



Yeni Lojistik Yazılımlar Devreye Giriyor

LOJİSTİK SEKTÖRÜ KÖKTEN DEĞİŞİYOR



TOBBUND Kolay Transit Merkezi sayısı artıyor!
Edirne'den sonra Çatalca da hizmete açıldı, Mersin için onay çıktı...

SÜRÜCÜ

IRU & UND Tepe Yöneticisi ve Yılın
Sürücüsü Ödülleri Töreni gerçekleşti

TAŞIMA

Suriye üzerinden transit
taşımalar başladı

18
Yıllık Tecrübe

Loji Soft

"Lojistiğin dijital yüzü"

BULUT TEKNOLOJİSİ DESTEKLİ

LOJİSTİK YAZILIMLARI

- ✓ Yurtiçi Kara Taşımacılığı
- ✓ Uluslararası Kara Taş.
- ✓ Deniz Taşımacılığı
- ✓ Hava Taşımacılığı
- ✓ Depo Yönetim Sistemleri
- ✓ Antrepo Yönetim Sistemleri
- ✓ Filo Yönetimi
- ✓ Demir Yolu Taşımacılığı
- ✓ Multi Modal Taşımacılık

Yapay Zeka
Rota-Yük Optimizasyonu
Sürücü Mobil Uygulaması
Robotik Uygulamalar
B2B ve B2C Portal

www.lojisoft.com

+90 216 466 85 32

+90 533 138 51 44

DOA
Dijital Operasyonlar

6 EYLÜL 2025

ALTERNATİF UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM YÖNTEMLERİ ZİRVESİ

TOBB ETÜ - SOSYAL TESİSLER



ÜCRETSİZ
KAYIT OL



TOBBUYUM
UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM MERKEZİ

ADR'25

GRIMALDI LINES GÜVENCESİ

SKV CARGO DENEYİMİ!

Türkiye-İtalya Yunanistan-İtalya Yunanistan-İspanya
DÜNYA ÇAPINDA 150 LİMANDA REZERVASYON VE OPERASYON

- ✓ • %100 gemiye biniş garantisi
- ✓ • 7/24 operasyon desteği ve avantajlı fiyatlar
- ✓ • Yıllara dayanan tecrübe ve profesyonel acente altyapısı



RO-RO TAŞIMACILIĞINA BAŞLAMAK YADA
DAHA PROFESYONEL HİZMET ALMAK İÇİN DOĞRU ACENTİYİ SEÇİN

19-21 Kasım 2025 Logitrans İstanbul Fuarında standımızı ziyaret edin! Hall:3 Stand:115

YENİ Eylül 2025 itibariyle Gümrük işlemlerini de içeren hizmet paketi

Gümrük Partnerimiz



SKV Cargo, Grimaldi Lines'ın resmi Türkiye acentesi ve İtalya'da ulaştırma ve lojistik sektörünün en büyük birliği olan ALIS'in aktif üyesidir.



☎ +90 507 756 30 00 - +90 532 372 52 59

✉ cargo.tr@skvltld.com - cargo@skvltld.com

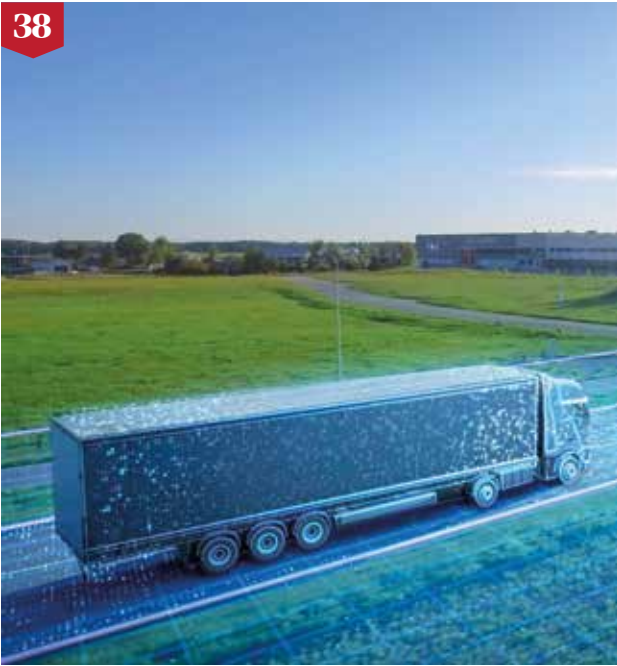
📍 Metropol İstanbul C1/92 Ataşehir/İstanbul

İÇİNDEKİLER >>>>>>>

57



38



44



48



32



künye

UND Danışmanlık ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. Adına Sahibi
Şerafettin Aras

Yayın Kurulu Başkanı
Murat Baykara

Genel Yayın Yönetmeni
Alper Özel

Sorumlu ve Yazı İşleri Müdürü
Miraçhan Çakmak

Yazı Kurulu
Elif Savrum,
Evren Bingöl,
Alpdoğan Kahraman,
Kadir Çirkin

Haber Merkezi
Gunda Altınışık Karaca,
Vildan Koçyiğit,
Elif Nuhoğlu, Şadiye Nuhoğlu,
Sena Çelikten, Lavin Arslan,
Mücahit Tayyip Kartal

Reklamlar için;
0212 359 26 00 / 208

Yayına Hazırlık
LOCA MEDYA
ORG. VE REK. HİZ. LTD. ŞTİ

Genel Yönetmen
Mutlu Doğan

Editör
Hasan Karakurt

Grafik Tasarım
Erhan Aydın

İletişim
0212 579 92 35

ctp baskı ve cilt
Milsan Basın Sanayi A.Ş.
İnönü mah. Muammer
Aksoy Cad, Tır Garajı Yolu,
Küçükçekmece/İstanbul
Telefon: (0212) 471 71 50

LOCAMEDYA
www.locamedya.net

Adres: Yeşilova Mah.
1. Site Sok. No. 5 D. 2
Küçükçekmece - İSTANBUL
Tel: 0533 544 30 33
mutlu@transmedya.com
Yerel ve Süreli Yayın

KAPAK

38

LOJİSTİK SEKTÖRÜ
KÖKTEN DEĞİŞİYOR

44

IRU & UND TEPE YÖNETİCİSİ VE YILIN
SÜRÜCÜSÜ ÖDÜLLERİ TÖRENİ GERÇEKLEŞTİ

UND'DEN

10

GÜRBULAK GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ'NE
HAYIRLI OLSUN ZİYARETİ

12

UND, ROMANYA ULUSAL GÜNÜ İÇİN YAPILAN
DAVETE KATILDI

LOJİSTİK

32

UND GENİŞLETİLMİŞ YÖNETİM KURULU
TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

36

SURİYE KORİDORU AÇILDI!

42

HİZMET İHRACATININ
ŞAMPİYONLARI BELLİ OLDU

46

TRANSLOGISTICA POLAND 2025: TÜRK
LOJİSTİK SEKTÖRÜNDEN GÜÇLÜ KATILIM

48

YENİDEN ŞEKİLLENEN KÜRESEL KORİDORLAR
TÜRKİYE'NİN ÖNEMİNİ ARTIRIYOR

Valohr güvencesiyle.

VALOHR

EASYSLIDER

EASYSLIDER
5 KAPAKLI
OPSİYONUYLA

Galvanizli Gövdesiyle Uzun Yıllar Sizinle !

Lojistik operasyonlarınızın hızını ve verimliliğini artırmak üzere tasarlanan Easyslider, pratik kullanımı, üstün dayanıklılığı ve uzun ömürlü yapısıyla öne çıkıyor. **Kolay Kayar Perde** ve **Çatı Sistemi**, yükleme/bosaltma süreçlerinizi optimize ederken, Valohr'un temelini oluşturan sağlamlık size yıllarca hizmet eder.

Valohr Easyslider'in **Galvaniz Kaplaması** sadece yüzeysel bir kaplama değil çalgin yapısına iteyen, korozyona karşı yıllarca süren benzersiz bir katkındır. Paslanma nedeniyle oluşacak bakım masraflarını operasyonel akıcılıkla ve değer kaybını önler ! Valohr ile yatırımınız ilk günkü sağlamlığı ve paraklığını uzun yıllar korur. Bu savada en iyi el değeri korur.

SEKTÖRÜM

**EN DAYANIKLI
EN KULLANIŞLI
TREYLERİ**



Web sitemiz: >



0533 381 1473
valohrtreyler
info@valohr.com.tr

SİZE ÖZEL FİLO ÇÖZÜMLERİMİZ ve DETAYLI TEKNİK BİLGİ İÇİN
UZMAN EKİBİMİZLE İLETİŞİME GEÇİN !

VALOHR İSTANBUL TAŞIT ARAÇLARI
SAN. TİC. ANONİM ŞİRKETİ

BAŞYAZI



ŞERAFETTİN ARAS
UND YÖNETİM KURULU BAŞKANI

“

Türkiye olarak yüzyıllardır ticaret yollarının kalbinde yer alan bir ülkeyiz. Kervan yollarının kavşağı, İpek Yolu’nun geçişi olan bu topraklar, bugün de Orta Koridor’un, Kalkınma Yolu’nun ve Zengezur Koridoru’nun merkezinde yer alarak küresel lojistiğin en kritik omurgalarından biri hâline gelmiştir.

Değerli Dostlarım,

Türkiye olarak yüzyıllardır ticaret yollarının kalbinde yer alan bir ülkeyiz. Kervan yollarının kavşağı, İpek Yolu’nun geçişi olan bu topraklar, bugün de Orta Koridor’un, Kalkınma Yolu’nun ve Zengezur Koridoru’nun merkezinde yer alarak küresel lojistiğin en kritik omurgalarından biri hâline gelmiştir. Ancak artık çok iyi biliyoruz ki bir ülkenin koridor üzerindeki konumu kadar, bu konumu nasıl yönettiği de belirleyici olmaktadır.

Bugün dünya ticaretinin ritmi değişirken, rekabet yalnızca mesafe üzerinden değil; hız, entegrasyon, veri uyumu ve işletme zekâsı üzerinden şekilleniyor. Gümrük süreçlerinde kaybedilen her fazladan günün ihracatı yüzde bir azaltıldığını gösteren uluslararası araştırmalar, sınırda bekleyen her aracın ülkeye görünmez bir vergi yükü getirdiğini ortaya koymaktadır. Dünya Ticaret Örgütü’nün analizleri ise Ticaret Kolaylaştırma Anlaşması tam uygulandığında maliyetlerin yüzde 14’ten fazla düştüğünü gösteriyor. Bu rakamlar bize basit ama güçlü bir gerçeği hatırlatıyor: Türkiye’nin büyümesinin en hızlı yolu, zamanı geri kazanmaktır.

Değerli meslektaşlarım,

Bugün ulaştırma dünyası artık modların rekabetine değil, modların birbirini tamamladığı bir uyum sistemine dayanıyor. Multimodal taşımacılığın başlangıcı ve bitişi karayoludur. İlk ve son kilometresi zayıf olan hiçbir ülke, en gelişmiş hattı dahi verimli kullanamaz. Bu nedenle intermodal tasarımı güçlendirmek, karayolunun esnekliğini verimliliğe dönüştüren en önemli adımdır.

Ray kapasitesi, terminal verimliliği ve modlar arası geçişi tek bir sistem olarak ele almadığımız sürece, darboğazlar kendiliğinden çözülmez. Gümrük süreçleri ise bu yapının en kırılgan halkasıdır. X-ray kapasitesinin yeterli olması, muayene alanlarının güçlü planlanması ve iç gümrük–antrepo–sınır–liman hattının tek merkezden senkronize yönetilmesi artık bir tercih değil; sektörün sürdürülebilirliği için zorunluluktur.

Bugün Türkiye’nin yalnızca koridorların üzerinden geçen bir ülke olması yeterli değildir. Türkiye, koridorların beynini yöneten, modların ritmini belirleyen ve kararların alındığı merkez ülke olmalıdır. OECD ve Dünya Bankası’nın çalışmalarında yer alan veriler, lojistik performanstaki iyileşmenin ihracatı ve büyümeyi çarpan etkisiyle artırdığını göstermektedir. Lojistik performansta yüzde 10’luk bir artışın, ihracatta yüzde 60–70’lere varan büyümeyi tetikleyebilmesi, sektörümüzün ülke ekonomisi için ne kadar kritik bir kaldıraç olduğunu kanıtlıyor.

Değerli dostlarım, sevgili meslektaşlarım,

Türkiye’nin bunu başaracak iradesi, altyapısı, insan kaynağı ve sektörel kapasitesi fazlasıyla mevcuttur. Yeter ki birlikte hareket edelim; tek veri, tek masa, tek ritim anlayışıyla ilerleyelim. Koordinasyonun gücünü arttırdığımız her adım, ülkemizin küresel ticaretteki ağırlığını büyütecek; refahı, istihdamı ve etkinliği artıracaktır.

Türkiye artık lojistikte sadece bir geçiş ülkesi olmakla yetinemez; yön veren, standart belirleyen, bölgesel kararların alındığı bir merkez olmak zorundadır. Buna inanıyoruz, bunu başaracak güç ve irade sektörümüzde mevcuttur.

Saygı ve Sevgilerimle...



TESTMER

TESTMER Ölçüm ve Test Hizmetleri A.Ş.

Yeşil Mutabakat kapsamında, sürdürülebilirlik ve danışmanlıklar konusunda yetkin bir kadro ile firmalara destek vermektedir.

Çalışma konularımız aşağıda verilmiş olup, bu konulardaki çözüm ortağınız olarak bizlerle iletişime geçebilirsiniz.



- İç Ortam ISO Ölçümleri
- Koku Ölçümleri
- Kullanma Suyu Analizleri
- Atıksu Analizleri
- Deniz Suyu Analizleri
- Toprak Analizleri
- SEOİ Ölçümleri
- Emisyon ve Hava Kalitesi Ölçümleri



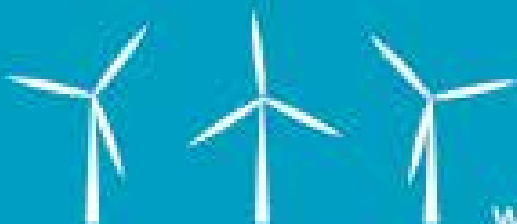
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve Diğer Kalite Sistemleri Danışmanlığı
- Karbon Azaltımı Projeleri



- Yeşil Liman Danışmanlığı
- Arıtma Tesisi Kurulum ve Suyun Geri Kazanımı



- TS EN ISO 14064 Karbon Ayak İzi Hesabı ve Danışmanlığı
- TS EN ISO 14046 Su Ayak İzi Hesabı ve Danışmanlığı
- ISO 14044 Yaşam Döngüsü Analizi ve Sürdürülebilirlik



www.testmer.com.tr

0 216 314 1475 - info@testmer.com.tr

Merhaba,

Her yeni sayıda olduğu gibi bu sayıda da yalnızca sektörümüzde yaşanan gelişmeleri aktarmakla kalmıyor, aynı zamanda değişen küresel düzeni yeniden okuma çabası içindeyiz. Çünkü artık lojistik, sadece yükün bir noktadan diğerine taşınması demek değil; dünyanın jeopolitiğini, ticaretin yönünü ve ekonomilerin dayanıklılığını şekillendiren stratejik bir güç hâline geldi.

