile 54 ay arasında değişiyor; adayın mesleki yeterlilik belgesine sahip olması durumunda bu süre daha da artabiliyor.

Ayrıca İŞKUR'a kayıtlı işsiz kadınların istihdam edilmesi halinde destek süresine ek 6 ay daha ilave ediliyor.

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI'NDAN OPERASYONEL KOLAYLIKLAR

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından sunulan destekler ise firmaların operasyonel süreçlerine önemli kolaylıklar sağlıyor. Kadın sürücü istihdam eden firmalara taşıt kartı ücretlerinde çok yüksek oranlı indirim uygulanıyor; son bir yıl içinde taşıt filosunun en az yüzde 10'u kadar kadın sürücü istihdam eden firmaların yetki belgeleri, ücretsiz olarak 3 ay uzatılıyor. Bu teşvikler, Kadın TIR Sürücü Akademisi mezunlarının sektöre hızlı ve sürdürülebilir bir şekilde kazandırılmasına büyük katkı sunarken, firmaları da kadın istihdamını artırma konusunda güçlü biçimde teşvik ediyor.

PRODES (PROJE DESTEK SİSTEMİ) KAPSAMINDA EK DESTEKLER

Program kapsamında ayrıca İçişleri Bakanlığı Proje Destek Sistemi (PRODES) aracılığıyla sağlanan süreç ve kapasite geliştirme destekleri için İçişleri Bakanlığı ile görüşmeler devam ediyor. PRODES desteği; eğitim altyapısının güçlendirilmesi, saha uygulamalarının güvenli şekilde yürütülmesi, operasyonel süreçlerin koordinasyonu ve proje yönetiminin etkinleştirilmesi alanlarında önemli katkı sağlayacak. Bu destek sayesinde Kadın TIR Sürücü Akademisi'nin etki alanı genişleyecek, daha fazla kadının programa erişimi mümkün hale gelecek.



Kadın TIR Sürücü Akademisi Nedir?

UND Kadın TIR Sürücü Akademisi, kadınların profesyonel TIR sürücülüğünde istihdam edilmesini hedefleyen, Türkiye'de alanında ilk ve örnek bir eğitim programıdır.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve İŞKUR iş birliğiyle hayata geçirilen akademi; kadınlara nitelikli meslek kazandırmayı, lojistik sektöründe fırsat eşitliğini güçlendirmeyi ve sürücü ihtiyacına kalıcı çözüm üretmeyi amaçlıyor. Program, İstanbul Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (İÜSEM) iş birliğiyle yürütülüyor, mezunlara verilen diplomalar e-Devlet sistemine işleniyor.

Kadın İstihdamına Güçlü Teşvik Paketi

Kadın TIR sürücüsü istihdam eden firmalar için önemli teşvikler sunuluyor:

İŞKUR Destekleri

- SGK işveren primi desteği,
- 24-54 ay arasında değişen uzun süreli istihdam teşviki,
- Mesleki yeterlilik belgesi ve kayıtlı işsiz statüsü halinde ek süre avantajı.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Destekleri

- Taşıt kartı ücretlerinde yüksek oranlı indirim,
- Filonun yüzde 10'u oranında kadın sürücü istihdam eden firmalara yetki belgesi için 3 ay ücretsiz uzatma.

100 Saatlik Eğitim Programı

Kadın sürücü adayları, toplam 100 saatlik kapsamlı bir eğitimden geçiyor:

- 40 saat teorik eğitim (Mevzuat, gümrük ve TIR kuralları, iş güvenliği, stres yönetimi, mesleki İngilizce)
 - 40 saat pratik sürüş eğitimi (Güvenli sürüş, defansif sürüş teknikleri)
 - 20 saat uygulamalı eğitim (Saha uygulamaları ve operasyonel süreçler)
- Eğitimi başarıyla tamamlayan adaylar, İŞKUR desteğiyle doğrudan istihdama yönlendiriliyor.



UND'nin Kadın Tır Sürücü Adayları mezun oldu

UND öncülüğünde, İstanbul Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi iş birliği, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile IŞKUR desteğiyle hayata geçirilen, Türkiye'nin ilk üniversite sertifikalı "TIR-Çekici Şoförlüğü Eğitim Programında kadın sürücü adayları, pratik ve teorik eğitimlerini tamamladılar. Program kapsamında sınava tabii tutulan adaylar, mezuniyetleri ile beraber UND üyesi firmalarda istihdam edilecek.

UND'nin Türkiye'de lojistik ve taşımacılık sektöründe nitelikli iş gücünün geliştirilmesi ve kadın istihdamının artırılması amacıyla hayata geçirdiği 100 saatlik Tır-Çekici Şoförü Eğitim Modülü'nün teorik ve pratik eğitimleri tamamlandı. Eğitimlerin teorik kısmı, İstanbul Üniversitesi iş birliğinde, uygulamalı bölümü ise ülkemizde ileri defansif ve güvenli sürüş teknikleri alanında uzmanlaşmış Autodrom eğitmenleri tarafından gerçekleştirildi. Program kapsamında ayrıca, ticari araç lastik üreticisi Prometeon tarafından sürücü adaylarına lastik güvenliği ve doğru kullanımına yönelik teknik eğitimler verildi.

Programın en önemli avantajlarından biri de programı başarıyla tamamlayan Kadın Tır sürücülerinin UND üyesi firmalarda istihdam edilecek olması. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile IŞKUR destekli Mesleki Eğitim Kursu'nun ilk modülüne 10 kadın

aday katıldı. Kadın sürücüler aynı zamanda ülkemizde ilk kez İstanbul Üniversitesi onaylı sertifika sahibi olacaklar ve sertifika e-devlet sistemine yer alacak. Eğitim programının ileri aşamalarında kadın adayların yanı sıra erkek adaylar da başvurabilecek.

ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI'NDAN TAM DESTEK

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı "TIR-Çekici Şoförlüğü Eğitim Programına" tam destek vererek uluslararası karayolu taşımacılık sektöründe kadın sürücü istihdamının artırılmasının en güçlü destekçisi olduğunu bir kez daha ortaya koydu. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdülkadir Uraloğlu, 30 Kasım Dünya Şoförler gününde UND ziyaretinde, ekonomik kalkınmada kadınların rolünü vurgulayarak, tüm dünyada yaşanan profesyonel sürücü sorununa alternatif bir çözüm olarak ulaştırma sektöründe de kadınların istihdamına desteğini



açıklamış, kadın şoförlerin sektöre yeni bir soluk getireceğini vurgulamıştı.

Bu bağlamda, Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde yapılan değişiklik ile de şoför olarak kadın istihdamı halinde taşıt kartlarında indirim yapılması ve yetki belgelerinde süre uzatımını öngören düzenlemeler hayata geçirilmişti.

UND BAŞKANI ŞERAFETTİN ARAS: KADIN SÜRÜCÜLER BU SEKTÖRE GÜÇ VERECEK. DOĞRU BİR EĞİTİM MODELİ KURGULADIK

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, hayata geçirilen eğitim programına ilişkin değerlendirmesinde, projenin yalnızca bir mesleki eğitim faaliyeti olmadığını, Türkiye’de örnek bir eğitim modeli teşkil ettiğini vurguladı. Aras, “Bu proje, kadın sürücülerin sektöre kazandırılmasının ötesinde, lojistik sektörünün geleceğine yapılan stratejik bir yatırımdır. UND olarak bir yandan sektörümüzün nitelikli iş gücü ihtiyacına kalıcı çözümler üretirken, diğer yandan kadınların lojistikte daha güçlü ve görünür biçimde yer almasını sağlıyoruz. Eğitimlerini başarıyla tamamlayan kadın sürücülerimizin UND üyesi firmalarda hızla istihdama katılması, hem sektörümüz hem de ülkemiz için önemli bir kazanım olacaktır. Projenin devamında kadın, erkek hep birlikte insan kaynağımızı sektöre kazandıracağız.” ifadelerini kullandı. İŞKUR ile yapılan son görüşmeler sonucunda, İŞKUR’a kayıtlı 200.000 işsiz tır şoförü havuzunu, kadın ve erkek istihdamına katkı sunacak şekilde, İŞKUR ile birlikte çalışmaya karar verdik. Bu vesile ile, projemize şahsi desteklerini veren başta Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığınız Sayın Abdulkadir Uraloğlu, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Türkiye İş Kurumu yöneticilerine, ve İstanbul Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi eğitimcilerine ve istihdam sağlayıcı UND üyesi firmalarımıza şükranlarımı sunarım.

TÜRKİYE’NİN DÖRT BİR YANINDAN KATILIM OLDU

İstanbul, Ankara, Karaman, Çankırı, Antalya, Mersin, Denizli ve İzmir gibi farklı illerden gelen kadın sürücü adayları; mesleki yeterliliklerini uluslararası standartlara uygun şekilde



geliştirmeyi hedefleyen program sayesinde sadece sürüş becerilerini geliştirmekle kalmayıp; güvenlik, teknoloji, çevre duyarlılığı ve profesyonel taşımacılık üzerine kapsamlı bir eğitim alıyorlar.

3 AŞAMALI EĞİTİM MODELİ. SAHA EĞİTİMLERİ AUTODROM TESİSLERİNDE YAPILDI

Eğitim programı; teorik dersler, Autodrom iş birliğiyle yürütülen saha eğitimleri ve UND üyesi firmaların kademelerinde gerçekleştirilen uygulamalı firma eğitimlerinden oluşan üç aşamalı bir yapı üzerine kuruldu; böylece adaylar sınıf ortamından sahaya, sahadan gerçek operasyonel süreçlere uzanan uçtan uca bir mesleki gelişim sürecinden geçirildi.