Bugün geldiğimiz noktada coğrafyanın sunduğu doğal avantajlarımız elbette önemli. Ancak artık biliyoruz ki avantaj tek başına yetmiyor. Bir ülkenin lojistik gücü; sınırdaki dakikada, gümrükteki saatte, dijitalleşmedeki hızda ve tüm modların birbirini ne ölçüde tamamladığında ortaya çıkıyor. Bu nedenle Türkiye'nin uluslararası koridorlardaki rolü, yalnızca bir geçiş noktası olmanın çok ötesine geçmiş durumda. Orta Koridor, Kalkınma Yolu ve bölgesel hatlarda giderek belirginleşen bir "yöneten ülke" vizyonu var.

Bu vizyonun uluslararası arenadaki karşılığını da Brüksel'de düzenlenen son yüksek düzeyli zirvede açıkça gördük. Avrupa'nın ulaştırma politikalarını şekillendiren bu toplantılarda Türkiye'nin rolü artık sadece teknik bir aktörlük değil; Avrupa ile Asya arasındaki tedarik zincirlerinin sürekliliğini sağlayan kilit ortak olarak tanımlanıyor. Türkiye'nin lojistik kapasitesine duyulan güvenin artması, hem koridor projelerinde hem sınır prosedürlerinde daha güçlü iş birliklerinin kapısını aralıyor.

Bu dönüşümün bir başka yönü de bu sayıda tekrar gördüğümüz gibi, saha gerçeklerini unutmayan bir sektör kültürünün güçlenmesidir. Lojistiği planlayan, geliştiren ve yöneten vizyon kadar; her gün direksiyon başında, sınır kapılarında, terminal sahalarında görev yapan binlerce insanın emeği bu sistemin temelini oluşturuyor.

Bu nedenle logitrans 2025'te IRU ile birlikte yaptığımız Sürücü Ödül Töreni, sadece bir takdir anı değil; lojistik sektörünün ruhunu ve dayanıklılığını temsil eden çok özel bir buluşmadır. Yolun tüm zorluklarına rağmen Türkiye'nin ticaret damarlarını açık tutan sürücülerimizin başarıları bize bir kez daha gösteriyor ki; lojistiğin kahramanları sahadadır ve bu kahramanların emeği, Türkiye'nin küresel rekabetteki görünmez gücüdür.

Törende verilen her ödül, aslında sorumluluğun, disiplinin ve özverinin sahadaki karşılığıdır. Aynı zamanda sektör olarak insan kaynağına verdiğimiz önemin açık bir göstergesidir. Çünkü teknolojiyi, altyapıyı, yatırımları konuşuyoruz ama tüm bu unsurları hayata geçiren, sürdürülebilir kılan, güvenli ve akıcı taşımanın temelini oluşturan unsur yine insandır.

Bu sayıda ele aldığımız bütün gelişmeler; koridorlardaki ilerlemelerden üniversite iş birliklerine, uluslararası düzenlemelerden dijitalleşme adımlarına kadar aynı ortak gerçeğe işaret ediyor. Türkiye'nin lojistikte yeni bir eşiği aşmak üzere olduğuna yürekten inanıyorum. Güçlü altyapımız, dinamik sektörel kapasitemiz, sahadaki emeğimiz ve ortak akılla şekillenen vizyonumuz bizi bu noktaya taşıyor.

Saygılarımla...

EDİTÖR'DEN



ALPER ÖZEL
UND İCRA KURULU BAŞKANI

“

Bir ülkenin lojistik gücü; sınırdaki dakikada, gümrükteki saatte, dijitalleşmedeki hızda ve tüm modların birbirini ne ölçüde tamamladığında ortaya çıkıyor. Bu nedenle Türkiye'nin uluslararası koridorlardaki rolü, yalnızca bir geçiş noktası olmanın çok ötesine geçmiş durumda.

Gürbulak Gümrük Müdürlüğü'ne hayırlı olsun ziyareti

UND heyeti, Gürbulak Gümrük Müdürlüğü görevine vekaleten atanan Cabbar Aladağ'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu. Ziyarete, Gürbulak Gümrük Müdür Yardımcısı Süreyya Hekimci, UND Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Ömer Karahan ve UND Gürbulak/Dilucu Bölge Temsilcisi Ersin Şimşek yer aldı. Görüşmede, İran-Bazargan Parkı'nda biriken araçların durumu ele alındı ve araç akışının hızlandırılmasına yönelik çözüm önerileri değerlendirildi. Bölge nakliyecileri tarafından, İran bölgesinden gelen fıstık, kayısı gibi ürünleri taşıyan araçlara ATS cihazı takılması ve memur refakati uygulaması konularında yaşanan sorunlar gündeme getirildi; taraflar arasında karşılıklı bilgi alışverişinde bulunuldu.



UND'den, yeni atanan GAP Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Nihat Kınık'a ziyaret



UND Heyeti, GAP Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü görevine yeni atanan Nihat Kınık'ı makamında ziyaret ederek, kendisine yeni görevinde başarılar diledi. Ziyarete, GAP Bölge Müdür Yardımcısı Erkan Özel de yer aldı. Ziyaret kapsamında, Bölge Müdürüne UND'nin bölgedeki faaliyetleri ile çalışma grubunun yapısı ve işleyişi hakkında bilgiler sunuldu. Ayrıca bölgedeki sınır kapılarındaki ge-

çiş süreçleri ve sektöre ilişkin hususlar ele alınarak karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu. Ziyarete; UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Şahade (Şahade Nak.), Yüksek İstisna Kurulu Üyesi Yusuf Erol (Eko Erol Nak.), Çalışma Grubu Başkanı İdris Gökhan Aydingüler (VBN Nak.), Rusya-Kafkasya Çalışma Grubu Başkanı Yusuf Aba(Talha Tur) ve UND Gaziantep/Hatay Temsilcisi Erdiç Aykılıç katıldı.



TREYLER MÜHENDİSLİĞİNDE YENİ STANDART

KARADA, TRENDE, GEMİDE EN SAĞLAM, EN GÜVENLİ, EN ÇEVİK

Tırsan, uzman Ar-Ge mühendislik ekibi ile Avrupa'nın en yüksek kapasiteli, ödüllü Ar-Ge Merkezlerinde Yeni Nesil Tenteli Perdeli'yi geliştirdi. Türkiye'nin dört bir yanındaki yollarda ve Tırsan'ın Mega Üretim Kampüsü'nde bulunan Avrupa'nın ilk ve tek treyler test pistinde 1,5 milyon kilometrelik test sürüşüyle en sağlam, en güvenli, en çevik treyler olduğunu tescilledi.

Tırsan, Yeni Nesil Tenteli Perdeli ile treyler mühendisliğinde yeni standardı belirlerken; karada, trende ve gemide rekabet gücünüzü en üst düzeye çıkarıyor.



1.5 MİLYON KM
TEST SÜRÜŞÜ



7 TASARIM
24 PATENT



EN
REKABETÇİ



TEST VİDEOSUNU
İZLEMELİK İÇİN



tirsan.com



UND, Mardin'de Düzenlenen "Kadim İpekyolundan Geleceğe Turizm ve Lojistik Zirvesi"ne katıldı

Mardin Artuklu Üniversitesi ev sahipliğinde, MÜSİAD iş birliğiyle düzenlenen "Kadim İpekyolundan Geleceğe Turizm ve Lojistik Zirvesi", 24 Ekim'de gerçekleştirildi. Etkinlikte lojistik, ticaret ve turizm alanlarında bölgesel gelişim başlıkları ele alınırken, sektör temsilcileri ile kamu kurumları arasında iş birliği fırsatları değerlendirildi.

UND adına zirveye Yönetim Kurulu Üyesi M. Tahir Aydoğan, UND Çalışma Grubu Üyeleri ve Habur Temsilcisi Halis Yürük katıldı. UND heyeti, bölge taşımacılığını doğrudan etkileyen altyapı ve operasyonel konularda sektörden gelen talepleri dile getirdi.

Toplantıda öne çıkan konular arasında Kızıltepe'de araç muayene istasyonu açılması, bölgedeki yolların bozuk olması ve bakım çalışmalarının hızlandırılması, sürücülerin yaşadığı vize sorunları, Musul'da taşımacılardan alınan ek vergiler, yeni kurulacak X-Ray sistemlerinin devreye alınma süreci ve Kalkınma Yolu Projesi'nin bölgeye etkileri yer aldı.

Zirve süresince yapılan değerlendirmelerde, Mardin ve çevresinin hem lojistik hem de turizm açısından stratejik konumuna dikkat çekildi. UND temsilcileri, sektörün sürdürülebilir gelişimi için bölgedeki sorunların çözümüne yönelik önerilerini paylaştı.

UND, Romanya Ulusal Günü için yapılan davete katıldı

UND heyeti 25 Kasım'da Romanya Ulusal Günü sebebiyle İstanbul Romanya Başkonsolosluğu tarafından düzenlenen davete katıldı. UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin, Avrupa Ülkeleri Uzmanı Mücahit Tayyip Kartal ve Cengiz Altinel etkinlikte hazır bulundu. UND Başkonsolos Bogdan Florin Toma'ya göstermiş oldukları yakın iş birliği, nazik davetleri ve misafirperverlikleri için sektör adına teşekkürlerini iletti.



GÖZÜNÜZÜN GÖRMEDİĞİ HER NOKTADA SEYİR



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
ONAYLI AR-GE MERKEZİ



「 T Ü R K İ Y E ' N İ N 」
EN YENİLİKÇİ
A R A Ç T A K İ P
v e
F İ L O Y Ö N E T İ M S İ S T E M L E R İ
「 M A R K A S I 」

📍 Dumlupınar Mah. Hürriyet Cad.
No:42 Kat:2 Derince/ Kocaeli
☎ 0850 200 0860

🌐 seyirmobil.com

f x i y t n [seyirmobil](https://seyirmobil.com)

UND, 21. Özbekistan Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Fuarı'na katıldı

UND, 11 Kasım'da gerçekleşen 21. Özbekistan Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Fuarı'na katılarak, üye firmalar Mutlular Transport ve Destan Transport'un standını fuar alanında ziyaret etti.

UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoglu ve AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoglu, Özbekistan Derneği AIRCUZ'u merkezinde ziyaret ederek Özbekistan ve Türkiye arası yapılan taşımalar hakkında bilgi paylaşımında bulundu ve yapılabilecek iş birliklerini görüştü.



UND'den, yeni atanan GAP Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Nihat Kınık'a ziyaret

Uluslararası Nakliyeciler Derneği, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) Başkan Yardımcısı ve ekibi ile sektörün sigorta konularındaki talep ve beklentilerini görüştü. Toplantıya UND adına Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum katıldı.

Toplantıda, SEDDK yetkilileri tarafından, "çekici" araçların riskli sigortalılar havuzundan çıkarılmış olması kapsamında taşımacı şirketlerin çalışmakta oldukları sigorta şirketleri ile daha rekabetçi fiyatlar için görüşme yapabilmelerinin önünün açıldığı, özellikle yeşil kart sigortası da yaptıran sektör için bu düzenlemenin önemli bir gelişme olduğu belirtildi. Sektörde tüm tarafların haklarının korunması amacıyla (sigorta ettiren ile sigorta şirketleri) bir takım mevzuat çalışmalarının yapıldığı, uygun görülmesi halinde 2026 yılında yürürlüğe konulacak çalışmalar olduğu bilgisi de paylaşıldı. UND tarafından ayrıca, sektörün temin ettiği zorunlu Mali Sorumluluk Sigortaları ile kasko, Yeşil Kart Ve Sorumluluk Sigortaları kapsamında tespit edilen teknik düzenleme talepleri gündeme getirildi.



DEĞİŞEN LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN GÜNCEL SİGORTACISI

Değişen lojistik sektörüne, güncel ürün ve çözümler ile yenilikçi hizmet sunuyor, birçok riske karşı teminat sağlıyoruz.

- CMR
- FFL
- Emtia Nakliyat
- Yeşilkart
- Seyahat
- Yangın
- Kasko & Filo Kasko
- Trafik





UND, Yıldırım 2025 Seferberlik Tatbikatı Toplantısına katıldı

UND, İstanbul Valiliği AFAD merkezinde düzenlenen, "Yıldırım – 2025 Seferberlik Tatbikatı" istişare ve karar toplantısına katıldı. Toplantıda, Gelibolu/Çanakkale'de gerçekleştirilecek tatbikatta kullanılacak araçların sefer emriyle taşınma sistemi görüşüldü. Toplantıda UND'yi İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Alpdoğan Kahraman temsil etti. Seferberlik sisteminin denemesi ve kamu kurumları ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasındaki müşterek faaliyetlerin test edilmesi amacıyla düzenlenecek olan Yıldırım - 2025

Seferberlik Tatbikatı toplantısında UND, kritik bir rol üstlendi. Dernek, tatbikat süresince Mekanize Piyade Tugay Komutanlığı emrinde seferberlik hizmeti verecek olan üyeleri aracılığıyla destek sağlayacak. Yıldırım 2025 Seferberlik tatbikatı, Seferberlik sisteminin denemesi, Tatbikata katılacak yedek personelin sefer görevlerine yönelik eğitilmesi, seferberlik ve savaş halinde bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında yürütülecek müşterek faaliyetlerin denemesini amaçlanıyor.

UND, Sudan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu ile bir araya geldi

Sudan Cumhuriyeti Başkonsolosu Osama Mahjoub Hassan Dirar, UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Alpdoğan Kahraman ile ülkelerimiz ve bölge karayolu – deniz yolu taşımacılığı ulaşımı hakkında istişarelerde bulundu. Yeni kurulan UND Ortadoğu Çalışma Grubu hakkında bilgi alan, Dirar ile, Türkiye ve Sudan arasında kurulabilecek tedarik zincirleri, Kalkınma Koridoru ve diğer güzergahlar hususunda fikir alışverişi gerçekleştirildi. Başta Kalkınma Koridoru ile lojistik tedarik bağlantılarının güçlenmesi ile gelişen Türkiye ve Sudan arasındaki ticaret, yeni taşımacılık koridorlarıyla, ülkelere çok daha büyük perspektifler kazandırabilecek. Özellikle Kalkınma Koridoru, Kızıldeniz bağlantısı ve Afrika'ya açılan yeni güzergahlar üzerinde durulması, bölgesel ticaret hacmini önemli ölçüde artırma potansiyeli taşıyor.





MOVE
EXPERT



Daha Az Evrak, Daha Çok Yol!

Neden Biz?

Çünkü bize göre, nakliyeciler olarak evrak işleriyle değil, işinizle ilgilenmelisiniz.

Biz, Avrupa genelinde sürücü görevlendirme işlemlerinden **KDV ve ÖTV** iadesine, feribot rezervasyonuna kadar tüm süreçlerde nakliyecilere tam destek veriyoruz.

Gücümüz ne?

Hızlı, güvenilir ve merkezi bir hizmet sunuyoruz. Böylece hem zaman kazanırsınız hem de maliyetlerinizi düşürürsünüz.

Siz yolda olun, **biz gerisini halledelim.**

Hemen bizimle iletişime geçin

P: 0 532 632 36 60

M: salesturkey@move-expert.com

S: www.move-expert.com



KDV & ÖTV İadesi

Taşımacılık firmalarına yurtdışında ödedikleri KDV ve ÖTV'yi zamanında ve eksiksiz şekilde geri **alabilmeleri için yardımcı oluyoruz.**



Feribot Rezervasyon Hizmeti

Araçlarınız için feribot geçişlerini bizimle kolayca planlayın, işinizi aksatmadan yolunuza devam edin.



Sürücü Görevlendirme (Posting) Hizmeti

Yasalara uygun olmayan görevlendirmeler çok ciddi cezalara yol açabilir. Biz, sürücülerinizin Avrupa içindeki görevlendirmelerini yasalara uygun şekilde yönetiyor ve sizi bu tür **risklerden koruyoruz.**



UND, Bölgesel Çalışma Grubu Toplantıları'nda sektör gündemini masaya yatırdı

UND Bölge Çalışma Grubu toplantılarında taşımacılık sektöründeki güncel gelişmeler, bölgesel ihtiyaçlar ve sınır geçiş süreçleri değerlendirildi.

Bursa Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Bursa Çalışma Grubu toplantısı 6 Kasım'da Bursa TSO Toplantı Salonunda gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, Dijital UBAK Sistemi, yabancı plakalı araçlar, vize başvuruları, 55 Seri No'lu KDV Genel Tebliği, kartel davası, kamu ziyaretleri vb. konuları görüşüldü.

Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, UND Yönetim Kurulu Üyesi Ersan Keleş, Çalışma Grubu Başkanı Yahya Kaderhan ile; Mustafa Kaderhan (Kaderhan Nak.), Emrah Ulutaş, Kadir Bulak (Bulak Trans), Mahmut Kasap (Akas Loj.), Doğan Işık (Gemlik Aktaş 1 Loj.), Gündüz Oğuz (Oğuz Transport), Nuri Keneş (Nitaş Loj.) ve UND Doğu Marmara ve Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü Nusret Özarslan katıldı.



Gaziantep Bölge Çalışma Grubu Toplantısı



UND Gaziantep Çalışma Grubu toplantısı 12 Kasım'da Gaziantep Ticaret Odasında gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, geçiş belgeleri, Schengen vizeleri, plaka tanımlama uygulaması sorunları (veterinerlik ve bitki sağlık sertifikalarında), Gürcistan transit beyannameleri, araç muayene randevuları ve sektörün güncel durumu görüşüldü.

Toplantıya, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Şahade (Şahade Nak.), Çalışma Grubu Başkanı İdris Gökhan Aydingüler (VBN Nak.), Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Cuma Taş (CTlog), Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Yusuf Erol (Eko Erol), Haluk Aba (Talha Tur), Cihat Erdoğan (Pilot Lojistik), Ömer Toplar (Hacıköprü Nak.), Cahit Yalçın (Yalçınsped), Mustafa Kılıçparlar (Canbey Loj.), Seyfettin Tırıklı (Tufan Lojistik), Y. Emre Güneş (ABS Transport), Sinan Şahade (Şahade Nak.) ve UND Gaziantep Bölge Temsilcisi Erdinç Aykılıç katıldı.

Gürcistan, Azerbaycan ve Karadeniz Çalışma Grubu Toplantısı

Gürcistan, Azerbaycan, Karadeniz Bölge Çalışma Grubu toplantısı 13 Kasım'da UND Trabzon Bölge Temsilciliğinde gerçekleştirildi. Toplantıda; Gürcistan'da 1 Temmuz itibariyle uygulamasına başlanılan yol denetimlerinin etkileri, 8 Ekim 2025 tarihinde resmi gazetede yayınlanan "Yabancı plakalı taşıtların faaliyetlerine dair 4925 sayılı kanun ile 655 sayılı kanun hükmünde kararname kapsamında verilen idari para cezalarının tahsiline ilişkin yönetmelik" detayları ve buna bağlı olarak yabancı plakalı taşıtlara yönelik denetimlerin biran önce başlatılması hususunda girişimlerin devam etmesi, Rusya'ya yönelik genişleyen ambargonun taşımacılığa olumsuz etkileri, vb. güncel konular ve sorunlar üzerine değerlendirmelerde bulunuldu. Toplantıya; UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Haşim Çavdar (Çavdaroğlu 61), Yönetim Kurulu Üyesi Alişan E. Topaloğlu (FCT), Çalışma Grubu Üyeleri; Talat Parlak (Parlak Lojistik), İsa Baş (Çağlayan 61), Akın Pektaş (Pektaş Nak.), Bilal Özer (Özer) katıldı.

Konya Bölge Çalışma Grubu Toplantısı



UND Konya Çalışma Grubu toplantısı 11 Kasım'da gerçekleştirildi. Bölgesel ve Sektörel sorunların görüldüğü toplantıda, UND çalışmaları ve faaliyetleri, Schengen vize sorunu, yabancı plakalı araçların denetiminin artırılması, Macaristan Taşıma

Belgesi olmamasından dolayı yaşanan sıkıntılar, UBAK Dijitalleşme sürecinin detayları, Polonya e-Toll sistemi, Şoförlere Gri pasaport verilebilmesi için gerekli girişimler gibi sektörü yakından ilgilendiren konular görüldü.

Bölge Çalışma Grubu Toplantısına UND Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Öcal (Ornak Nak.), Çalışma Grubu üyeleri; Tahsin Gümüş (Gölpak Nak.), Uğur Öcal (Ornak.Nak.), Serdar Özdemir (Demirhan Kimya), Gökhan Korkmaz (Ayoş Loj.), Mehmet Şirin (Ayoş Loj.), İbrahim Şeflek (İbrahim Şeflek Nak.), Recep Dal (RDL Loj.), İhsan Sertdan (Karadağ Loj.), Mehmet Başaran (Gölova Nak.), Mevlüt Seymen (Şirin Trans), Alibey Yüksel (Yükseller Nak.), Recep Türkmen (RDL Loj.), Ercan Şeker (Şekercan Loj.), Mustafa Demirci (DMC Loj.), Ramazan Sertdan (CRS Loj.), Cevdet Gümüş (Gümüş Nak.), Mahsun Gümüş (Gölpak Nak.), Mustafa Tekelioğlu (Tekelioğlu Nak.), UND Kayseri/ Konya Bölge Temsilcisi Altuğ Bakır katıldı.

Mersin Çalışma Grubu Toplantısı



Mersin Çalışma Grubu Toplantısı 13 Kasım'da UND Mersin ofisinde gerçekleşti. Toplantıda UND'nin çalışmaları ve faaliyetleri, TOBBUND'nin Mersin'de hayata geçirdiği Kolay Transit Merkezi hakkında bilgiler verildi. Yabancı plakalı araçların denetimlerinin artması, takograf cezaları, gümrüklere yetkisiz kişilerin giriş yapmasının engellenmesi gündeme getirilerek sektörün güncel durumu hakkında görüldü.

Toplantıya; UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Muhittin Ocak (Ocaktrans), Kerem İmrak (İmsan), Yönetim Kurulu Üyeleri Yaşar Özkaya (Özökayalar), Mehmet Zahir İrmak (İrmaklar), Çalışma Grubu Üyeleri Salih Cihan (Cihansan), Bilal Altunkaya (NB Company), Mehmet Arıç (Arıç Lojistik) ve UND Mersin Bölge Temsilcisi Akın Gündüz katıldı.



UND, Brüksel'de DG MOVE ile bölgesel ulaştırma gündemini masaya yatırdı

UND, DG MOVE (Avrupa Birliği Komisyonu Hareketlilik ve Ulaştırma Genel Müdürlüğü) yetkilileriyle yaptığı görüşmede AB'nin Karadeniz Stratejisi, Orta Koridor, Kalkınma Yolu ve Zengezur Koridoru gibi kritik başlıklarda Türkiye-AB iş birliğini güçlendirecek adımları değerlendirdi.

UND, DG MOVE yetkilileriyle Brüksel'de önemli bir toplantı gerçekleştirdi. Görüşmede, Avrupa Birliği'nin Karadeniz Stratejisi ve bölgesel ulaştırma politikaları çerçevesinde Türkiye-AB iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik başlıklar ele alındı. Toplantıya UND adına Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu ve AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu katıldı. UND heyeti, AB'nin Karadeniz Stratejisi'nin; bölgesel ekonomik iş birliğinin artırılması, güvenliğin güçlendirilmesi, tedarik zincirlerinin dayanıklılığının artırılması ve lojistik altyapısının geliştirilmesi hedefleriyle uyumlu olduğunu vurguladı. Türkiye'nin Karadeniz'deki stratejik konumunun altı çizilirken, bölgesel lojistik kapasitesi, taşımacılık ağlarının geliştirilmesi, dijital ve sürdürülebilir ulaşım uygulamalarının yaygınlaştırılması ile arz güvenliğinin ulaştırma sektöründeki kritik rolü

hakkında kapsamlı değerlendirmelerde bulunuldu. Kalkınma Yolu Projesi ve Zengezur Koridoru'nun Türkiye için stratejik öneminin vurgulandığı toplantıda ayrıca, Orta Koridor'un verimliliğini artırmaya yönelik ihtiyaçlar detaylı biçimde gündeme getirildi. UND, sınır geçişlerinin iyileştirilmesi, altyapı modernizasyonu, profesyonel Tır sürücülerine yönelik vize süreçlerinin kolaylaştırılması ve sınır kapılarındaki bekleme sürelerinin azaltılması yönündeki beklentilerini AB yetkililerine aktardı. Hazar Denizi'nin taşımacılık açısından stratejik önemine de dikkat çekilen toplantıda, bölgedeki taşıma kapasitesinin artırılması, düzenli gemi seferlerinin oluşturulması, bekleme sürelerinin en aza indirilmesi ve lojistik koşullarının geliştirilmesi gerekliliği vurgulandı. UND temsilcileri, bu adımların Orta Koridor üzerindeki bağımlılığını güçlendirerek Asya-Avrupa transit taşımacılığının etkinliğini ve güvenliğini artıracığını ifade etti.

UND Standına logitrans 2025'te büyük ilgi

21-23 Kasım tarihleri arasında düzenlenen logitrans 2025, üç gün boyunca yüksek uluslararası katılım, yoğun iş görüşmeleri ve güçlü yatırım-iş birliği temaslarıyla dikkat çekti. Genişletilen fuar alanında 21 ülkeden 230'u aşkın katılımcı yer alırken, etkinlik 66 ülkeden 16 bini aşkın ziyaretçiyi ağırladı. Bu yoğun etkinlikte UND standı, fuarın odak noktalarından biri hâline geldi. Uluslararası taşımacılık alanındaki güncel uygulamalar, mevzuat değişiklikleri, dijitalleşme, yeşil lojistik ve yeni pazar fırsatları gibi konularda bilgi almak isteyen taşımacılar ve yabancı delegasyonlar, sektörün nabzını UND uzmanlarından tuttu. Fuar katılan üst düzey konuklar ve yabancı heyetler de Türkiye'nin lojistik kapasitesi, bölgesel koridorlardaki rolü ve sektördeki güncel dinamiklere dair değerlendirmelerini UND yetkilileriyle paylaşarak detaylı bilgi aldı. UND, fuar boyunca yoğun ilgi gören standında sektör temsilcileriyle verimli görüşmeler gerçekleştirdi ve Türkiye'nin lojistik potansiyelini geliştirecek yeni projeler ile bölgesel iş birliklerine ilişkin önemli temaslarda bulundu. Böylece Der-



nek, logitrans 2025'in en görünür ve en çok ziyaret edilen kurumlarından biri olarak fuardaki güçlü yerini bir kez daha pekiştirmiş oldu.



Treyler Otomotiv Karoser Sanayi



branda.com

Treyler Servis

Treyler Brandası

Logo Yazı Uygulama

Karoser(Kasa) İmalatı

Kocaeli / Çayirova Tel: +90 (262) 270 70 70

Bursa / Nilüfer Tel: +90 (224) 206 06 06

WhatsApp Destek Hattı

+90 542 788 08 08





Translogistica Poland 2025: Türk lojistik sektöründen güçlü katılım

Türkiye, TransLogistica Poland 2025'e güçlü bir çıkarma yaptı. Hall 1'de konumlanan Türkiye Pavilyonu yoğun ilgi görürken, Türk lojistik firmaları fuarda yeni iş bağlantıları kurma fırsatı yakaladı.

T.C. Ticaret Bakanlığı desteği ve Birliğin organizasyonu ile gerçekleştirilen TransLogistica Poland 2025 millî katılım organizasyonu bu yıl üçüncü kez başarıyla tamamlandı. Orta ve Doğu Avrupa'nın en büyük lojistik etkinlikleri arasında yer alan TransLogistica Poland, bölgenin en etkili ticaret platformlarından biri olarak taşımacılık ve lojistik sektöründe faaliyet gösteren yüzlerce firmayı bir araya getirdi. Karayolu, havayolu, denizyolu ve demiryolu taşımacılığından intermodal çözümlere; depolama, filo yönetimi, lojistik yazılımlar ve gümrük-danışmanlık hizmetlerine kadar geniş bir yelpazede profesyonelleri buluşturan fuar, Türk lojistik sektörünün bölgedeki görünürlüğünü güçlendirdi.

ÜST DÜZEY ZİYARETLER

Etkinlik kapsamında, Birlik üyesi 14 lojistik firması Türkiye Pavilyonu'nda yer aldı. T.C. Varşova Büyükelçisi Rauf Alp Denktaş, Varşova Ticaret Müşavirleri Nevra Genç ve Can Berat Özer, Birlik Yönetim Kurulu Üyesi ve Yük Taşımacılığı ve



Lojistik Hizmetleri Sektörü Komite Başkanı Murat Baykara, Sektör Komite Üyesi Oğuz Kurt ve Birlik Genel Sekreteri Dr. Fatih Özer pavilyonu ziyaret ederek firmalarla istişarelerde bulundu. Görüşmelerde Polonya pazarındaki iş fırsatları ve lojistik sektöründeki güncel gelişmeler masaya yatırıldı.