UYGULAMALI EĞİTİME PROMETEON KATKISI

Eğitim kapsamında Prometeon firması yetkililerinin katkısıyla, hem sahada hem de firma kademelerinde uygulamalı araç altı ve lastik incelemeleri gerçekleştirildi; sürücü adayları bu çalışmalarda kontrol ve ölçüm süreçleri, temel arızaların tespiti, aks bazlı kontroller ve güvenli sürüşe yönelik lastik yönetimi konularında uygulamalı bilgi ve beceri kazandı.

MEZUN OLDULAR

Adaylar, 26 Aralık 2025 tarihinde, İstanbul Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi gözetiminde gerçekleştirilecek 60 soruluk sınavın ardından mezun oldular. Eğitim sürecini başarıyla tamamlayan kursiyerler, ocak ayı itibarıyla UND üyesi firmalarda istihdam edilecek.



UND yılın son Yönetim Kurulu Toplantısı Bursa'da geniş bir katılımıla gerçekleşti

UND yılın son Yönetim Kurulu Toplantısını 26 Aralık'ta Bursa'da geniş bir katılımıla gerçekleştirdi. Bütün bir yılın değerlendirildiği ve önümüzdeki yıla ilgili hedeflerin konuşulduğu Bursa'daki toplantının sponsorluğunu Koçasanlar Holding üstlendi.

UND, aralık ayı Yönetim Kurulu Toplantısı'nı Bursa'da yaparak, bölge nakliyecileri başta olmak üzere çok sayıda davetlinin katıldığı kapsamlı bir organizasyona ev sahipliği yaptı. Toplantıya Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı İbrahim Burkay da katıldı. Koçasanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Koçasan ile birlikte Muhsin Koças-

lan ve Lokman Koçasan'ın da yer aldığı etkinlikte, çok sayıda sektör temsilcisi hazır bulundu.

UND Genişletilmiş Yönetim Kurulu'nun Bursa'da gerçekleştirdiği toplantıda, sektörün güncel sorunları ve önümüzdeki döneme ilişkin kritik başlıklar kapsamlı biçimde ele alındı. Toplantıda; bölge çalışma gruplarından gelen değerlendirmeler, İcra Kurulu'nun yürüttüğü faaliyetler ve sahadan gelen



talepler doğrultusunda öncelikli gündem maddeleri masaya yatırıldı.

Bu kapsamda özellikle Ro-Ro hatlarında kapasite ve operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik düzenleme ihtiyacı, vize süreçlerinde yaşanan sorunlar ve geçiş belgesi kotaları öne çıkan başlıklar arasında yer aldı. Macaristan geçiş belgeleri, Yunanistan'daki çiftçi eylemlerinin taşımacılığa etkileri ile 2026 yılı transit belge planlamaları toplantıda detaylı şekilde değerlendirildi.

BAŞKAN ARAS: “TEK HEDEFİMİZ SEKTÖRÜN ÖNÜNDEKİ ENGELLERİ KALDIRMAK”

Toplantıda konuşan UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, göreve geldikleri günden bu yana yürüttükleri çalışmalar hakkında katılımcılara bilgi verdi. Aras, tek hedeflerinin sektörün önündeki engelleri kaldırmak olduğunu vurgulayarak şu ifadeleri kullandı: “Biz ve yönetim kurulu üyelerimiz 7/24 bu sektörün iyi olması için çalışıyoruz. Nakliyecinin aracının önündeki taş kalkarsa, başkanın da, çalışanın da yolu açılır. Bizim tek kazancımız budur.”

Aras, yönetim kurulunun göreve gelirken verdiği taahhütleri, yapılan ve yapılamayan tüm çalışmalarını üyelerle açık ve açık bir şekilde paylaşacaklarını belirterek şeffaflık vurgusu yaptı.



Konuşmasında şoför sorununa özel bir yer ayıran Aras, Kadın Sürücü Akademisinin kurulmasıyla bu alanda somut bir adım attıklarını ifade etti. İŞKUR ve ilgili bakanlıklarla yapılan iş birlikleri sayesinde kadın sürücülere yönelik eğitim ve istihdam teşviklerinin hayata geçirildiğini anlatan Aras, Şubat ayından itibaren aynı modelin erkek sürücüler için de yaygınlaştırılacağını açıkladı.

Vize sorunları, geçiş belgeleri ve sınır kapılarındaki uygulamaların sektörün en önemli gündem maddeleri olmaya



UND Başkanı Aras, sponsorluk desteği için Koçasanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi Muhsin Koçaslan'a teşekkür plaketi takdim etti.

devam ettiğini belirten Aras, Macaristan'dan ilave transit ve ikili belge alındığını, Bulgaristan sınırındaki haksız uygulamalara ilişkin resmi girişimlerin sürdüğünü dile getirdi. Aras, UND'nin sektörün haklarını savunmak için 7/24 çalışmaya devam edeceğini vurguladı.

BTSO BAŞKANI BURKAY: ULUSLARARASI KARAYOLU SEKTÖRÜYLE GÜÇLÜ İLİŞKİMİZ VAR

BTSO (Bursa Ticaret ve Sanayi Odası) Başkanı İbrahim Burkay, yaptığı konuşmada UND'nin çalışmalarının önemine dikkat çekerek, Bursa'dan yapılan ihracatın büyük bölümünün karayolu taşımacılığıyla gerçekleştirildiğini ve bu nedenle sektör ile Bursa ihracatçıları arasında güçlü bir ilişki bulunduğunu ifade etti. Lojistik sektörünün güçlenmesinin önemini altını çizen Burkay, bunun için karlılığın son derece önemli olduğunu belirterek firmalara bu konuda dikkatli olmaları gerektiği uyarısında bulundu.



UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Rusya-Ukrayna savaşı sırasında hasar alan Türk gemisindeki kurtarma çalışmalarındaki desteklerinden dolayı İsnak Lojistik Yöneticileri; Özcan Yılan, Mehmet Yasin Özdemir ve Adnan Koray Yılan'a teşekkür plaketi verdi.



UND'ye yeni katılan Beşler Lojistik Yöneticisi Yağız Beytekin'e üyelik belgesi Başkan Aras tarafından takdim edildi.

MAHMUT KOÇASLAN: SEKTÖRÜN HER ZAMAN YANINDAYIZ

Koçasanlar Holding'in etkinliğe verdiği destek, toplantıda yapılan konuşmalarla da vurgulandı. Etkinliğin sponsorluğunu üstlenen Koçasanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi Muhsin Koçaslan, Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) ile iş birliği içinde olmaktan duydukları memnuniyeti dile getirdi. Türkiye genelinde güçlü bir bayi ağına sahip olduklarını belirten Koçaslan, ticari araç sektöründe satış ve satış sonrası hizmetler, filo çözümleri başta olmak üzere sektörü destekleyici kapsamlı çözümler sunduklarını ifade etti. Koçaslan, Holding olarak taşımacılık sektörünün her zaman yanında olduklarını vurguladı.



İspanya Şoför Açığını Türkiye ile mi Kapatacak? UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras: Bu Anlaşma Sektörü Endişelendiriyor

İŞKUR ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşu USINTRA arasında İspanya’da artan ağır vasıta şoförü ihtiyacının karşılanmasına yönelik işbirliği protokolü hazırlandı. UND Başkanı Aras bu anlaşmayı hayal kırıklığı ile karşıladıklarını belirterek, “Türkiye’de şoför açığı büyürken bu yaklaşımı anlamakta güçlük çekiyoruz” dedi.

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, lojistik ve taşımacılık sektörü olarak, İŞKUR ve İspanyol USINTRA arasında imzalanan, Türk şoförlerinin yurt dışında istihdam edilmesini öngören anlaşmayı hayal kırıklığı ve endişeyle karşıladıklarını söyledi.

Söz konusu protokol, İŞKUR’da düzenlenen törende İŞKUR Genel Müdürü Samet Güneş ile USINTRA Genel Müdürü Rafael Perales Romero tarafından imzalandı. Protokol kapsamında Türkiye’deki ağır vasıta şoförlerinin istihdam olanaklarının geliştirilmesi, İspanya’nın lojistik ve taşımacılık sektöründeki iş gücü açığının kapatılması hedefleniyor.

Aras: Türk Taşımacısının Rekabet Gücü Azalacak

“Türkiye, hâlihazırda ciddi bir sürücü açığı yaşarken; vize, kota ve geçiş belgesi sorunları nedeniyle uluslararası taşı-

macılıkta zorlanırken, Türk ihracatının yaklaşık yüzde 40’ı karayolu ile yapılırken, sektörün insan kaynağını yurt dışına yönlendiren bir yaklaşımı anlamakta güçlük çekiyoruz” diyen Aras şunları söyledi:

“Avrupa’daki sürücü açığının, Türkiye’nin lojistik kapasitesi pahasına giderilmesi; Türk taşımacısının rekabet gücünü zayıflatacak, mevcut sorunları daha da derinleştirecektir. Sektörün beklentisi; şoförlerimizin başka ülkeler için çözüm olarak görülmesi değil, Türkiye’de kalmalarını sağlayacak şartların oluşturulmasıdır.

Bu anlaşmanın, sektörün gerçekleri ve ihtiyaçları dikkate alınmadan hayata geçirilmiş olması, camiamızda ciddi bir rahatsızlık yaratmıştır.

Yetkililerden beklentimiz; taşımacılık sektörünün sesine kulak verilmesi ve Türkiye’nin lojistik geleceğini zora sokacak adımlardan kaçınılmasıdır.”



Bekleme süresi lojistikte görünmeyen ama kârlılığı eriten en büyük maliyet

İtalya'nın, 90 dakikayı aşan beklemler için saat başına 100 Euro tazminat uygulamasını yürürlüğe alması, taşımacılıkta beklemeden kaynaklanan maliyetlerin ulaştığı boyutu bir kez daha gözler önüne serdi. Bu karar, lojistikte "boşa geçen zamanın" artık göz ardı edilemeyecek bir ekonomik karşılığı olduğunu ortaya koyuyor. Peki, bekleme süreleri taşımacılık firmalarının maliyetlerini nasıl artırıyor? Bu sorunun yanıtını aradık...

Lojistik sektöründe kârlılığı belirleyen en kritik unsur artık yalnızca kilometre, yakıt ya da navlun değil; zamanın nasıl yönetildiği. Rampada, gümrükte ya da tesislerde geçen her dakikanın şirket bilançolarında sessiz ama derin bir iz bıraktığını vurgulayan LEO Danışmanlık Kurucusu Levent Özkuşçu, bekleme sürelerinin taşımacılar için nasıl milyonlarca euroluk gizli maliyete dönüştüğünü rakamlarla ortaya koyuyor. İtalya'nın 90 dakikadan sonra saatlik 100 Euro bekleme bedelini zorunlu kılan yeni düzenlemesinin sektör için bir dönüm noktası olduğuna dikkat çeken Özkuşçu, lojistikte dijitalleşme, telematik ve veri temelli maliyet yönetiminin artık bir tercih değil, zorunluluk haline geldiğini vurguluyor. Levent Özkuşçu UND'nin Sesi Dergisi'nin sorularına verdiği

cevaplarla taşımacılık sektörünün görünmeyen yüksek maliyetlerden nasıl etkilendiğini anlattı.

Bekleme süreleri taşımacılara nasıl maddi zarar veriyor?

Bekleme süresi, kamyonun ve sürücünün "çalışmadan maliyet ürettiği" her dakikayı ifade eder. Bu, faturada görünmeyen ancak bilançoda ciddi karşılığı olan bir "gizli maliyet" kalemidir.

• Avrupa'daki maliyet çalışmalarına göre, bir Tırın kilometre başına toplam maliyeti çoğu pazarda 1,32 Euro/km bandındadır. Bu da kabaca saatlik 70-80 Euro arası bir araç maliyetine denk gelir. Bu saatlik maliyetin içinde finansman, amortisman, sigorta, bakım-onarım, sürücü maaşı ve genel yönetim giderleri gibi tüm kalemler bulunmaktadır.

İTALYA'DAN NET MESAJ: ZAMAN = PARA

İTALYA'DA 2025 İTİBARIYLA; 90 DAKİKAYI AŞAN HER BEKLEME SAATİ İÇİN 100 EURO TAZMİNAT ZORUNLU. BU BEDEL SÖZLEŞMEYLE KALDIRILAMIYOR VE MÜZAKEREYE AÇIK DEĞİL. KAMYON DURUYORSA, ZARAR ARTIK HUKUKEN TANIMLI.

- Basit bir hesaplama, saatlik araç maliyeti 80 Euro olan bir araçta günde ortalama 2 saat plansız bekleme yaşanıyorsa, tek bir araç için ayda 3.520 Euro boşa giden maliyet oluşur. 50 araçlık bir filo bu, yıllık 2 milyon Euro'ya yaklaşan bir kayba dönüşebilir.
- Bu çıplak maliyete, zamanında teslimat yapılamamasından kaynaklanan ceza ve kesintiler, kaybedilen müşteriler ve aynı hacmi taşımak için filoya gereğinden fazla araç bağlama zorunluluğu eklenince, beklemenin kârlılık üzerindeki etkisi katlanarak artar. Kâr marjlarının %4-7 bandında olduğu lojistik sektöründe, birkaç saatlik sistematik bekleme, bir hattı kolaylıkla zarara çevirebilir.

Maddi zararın ötesinde, operasyonel ve insan kaynağındaki kayıplar nelerdir?

Bekleme süresi sadece saatlik araç maliyetiyle sınırlı değildir; asıl tahribat operasyonel verimlilikte ve insan kaynağında ortaya çıkar.

- Rampada fazladan 2-3 saat beklemek; sonraki yükleme randevularını, gümrük işlemlerini ve sürücü dinlenme planlarını zincirleme biçimde bozar. Bir kamyondaki gecikme, tüm hatta yayılan bir "kamçı etkisi" yaratır. Beklemeler nedeniyle yılda 120.000 km yerine 90.000 km yol yapılması, aynı iş hacmi için fazladan araç ve sürücü bağlama zorunluluğu getirir, bu da birim maliyeti yükseltir.
- Sürücü, bugün sektörün en kıt kaynağıdır. IRU'nun en son yaptığı araştırmaya göre Avrupa'da 2024'te 400 bin pozisyonu aşan açık var. Bu kaynağı rampada belirsiz sürelerle bekletmek, onu adeta israf etmektir. Saatlerce beklemek, mesleğin cazibesini azaltan en yıpratıcı kısımdır.
- Takografa işleyen saatler bekleme süresi olduğunda, sürücünün gün içinde "gerçekten yolda olabileceği" süre daralır. Dinlenmesini rampada aktif bekleyerek tüketen sürücü, yola daha yorgun ve stresli çıkar. Bu durum, daha yorgun ve hata yapmaya açık bir sürüş davranışı riskini artırır.

İtalya'nın 90 dakika sonrası saat başı 100 Euro bekleme ücreti uygulaması sektör için ne anlama geliyor?

İtalya'nın 2025'te yürürlüğe giren ve 90 dakikalık muafiyet sonrasında her saat veya saat dilimi için 100 Euro tazminatı zorunlu kılan düzenlemesi, sektörde uzun süredir bilinen "Boşa geçirilen zamanın bir maliyeti var" gerçeğini resmileştirmiştir.

- Bu tazminat, sözleşmeyle bertaraf edilemeyen, müzakere edilemez (non-negotiable) bir yasal zorunluluktur. Aracını-



1 SAAT BEKLEMENİN BEDELİ

BİR TIR'IN SAATLİK TOPLAM MALİYETİ 70-80 EURO SEVİYESİNDE. GÜNDE YALNIZCA 2 SAAT PLANSIZ BEKLEME, ARAÇ BAŞINA AYDA 3.520 EURO, 50 ARAÇLIK FİLODA YILDA 2 MİLYON EURO'YA VARAN GİZLİ MALİYET YARATIR.

zın tekeri dönmüyorsa, bu artık hukuken tazmin edilmesi gereken bir maliyet/zarar haline gelmiştir.

- Bu mekanizma, lojistik tesisleri rampa planlaması, slot yönetimi ve telematik entegrasyonu gibi alanlarda süreç iyileştirmesini "iyi olur" kategorisinden "yapmak zorundayım" seviyesine taşımaktadır.
- İtalya, Portekiz (2 saat sonrası zorunlu tazminat) ve İspanya (1 saat sonrası tazminat hakkı) gibi ülkelerle birlikte, bekleme süresini sınırlayan ve cezalandıran net bir regülasyon trendi yaratmaktadır. Bu, diğer ülkelerin de dikkate alması kaçınılmaz olan fiili bir "Avrupa standardı" oluşturacaktır.
- Türk lojistik sektörü, İtalya operasyonlarında bu sayede daha güçlü bir hukuki zemine kavuşmuş oldu. Ancak bunun şartı, bekleme sürelerini telematik ve dokümantasyonla ispat edebilecek dijital altyapıya sahip olmak olacaktır.

Firmalar bu sorunu azaltmak için hangi alanlarda dönüşüm yapmak zorunda?

İtalya örneği çok net bir mesaj vermektedir: Zamanı yönete-



ÇÖZÜM NEREDE? VERİ, ZAMAN VE DİSİPLİN

KÂRLILIĞI KORUMANIN YOLU:

- SAAT BAZLI MALİYET TAKİBİ
- DİJİTAL RANDEVU VE SLOT YÖNETİMİ
- TELEMATİK + TMS + FİNANS ENTEGRASYONU
- NET YAZILMIŞ BEKLEME HÜKÜMLERİ

meyan lojistik şirketi, maliyetini de yönetemeyecektir. Bu da dijital ve veri odaklı dönüşümü zorunlu hale getirmektedir. Bu dönüşüm dört ana başlıkta ele alınmalıdır:

1. Zaman Bazlı Verimliliğin Ölçülmesi (Doğru KPI'lar): En azından; müşteri/tesis/rampa bazında ortalama bekleme süresi, faturalandırılabilir bekleme süresi ve araç başına günlük aktif-atıl süre oranı gibi metrikler takip edilmelidir.
2. Dijital Randevu ve Slot Yönetimi: Depo ve fabrika tarafında, kamyon geliş saatinin kapı/kapasite ve yükleme ekiple-riyle entegre çalıştığı dijital randevu sistemleri hayati öneme sahiptir. Hangi rampada hangi aracın olacağı gibi kuralları tanımlayan slot yönetim sistemi şarttır.
3. Telematik ve Gerçek Zamanlı İzleme: Telematik (akıllı takograf ve GPS verisi) artık sadece güvenlik ve yakıt takibi aracı değil; bekleme sürelerinin hukuki ispatında ve tazminat temelini güçlendirmede kullanılan bir yapıdır. Dijital iş emir-leriyle entegre telematik verisi sayesinde giriş-çıkış ve rampa bekleme süreleri dakika bazında ölçülebilir ve bekleme faturaları otomatik hesaplanabilir hale gelebilir.
4. Sözleşme ve İş Modeli Tasarımı: Bekleme hükümleri net, sayısal ve uygulanabilir şekilde yazılmalıdır (Örn: "90 dakikayı aşan her saat için 100 Euro bekleme bedeli"). Kronik bekleme yaratan tesisler için farklı fiyatlandırma ve servis modeli kurgulanmalıdır.