TÜRKİYE PAVİLYONU YOĞUN İLGİ GÖRDÜ

Bu yıl Türkiye Pavilyonu, fuarın en yoğun ziyaret alan bölümü olan Hall 1'de konumlandırıldı. "Türkiye" ve "Turkish Logistics" temalarının öne çıkarıldığı modern stant tasarımı, katılımcıların dikkatini çekti. Pavilyon merkezine yerleştirilen LED ekranlarda Türkiye'nin lojistik kapasitesini tanıtan film gün boyunca yayınlandı. Ayrıca fuar kataloğunda Türk firmalarına özel hazırlanan bölüm ve QR kodlar, yabancı ziyaretçilerin firmalara hızlı şekilde erişmesini sağladı.

500 KATILIMCI, 12 BİN ZİYARETÇİ

TransLogistica Poland 2025 bu yıl yaklaşık 500 katılımcı firma ve 12 bin profesyonel ziyaretçiyi ağırladı. Türkiye Pavilyonu'nda yer alan 14 firma; karayolu taşımacılığı, intermodal çözümler, denizyolu operasyonları, depolama, filo yönetim yazılımları, gümrük danışmanlık hizmetleri ve lojistik yazılımlar alanlarında faaliyet gösterdi. Türk şirketleri, fuarın sunduğu yoğun ticari etkileşim sayesinde yeni iş bağlantıları kurma fırsatı yakaladı.

TransLogistica Poland 2025, Türk lojistik sektörünün Avrupa'da giderek artan etkisini bir kez daha ortaya koydu. Türk firmalarının hem görünürlüğünü hem de bölgesel iş hacmini artırması açısından fuar önemli bir platform sundu.





UND, AB-Türkiye İş Zirvesi'ne katıldı

UND, Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras başkanlığında, Brüksel'de düzenlenen AB-Türkiye İş Zirvesi'ne katıldı. UND, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, dijital dönüşüm ve yeşil lojistik gibi başlıklarda yapılan oturumları yerinde takip ederek sektör açısından kritik gelişmeleri değerlendirdi.

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), DEİK tarafından "Diyalogtan Aksiyona: Daha Güçlü Bir AB-Türkiye Ekonomik Geleceği İnşa Etmek" temasıyla 16-17 Kasım tarihlerinde Brüksel'de, Egmont Sarayı'nda düzenlenen AB-Türkiye İş Zirvesi'ne katıldı. Zirvede UND'yi; Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu ve AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu temsil etti. Zirve kapsamında, 16 Kasım'da DTİK Belçika Temsilciliği tarafından DEİK EU-Turkey Business Summit çerçevesinde bir Karşılama Resepsiyonu gerçekleştirildi. Türkiye'nin AB Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakçı'nın ev sahipliğinde düzenlenen resepsiyona; DEİK Başkanı Nail Olpak, DEİK/Türkiye-Avrupa İş Konseyleri Koordinatör Başkanı Mehmet Ali Yalçındağ, DTİK Avrupa Temsilciler Kurulu Başkanı ve Hollanda Temsilcisi Turgut Torunoğulları ile çok sayıda iş insanı katıldı.



17 Kasım'daki resmi açılış, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat'ın video-konferans aracılığıyla yaptığı konuşma ile başladı. Açılışa Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu,



Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürü Jan Koopman, Türkiye-Avrupa İş Konseyleri Koordinatör Başkanı Mehmet Ali Yalçındağ, Avrupa İş Zirvesi Genel Müdürü Arnaud Thysen, AB Vergilendirme ve Gümrük Birliği Genel Müdürü Gerassimos Thomas'ın yanı sıra 400'ü aşkın iş dünyası temsilcisi katıldı.

“Gümrük Birliği 2.0: Küresel Rekabetçilik için AB-Türkiye Gümrük Birliği'nin Yenilenmesi” başlıklı panel; AB Muhabiri Jack Parrock'ın moderasyonunda Mustafa Tuzcu, Gerassimos Thomas, Beko Europe CEO'su Akin Garzanlı, BusinessEurope Genel Müdür Yardımcısı Luisa Gradim Santos, DHL Regülasyon İşleri Başkan Yardımcısı Katalin Skram ve Avrupa Hizmetler Forumu Genel Müdürü Pascal Kerneis'in katılımıyla gerçekleştirildi. Panelde Gümrük Birliği'nin modernizasyonu, AB-Türkiye arasında daha entegre bir değer zinciri oluşturulması ve inovasyon merkezli büyüme fırsatları ele alındı.

“Dijital Sınırları Aşmak: AB ve Türkiye'nin Ortak Dijital Geleceği” panelinde; yapay zekâ, siber güvenlik, dijital altyapı ve Dijital Avrupa Programı'na Türkiye'nin katılımı tartışıldı. AB Muhabiri Jennifer Baker'ın yönettiği panele Amadeus EMEAdan Juan Jesus Garcia Sanchez, DEİK Dijital Teknolojiler İş Konseyi Başkanı Dr. Erdem Erkul, Odine CEO'su Alper Tunga Burak, TechUK'tan Sabina Maria Ciofu,



Trendyol'dan Sinan Cem Şahin ve Türk Telekom'dan Ahmet Kamil Gençel katıldı.

“Sektörde Dönüm Noktası: Belirsizlik Döneminde AB-Türkiye Savunma Sanayi İş Birliği” başlıklı panelde mevcut iş birlikleri, teknik ve hukuki zeminlerde atılabilecek adımlar ve güvenlik perspektifinde ilişkilerin geleceği değerlendirildi. Panel, gazeteci Teri Schultz moderasyonunda; Türkiye'nin NATO Daimi Temsilcisi Büyükelçi Basat Öztürk ile sektörün önde gelen temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirildi. “Madenlerden Pazarlara: Daha Yeşil, Daha Güçlü Bir AB-Türkiye Tedarik Zinciri Oluşturmak” panelinde; AB Yeşil Mutabakatı, Türkiye'nin ETS sistemi, yenilenebilir enerji, kritik hammaddelere sürdürülebilir erişim ve enerji politikalarının uyumlaştırılması konuları ele alındı. Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Özdemir, SOCAR Türkiye CEO'su Elchin Ibadoov ve WindEurope CEO'su Giles Dickson panelin konuşmacıları arasındaydı.

“Elektrikli Araç ve Mobilite Alanında İnovasyon” panelinde Türkiye'nin üretim merkezi olarak stratejik konumu, elektrikli ve otonom araç dönüşümü, batarya teknolojileri ve sürdürülebilir lojistik konuşuldu. Panel, Ford Motor Europe ve VDA temsilcilerinin yanı sıra Karsan CEO'su Okan Baş ve Renault Türkiye'den Jean André Barbosa'nın katılımıyla gerçekleşti.



İpsala-Kipi geçişi hızlanacak: Ticaretin kesintisiz akışı için köprü ve terminal projeleri masada

UND ve UKAT, heyetlerinin gerçekleştirdiği temaslarda, Kipi Sınır Kapısı'nın rehabilitasyonu ve kapasite artışına yönelik teknik sunum yaptı. Görüşmelerde, sınır geçişlerinin geleceğine ve Avrasya ticaretinin kesintisiz akışına dair ortak bir vizyon ortaya konuldu.

UND ve UKAT (Uluslararası Kara Yolu ile Yük Taşımacıları ve Acenteleri Derneği) Avrupa ile Asya arasındaki en önemli kara geçiş noktalarından biri olan Ipsala ve Yunanistan Kipi Sınır Kapısı'nda iki ülke gümrük idareleriyle kapsamlı görüşmeler gerçekleştirdi. Görüşmeler, Avrupa ile Asya'yı birbirine bağlayan bu stratejik koridorun daha verimli, hızlı ve güvenli işlemesi yönünde önemli tespitler ve çözüm önerileriyle sonuçlandı. İlk ziyaret, Ipsala Gümrük Müdürü İbrahim Yücel ve ekibine yapıldı. UND Yunanistan Çalışma Grubu ve UKAT Yönetim

Kurulu üyelerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, sınır geçişlerinin hızlandırılması, X-ray kontrollerinin verimli hale getirilmesi, kaçak göçmen kontrolleri ve TIR Park geçiş alanlarının iyileştirilmesi konuları tüm ayrıntılarıyla ele alındı. İbrahim Yücel'in ekibiyle yapılan görüşmede, Türk taşımacılarının sahada zaman zaman karşılaştığı operasyonel zorluklar paylaşılrken, ortak çözüm mekanizmalarının kurulması konusunda karşılıklı mutabakata varıldı. Görüşmelerin devamında, Müdür Yücel ve Müdür Yardımcısı Kadir Alıcı eşliğinde heyet, sınırın Yunanistan tarafına geçti. Kipi Gümrük Müdürü



Christos Nakos ve beraberindeki heyetle gerçekleştirilen toplantıda, sınırın iki yakasında yürütülen süreçlerin eşgüdümü masaya yatırıldı. Burada, Kipi Sınır Kapısı'nın rehabilitasyonu ve kapasite artırımı hakkında Yunan tarafınca teknik sunum yapıldı. Sunumda yeni köprü ve terminal düzenlemelerine ilişkin projeler tanıtıldı, sınır geçişlerinin geleceğine dair ortak vizyon ortaya kondu.

İpsala-Kipi hattının Asya ile Avrupa'yı birbirine bağlayan lojistik koridorun merkezinde yer alması nedeniyle yapılan görüşmeler sadece sınır geçişlerini değil, Avrasya ticaretinin kesintisiz akışını da doğrudan etkiliyor. Avrupa Birliği'nin sınır yönetimi ve akıllı geçiş sistemleriyle uyumlu hale getirilecek altyapı çalışmaları, Türkiye'nin küresel lojistik merkez olma vizyonuna katkı sağlayacak. Bu bağlamda, UND tarafından gündeme getirilen ENS kaynaklı ek maliyetler ve firmaların maruz kaldığı bürokratik yükler de ele alınarak, iki ülke arasında ortak çözüm arayışlarının sürdürülmesi kararlaştırıldı. Gerçekleştirilen görüşmelere; UND Başkan Yardımcısı Haşmet Karasu, UKAT Başkan Yardımcısı Hakan Erdem, UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin, UND Trakya Bölge Temsilcisi Gürbüz Yılkan, UND Yunanistan Çalışma Grubu Başkanı Tayfun Gülcüler, Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Oktay Tarhan ile Çalışma Grubu Üyeleri Yahya Kaderhan, Mustafa Kaderhan, Selçuk Vatan, Yavuz Sultan Çakırca, İrem Çakırca, Ekrem Saymaz ve Kubilay Saymaz katılım sağladı. Görüşmelerde ayrıca Yunanistan taşımacılarını temsilen OFAE Başkanı Kenanidis Apostolos ve OFAE Genel Müdürü İro Domani, Kipi Gümrük Müşaviri Alexia Thomaidou de yer aldı.



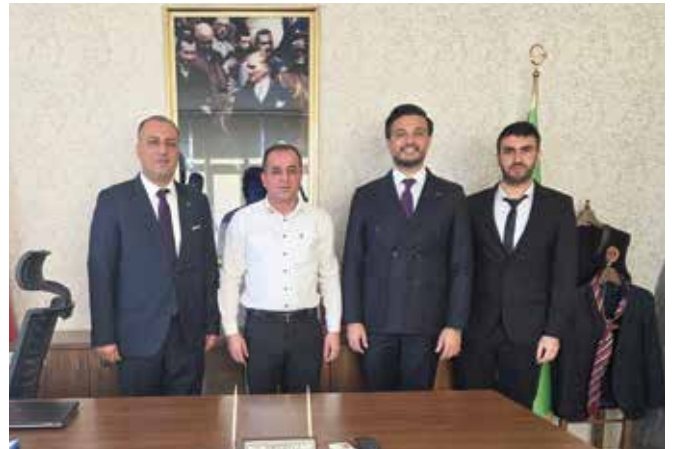


UND Mersin'de lojistik zincirinin tüm paydaşlarıyla görüştü Gümrükten limana, limandan ihracatçıya

Türkiye'nin uluslararası taşımacılıkta en stratejik kapılarından biri olan Mersin'de yoğun temaslarda bulunan UND heyeti, ülkemizin lojistik zincirindeki stratejik rolünü daha da güçlendirmek amacıyla gümrük, liman ve ihracatçı temsilcileriyle bir araya geldi. Görüşmelerde, lojistik maliyetlerini ve süreçlerini iyileştirecek ortak adımların atılması gerektiği vurgulandı.

UND, Türkiye'nin uluslararası taşımacılıkta en stratejik kapılarından biri olan Mersin'de yoğun temaslarda bulundu. Taşımacılık ekosisteminin merkezinde yer alan Mersin, hem Akdeniz'in lojistik üssü hem de Türkiye'nin dış ticaretinin kalbi konumunda. UND heyeti, bölgedeki gümrük, liman, muhafaza ve ihracatçı temsilcileriyle yaptığı görüşmelerde; Mersin'in lojistik zincirindeki stratejik rolünü daha da güçlendirecek adımların ortak akıl, kurumsal diyalog ve yerinde çözüm yaklaşımıyla atılması gerektiğini vurguladı.

UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Muhittin Ocak ve Kerem İmrak, Yönetim Kurulu Üyesi Yılmaz Özçelik, Mersin Çalışma Grubu Başkanı Şehmus Tekin, Irak İran Çalışma Gru-





bu Başkan Yardımcısı Salih Cihan, İcra Kurulu Başkanı Kadir Çirkin ve Mersin Temsilcisi Akın Gündüz'den oluşan heyet, Mersin'de gümrük, liman ve ihracatçı birliklerinin en üst düzey yetkilileriyle bir dizi verimli toplantı gerçekleştirdi.

İLK DURAK: GÜMRÜK BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Heyetin ilk durağı, Orta Akdeniz Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Osman Göllüce oldu.

Görüşmede, Mersin Limanı'nda taşımacıların karşılaştığı gümrük kaynaklı operasyonel sorunlar, özellikle de parsiyel taşımalar ve geçici depolama uygulamaları masaya yatırıldı. UND heyeti, bu alanda süreçlerin sadeleştirilmesi ve sektör temsilcilerinin görüşlerinin uygulamalara yansıtılması yönündeki taleplerini aktardı.

GÜMRÜK MUHAFAZA'DA "TAM TESPİT" GÜNDEMİ

İkinci durak, Mersin Gümrük Muhafaza Kaçakçılık ve İstihbarat Müdürü Kubilay Uyar oldu.

Buradaki görüşmelerde "tam tespit" uygulamaları nedeniyle yaşanan araç beklemleri ve ATS cihazı kaynaklı teknik gecikmeler ayrıntılı biçimde ele alındı. UND heyeti, taşımacıların zaman ve maliyet kaybına neden olan bu uygulamalarda ortak çözüm adımlarının geliştirilmesi gerektiğini vurguladı.