BEKLEME SÜRÜCÜYÜ DE BİTİRİYOR

RAMPADA GEÇEN SAATLER;

- SÜRÜCÜ DİNLENMESİNİ TÜKETİYOR
- TAKOGRAF SÜRESİNİ DOLDURUYOR
- YORGUNLUK VE STRESLE KAZAYA DAVETİYE ÇIKARIYOR

IRU'YA GÖRE AVRUPA'DA 400 BİN SÜRÜCÜ AÇIĞI VARKEN, BEKLEME EN KİT KAYNAĞI İSRAF EDİYOR.



Maliyet kontrolü nasıl sağlanmalı? Firmalar maliyetlerini hesaplarken nelere dikkat etmelidir?

Maliyet kontrolünün üç temel ayağı vardır: doğru maliyet modeli, doğru ölçüm birimi ve veriyle yönetilen kârlılık. Sektörde yaygın olan "km başı maliyet" yeterli değildir. Özellikle şu üç ölçüme bakılması gerekir:

- Saat bazında araç maliyeti ve gelir
- Sefer bazında kârlılık
- Müşteri ve hat bazında kârlılık analizi

Sürdürülebilir maliyet kontrolü için Telematik + TMS + Finans entegrasyonu kurulmalıdır. Ben danışmanlık verdiğimiz filolarda, bu gizli maliyetlerin görünür kılmak için "hat & müşteri bazlı P&L" panelleri kuruyoruz. Ayrıca, disiplin ve prim sistemini telematik verisiyle birleştiren "Filo Standardizasyonu & Operasyonel Disiplin" modelimle, KPI ve iç yönetmelik standardizasyonu ihtiyacına hizmet ediyoruz. Sonuç olarak; eğer kamyonu gerçekten bir "üretim makinası" olarak görüyorsak, o makinanın çalışmadığı her dakika kârdan yiyor demektir. İtalya'nın 90 dakikadan sonra saatlik 100 Euro bekleme bedelinin ödenmesine hükmeden kanunu, bu gerçeği hukuki bir çerçeveye oturtmuştur. Bizim de Türkiye'de ve Avrupa hatlarımızda, zaman odaklı bu yeni gerçekliğe uygun veri temelli maliyet ve operasyon yönetimi kurmamız kaçınılmazdır.



ICS2 uygulayan ülke sayısı 1 Ocak'tan itibaren artıyor

Avrupa Birliği'nin İthalat Kontrol Sistemi 2'nin (ICS2) karayolu taşımacılığı için devreye alınması kritik bir aşamaya giriyor. 1 Ocak 2026'dan itibaren birçok AB ülkesi ICS1'i devre dışı bırakacak; bu da karayoluyla AB'ye giren veya AB üzerinden transit geçen mallar için Giriş Özet Beyannamelerinin (ENS) ICS2 aracılığıyla sunulması gerektiği anlamına geliyor. 1 Haziran 2026'da daha fazla ülke devreye alınacak.

1 Ocak 2026'dan itibaren karayolu taşımacılığı için ICS2'yi uygulayacak ülkeler arasında İrlanda, İspanya, Fransa, İtalya, Litvanya, Macaristan, Finlandiya, Yunanistan ve Bulgaristan yer almaktadır. Birleşik Krallık ayrıca Kuzey İrlanda için de ICS2'yi uygulayacaktır.

1 Haziran 2026'dan itibaren Hırvatistan, Letonya, Polonya, Romanya ve Slovakya da bu uygulamayı takip edecek. Avusturya, Almanya, Danimarka ve diğer birçok ülke, Eylül 2025'ten beri ICS2'yi uygulamaya koymuş durumda. ICS2, AB'ye giriş öncesinde kapsamlı sevkiyat verilerinin sunulmasını zorunlu kılarak varış öncesi güvenliği güçlendirmek, böylece gümrüklerin gelişmiş risk değerlendirmeleri yapmasını ve potansiyel tehditleri azaltmasını sağlamak amacıyla tasarlandı.

Her sevkiyat için, sınıra varmadan önce doldurulması gereken ayrı bir ENS (Elektronik Sevkiyat Bildirimi) gerekecek.

Ortaklardan doğru veriler toplamak ve zamanında gönderimi sağlamak kritik önem taşıyacak.

IRU tarafından konuyla ilgili yapılan açıklamada şu ifadelerle yer verildi: "Karayolu taşımacılığında ICS2'ye geçiş, sektör için önemli bir değişimi işaret ediyor ve tedarik zincirleri genelinde yeni süreçler ve daha yakın koordinasyon gerektiriyor. IRU, uygulamanın pratik olmasını ve zaman çizelgelerinin operasyonel gerçekleri yansıtmalarını sağlamak için Avrupa Komisyonu, ulusal yetkililer ve sektör ortaklarıyla aktif olarak iletişim halinde kalmaya devam ediyor.

IRU, savunuculuk ve yenilikçilik yoluyla üyelerinin ve operatörlerinin bu değişiklikleri sorunsuz bir şekilde atlatmalarına yardımcı olmaya kararlıdır. Çoklu dosyalama konusunda politika oluşturmaktan TIR-EPD gibi araçları geliştirmeye kadar, IRU'nun odak noktası açık: malların verimli ve güvenli bir şekilde taşınmasını sağlayan çözümlerle sektörü desteklemek."



AB'nin "Made in EU" hamlesi Türkiye için fırsat da risk de olabilir?

AB'nin "Made in EU" şartı, Türkiye'nin Avrupa'ya açılan otomotiv kapısını daraltma riski taşıırken; Gümrük Birliği dengeleri, ihracat ve yatırımlar açısından kritik bir kırılma noktasına işaret ediyor.

Avrupa Komisyonu'nun, Avrupa otomotiv sanayisini temiz, dijital ve küresel ölçekte daha rekabetçi bir yapıya kavuşturmayı hedefleyen Otomotiv Paketi, içerdiği "Made in EU – AB'de Üretilmiştir" vurgusuyla yalnızca Avrupa içi üretimi destekleyen bir dönüşüm programı olmanın ötesine geçerek, Türkiye gibi AB ile derin ticari entegrasyona sahip ülkeler açısından yeni bir risk alanı yaratıyor. Türkiye, Avrupa Birliği üyesi olmamasına rağmen Birliğin en büyük ticaret ortakları arasında yer alıyor. Türkiye ile AB arasında yürürlükte olan Gümrük Birliği anlaşması, sanayi ürünlerinde gümrük engellerini ortadan kaldırıyor.

Ancak "Made In EU" planı, bu dengeleri değiştirebilir. Avrupa kurumları, Türkiye'nin bu sisteme dahil edilip edilmeyeceği konusunda henüz net bir karar almadı. Türkiye'nin kapsam dışında kalması halinde otomotiv, savunma sanayii ve yan sanayi ihracatında önemli kayıplar yaşanabilir. Birlik yönetimi, Türkiye'yi stratejik ortak olarak kabul ederse sanayi ve ihracat cephesinde yeni bir dönem başlayabilir. "Made in EU" tanımına ilişkin kararın, Avrupa Komisyonu tarafından 28 Ocak 2026'da görüşe açılması, ardından istişare sürecinin tamamlanmasıyla 2026 yılı içinde netleşmesi bekleniyor.

AB'nin emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda elektrikli araç üretimini hızlandırmayı, batarya ekosistemini güçlen-

dirmeyi ve idari yükleri azaltarak yatırımları teşvik etmeyi amaçlayan paket; özellikle AB’de üretilen küçük elektrikli araçlar, kurumsal araç filolarının yenilenmesi ve düşük emisyonlu ulaşım çözümleri için ciddi teşvikler içeriyor. Ancak bu teşviklerin önemli bir bölümünde “Made in EU” kriterinin ön koşul olarak öne çıkarılması, paketin korumacı bir çerçeveye evrildiği yönündeki endişeleri artırıyor.

OTOMOTİVDE “MADE IN EU” KRİTERİ KRİTİK BİR KIRILMA NOKTASI

Türkiye açısından kritik nokta ise, “Made in EU” tanımının kapsamının nasıl belirleneceği. Türkiye’nin toplam ihracatında yüzde 17 pay ile ilk sırada yer alan otomotiv sanayisi, ihracatının yüzde 60’tan fazlasını AB ülkelerine gerçekleştiriyor. Bu yüksek bağımlılık, AB’de alınan her stratejik kararın Türk otomotiv sanayisi ve dolaylı olarak ülke ekonomisi üzerinde doğrudan etki yaratmasına neden oluyor.

Konuyla ilgili değerlendirmelerde bulunan Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Erol, “Made in EU” yaklaşımının yalnızca otomotivle sınırlı kalmayacağına dikkat çekerek şu uyarıda bulundu: “Made in EU” tanımı ilk aşamada otomotiv sanayisini etkileyecek gibi görünse de, ilerleyen süreçte tüm sanayi politikasına yön vererek diğer sektörler de yansıtacaktır. Bu tanımın dışında kalmak, ülkemizin yatırım ortamı ve mevcut sanayi altyapısı açısından büyük risk taşımaktadır.”

GÜMRÜK BİRLİĞİ DENGESİ TEHLİKEDE Mİ?

Erol, yaklaşık 30 yıla yaklaşan Gümrük Birliği sürecinde Türkiye ile AB arasında otomotiv özelinde bütünleşmiş bir tedarik zinciri oluştuğunu hatırlatarak, bu yapının zarar görmesinin yalnızca Türkiye’yi değil, Avrupa sanayisini de olumsuz etkileyeceğini vurguladı.

Bugün Türkiye, AB’nin ikinci büyük araç tedarikçisi, araç ihracatında ise üçüncü sırada yer alıyor. Tamamlanmış araç ticaretinin ötesinde, parça ve komponent bazında da yüksek hacimli ve dengeli bir ticaret yapısı bulunuyor. Bu nedenle “AB’de Üretilmiş” tanımının Türkiye’yi dışarıda bırakacak şekilde kurgulanması, Gümrük Birliği’nin sağladığı rekabet avantajını fiilen ortadan kaldırma riski taşıyor.

KURUMSAL ARAÇ FİLOLARI VE ELEKTRİKLİ ARAÇ TEŞVİKLERİ ALARM VERİYOR

OSD Başkanı Erol’un özellikle dikkat çektiği alanlardan biri de, kurumsal araç filolarına yönelik teşvikler oldu. Avrupa Komisyonu’nun, AB otomobil pazarının yaklaşık yüzde 60’ını, hafif ticari araç pazarının ise yüzde 90’ını oluşturan kurumsal filolar için sıfır veya düşük emisyonlu ve “AB’de üretilmiş” araçlara özel mali teşvikler planladığını açıklaması, Türkiye’de üretilen araçların bu pazarın dışında kalma riskini gündeme taşıyor.

Komisyonun, “AB’de Üretilmiş” tanımını 28 Ocak 2026 tarihinde görüşe açmayı planlaması, önümüzdeki sürecin



BİRLİK YÖNETİMİ, BU ADIMLA BİRLİKTE TEDARİK ZİNCİRLERİNİ AVRUPA İÇİNE ÇEKMEYİ AMAÇLIYOR. AVRUPA ÜLKELERİ, OTOMOTİVDEN BATARYAYA KADAR BİRÇOK ALANDA ÇİN’E OLAN BAĞIMLILIĞI AZALTMAK İSTİYOR. BU YAKLAŞIM, SON YILLARDA HIZLA ARTAN ÇİN MENŞELİ ELEKTRİKLİ ARAÇLARIN AVRUPA PAZARINDAKİ ETKİSİNE KARŞI BİR ÖNLEM OLARAK DEĞERLENDİRİLİYOR.

Türkiye açısından kritik bir diplomasi ve sanayi politikası dönemi olacağını gösteriyor.

FIRSAT MI, DARBE Mİ?

Bazı değerlendirmelerde “Made in EU” yaklaşımının, Türkiye’de AB merkezli yeni yatırımların önünü açabilecek bir fırsata da dönüşebileceği dile getiriliyor. Ancak sektör temsilcilerine göre bu ancak Türkiye’nin söz konusu tanıma dahil edilmesi veya Gümrük Birliği statüsünün bu yeni sanayi politikalarına uyarlanmasıyla mümkün olabilir.

CENGİZ EROLDU BU NOKTADA NET BİR ÇAĞRIDA BULUNUYOR:

“Türkiye’nin Gümrük Birliği ortağı statüsü gereği, ‘Made in EU’ uygulamalarında Avrupa Birliği ile eşit şekilde değerlendirilmesi ve teşvik mekanizmalarının dışında kalmaması stratejik bir gerekliliktir. Aksi halde bu yaklaşım, hem Türkiye hem de Avrupa otomotiv sanayisinin rekabet gücünü zayıflatacaktır.”



Numan Gülen: 2025 zor bir yıl oldu, kârlılık azaldı

Eksen Uluslararası Lojistik Araç Sevk ve Filo Sorumlusu Numan Gülen, 2025 yılının lojistik sektörü açısından zorlu geçtiğini belirterek, artan maliyetler ve yapısal sorunların kârlılığı önemli ölçüde azalttığını söyledi. Geçiş belgeleri, sürücü açığı ve vize süreçlerinin sektörün öncelikli gündem maddeleri olduğunu vurgulayan Gülen, kısa vadede temkinli bir toparlanma, orta vadede ise daha planlı ve dengeli bir büyüme öngördüğünü ifade etti.

UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Gülen'in oğlu olan Numan Gülen, 2025 yılına ilişkin değerlendirmelerini ve önümüzdeki döneme dair beklentilerini dergimize anlattı. Sektörün genç yöneticileri arasında yer alan Gülen, köklü bir lojistik geçmişe sahip ailenin dördüncü kuşağı olarak çalışıyor.

ZOR BİR YILI GERİDE BIRAKIYORUZ

2025 yılının lojistik sektörü için kolay geçmediğini vurgulayan Gülen, küresel ticaretteki yavaşlama, Avrupa pazarındaki daralma ve artan operasyonel maliyetlerin sektörü ciddi biçimde zorladığını söyledi.

Navlun fiyatlarının önceki yıllara kıyasla daha dengeli seyretme-

sine rağmen; akaryakıt, bakım-onarım, finansman ve personel giderlerindeki artışın firmaların kârlılığını baskıladığını belirten Gülen, sektörün buna rağmen tamamen durgun olmadığını ifade etti. Alternatif pazar arayışlarının özellikle Orta Asya, Orta Doğu ve Balkan hatlarında yeni fırsatlar yarattığına dikkat çekti.

GEÇİŞ BELGELERİ VE VİZE SORUNU OPERASYONLARI TIKADI

2025 yılında sektörün en büyük sorunlarından birinin geçiş belgeleri olduğunu söyleyen Gülen, belge yetersizliği ve vize süreçlerinde yaşanan sıkıntılar nedeniyle araçların sınır kapılarında uzun süre beklemek zorunda kaldığını aktardı.

Yükü ve planlaması hazır olan firmaların sadece belge eksikliği



ve vize sıkıntısından kaynaklı nakliye sürecinde zorluklar yaşadığını belirten Gülen, "Bu durum sadece ticari bir sorun değil; aynı zamanda planlama, güven ve sürdürülebilirlik açısından da ciddi bir problem oluşturdu. Lojistikte zaman en kritik unsurdur ve bu tür aksamalar sektörün tüm dengelerini etkilemektedir" değerlendirmesinde bulundu.

KURUMLAR ARASI KOORDİNASYON VURGUSU

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Dışişleri Bakanlığı gibi farklı kurumların lojistik süreçlerde doğrudan rol oynadığını söyleyen Gülen, ancak sahadaki genel kanaatin, bu kurumlar arasında sektör özelinde yeterli koordinasyonun sağlanmadığı yönünde olduğunu söyledi.

"Her kurum kendi görev alanında doğru işler yapmaya çalışsa da ortak bir strateji ve tek merkezden yürütülen bir yaklaşım eksikliği hissediliyor" diyen Gülen şöyle devam etti: "Oysa lojistik; sadece taşımacılık değil, dış ticaretin, üretimin ve ülke ekonomisinin ana damarlarından biridir. Hatta ülkemizde yaşanan afetlerde acil durumlarda büyük rol alan taraflardan birisi de milli nakliyecilerimizdir. Bu nedenle geçiş belgeleri, vize süreçleri, ikili anlaşmalar ve sınır geçişleri gibi konuların daha bütüncül bir yapı içinde ele alınması sektör için hayati önem taşımaktadır."

UND'NİN TEMSİL GÜCÜ ÖNEMLİ

Bu noktada Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND)'nin sektörü temsil etme rolünün son derece kıymetli olduğunu belirten Gülen, gerek kamu ile sektör arasında köprü görevi görmesi,



gerekse sahadaki sorunları doğrudan muhataplarına aktarması açısından UND'nin çalışmalarının sektör adına büyük önem taşıdığını aktardı. Özellikle geçiş belgeleri, vize süreçleri ve uluslararası müzakerelerde sergilenen aktif duruşun sektöre ciddi katkı verdiğinin altını çizdi.

GÜLEN, SEKTÖRÜN ACIL İHTİYAÇLARINI AÇIKLADI

Gülen'e göre sektörün bugün en acil ihtiyaçları şu başlıklarda toplanıyor: Geçiş belgesi sorunlarının kalıcı ve öngörülebilir şekilde çözülmesi, şoför açığına yönelik mesleği cazip hale getirecek düzenlemeler ve hali hazırdaki tecrübeli şoför kadroları için vize alım aşamasında ve vize alındıktan sonraki vize süresi ve oturma süresi konusunda sorunların giderilmesi, finansmana erişimin kolaylaştırılması, sınır kapılarında ve gümrüklerde operasyonel süreçlerin sadeleştirilmesi.

Gülen, bu alanlarda atılacak her adımın yalnızca taşımacılık firmalarını değil, Türkiye'nin ihracat performansını da doğrudan olumlu etkileyeceğini vurguladı.

ZORLUKLARA RAĞMEN FIRSATLAR DA VAR

Tüm zorluklara rağmen lojistik sektörünün büyük fırsatlar barındırdığını belirten Gülen; dijitalleşme, filo yönetim sistemleri, veri analitiği ve yeşil lojistik uygulamalarının önümüzdeki dönemde firmalara önemli rekabet avantajı sağlayacağını söyledi. Türkiye'nin coğrafi konumunun doğru politikalarla desteklenmesi halinde ülkeyi bölgesel bir lojistik üs haline getirebilecek potansiyele sahip olduğuna dikkat çeken Gülen, aksi halde yabancı plakalı araçlarla rekabette geri kalılabileceği uyarısında bulundu. "Kısa vadede temkinli bir toparlanma, orta vadede ise daha planlı ve dengeli bir büyüme bekliyorum. Bu sürecin sağlıklı ilerlemesi için kamu, özel sektör ve sahadaki uygulayıcıların aynı hedef doğrultusunda hareket etmesi büyük önem taşıyor" dedi.