LİMAN YÖNETİMİ İLE OPERASYONEL MALİYETLER ELE ALINDI

Ziyaretin bir diğer önemli durağı, Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği (MIP) idi.

Heyet, MIP Genel Müdürü Ajay Kumar Singh ve Strateji & İş Geliştirme Grup Müdürü Celalettin Ökmen ile bir araya geldi.

Toplantının ana gündemini, liman giriş-çıkış süreçlerinde yaşanan yoğunluk, saha erişimi ve artan operasyonel maliyetler oluşturdu. Taraflar, lojistik akışın hızlanması ve liman



kapasitesinin daha etkin kullanımı için ortak çözüm arayışlarını sürdürme konusunda mutabık kaldı.

İHRACATÇILARLA STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ: AKİB ZİYARETİ

Heyetin bir sonraki durağı Akdeniz İhracatçı Birlikleri (AKİB) oldu. Akdeniz Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Ferhat Gürüz ile yapılan görüşmede, ihracat-taşımacılık zincirinde ortak stratejilerin geliştirilmesi ve lojistikte iş birliği modellerinin güçlendirilmesi konuları tartışıldı. UND heyeti, ihracatçı birlikleriyle aynı paydada buluşarak karayolu taşımacılığının ihracat değer zincirindeki önemini bir kez daha vurguladı.

"KOLAY TRANSİT MERKEZİ" ZİYARETİ

Ziyaret programı kapsamında son olarak TOBBUND'nin Mersin'de hayata geçirdiği Kolay Transit Merkezi incelendi. Bu tesisin, taşımacıların geçiş süreçlerini hızlandırması ve dijital entegrasyon kapasitesiyle sektöre önemli katkılar sağlaması bekleniyor. UND heyeti, merkezin ülkemiz taşımacılığına hayırlı olmasını diledi.



UND Özbekistan'da yapılan Uluslararası Multimodal Taşımacılık Forumu'na katıldı

UND, Türk Devletleri Teşkilatı (TDT), Lojistik Merkezleri ve Kargo Taşıyıcıları Birliği ile Özbekistan Cumhuriyeti Ulaştırma Bakanlığı iş birliğinde düzenlenen Uluslararası Multimodal Taşımacılık Forumu'na katıldı.

1 2 Kasım 2025 tarihinde Taşkent'te başarıyla gerçekleştirilen forum, Özbekistan Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Şevket Mirziyoyev'in Bişkek ve Gebele'deki TDT zirvelerinde dile getirdiği girişimi doğrultusunda düzenlendi. Forumu, Türkiye Cumhuriyeti 27. Başbakanı ve Aksakallar Konseyi Başkanı Binali Yıldırım, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, Özbekistan Ulaştırma Bakanı İlkhom Makhkamov, Türk Devletleri Teşkilatı Genel Sekreteri Kubaniçbek Ömüraliyev, Lojistik Merkezleri ve Kargo Taşıyıcıları Birliği Genel Sekreteri Askar Kadirov, Azerbaycan Ulaştırma Bakan Yardımcısı Javid Gurbanov, Kazakistan Ulaştırma Bakan Yardımcısı Talgat Lasteyev ve IRU Genel Sekreteri Umberto de Pretto katıldı. Forumda UND'yi İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB ve Ulus-

lararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu ve AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu temsil etti.

Alper Özel Sınır Ötesi Kolaylaştırma: Sorunlar ve İleriye Dönük Yollar başlıklı panelde konuştu

Sınır Ötesi Kolaylaştırma: Sorunlar ve İleriye Dönük Yollar başlıklı panelde konuşan UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel konuşmasında, Türk Devletleri Teşkilatı çerçevesinde liderler düzeyinde belirlenen stratejik hedeflerin sahadaki operasyonel süreçlere tam olarak yansımadağı vurguladı. Fiziksel altyapıda önemli ilerlemeler kaydedilmesine rağmen sınır prosedürlerinin uyumsuzluğu, dijital sistemlerin entegrasyonundaki eksiklikler ve kurumlar arası koordinasyondaki zayıflıkların, alınan üst düzey politik kararların uygulanma-



sını geciktirdiği ifade etti. Özel, bu durumun, taşımacılık ve lojistik sektöründe verimlilik kayıplarına yol açtığını, Orta Koridor'un rekabetçiliğini zayıflattığını ve bölgesel ticaretin potansiyelini sınırladığını dile getirdi.

Türkiye Cumhuriyeti 27. Başbakanı ve Aksakallar Konseyi Başkanı Binali Yıldırım, Türk devletlerinde yük taşımacılığının artırılması yönündeki görüş ve önerilerini paylaşırken, ulaştırmanın bir ticaret değil, ticaretin geliştirilmesi için bir araç olduğunu söyledi. Yıldırım, limanlarda yüksek tarife uygulamanın ve tarife dışı birtakım maliyetlere taşımacıların katlanıyor olmasının gerek Orta Koridor'un gerek Zengezur Koridoru'nun gelişmesi önünde bir engel teşkil ettiğini belirtti. Yıldırım, Orta Koridor'un taşımacılık potansiyelinin çok yüksek olduğunu, yıllık 5 milyon ton dahi olmayan taşımacılık hacminin gelecek 5 yılda 20 milyon tona çıkarılmasının mümkün olduğunu kaydetti.

Bakan Yardımcısı Ünüvar, küresel ticaretin pandemi sonrası dönemde yön değiştirdiğini ve Doğu-Batı taşımacılığının yeniden şekillendiğini belirterek bu süreçte Orta Koridor'un stratejik önemini arttığını vurguladı. Türkiye'nin koridorun etkinliğini artırmak için önemli çalışmalar yürüttüğünü ifade eden Ünüvar, Türk özel sektörünün Türk dünyasındaki ulaştırma ve altyapı projelerine aktif katılımının teşvik edildiğini söyledi. Orta Koridor'un gelecekte yalnızca bir transit güzergâh değil, aynı zamanda bir üretim ve lojistik ekosistemi haline gelmesinin hedeflendiğini dile getirdi.



Özbek TV UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel ile özel söyleşi yapıtı.

Etkinlik; kamu ve özel sektörden temsilciler, önde gelen taşımacılık ve lojistik şirketleri ile Türk dünyasından ve diğer bölgelerden iş çevreleri dâhil olmak üzere 400'den fazla katılımcıyı bir araya getirdi. Forum, Orta Koridor odağında multimodal taşımacılık güzergâhlarının geliştirilmesine yönelik bilgi paylaşımı, yapıcı tartışmalar ve iş birliği girişimleri için dinamik bir platform işlevi gördü.

Orta Koridor'un yalnızca mesafe ve verimliliği açısından değil, aynı zamanda yük güvenliği ve güzergâh çeşitlendirmesi bakımından da önem taşıdığını belirtten katılımcılar, Orta Koridor'un kayda değer bir büyüme gösterdiğini ifade ederek, 2024 yılında taşınan yük hacminin 2023'teki 2,7 milyon tondan 4,5 milyon tona yükseldiğini ve 2027 yılına kadar 10 milyon tona ulaşmasının beklendiğini aktardılar.

Etkinlik, Türk Devletleri'nin bölgesel ulaştırma bağlantılarını güçlendirme, lojistik ağlarını modernize etme ve sürdürülebilir, etkili ve iş birliğine dayalı multimodal taşımacılık çözümlerini teşvik etme konusundaki kararlılığını bir kez daha teyit etti.



UND Genişletilmiş Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleşti

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Yönetim Kurulu Toplantısı, 19 Kasım'da logitrans Fuarı kapsamında gerçekleşti. Toplantıda lojistik sektöründeki güncel gelişmeler ve bölge çalışma gruplarından gelen talepler kapsamlı şekilde ele alındı.

UND, etkin olarak yer aldığı ve birçok etkinliği sığırdığı logitrans Fuarı'nda Genişletilmiş Yönetim Kurulu Toplantısı'nı da gerçekleştirdi. UND Başkanı Şerafettin Aras, yaptığı konuşmada vize sorunlarının üzerinde özellikle durarak UND'nin Brüksel'de bu konuyla ilgili gerçekleştirdiği temalar hakkında bilgiler aktardı. Türkiye'nin AB yüklerini taşıyan ana güç olduğunu anlatan Başkan Aras, AB Ulaştırma Genel Müdürlüğü'ne yaptıkları ziyarette bunu üstüne basa basa vurguladıklarını aktardı. Aras, "Sizin yüklerinizi, sizin gitmediğiniz yerlere biz taşıyoruz" diyerek Türk nakliyecisinin onlar için de ne kadar değerli olduğunu anlattıklarını söyledi.



Başkan Aras'ın açıklamalarının ardından Bölge Temsilcileri söz alarak görüşlerini ifade ettiler ve yaptıkları çalışmalar hakkında bilgiler aktardılar.



YENİ ÜYELİK BELGELERİ TAKDİM EDİLDİ

Toplantıda ayrıca, Ekim ayı Yönetim Kurulu toplantısında üyelikleri kabul edilen firmalara üyelik belgeleri takdim edildi.

Capital Ulus. Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti., Yalçınsoy Lojistik Pet. Kuy. Hayv. Tar. Yed. Par. Gıda İnş. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti., Omerya Trans Ulus. Nakliyat Kuy. Pet. Yed. Par. Hayv. İth.

İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti., Simge Taşımacılık Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti., Doğançay Nakliyat Tic. A.Ş., DYS Lojistik Ulus. Nakliyat Tur. İnş. Teks. San. ve Tic. Ltd. Şti., Femir Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. firma temsilcilerine üyelik belgeleri; UND Başkanı Şerafettin Aras, UND İkinci Başkanı Ergün Bilen, UND Başkan Yardımcıları Murat Baykara, Muhittin Ocak, Fırat Başbilen ve Kerem İmrak tarafından takdim edildi.



UND Akademi, Türkiye’de bir ilke imza attı: 120 saatlik online eğitim süreci 29 Kasım’daki yüz yüze sınavla sonuçlandı

Iru Academy CPC Manager Programı’nda ilk online dönem tamamlandı

Türkiye lojistik sektöründe büyük bir yenilik olarak başlatılan IRU Academy CPC Manager – Uluslararası Lojistik Üst Düzey Yönetici Eğitim Programı, UND Akademi tarafından ilk kez tamamen online olarak hayata geçirildi. İki ay süren yoğun eğitim sürecinin ardından programın ilk sınavı 29 Kasım 2025 tarihinde UND Eğitim Merkezi’nde yüz yüze gerçekleştirildi.

Türkiye’de IRU tarafından akredite edilen tek kurum olan UND Akademi, lojistik profesyonellerine 75 ülkede geçerli diploma sunan IRU Academy CPC Manager – Uluslararası Lojistik Üst Düzey Yönetici Eğitim Programı’nı ilk kez çevrim içi formatta uygulayarak sektörde yeni bir dönemin kapılarını açtı. Program; hafta içi iki akşam 19.00–22.00 arasında, hafta sonu ise tam gün şeklinde organize edilerek toplam 120 saat sürdü. Online model sayesinde İstanbul dışındaki profesyonellerin erişimi kolaylaştı ve Mersin, İzmir, Adana, Konya, Kocaeli, Balıkesir hatta İtalya’dan katılımcılar

programa dahil oldu. İlk dönem 23 katılımcıyla başarıyla tamamlandı.

İLK SINAV UND EĞİTİM MERKEZİ’NDE YAPILDI

IRU’nun uluslararası akreditasyon kuralları gereği sınavlar yüz yüze gerçekleştiriliyor. UND Akademi’nin düzenlediği ilk online dönem sonunda yapılan sınav 29 Kasım’da UND Eğitim Merkezi’nde gerçekleştirildi.

Toplam 80 sorudan oluşan sınavda katılımcılar 70 çoktan seçmeli, 10 açık uçlu soruyu cevaplandırıdılar. Sınav gözetmenliğini İstanbul Üniversitesi’nden Prof. Dr. Ebru Demirci



üstlendi. Sorular, İstanbul Üniversitesi akademisyenleri tarafından hazırlanıp IRU standartlarına göre seçildi. Başarılı adayların diplomaları IRU tarafından QR kodlu olarak düzenlenecek ve ortak sisteme yüklenerek 75 ülkede resmi geçerlilik kazanacak.

SEDA GÜLTEKİN: YOĞUN PROGRAMI BAŞARIYLA TAMAMLADIK

UND Akademi Eğitim Birimi Müdürü Seda Gültekin verilen eğitimle ilgili yaptığı değerlendirmede şunları söyledi: "IRU Academy CPC Manager programını Türkiye'de ilk kez online formatta hayata geçirmek bizim için önemli bir dönüm noktası oldu. Türkiye'nin farklı şehirlerinde faaliyet gösteren sektör profesyonellerinin eğitime daha kolay erişebilmesi, programın kapsamını ve etkisini ciddi şekilde artırdı. 120 saatlik yoğun sürecin sonunda 29 Kasım'da gerçekleştirdiğimiz yüz yüze sınavla ilk online dönemi başarıyla tamamladık. Bu program, hem 75 ülkede geçerli uluslararası bir diploma kazandırması hem de TİO yetki belgeli kuruluşlarda ÜDY3 ve ODY3 yerine kullanılabilmesiyle sektörün geleceğine yön veren en güçlü eğitim modellerinden biri haline geldi. UND Akademi olarak lojistik sektörünün insan kaynağını geliştirmeye ve değişen mevzuata hızla uyum sağlayan nitelikli profesyoneller yetiştirmeye devam edeceğiz."



SEKTÖR DUAYENİ METİN AKDURAK VE TORUNU CAN AKDURAK SINAVA GİRDİ!

IRU Academy CPC Manager programına katılan isimler arasında sektörün duayeni Metin Akdurak (89) ve torunu Can Akdurak (30) da yer aldı. Eğitime birlikte katılan dede-torun, hem tecrübe hem de genç bakış açısıyla programın önemine dikkat çekti.

Metin Akdurak, programa katılma amacını şöyle özetledi: "Bu eğitime yazılmamın amacı, yaşadıklarımı ve bildiklerimi paylaşmak, öğrenmek ve görmektir. Bu işi severek yapıyorum ve bildiklerimi paylaşmayı severim. Elimden geldiğince gençlere örnek olmayı ve onların sektörde iyi yetişmesini istiyorum. 1960'tan bu yana lojistik sektöründe çok şey değişti, ama gençlerin öğrenme hevesi umut verici. İzmir Ekonomi Üniversitesi'nden bir öğrencimizin bugün Amerika'da bir lojistik şirketinin başında olması, eğitim ve azmin ne kadar önemli olduğunu gösteriyor. İnşallah Can ve diğer gençler de sektörde güzel işler başarır."