Gülen son olarak şu mesajı verdi: "Bu sektör emeğin, zamanın ve stratejinin birleştiği bir alan. Doğru koordinasyon, sağlıklı iletişim ve gerçekçi politikalarla lojistik sektörü çok daha güçlü bir noktaya ulaşacaktır"



Emir Akın: 2025 kabul edilebilir bir performansla geçti, ancak son çeyrek ihtiyatlı olmayı gerektiriyor

Küresel risklere ve artan maliyet baskısına rağmen lojistik sektörünün 2025'te kabul edilebilir bir performans sergilediğini belirten MNG Havayolları ve Taşımacılık AŞ Antrepo Başkanı Emir Akın, özellikle hava kargo ve e-ticaret taşımalarının sektöre yeni fırsatlar sunduğunu, ancak son çeyrekteki hacim daralmasının 2026 için temkinli olunması gerektiğini gösterdiğini söyledi.

MNG Havayolları ve Taşımacılık AŞ Antrepo Başkanı Emir Akın, lojistik sektörünün 2025 yılı performansını değerlendirerek, küresel risklere rağmen sektörün kabul edilebilir bir seviyede ilerlediğini söyledi. Özellikle hava kargo ve e-ticaret taşımalarının sektöre yeni fırsatlar sunduğunu belirten Akın, yılın son çeyreğinde yaşanan hacim daralmasının 2026 beklentilerini daha temkinli hale getirdiğini ifade etti.

“KÜRESEL RİSKLERE RAĞMEN SEKTÖR AYAKTA KALDI”

2025 yılının lojistik sektörü açısından savaş riskleri ve ticaret savaşları gibi olumsuz küresel gelişmelerin gölgesinde geçtiğini belirten Akın, buna rağmen sektörün genel performansının kabul edilebilir düzeyde olduğunu söyledi.

Hava taşımacılığı özelinde değerlendirmelerde bulunan Akın, e-ticaret ve pazar yeri platformlarının yarattığı yeni iş modelleri-



rinin, bu alana uyum sağlayabilen firmalar için önemli fırsatlar sunduğunu vurguladı.

Akıllı sistemler, ileri teknoloji ve operasyonel bilgi birikimi gerektiren e-ticaret ürünlerinde hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen şirketlerin, genel kargoda yaşanan hacim kaybını bu alana yönlerele dengileyebildiğini ifade etti. Ancak Akın, özellikle yılın son çeyreğinde iş hacminin mevsimsel olarak beklenen seviyelerin altında kaldığını da sözlerine ekledi.

KÂRLILIK BASKISI VE ARTAN MALİYETLER ÖNE ÇIKIYOR

Sektörü etkileyen olumlu ve olumsuz faktörlere değinen Akın, dijital tedarik zinciri çözümlerinin gelişmesi, otomasyonun depo ve taşıma süreçlerine entegrasyonu ve sürdürülebilir lojistik uygulamalarına verilen desteğin artmasını olumlu başlıklar arasında sıraladı.

E-ticaretin lojistik talebini güçlendirmesi ve uluslararası ticaretin yeniden genişleme eğilimine girmesinin sektör açısından önemli kazanımlar yarattığını ifade eden Akın, olumsuz tarafta ise kârlılıkların belirgin şekilde azaldığına dikkat çekti.

“Gelirlerimizi artırmakta zorlanırken gider artışlarını kontrol altına alamıyoruz” diyen Akın, yüksek enerji maliyetleri, navlun fiyatlarındaki ani değişimler ve küresel ekonomik yavaşlamanın sektör üzerindeki maliyet baskısını artırdığını söyledi.

Jeopolitik gerilimler nedeniyle rota planlamalarında yaşanan belir-

sizlikler, sıkı regülasyonlar, nitelikli iş gücüne erişimdeki zorluklar ve tedarik zinciri kırılganlıklarının da sektörün uzun vadeli dayanıklılığını olumsuz etkilediğini vurguladı.

“DİJİTALLEŞME VE KURUMLAR ARASI UYUM CANSUYU OLUR”

Sektör için öncelikle çözülmesi gereken sorunlara değinen Akın, dijitalleşmenin hızlandırılması ve prosedürlerin sadeleştirilmesinin kritik öneme sahip olduğunu belirtti. Süreçlerin dijital ortamda izlenebilir hale gelmesinin operasyonel verimliliği artıracığını ifade eden Akın, kurumlar arası uyum ve kamu-özel sektör iletişiminin de acil çözüm bekleyen başlıklar arasında yer aldığını söyledi. Nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik programların artırılması ve sürdürülebilir lojistik yatırımlarının finansal teşviklerle desteklenmesinin sektörün uzun vadeli sağlığı açısından büyük önem taşıdığını vurgulayan Akın, finansal teşvikler konusunda ilerleme sağlandığını ancak sektörün bu desteklerden yeterince haberdar olmadığına dikkat çekti. “Kamuda olduğu kadar özel sektörde de yeniliklere açık bir vizyonun geliştirilmesi gerekiyor” dedi.

TEKNOLOJİ VE YEŞİL DÖNÜŞÜM YENİ FIRSATLAR SUNUYOR

Önümüzdeki dönemde sektör için önemli fırsatlar bulunduğunu belirten Akın, teknolojik dönüşümün lojistikte çok daha belirgin hale geleceğini söyledi. Yapay zekâ ve tahmine dayalı planlama sistemlerinin rota optimizasyonu ve kapasite yönetiminde ciddi verimlilik sağlayacağını ifade etti.

E-ticaret ihracatındaki artış, hızlı teslimat talebinin güçlenmesi ve bölgesel lojistik merkez yatırımlarının yeni büyüme alanları oluşturduğunu belirten Akın, sürdürülebilir yakıt teknolojileri ve karbon sınır düzenlemelerinin çevreci operasyonları benimseyen firmalara rekabet avantajı kazandıracığını kaydetti.

Dijital gümrük uygulamalarının yaygınlaşması ve yeni lojistik üs projelerinin devreye girmesinin ise uzun vadede sektörde kapasite artışına işaret ettiğini sözlerine ekledi.

KISA VADEDE ZOR, ORTA VADEDE DAHA ÖNGÖRÜLEBİLİR BİR DÖNEM

Kısa vadeli beklentilerini de paylaşan Akın, önümüzdeki yılın da sektör açısından kolay geçmeyeceğini ifade etti. Bu sürecin ancak süreç iyileştirmeleri ve yeni iş alanları yaratılarak aşılabileceğini belirtti. Kısa vadede dijitalleşme ve otomasyon alanında daha hızlı bir dönüşüm beklediğini söyleyen Akın, operasyonel süreçlerin elektronik ortamda standartlaşacağını ve müşteri taleplerinin kapasite planlamasını stratejik bir öncelik haline getireceğini dile getirdi. Orta vadede ise küresel ekonomik istikrarın güçlenmesiyle birlikte navlun fiyatlarında daha öngörülebilir bir yapı oluşmasını beklediğini belirten Akın, yeşil lojistik yatırımları ve uluslararası fonların bu alana artan ilgisinin sektör üzerinde olumlu etkiler yaratacağını ifade etti. Türkiye’nin stratejik konumunun mevzuat düzenlemeleriyle desteklenmesi halinde, ülkenin bölgesel bir lojistik merkez olma potansiyelinin daha da güçleneceğini vurguladı.

“Tedarik Zinciri ve Taşımacılık”

Türkiye'nin o sıradaki ismiyle Avrupa Topluluklarına (AT) tam üyelik başvurusu yaptığı 1987 yılında Avrupa Komisyonu Başkanı Jacques Delors'du. Açık konuşmak gerekirse biz Türkler onu hiç sevmedik. Delors Türkiye'ye AT yollarını kapatmak üzere Avrupa kimliğini tanımlayacak “judeo chretienne, greco latin”, yani Yahudikle Hristiyanlığın, antik Yunanla Latin dünyasının kesiştiği noktadır deyip kestirip atacaktı. Delors'un yaptığı bu tanımın izlerini bugün hala kırabilmiş değiliz.

Ancak Delors görev yaptığı 1985-1995 yılları arasında Avrupa entegrasyonu için çok önemli adımlar atmış bir Komisyon Başkanı olarak da karşımıza çıkıyor. AET kurucu antlaşması yürürlüğe girdiği an itibarı ile (1 Ocak 1958) virgölüne bile dokunulamayan bir nitelik göstermekteydi. Antlaşma'nın yapısına yönelik farklı yorumlar kurucu devletler arasında önemli siyasi çekişmelere yol açıyor, virgölüne dokunursak kurulan düzen tamamı ile elden gider endişesi, özellikle federal düşüncüyü savunanlarda korunma mekanizmasını ortaya çıkartıyordu.

Öte yandan Antlaşma'nın güncellenmesi, gelişen ihtiyaçlar kapsamında bir zaruret olarak da ortaya çıkmıştı. Özellikle artık tamamlandığı varsayılan “Ortak Pazar” üye devletler arasında çeşitli yollarla yapılan korumacılığı gidermekte yeterli olmuyordu.

Bu bağlamda Delors, Başkanlığa gelir gelmez, Ortak Pazar'dan Tek Pazar'a geçiş mesajını verecek, yanına iş dünyası desteğini de çekebilmek için İtalyan ekonomist Cecchini'ye bir rapor hazırlatarak, “Tek Pazar” olamamanın maliyetini ortaya koyacaktı. Buna göre “teknik”, “fiziki” ve “mali” engellerin yıllık maliyeti 7 milyar dolardan fazlaydı ve dolayısı ile bu yük AET kurucu antlaşmasının ruhu ile bağdaşmamaktaydı.

Bütün bu tartışmaların sonucunda 1987 yılında “Avrupa Tek Senedi” ortaya çıkacak ve kurucu antlaşmada ilk kez değişiklik yapılacaktı. (Bu noktada hala “Tek” kelimesine karşı olduğunu belirtmek isterim. Fransızca “unique” kelimesinin karşılığı “kendine özgü” ya da “münhasır” olarak çevrilebilirdi). Yine hemen belirtmekte yarar var fiziki ve teknik engeller konusunda değişiklikler getirilebilirken, her üye devlet kendi doğasına göre kendi vergi yapısına dokundurmaya yanaşmayacak dolayısı ile mali engeller konusunda adım atılamayacaktı.

Geçmişe yönelik bu kısa değerlendirmenin ardından yavaş yavaş günümüze gelelim.

Birkaç yıl önce yaşadığımız “Covid” salgını sırasında ekonomi operatörlerinin en fazla yakındıkları konu, üretimdeki tedarik zincirinin kırılması oldu. Hammadde, işlenmiş ara malları ve



CAN BAYDAROL

ABKAD Kurucu Üyesi – UND Yönetim Kurulu Danışmanı

AB'NİN ŞOFÖRLERE YAPTIĞI ENGELLEME SADECE TÜRKİYE'NİN ÇIKARLARINA DEĞİL, AB'NİN DE ÇIKARLARINA AYKIRI BİR UYGULAMADIR.

nihai mamulün sevkiyatı olarak özetleyebileceğimiz mal hareketliliğinin sürekliliği temin edilemediği oranda üretim ekonomisi büyük bir krize girer. Bu noktada hemen belirtilmesinde yarar gördüğümüz husus tedarik zincirinin en önemli aktörleri karayolu taşımacılığı yapan “TIR”lar ve TIR süren şoförleridir.

Doğal olarak taşımacılık sadece karayolu ile yapılmaz. Ancak unutulmamalıdır ki karayolu taşımacılığı tüm sektörlerin itici gücüdür; her tedarik süreci karayoluyla başlar ve karayoluyla tamamlanır. Buna hava yollarını, demir yollarını ve deniz taşımacılığını da eklemek gerekir. Ancak hava yollarının pahalılığı, demir ve deniz yollarının süre açısından hantallığı (özellikle savaş nedeni ile deniz yollarının giderek daha riskli hale gelmesi), en cazip taşımacılık için karayollarını ön plana çıkartmaktadır. Pandemi sırasında hem AB içinde, hem de AB dışındaki üçüncü ülkelerde sağlık gerekçesi ile uygulanan sınır kontrolleri mal trafiğinde, diğer ifadeyle tedarik zincirinin işleyişinde önemli tikanıklara yol açacaktı.

Peki bugünün koşullarında pandemi bitti, artık sorun kalmadı diyebilir miyiz?

Bu noktada yukarıda kısaca anlatmaya çalıştığımız Delors'un “fiziki engellerine” ve daha önceki bir yazı-

AB SÜRÜCÜLERİNİN YAPISI, TÜRK SÜRÜCÜLERİNE UYGULANAN VİZELER TEDARİK ZİNCİRİNİ AKSATTIĞI ORANDA NE AB'NİN NE DE TÜRKİYE'NİN YARARINA.

mızda belirttiğimiz gümrük birliğinin yasaklarına geri dönmekte yarar var. Tek Senet çerçevesinde hayata geçirilen “fiziki engellerin” kaldırılması olgusu, 31 Ocak 1995 itibarı ile gerçekleştirilen Türkiye-AT gümrük birliğinin son dönemine girilmesi ile birlikte sadece AB ülkeleri için değil, Türkiye-AB arasındaki mal trafiği için de geçerlidir. Her ne kadar Türk taşımacıları AB’nin ilk sınırından geçerken sınır kontrolleri ile karşı karşıya geliyor, aynı uygulama Türkiye sınırlarından geçen Avrupalı taşımacılara uygulanıyor olsa da ortaya çıkan vakit kaybı maliyetlerini, TIR’ın üstünde taşınan malın fiyatını artırdığı oranda bir rekabet dezavantajı olarak da değerlendirmek gerekir. Bu çerçevede gümrük birliği olgusunun getirdiği bir yasaklama olan “eş etkili vergi” ve “miktar kısıtlaması ile eş etkili önlem” olarak değerlendirilebilir.

Aynı doğrultuda “TIR”ı süren şoförün karşı karşıya geldiği sorunlara da bakmak gerekir. Türk TIR şoförü her mal sevkiyatında Schengen sınırları içinde geçerli ve süresi dolmamış bir vizeye sahip olmak mecburiyetindeyken, AB’den Türkiye’ye mal taşıyan Avrupalı sürücüler için böyle bir zorunluluk bulunmamaktadır.

Bu durumun yarattığı bir haksız rekabetin ortaya çıktığının da altını çizmek gerekir. Türk sürücü son yıllarda her Türkiye Cumhuriyeti vatandaşının şikayeti olan uzun vize kuyruklarında beklemekte, sonunda vize alsa bile hala “cascade” (kademeli olarak vize süresinin artırılması) sistemine dahil edilmediği için çoğunlukla kısa süreli vizelerle yetinmek zorunda kalmaktadır. Ayrıca her vize için ödenen paraları da dikkate almak gerekir.

Bu bağlamda şoför vizelerini hemen yukarıda bahsettiğimiz eş etkili vergi ve eş etkili önlem kapsamında değerlendirebiliriz. Her vize için ödenen paralar özü itibarı ile taşınan malın değerine yansyacağı oranda bir eş etkili vergi, vize reddi ya da çok kısa süreli vizeler taşımacılığı engellediği oranda bir eş etkili önlemdir.

Bu saptamaları yaptıktan sonra günümüz gerçeklerine dönersek.

Öncelikle Türkiye-AB ilişkilerine kısaca göz atalım. Bugün itibarı ile Türkiye’nin toplam ihracatının yaklaşık yüzde 45’i AB ülkelerine yapılmaktadır. Ancak bu yüzde 45’in yaklaşık yarısı Türkiye’de üretim yapan AB’li yatırımcının Türkiye’den yaptığı ihracat niteliğindedir. Diğer ifadeyle AB’nin şoförlere yaptığı engelleme sadece Türkiye’nin çıkarlarına değil, AB’nin de çıkarlarına aykırı bir uygulamadır.

Tedarik zincirini daha geniş bir perspektifte ele alırsak. Diğer ifadeyle işin içine Çin’de dahil olmak üzere bütün Uzakdoğu’yu katarak değerlendirme yoluna gidersek. Bu



TEDARİK ZİNCİRİNİN EN ÖNEMLİ AKTÖRLERİ KARAYOLU TAŞIMACILIĞI YAPAN “TIR”LAR VE TIR SÜREN ŞOFÖRLERDİR.

noktada iki tür şoför kimliğine dikkat çekmemiz gerekiyor. Bunlardan birinci kategoriye AB menşeli olanları koyalım. Giderek yaşanan AB ülkelerinin taşımacılık yapacak şoför bulma sıkıntısı ortada. Bulsalar dahi Türkiye sınırından geçtikten sonra daha Doğu’daki sınırlarda karşılaştıkları ve karşılaşılabilecek sorunlar, Avrupalı şoförlerde Uzakdoğu taşımacılığı yapmak konusunda caydırıcı etki yaratıyor.

Türkiye şoförleri ile ilgili olarak da nüfusumuzun da giderek yaşlandığının altını çizmek gerekiyor. Öte yandan özellikle gençler arasında “vize sorunu” bu mesleğe yönelmeyi engelliyor. Uzakdoğu taşımacılığı ise Türk TIR’ları için AB menşeli TIR’lara oranla hem alışkanlıklar, hem de özellikle Türk kökenli cumhuriyet adet ve uygulamaları bilindiği için o kadar sorun değil. Özellikle Zengazur Koridoru açıldığında Türk taşımacıları için daha da cazip hale gelmesi bekleniyor. Doğal olarak bir diğer varsayımda Ermenistan ile kapalı olan sınırların açılması Uzakdoğu’ya gidişlerde önemli bir fırsat olacak.

Sonuçta AB sürücülerinin yapısı, Türk sürücülerine uygulanan vizeler tedarik zincirini aksattığı oranda ne AB’nin ne de Türkiye’nin yararına. Dileğimiz karşılıklı ortak çıkarlar için bu sorunların bir an önce giderilmesi.

Son söz Gümrük Birliği’nin güncellenmesi ile ilgili olacak. Gümrük Birliği güncellenirse pratikte ortaya çıkan bu sorunların üstesinden gelinebileceği öne sürülebilir. Peki ne zaman? Hatırlayalım Avrupa Komisyonu’nun müzakere yetkisi alabilmek için AB çıkarlarını ön plana çıkartarak Dünya Bankası’na hazırlattığı rapordan bu yana yaklaşık 12 sene geçti. Siyasi gerekçelerle engellenen Gümrük Birliği’nin güncellenmesi, güncelleme yapılmadığı için ortaya çıkan zararların önüne geçemiyor.



Nahçıvan Sederek Gümrük Parkı Yenilendi: TIR Geçişlerinde Hız ve Güvenlik Artacak

Türkiye üzerinden geçen uluslararası ulaştırma koridorlarının önemli noktalarından biri olan Nahçıvan Sederek Devlet Sınır Kontrol Noktası'ndaki TIR Parkı yenilendi. Modern altyapı ve dijital uygulamalarla donatılan park, sınır geçiş süreçlerini hızlandırmayı hedefliyor.