Torun Can Akdurak ise eğitimin kapsamını ve kişisel kazanımlarını şöyle ifade etti:

"Eğitim çok keyifliydi. Lojistik öylesine geniş bir alan ki, biz sadece işin bir kısmını biliyorduk gibi hissediyorduk. Bu programa katılarak hem kendimi geliştirmek hem de henüz öğrenmediğim konuları keşfetmek istedim. Aldığımız bilgiler üzerine umarım gelecekte güzel bir kariyer inşa ederiz. Ben Amerika'da Penn State Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve Ekonomi çift anadal, Milan'da Politeknik Üniversitesi'nde Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetimi üzerine master yaptım. Bu eğitim, uluslararası bir perspektif kazanmamı sağladı ve Türkiye'de lojistiğin global sahnede daha güçlü temsil edilmesine katkı sunacak."



Suriye Koridoru Açıldı!

Suriye'ye doğrudan taşımaların ardından, Suriye üzerinden transit taşımalar da resmen başladı

Türkiye ile Suriye arasındaki karayolu taşımacılığında 14 yıl sonra yeniden başlayan hareketlilik bugün önemli bir aşamaya daha ulaştı. Ağustos ayında başlayan doğrudan taşıma açılımının ardından, Kasım ayı itibarıyla Suriye üzerinden Orta Doğu ülkelerine transit geçişler de resmen devreye girdi. Böylece Türk taşımacıları, Suriye güzergâhını hem Suriye'ye yönelik doğrudan taşımalarda hem de Ürdün, Suudi Arabistan, Kuveyt, Katar ve BAE'ye uzanan transit hatlarda yeniden kullanmaya başladı.

Türkiye ile Orta Doğu arasındaki karayolu taşımacılığı 20 Kasım'da Suriye üzerinden yapılan transit taşıma ile farklı bir boyuta geçti. Yaklaşık 14 yıllık aranın ardından Türk plakalı TIR'ların Suriye üzerinden aktarmasız biçimde Ürdün, Suudi Arabistan, Kuveyt, Katar ve Dubai'ye geçişleri başladı. Bu adım, hem lojistik sektörü hem de bölgesel ticaret açısından

uzun zamandır beklenen kritik bir dönüm noktasını temsil ediyor.

ULAŞTIRMA BAKANLIĞI KOORDİNASYONUNDA ÖNEMLİ BAŞARI

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen çalışmalarda UND Ortadoğu Çalışma Grubu da etkin



rol oynadı. Bu süreçte, Bakanlık öncülüğünde UND Orta-doğu Çalışma Grubu; Suriye Ulaştırma Bakanlığı ve UND muadili Suriye Uluslararası Nakliye Federasyonu (SFIFF) ile doğrudan temaslarda bulunarak hattın yeniden açılmasına katkı sağladı.

Çalışma Grubu, 31 Ekim'de Hatay'da gerçekleştirilen geniş katılımlı toplantıyla resmen kurulmuştu ve çalışmalara başlamıştı. İlk toplantıya Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı temsilcileri, IRU heyeti, sektör temsilcileri ve bölge paydaşları katıldı. Toplantının ana gündemini Türkiye-Suriye tedarik zincirinin yeniden işler hâle getirilmesi, Orta Koridor ve Kalkınma Yolu Koridoru'nun güçlendirilmesi, sınır geçişlerinin iyileştirilmesi, sürücü vizeleri ile sınır kapılarının teknik altyapısına yönelik ihtiyaçlar oluşturdu.

Çalışma Grubu'nun hedefleri doğrultusunda; sınır kapılarının durumu, geçiş ücretleri, yol güvenliği, taşımacıların sahada karşılaştığı operasyonel engeller ve transit koridorun yeniden aktive edilmesine dair teknik gereksinimler Suriye makamlarıyla yapılan görüşmelerin ana başlıklarını oluşturdu. UND heyeti ayrıca Suriye'de düzenlenen SFIFF Genel Kurulu'na katılarak iki ülke taşımacılık sektörleri arasında iş birliği ve karşılıklı anlayışın güçlendirilmesine yönelik önemli temaslarda bulundu.

Yürütülen diplomatik ve sektörel çalışmalar sonucunda, Türk plakalı TIR'ların Suriye üzerinden Körfez ülkelerine aktarmasız geçişi 14 yıl sonra yeniden mümkün hâle geldi. Bu gelişme, Türkiye-Orta Doğu ticaretinin hızlanması, maliyetlerin düşmesi, taşımaların rekabetçiliğinin artması ve bölgesel tedarik zincirinin güçlenmesi açısından tarihi bir açılım niteliği taşıyor.

Suriye koridorunun yeniden açılması, yalnızca Türkiye için

değil AB için de stratejik bir fırsat niteliği taşıyor. Avrupa Birliği ülkeleri, ürettikleri sanayi ve tüketim mallarını Orta Doğu pazarlarına çok daha hızlı, düşük maliyetli ve rekabetçi şekilde ulaştırma imkânına kavuşacak. Bu koridorun aktif hale gelmesi, AB-Körfez ticaret hattında küresel tedarik zincirlerini güçlendiren yeni bir dönemi başlatma potansiyeli taşıyor.

UND: "SURIYE HATTININ AÇILMASI TÜRKİYE'NİN BÖLGESEL ETKİSİNİ GÜÇLENDİRİYOR"

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, hem doğrudan taşımaların hem de transit geçişlerin yeniden başlamasıyla Türkiye'nin Orta Doğu lojistiğinde yeniden kilit bir rol üstlendiğini vurguladı. Bu önemli gelişmenin Türkiye'nin transit ve üçüncü ülke taşımalarını artıracaklarını belirten Aras, şu değerlendirmede bulundu:

"Hem Suriye'ye hem de Suriye ardı ülkelere taşımaların başlamasıyla bölge ticaretinde belirgin bir canlanma yaşanacaktır. Ülkemize büyük rekabet avantajı sağlayan Orta Koridor'un yanı sıra Kalkınma Yolu ve Zengezur Koridoru gibi stratejik ulaştırma projeleri, bu hat ile birlikte daha da güçlenecektir."

Aras, hattın devreye alınmasında sağlanan koordinasyon, diplomatik kolaylıklar ve teknik destek için Cumhurbaşkanlığına; Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına, Ticaret Bakanlığına ve Dışişleri Bakanlığına teşekkür etti. Sınır kapılarındaki düzenlemeler, güvenlik ve altyapı koordinasyonu ile diplomatik girişimlerin, sürecin hızlanmasında ve aktarmasız transit geçişlerin güvenli şekilde hayata geçirilmesinde belirleyici olduğunu vurguladı.

Yeni lojistik yazılımlar devreye giriyor Dijitalleşme, lojistik sektörünü kökten değiştiriyor!

Dünyada hızla gelişen dijital dönüşüm trendi, lojistik sektöründe de köklü bir değişim yaratıyor. HİB temsilcileri İlhan Bağören ve Alim Küçükpehlivan, nesne bazlı yük takibinin sağladığı şeffaflık ve elektrikli araçların yarattığı maliyet avantajını değerlendirdi; firmaları entegrasyon ve güvenlik odaklı yazılım yatırımı yapmaları konusunda uyardı.

Yapay zekâ, büyük veri, otomasyon ve nesnelerin interneti (IoT) gibi teknolojiler, lojistik operasyonlarını daha görünür, hızlı ve hatasız bir yapıya kavuşturuyor. HİB Yönetim Kurulu Üyesi İlhan Bağören ve HİB Akıllı Endüstriler Kümesi Başkanı Alim Küçükpehlivan, dijitalleşmenin sektöre etkilerini ve firmaların bu süreci nasıl yönetmesi gerektiğini değerlendirdi.

IOT İLE YÜKLER NESNE BAZINDA TAKİP EDİLEBİLİR HALE GELDİ

Dijital dönüşümün, “nesnelerin akıllandırılması” ile yeni bir seviyeye taşındığını belirten Bağören ve Küçükpehlivan, lojistik sektöründe uzun yıllardır GPS tabanlı araç takibi ve yük sıcaklığı gibi bilgilerin yönetildiğini hatırlatarak şunları aktardı: “İşletmeler uzun zamandır süreçlerini yazılımlara taşıyarak işlerini zaman ve mekândan bağımsız hale getirerek bir fark yaratıyorlar. Ancak, IoT (Internet of Things) adı verilen gelişme ile, dönüşüm daha farklı bir boyuta taşındı. Lojistik sektörü uzun zamandır, GPS (Global Positioning System) teknolojisi ile araçların konumları, hızları ve taşıdıkları yükün ısı vb. gibi verileri yönetiyordu, fakat artık bu süreç IoT sayesinde; yüklerin, yani konteyner, palet, paket detayına kadar incek şekilde takip edilebilir olmasını sağladı. Böylece lojistik firmaları, yüklerin limanda hangi alanda bulunduğu, doğru araca yüklenip yüklenmediği gibi operasyonda önemli farklar yaratacak bilgileri otomatik olarak izleyebilir hale geldi. Firmalar bu tür teknolojiler sayesinde hatalar ve verimsizliklerin önüne geçerek, birim maliyetleri düşürüp, teslimat hızını da arttırmış oldu.”

Bu sistemlerin aynı zamanda müşteriye de şeffaflık sunduğunu belirten HİB temsilcileri, “Firmalar, müşterinin kendi beklediği malın hangi rota üstünden gelmekte olduğu, yaklaşık ne kadar süre içerisinde depolarına girebileceği gibi bilgileri de anlık olarak müşteriye açabilmeye başladılar. Bu da hem iletişim ve kontrol maliyetlerini aşağı çekti, hem de müşteri planlamalarında daha güvenilir bir süreç yarattı” ifadelerini kullandılar.



REKABETİN YENİ BELİRLEYİCİSİ ELEKTRİKLİ ARAÇLAR MI OLUYOR?

Lojistik firmaları neden yazılım ve teknoloji yatırımı yapmalı? Bu yatırımlar rekabet gücü, verimlilik ve sürdürülebilirlik açısından ne tür avantajlar sağlıyor? diye sorduğumuz Bağören ve Küçükpehlivan, sektörün artık üretim, finans veya medyadan bir farkı olmadığına vurgu yaparak şu bilgileri paylaştılar:

“Teknoloji ve yazılım yatırımı yapmayan hiçbir firma artık yerini koruyamayacak hatta bir süre sonra yok olacak denilebilir. Örneğin, araç filoları çok hızlı bir şekilde daha akıllı hale geldiler, hatta elektrikli dönüşümü ile çok daha verimli hale de gelmektedir. Elektrikli kamyon ve TIR’lar ile kilometre başına taşıma maliyeti sadece yakıt olarak yüzde 300 daha ucuz hale gelmiş durumda. Araçların yıpranması, bakım vb. gibi maliyetlerdeki düşüşte eklendiğinde, ileride bu maliyet avantajlarını kullanan filolara sahip şirketlerin ayakta kalacağı çok açıktır. Ayrıca bu sayede daha az karbon ayak izi üretecek şirketler AB ve gelişmiş ülkeler nezdinde daha kıymetli olacaktır.

Benzeri dönüşüm güneş enerjisi ile sabit enerji giderlerinde azaltma yaratmaktadır. Depolama ve elleçleme süreçlerindeki otomasyon sistemleri de verimliliği arttırmakta, hata oranlarını azaltarak maliyetleri de düşürmektedir.”

DOĞRU YAZILIMI SEÇMEK: ENTEGRASYON, GÜVENLİK VE KULLANICI ARAYÜZÜ ŞART

Peki işletmeler firmalarına uygun doğru yazılımı nasıl seçmeli? Nelere dikkat edilmeli? Bu sorumuza Bağören ve Küçükpehlivan’ın cevapları şöyle oldu:

Entegrasyon:

Yazılımların entegrasyon yetenekleri yüksek platformlar üzerinde geliştirilmiş olmaları önemlidir. Tek amaca hizmet eden, onun için geliştirilmiş ve optimize edilmiş yazılımlar, düşük maliyetleri ile öne çıkabilir, ancak uzun dönemde şirketlerin değişik birimlerinin dijital dönüşümleri tamamlandıkça dahili ve harici diğer veri kaynakları ile bağlantı kuramadığında yatırımın çarpan etkisi kaybedilecektir. Bu yüzden, açık mimaride, açık kaynak veri tabanları üzerinde geliştirilmiş uygulamalar tercih edilmelidir. Yabancı yazılımlar için ise mutlaka güçlü yerel destek aranmalıdır.

Güvenlik:

Uygulamalar internet/intranet ortamında çalışacağından, özellikle sızma testleri yapılmış, üçüncü parti güvenlik sertifikalarına haiz ürünler tercih edilmelidir. Güvenlik açıkları hem ticari sırlar için risk teşkil eder, hem de operasyonların durmasına kadar gidecek sorunlara sebep olabilir.

Kullanıcı Arayüzü:

Genellikle kolay kullanım önemli bir etkidir. Bununla birlikte, verilerin doğru girilmesini sağlayan, hatalı veri giriş kontrolleri yapabilmesi de önemlidir. Mevcut özellikler incelenerek bu tür yetenekleri olan uygulamalara geçiş kararı verilmelidir. Verilerin kolay ama doğru girilmesi, doğru yetkilerle değiştirilebilmesi ve değişikliklerin arka planda log kayıtlarının tutuluyor olması dijitalleşmede olmazsa olmaz ihtiyaçlardır.

LOJİSTİKTE DİJİTAL DÖNÜŞÜM NEDEN DAHA ZOR?

Bağören ve Küçükpehlivan’a göre lojistik sektöründe dijital dönüşüm diğer sektörler göre birkaç açıdan daha karmaşık: “Öncelikle çok farklı disiplinlerin bir araya geldiği bir alan olduğu için, üretici ile tedarikçileri ve alıcıları arasındaki bağı sağlayan bu yapıda deniz, hava, kara, demiryolu gibi birçok farklı taşıma metodu entegre olarak kullanıldığında tam resme ulaşılmakta. Bu yüzden farklı sistemlerin entegre edilerek çalıştırılması gerekmektedir. Ayrıca ortak bir veri altyapısı da bulunmadığından sektörün en büyük yatırım kalemi veri dönüşümü ve paylaşımı olarak görülmekte. Nitelikli insan kaynağı, birçok farklı sektör ile ortak sorun.



Ülkemizde ise, yabancı dil ve çoklu kültüre adapte olabilen insan kaynağı eksikliği de ek bir sorun katmanı.

Teknoloji ve insan kaynağına yapılan yatırımın getirisi çok hızlı bir şekilde olmadığı için bu yatırımların finansmanı da diğer bir sorun kaynağı.

Son olarak, Dijital Dönüşümde ihtiyaç sahibi firmaların kendi ekipleri ile özel çözümler geliştirmesi ya da geliştirtmesi, verimsizliğe yol açmakta, tecrübe birikimini engellemektedir. Proje ya da çözüm yerine ürün sahibi firmaların öne çıkacağı modeller desteklenmelidir.”