Nahçıvan'da bulunan "Sederek" Devlet Sınır Kontrol Noktası, Türkiye'den geçen uluslararası ulaştırma koridorlarının en kritik bileşenlerinden biri olarak öne çıkıyor. Araç geçişlerini hızlandırmak ve sınırdaki operasyonel verimliliği artırmak amacıyla kontrol noktasına bağlı TIR Parkı kapsamlı bir yenileme sürecinden geçirildi. Toplam 7,34 hektarlık alanı kapsayan TIR Parkı tamamen asfaltlanırken, yol ve alan işaretlemeleri yenilendi, modern aydınlatma direkleri monte edildi. Altyapı çalışmaları kapsamında su ve kanalizasyon sistemleri, elektrik hatları, ısıtma ve havalandırma sistemleri güncellenerek parkın teknik kapasitesi güçlendirildi.

Güvenlik ve operasyonel kontrolü artırmak amacıyla park alanına çevrimiçi gözetim sistemleri kuruldu. Bu sistemler sayesinde süreçler gerçek zamanlı olarak izlenebilecek. Ayrıca, parkı kullanan sürücüler araçlarından inmeden çevrimiçi sıra sistemi üzerinden kayıt yaptırabilecek. İhracat taşıma-



larında zaman kaybını azaltmak için park alanına araç tartı cihazları da yerleştirilecek. Yetkililer, önümüzdeki dönemde sınır kontrol noktasındaki bazı operasyonların TIR Parkı içerisinde gerçekleştirilmesini



planlandığını, böylece gümrük geçişlerinin daha hızlı, düzenli ve güvenli hale geleceğini belirtiyor. Yenilenen Sederek TIR Parkı'nın, Orta Koridor başta olmak üzere bölgesel ve uluslararası taşımacılıkta lojistik akışa önemli katkı sağlaması bekleniyor.

SİNAN REHBER: ÖRNEK TEŞKİL EDECEK BİR GELİŞME

Konuyla ilgili dergimize değerlendirmelerde bulunan Ağrı (Gürbulak) – Iğdır (Dilucu) Bölge Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Sinan Rehber, Sederek Sınır Kontrol Noktası'nda hayata geçirilen modernizasyon çalışmalarının Türkiye üzerinden yapılan uluslararası taşımacılık açısından son derece önemli olduğuna dikkat çekti. Rehber, "Sederek TIR

Parkı'nda gerçekleştirilen altyapı ve dijitalleşme yatırımları, sınır geçişlerinde yaşanan bekleme sürelerini azaltacak ve operasyonel verimliliği ciddi biçimde artıracaktır. Özellikle çevrimiçi sıra sistemi ve tartı uygulamaları, sürücülerimizin zaman kaybını en aza indirirken sürecin daha şeffaf ve öngörülebilir hale gelmesini sağlayacaktır" dedi.

Bu tür yatırımların Orta Koridor başta olmak üzere Türkiye'nin yer aldığı uluslararası ticaret ve ulaştırma koridorlarına olumlu katkı sunduğunu vurgulayan Rehber, "Sınır kapılarında hız ve güvenliğin artması, yalnızca taşımacılık firmalarımız için değil, ihracatçılarımız ve ülke ekonomisi için de önemli bir kazanımdır. Sederek'te atılan bu adımın, bölgedeki diğer sınır noktalarına da örnek teşkil edeceğine inanıyoruz" ifadelerini kullandı.

Hazar'da Ro-Ro hizmeti için mutabakat zaptı imzalandı

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Altyapı-Straçiler Grubu ve Kazakistan Demiryolları (KTZ) arasında Hazer Demiri'nde modern, sürdürülebilir ve çok poplaş Ro-Ro hizmeti geliştirmesine yönelik stratejik mutabakat zaptı imzalandı. Uluslararası Nakliyeciler Derneğinden yapılan yazılı

açıklamada, mutabakatın, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te 26-27 Kasım tarihlerinde AB Kıtresi Geçir Güçlümleri tarafından düzenlenen Trans-Hazar Ulaşım Koridoru ve Bağlantısallık Yürütme Forumu kapsamında taraflarca imza altına alındığı belirtildi. Söz konusu mutabakatın, Caspian Ro-Ro Company'nin (CRRC) resmi kurulupandan önce teknik, ticari ve kurumsal hazırlıkları başlatılması açısından kritik bir adım niteliği taşıdığına sını çirildi. Avrupa Birliği'nin Global Gateway, İleleri doğrultusunda jeoöl, sürdürülebilir, yeşil, dijital ve uluslararası yatırımlara açık bir Ro-Ro operasyon modeli oluşturulmasına hedeflendiği vurgulanan açıklamada, CRRC'nin hayata geçirilmesiyle, Orta Koridor'un en önemli

Türk taşımacılık sektörü için kritik önemde

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, CRRC'nin Türk taşımacılık sektörü ve Orta Koridor'un geleceği açısından kritik öneme sahip olduğuna belirtti. Aras, "CRRC, jeoöl ülkeleri arasında ihracatının güçlü bir örneğidir. Türkiye, Kazakistan ve Azerbaycan'ın yanı sıra Avrupa Birliği kurumlarının da desteğiyle bu girişim, Hazer geçişinin kapasitesini artırarak Orta Koridor'un kilit noktası haline gelmesine katkı sağlayacaktır."

ifadelerini kullandı. UND'nin, Türk taşımacılık sektörünün ve Orta Koridor'un geleceği açısından kritik öneme sahip olacak olmasının geliştirilmesinde önemli bir rol üstlenildiğine dikkati çeken Aras, şöyle devam etti: "UND olarak amacımız, sadece nakliye sektörüne değil, bölgeye kalkınmaya, ticarete sürdürülebilirliğine ve geleceğe bağlantısallık vizyonuna katkı sağlamaktır. Bu çok taraflı girişimde yer alarak ayrıca Türk taşımacılık sektörünün Orta Koridor koridorındaki etkinliğini artırarak, Hazer geçişindeki yapısal sorunların çözümüne katkı sağlayacağına ve AB ile bölge ülkeleri arasında güven artırarak, yatırım çekici ve uzun vadeli ihracatını güçlendiren bir platform oluşturacağına inanıyoruz."



2 milyon ihracat seferi gerçekleştirdi

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, Türkiye'nin dünya ulaştırma koridorunun odağında olduğunu belirterek, "11 ayda yaklaşık 1 milyon 970 bin ihracat seferi yapılmış. Bunun yaklaşık 1 milyon 400 binini Türk araçlarıyla, 550 binini ise yabancı araçlar gerçekleştirmiş" dedi.



11 ayda 2 milyon ihracat seferi

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, Türkiye'nin dünya ulaştırma koridorunun odağında olduğunu belirterek, "11 ayda 1 milyon 970 bin civarında ihracat seferi yapıldı. Seferlerin yaklaşık 1 milyon 400 binini Türk araçlarıyla, 550 binini ise yabancı araçlarla gerçekleştirdi" dedi. Özel, Türkiye'nin stratejik konumu gereği hem bölgesinde hem de dünyada kilit bir noktada bulunduğunu vurgulayarak, şunları kaydetti: "Türkiye'nin stratejik konumuna baktığımızda güneyinde Suriye ve Irak, doğuda Kafkaslar ve Orta Asya, kuzeyde Rusya ve Ukrayna, batıda ise Türkiye bulunuyor. Bu çok önemli. Ayrıca gidebiliyoruz, bu çok önemli. Ayrıca Suriye tarafı ile de yine görüşmeler devam ediyor. Deneme seferlerimizi yaptık. Bir aksilik olmazsa yine yakında Suriye'ye de transit taşımacılığı açılacaktır."

Kadın TIR'cılara 100 saat eğitim

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Kadın Çalışma Grubu'nun, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) iş birliğiyle hayata geçirdiği "UND Kadın TIR Sürücü Akademisi" eğitim programı başladı. Akademinin ilk ders zili, 8 Aralık'ta UND Akademi'de verilen teorik eğitimle başladı. Toplam 100 saat sürecek eğitim programında kadın sürücü adayları, 40 saat teorik, 40 saat pratik ve 20 saat uygulamalı eğitim alacak. Eğitimlerini başarıyla tamamlayan adaylar, İŞKUR

medya

regista

Trademark of TOBBUND

AI MODULES

Yeni mesAI
Arkadaşınız

- ✓ BEYAN TAKİP
- ✓ OTOMATİK BEYAN YAZIMI
- YAKINDA RİSK VE TEMİNAT YÖNETİMİ
- FINANS TAKİP
- TRANSİT TAKİP

Yapay zekâ gücüyle süreçlerimizi
hızlandırdık. **Regista** ile iş
verimliliğimizi zirveye taşıyoruz!

TOBBUND BRIDGING
BORDERS

Köprü ve otoyol geçişlerinde hızlı ve güvenli çözüm: Shell Card

Shell Card ile Avrupa genelinde otoyol geçiş ücretlerinizi ve yol vergilerinizi tek fatura üzerinden yönetin. **Avrupa Elektronik Otoyol Geçiş Sistemi (EETS)** ile farklı ücretlendirme sistemlerine uyum sağlayarak operasyonel yükü azaltın, maliyetlerinizi optimize edin. **Tek cihaz, tek kart, tek fatura, maksimum verimlilik!**



Tek Kart, Tek Fatura

Tüm otoyol ve yakıt harcamalarınızı tek faturada toplayın.



Akıllı Güzergâh Yönetimi

En ekonomik ödeme seçeneklerini belirleyin.



Kapsamlı Raporlama

Filo masraflarınızı analiz ve optimize edin.



Kesintisiz Geçiş

Avrupa genelinde sorunsuz ve hızlı geçiş avantajı sağlayın.



Başvuru formu için QR kodu okutabilir ya da euroshelldestek@shell.com adresi üzerinden bizimle iletişime geçebilirsiniz.