HİB’in firmalara destekleri

HİB’in bu süreçte üyelerine güçlü bir destek sunduğunu belirten Bağören ve Küçükpehlivan, çalışmaların kapsamını şöyle sıraladı:

“HİB, üyelerini bir araya getirerek;

- Hızlı çözüm bulunabilecek problemlerin tespiti,
- HİSER gibi projelerle yurtdışına açılma kapasitesinin artırılması,
- Devlet desteklerinin üyelere uyumlandırılması ve hızlı kullanılması

gibi konularda çözümler sunmak üzere HİB içindeki lojistik sektörü temsilcileri ile çalışmalara başlamıştır. Bu şekilde çok sayıda firmaya hitap eden ürünlerin geliştirilmesi ve bu şekilde ekonomik çözümler sunulmasını hedeflenmektedir.”





“Lojistikte dijitalleşme lüks değil, varoluş meselesi”

Logo Yazılım Türkiye Genel Müdürü & HİB Yazılım ve Bilişim Hizmetleri Komitesi Başkan Yardımcısı Akın Sertcan, 23 trilyon dolara ulaşması beklenen lojistik pazarında firmaların hayatta kalma sırrını açıkladı. Sertcan; operasyonel maliyetleri düşüren, gerçek zamanlı izleme sağlayan Yapay Zekâ ve Bulut çözümlerinin önemini vurgularken, dönüşümde başarının anahtarının sadece teknoloji değil, ‘yeni bir şirket kültürü’ olduğunu belirtti.

Lojistik sektöründeki dijitalleşme rüzgarını ve firmaların bu süreçte atması gereken stratejik adımları, sektörün en yetkin isimlerinden Logo Yazılım Türkiye Genel Müdürü & HİB Yazılım ve Bilişim Hizmetleri Komitesi Başkan Yardımcısı Akın Sertcan ile masaya yatırdık. Sertcan, dergimize özel açıklamalarda bulundu.

1. Dünyadaki dijital dönüşüm lojistik sektörünü nasıl etkiliyor? Yapay zekâ, büyük veri, otomasyon ve nesnelerin interneti gibi teknolojiler lojistik operasyonlarında hangi alanlarda fark yaratıyor?

Dijitalleşmenin ivme kazandığı bugünün iş dünyasında bilgi teknolojileri, artık şirketlerin geleceğini şekillendiren, yeni

gelir kaynağı yaratan stratejik bir yatırım alanı. Lojistik sektörü de dijitalleşmeden, yeni teknolojilere yatırım yapmaktan en fazla fayda sağlayacak ve bu süreçte değer yaratacak sektörler arasında yer alıyor. Günümüzde global tedarik ağları sürekli değişiyor; müşteri beklentileri artıyor ve rekabet giderek zorlaşıyor. 2025 sonunda global lojistik pazarının 11,23 trilyon ABD doları olması ve 2034 itibarı ile 23,14 trilyon ABD doları seviyesine ulaşması bekleniyor. Zorlu rekabet koşullarında dijitalleşmede yol kat eden lojistik şirketleri rekabette öne geçiyor. Yapay zekâ, makine öğrenmesi, bulut, büyük veri, veri analitiği, nesnelerin interneti ve otomasyon gibi yeni teknolojiler lojistik işinin temel alanlarında fark yaratıyor. Operasyonel verimliliğin artması, yakıt tasarrufu, operasyonların gerçek zamanlı izlenmesi gibi pek çok alanda dijitalleşme, rekabet gücünü artırıyor.

2. Lojistik firmaları neden yazılım ve teknoloji yatırımı yapmalı? Bu yatırımlar rekabet gücü, verimlilik ve sürdürülebilirlik açısından ne tür avantajlar sağlıyor?

Lojistik sektörü, yüksek operasyon maliyetleri, karmaşık tedarik zinciri süreçleri ve anlık karar vermeyi gerektiren dinamik bir yapıya sahip. Bu nedenle firmalar, rekabet avantajı sağlamak için veriye dayalı, hızlı ve ölçeklenebilir teknolojilere ihtiyaç duyuyor. Doğru yazılım ve teknoloji yatırımları, lojistik firmalarını rekabette öne geçiriyor. Örneğin yakıt, rota, depolama, iş gücü gibi maliyetler daha doğru yönetilebiliyor. Araçlar, yükler, depo ve siparişler gerçek zamanlı olarak anlık izlenebiliyor; böylece olası bir sorunda hızlı müdahale edilebiliyor. Müşterilerle ilişkiler ve iletişim hızlı ve etkin bir şekilde yürütülüyor; veri temelli karar alma süreçleriyle daha doğru ve etkin planlama yapılabilir. Yapay zekâ, talep tahmini, rota optimizasyonu, araç bakım planlaması, stok yönetimi ve müşteri taleplerinin analiz edilmesi gibi operasyonel süreçlerde önemli iyileştirmeler sağlıyor. Yapay zekâ algoritmaları sayesinde lojistik şirketleri, hem maliyetleri düşürüyor hem de teslimat performansını artırarak müşteri memnuniyetini güçlendiriyor.

Öte yandan bulut bilişim de lojistik firmalarına esneklik, hız ve operasyonel verimlilik kazandırıyor. Bulut tabanlı çözümler, farklı noktalardaki ekiplerin gerçek zamanlı veri paylaşmasına imkân tanıyarak tedarik zincirinin uçtan uca görünürlüğünü artırıyor. Ayrıca altyapı maliyetlerini azaltırken, yapay zekâ ve analitik uygulamaların hızlı bir şekilde devreye alınmasını kolaylaştırıyor. Böylece lojistik firmaları, dalgalanan iş hacmine göre sistemlerini ölçeklendirebiliyor yeni teknolojileri çok daha düşük maliyetle entegre edebiliyor ve değişen pazar koşullarına çevik şekilde uyum sağlayabiliyor.



3. Doğru yazılımı seçerken nelere dikkat edilmeli? Lojistik firmaları yazılım tercihlerinde hangi kriterleri göz önünde bulundurmalı – örneğin entegrasyon kabiliyeti, veri güvenliği, kullanıcı dostu arayüz gibi unsurlar mı öncelikli olmalı?

Öncelikle iş süreçlerinin analiz edilmesi ve ihtiyaçların doğru tespit edilmesi gerekiyor. Öncelikli alanlar belirlenmeli. Sevkiyat mı, depo mu yoksa müşteri ile ilişkiler mi önceliklendirilecek karar verilmeli. Yatırım için harekete geçildiğinde ise doğru yazılımların seçilmesi gerekiyor. Hazır paketler ihtiyacı karşılıyor mu yoksa özel bir geliştirme gerekli olabilir mi gibi pek çok parametre bu süreçte etkin rol oynuyor. Benimsenecek sistem diğer sistemlerle uyum içinde olmalı. Yazılımın kullanımının kolay, ara yüzünün kullanıcı dostu ve işlevsel olması çalışanların eğitimi ve adaptasyonu için önem taşıyor. Güvenliğin yanında yazılım sağlayıcı firmanın danışmanlık hizmetleriyle yol arkadaşı rolünün üzerinde durmak gerekiyor. Tüm bu ihtiyaçları belirlenmesi, uygun çözümlerin sunulması, kurum süreci, eğitim ve destek hizmetleri gibi uçtan uca bir danışmanlık hizmetini de sağlamasına dikkat etmek gerekiyor.

4. Dijital dönüşüm sürecinde karşılaşılan en büyük zorluklar neler? Sektör firmaları teknolojiye geçişte hangi altyapı, insan kaynağı veya finansal engellerle karşılaşılıyor?

Dijital dönüşümü bir yolculuk olarak ele almak gerekiyor. Dijital dönüşümün sadece bir teknoloji yatırımı olmadığını unutmamalıyız. Dijital dönüşüm projeleri şirket stratejilerine entegre olarak hayata geçirilmeli. Dönüşüme paralel olarak iş yapış şekilleri değişmeli, iş dijitalde yeniden kurgulanmalı. Üst yönetim mutlaka dijital dönüşüm sürecine katılması ve tam destek vererek öncülük etmesi kritik bir önem taşıyor. Dijital dönüşümün sahaya yayılması için projelerde doğru insan kaynağının yer alması gerekiyor. Özetle dijital dönüşümün doğru yönetilmesi için bir şirket kültürü haline gelmesi ve bütüncül bir bakış açısına sahip olmak önem taşıyor.



20 kategoride 60 şirkete ödül verildi

Hizmet ihracatının şampiyonları belli oldu

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat: "Hizmetler sektörünün bizim açımızdan öneminin bir tanesi sağladığı çok büyük ve milyonlarca istihdam. İkincisi bu yıl inşallah 121 milyar doları aşacak bir döviz geliri. Üçüncüsü de Türkiye'mize yaklaşık 62 milyar dolar net dış ticaret fazla sağlaması."

Hizmet ihracatının Şampiyonları" yedinci kez düzenlenen törenle ödüllendirildi. Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Başkanı Şekib Avdagiç'in ev sahipliğinde düzenlenen ödül törenine Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe ve HİB üyeleri katıldı.

TİM Dış Ticaret Kompleksi Ömer Halisdemir Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen ödül töreninin açış konuşmasını yapan Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, hizmetler sektörünün milyonlarca istihdam sağladığını belirterek, bu yıl hizmet ihracatının 121 milyar doları aşacağını söyledi. Bakan Bolat, mal ve hizmetler ihracatında 390 milyar dolarlık hedefi aşacaklarını belirterek, hizmetler sektörünün gayri safi milli hasılda ve istihdamda çok önemli yeri olduğunu kaydetti. Bolat, "Hizmetler sektörünün bizim açımızdan öneminin bir tanesi sağladığı çok büyük ve milyonlarca istihdam. İkincisi bu yıl inşallah 121 milyar doları aşacak bir döviz geliri. Üçüncüsü de Türkiye'mize yaklaşık 62 milyar dolar net dış ticaret fazla sağlaması" açıklamasında bulundu. Ticaret Bakanı Bolat, küresel hizmet ihracatında yaşanan hızlı

artıştan bahsederek, Türkiye'nin de bu artıştan pay aldığını, Covid-19 döneminde 39 milyar dolara kadar düşen hizmetler ihracatının 2024'te 117 milyar dolara yükseldiğini söyledi. Türkiye'nin hizmetler sektöründe 62 milyar dolar dış ticaret fazlası verdiğine işaret eden Bolat, "Türkiye hizmetler ticaretinde fazla sağlayan 5'inci dünya ülkesi konumunda. Yani 62 milyar dolar dünyada bizi 5'inci sıraya yükseltiyor hizmetler dengesi fazlasında. Aynı zamanda da dış ticaret açığımızı azaltarak cari işlemler dengemizdeki iyi bir tablo oluşmasını sağlıyor. Geçen yılı 10,5 milyar dolar cari açıkla kapattık. Bu yıl da 21-22 milyar dolar bir cari açığımız olacak. Tolere dileyebilir, makul bir denge olarak nitelendirmek mümkündür. Gönül ister ki cari işlemler fazlamız olsun. Onun için de hep birlikte sizlerle mücadele ediyoruz. Biz bunları sayısı 5 bin 743'e ulaşan Hizmet İhracatçıları Birliği üyeleriyle sağlıyoruz" ifadelerini kullandı.

BAYKARA: LOJİSTİK SEKTÖRÜ HİZMET İHRACATININ STRATEJİK GÜÇ MERKEZİ

HİB Yönetim Kurulu Üyesi Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Komitesi Başkanı Murat Baykara yaptığı açıklamada

lojistik sektörünün hizmet ihracatına olan etkisine vurgu yaptı. Lojistik hizmet ihracatının 40 milyar doları geçtiğini belirten Baykara şunları söyledi:

“Hizmet İhracatının Şampiyonları Ödül Töreni” vesilesiyle bir kez daha görüyoruz ki, Türkiye’nin küresel rekabette elde ettiği başarıların merkezinde lojistik sektörü kritik bir rol üstlenmektedir. Bugün ulaştığımız 117 milyar doları aşan hizmet ihracatı ve sektörün sağladığı rekor düzeydeki net döviz fazlası, lojistiğin taşıyıcı gücü olmadan mümkün olmazdı. Türkiye, jeostratejik konumu, gelişmiş taşıma altyapısı, çok modlu taşımacılık kabiliyeti ve hızla büyüyen lojistik firmalarıyla bölgesel bir lojistik üs haline gelmiştir. Taşımacılık ve lojistik hizmetleri; turizmden e-ticarete, sanayiden sağlık turizmüne kadar tüm sektörlerin küresel pazarlara güvenli, hızlı ve rekabetçi bir şekilde açılmasını sağlayan görünmez bir omurga niteliğindedir. Bu kapsamda, hizmet ihracatımızın büyüme hedeflerine ulaşmasında lojistik sektörü olarak üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmeye devam edeceğiz. İhracatçılarımızın her zaman yanında olacak, Türkiye’nin küresel ticaretteki iddiasını daha da ileri taşımak için çalışmayı sürdüreceğiz. Başta ödül alan firmalarımız olmak üzere, ülkemizin hizmet ihracatına katkı sunan tüm paydaşlarımızı gönülden tebrik ediyorum.”

“TÜRK MARKALARI GÜVEN SEMBOLÜNE DÖNÜŞTÜ”

Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, “2024 yılı, küresel ekonomideki tüm belirsizliklere ve sıkıntılara rağmen Türk hizmet sektörünün direncini, kabiliyetini, yeni çıkış yolları üretme yeteneğini ve uyum gücünü bir kez daha ispatladığı bir yıl oldu. Hizmet ihracatımız geçtiğimiz yılı 117 milyar 189 milyon dolar seviyesinde tamamladı” değerlendirmesinde bulundu. Avdagiç, “Bu bizim hizmet ihracatı gücümüzün ve azmimizin göstergesidir. HİB üyeleri adına iftiharla söylemek isterim ki, 61 milyar 369 milyon dolarlık cari fazla ile ülkemize, hizmetler sektörü olarak tarihinin en yüksek net katkısını sağlamış bulunuyoruz. Bu tablo, sadece rakamlardan ibaret değildir. Burada aynı zamanda yüz binlerce çalışan, milyonlarca hizmet deneyimi ve güçlü bir inanç var” dedi.

Turizmden taşımacılığa, bilişimden sağlık hizmetlerine, eğitimden finansal hizmetlere, dizilerden müteahhitlik projelerine kadar pek çok alanda Türk markasının artık dünya çapında bir güven sembolüne dönüşmüş durumda olduğuna dikkat çeken Avdagiç, “Bu süreçte küresel ekonomiyi en çok etkileyen gelişmelerden biri de kuşkusuz ABD Başkanı Trump’ın dış ticarette izlediği agresif politika oldu. Bu politika dünya ticaretinin geleceğini istikrarsız bir zemine oturtuyor. Bunun yanında dünya üzerindeki savaşlar, Ortadoğu’da İsrail’in saldırgan tavrı ve yakın coğrafyamızda yaşanan değişimler gibi birçok etken nedeniyle küresel arenada rekabet edebilmek günden güne zorlaşıyor. Her ne kadar rekabet zorlaşsa da biz HİB olarak tüm ihracatçı üyelerimizle birlikte, sektörlerimizin küresel rekabetteki yerini güçlendirmek, ülkemizin imajını daha üst noktalara taşımak ve dünya hizmet ihracatından daha fazla



pay almak için hiç durmaksızın çalışıyoruz. Memnuniyetle ifade edeyim ki, bu çalışma ve gayretler sayesinde, ekonomimize ve cari dengemize sağladığımız olumlu katkıyla, hizmet ihracatı Türkiye’nin küresel pazardaki iddiasının yeni sembolü olmuştur. Bu başarının, Türkiye’nin her sektörüne olumlu katkısı oldu. Türkiye’nin ekonomisi büyüdü, üretimi arttı. Buradan aldığımız güçle ifade edeyim ki, HİB üyeleri olarak Bakanlığımızın 2025 yılı için belirlediği hizmet ihracatı hedefine ulaşmaya çok yakınız” ifadelerini kullandı.

GÜLTEPE: HİZMET İHRACATI TİCARETİN LOKOMOTİFİ OLDU

Türkiye İhracatçıları Meclisi Başkanı Mustafa Gültepe de yaptığı konuşmada, “Ben hizmet ihracatının küresel ticaretin yükselen yıldızına benzetiyorum. Özellikle son çeyrek yüzyılda, bilgi teknolojilerinin gelişmesi, dijital platformların yaygınlaşması, iş yapma biçimlerinin değişmesiyle birlikte hizmet ihracatı, ticaretin lokomotif güçlerinden biri haline geldi. Biz mal ve hizmet ihracatını bir bütünün ayrılmaz parçaları olarak görüyoruz. İkisinin de beklentileri ve sorunları ortak. Örneğin Ankara’daki mobilya üreticimizin, Bursa’daki makine firmamızın yaşadığı maliyet sorununu, Antalya’daki otel işleticimiz, Mersin’deki nakliyecimiz de benzer şekilde yaşıyor. Dolayısıyla birçok sorunda ortaklaşıyor, ortak sorunlara birlikte çözüm arıyoruz. Ortak çözüm arayışında olduğumuz gibi başarının gururunu da birlikte paylaşıyoruz” dedi.

Gültepe, “Hizmet ihracatı için cari açığımızın en etkili ilacı, ekonomimizin ‘net döviz kaynağı’ diyebiliriz. Biz uzun vadede mal ve hizmet ihracatında ülkemizi ilk 10 ülke arasına çıkarma hedefi ve vizyonuyla yola devam ediyoruz. Yolumuz uzun. Küresel ticaretin kuralları çok çetin. Ama ben ülkemizin potansiyeline güveniyorum. İhracatçılarımızın yeniden rekabetçi konuma gelmeleri halinde giremeyeceğimiz pazar, ulaşamayacağımız hedef olmadığına inanıyorum. Bu inançla ödül alan tüm firmalarımızı bir kez daha kutluyorum” ifadelerini kullandı.



IRU & UND Tepe Yöneticisi ve Yılın Sürücüsü Ödülleri Töreni gerçekleşti

IRU-UND Profesyonel Sürücü Onur Nişanı Ödülleri ve IRU Karayolu Nakliye Şirketi Tepe Yöneticisi Ödülleri sahiplerini buldu. 43 sürücüye başarı ödülü verilirken birincilik ödülünün sahibi DMC Lojistik'ten Hilmi Demirci oldu. 16 yönetici ise Tepe Yöneticisi Ödülünü almaya hak kazandı.

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) ve Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Birliği (IRU) iş birliğinde düzenlenen Tepe Yöneticisi ve Yılın Sürücüsü Ödülleri Töreni, sektör temsilcilerini bir araya getirdi. Etkinlikte hem Türkiye'nin küresel taşımacılık vizyonu hem de sürücü emeğinin uluslararası ticaretteki kritik rolü vurgulandı. Törende, sektöre 20 yılı aşkın süredir emek veren 43 başarılı sürücüye 2025 Onur Nişanı Ödülü verildi. Sürücüler; mesleki disiplinleri, güvenli sürüş performansları ve sektörün uluslararası imajını güçlendirmeye yaptıkları katkılar nedeniyle onurlandırıldı. UND il temsilcilikleriyle yürütülen değerlendirme sonucunda bu 43 kişi arasından yılın birincisi, ikincisi ve üçüncüsü de ayrıca seçildi. Yılın Sürücüsü Ödülü'nün sahibi DMC Lojistik Gıda Mad. Ve Pet. Ürün. San. Tic. Ltd. Şti. sürücüsü Hilmi Demirci törende yaptığı konuşmada tüm sektör çalışanlarına teşekkür etti.



UND BAŞKANI ŞERAFETTİN ARAS: “SÜRÜCÜLER BİZİM EN DEĞERLİ ÇALIŞANLARIMIZDIR”

Törende söz alan UND Başkanı Şerafettin Aras, sürücülerin sektördeki vazgeçilmez rolünü şu sözlerle ifade etti: “Sürücüler olmadığı zaman o tırlarımız garajdan çıkamaz. Sürücüler bizim nimetimizdir; en değer verdiğimiz çalışanlarımızdır.” Aras, kadın sürücü istihdamını artırmak için UND Kadın Çalışma Grubu’nun yoğun çaba gösterdiğini belirterek tüm ekibe teşekkür etti.

BAKANLIKLARLA GÜÇLÜ PROTOKOL: 54 AYA KADAR TEŞVİK

Aras, UND’nin Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile imzaladığı güçlü protokol sayesinde, eğitimini tamamlayan kadın sürücülerin istihdam edilmesi hâlinde firmalara 54 aya varan teşvik desteği sağlandığını açıkladı. Aras “Bu modeli önce kadın sürücülerde başarıyoruz; devamında erkek sürücü kardeşlerimiz için de aynı teşvik kapsamının getirilmesi için çalışacağız” açıklamasında bulundu.



IRU YÖNETİM KURULU ÜYESİ ASLI ÇALIK: “Hedefimiz firmaların güçlü ve sürdürülebilir olmasıdır.”

Törende konuşan IRU Yönetim Kurulu Üyesi Aslı Çalık, IRU’nun 170’i aşkın ülkede karayolu taşımacılığını temsil eden küresel bir çatı örgütü olduğunu belirtti. Birleşmiş Milletler tarafından yetkilendirilen IRU’nun, TIR sisteminin yönetimi ve uluslararası ticaretin kolaylaştırılmasında kritik rol oynadığını aktardı.

Çalık, küresel çalkantılar karşısında IRU’nun birinci önceliğinin nakliyecilerin sürdürülebilirliğini sağlamak olduğunu vurguladı: “Pandemi, savaşlar ve ekonomik krizler sektörümüzü zorlasa da hedefimiz firmaların güçlü ve ayakta kalmasıdır.”

Yeşil dönüşüm ve AB’nin karbon düzenlemeleri konusunda da sektörü yakından ilgilendiren gelişmeleri aktaran Çalık,

alternatif yakıtlı araçlara geçişte finansal ve politik desteklerin önemini vurguladı.

SÜRÜCÜ VİZELERİ İÇİN ULUSLARARASI GİRİŞİM

Çalık’ın konuşmasında öne çıkan en önemli başlıklardan biri sürücülerin yaşadığı vize problemleri oldu. Türkiye, TOBB ve UND iş birliğiyle hazırlanan kapsamlı veri dosyasının IRU’ya sunulduğunu belirten Çalık, bu çalışma sonucunda ILO ve Birleşmiş Milletler nezdinde yeni bir alt çalışma grubu oluşturulduğunu söyledi. Amaç; Karayolu mürettebatının deniz ve hava yolu çalışanlarında olduğu gibi kolaylaştırıcı işlemlere tabi tutulması ve uluslararası bir sürücü sözleşmesi oluşturulması.

KADIN İSTİHDAMINA IRU’DAN TAM DESTEK

Türkiye’nin kadın Tır sürücüsü yetiştirmede attığı adımların IRU tarafından dünya çapında örnek gösterildiğini belirten Çalık, UND Kadın Çalışma Grubu’nun çalışmalarını takdirle karşıladıklarını söyledi. Çalık, IRU bünyesinde kadın sürücüler için özel ödül kategorisi oluşturulması için çalışmalara başladığını da duyurdu.





UND, üniversite iş birliklerine Gaziantep Üniversitesi ile devam etti

UND ile Gaziantep Üniversitesi arasında imzalanan protokol, öğrencilerin lojistik sektöründe uygulamalı deneyim kazanmasına kapı açarken, sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi için önemli bir akademi-sektör iş birliği adımı oldu.

UND ile Gaziantep Üniversitesi arasında, lojistik alanında eğitim, araştırma ve uygulama iş birliklerini kapsayan Eğitim İş Birliği Protokolü 3 Kasım'da imzalandı. Protokol, UND adına Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Şahade, Gaziantep Üniversitesi adına ise Rektör Prof. Dr. Sait Mesut Doğan tarafından imzalandı. Gaziantep Üniversitesi Rektörlük binasında gerçekleşen Protokol ile; öğrencilerin sektörel deneyim kazanmaları, akademisyenlerin araştırmalarına destek sağlanması lojistik alanında güncel konuları akademisyenler ve öğrencilerle buluşturacak seminer, panel ve çalıştaylar düzenlenmesi ile Avrupa Birliği projelerinde ortak çalışmalar yürütülmesini amaçlanıyor.

ÖĞRENCİLERE STAJ VE UYGULAMALI EĞİTİM FIRSATI

İş birliği kapsamında Gaziantep Üniversitesi öğrencileri, UND üyesi firmalarda staj ve saha eğitimi yapma imkânı bulacak.

"NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞI İÇİN ORTAK ADIM"

Protokol ile Gaziantep Üniversitesi öğrencileri lojistik sektö-



ründe uygulamalı tecrübe edinme fırsatı yakalarken, UND de akademik dünya ile bağlarını güçlendirerek sektöre nitelikli insan kaynağı kazandırmayı hedefliyor. Taraflar, bu iş birliğini üniversite-lojistik entegrasyonunu güçlendiren stratejik bir adım olarak değerlendirdi.

Törene; Gaziantep Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölüm Başkanı Prof. Dr. Orhan Çoban, UND Yüksek Haysiyet Divanı Yedek Üyesi Yunus Başkara (Vector Global), UND Gaziantep Çalışma Grubu Başkanı İdris Gökhan Aydıngüler (VBN Nakliyat) ve UND Gaziantep/Hatay Temsilcisi Erdinç Aykılıç katıldı.

UND Ortadoğu Çalışma Grubu Hatay'da kuruldu

Hedef Kalkınma Koridoru ve Türkiye-Suriye Tedarik Zincirinin güçlenmesi

UND Ortadoğu Çalışma Grubu, bölgesel ticaretin geleceğini masaya yatırmak üzere 31 Ekim'de Hatay'da geniş katılımı ile kuruldu. Kurucu toplantı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, IRU ve sektörün önde gelen isimlerini bir araya getirerek önemli bir sinerji oluşturdu.

UND Ortadoğu Çalışma Grubu, bölgesel ticaretin geleceğini masaya yatırmak ve tedarik zincirini güçlendirmek üzere geniş katılımı ile kuruldu. Çalışma Grubu'nun temel gündeminde, bölge ticaretine yeni bir perspektif ve ekonomik kazanım getirmesi beklenen Kalkınma Koridoru ile Irak üzerinden Körfez İşbirliği Ülkelerine (KİK) uluslararası karayolu ulaşım koridorunun canlandırılması yer aldı. Bu 'kazan-kazan' prensibiyle hayata geçirilecek koridorların, tüm paydaş ülkelere ekonomik refah sunması hedefleniyor. Ayrıca Türkiye ve Suriye arasında direkt ve aktarma yoluyla kademeli uluslararası karayolu taşımacılığının başlaması ihtimali de, iki ülke için güçlü bir ticaret ve tedarik zinciri vad ediyor.

Çalışma Grubumuzun önemli konuklarından biri, Kalkınma Koridoru ve Suriye-Ürdün güzergahının yeniden aktif olması için yoğun çaba sarf eden yetkililerimizden biri olan Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Uluslararası İlişkiler Daire Başkanı Hasan Boz, Suriye koridorunun kademeli olarak açılması, Irak – Suudi Arabistan ulaşım güzergahının yeniden oluşturulması çalışmaları, Avrupa güzergahı ve Ortadoğu bağlantıları konusunda, katılımcıları bilgilendirerek, önemli bilgileri



çalışma grubumuz ile paylaştı.

Akabinde, özellikle Irak üzerinden Kuveyt ve Suudi Arabistan gibi Körfez İşbirliği Ülkelerine ulaşımında çok önemli katkıları olan IRU Temsilcisi Erman Ereke, IRU açısından TIR ve TIREPD ile Ortadoğu Ülkelerine ulaşım ve dikkat edilmesi gereken önemli noktalar hususunda Çalışma Grubumuza bilgilendirme gerçekleştirdi.

Çalışma Grubumuz, konuklarımızla, Türkiye-Suriye sınır kapıları değerlendirilmesi, Suudi Ekonomisinin de kazanması için, Türk sürücülerine Suudi Arabistan sürücü vizeleri verilmesi, Irak-Suudi Arabistan sınır kapısının aktarmasız çalışmasının bölge lojistiği için önemi, güzergâh üzerinde yol ücretlerinin makul seviyelere indirilmesi ve en önemlisi, yeniden kurulan Hatay şehrimizin, en önemli parçalarından biri olan, uluslararası karayolu lojistiği için, bir lojistik merkezi alanının belirlenmesi ihtiyacı oldu.

Çalışma Grubunu, UND adına UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Kemal Gül ve Mehmet Ramiz Kılınç yönetirken, UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Alpdoğan Kahraman İcra Kurulu adına katılım sağladı. Çalışma Grubu'nun ilk toplantısında; Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Daire Başkanı Hasan Boz ve IRU Türkiye ve Ortadoğu Delegasyon Başkanı Erman Ereke de yer aldı.





Yeniden şekillenen küresel koridorlar Türkiye'nin önemini artırıyor

logitrans Fuarı'nda düzenlenen "Küresel Ulaştırma Koridorları Odağında Türkiye" panelinde Orta Koridor'un yükselen öneminden, AB ile yaşanan yapısal sorunlara, dijitalleşme ihtiyacından nitelikli iş gücünün belirleyici rolüne kadar kritik konular değerlendirildi. Türkiye'nin küresel ticaret hatlarının yeniden tanımlandığı dönemde jeopolitik ve ekonomik açıdan "kilit ülke" konumuna hızla ilerlediğinin altı çizildi.

1 9 Kasım'da logitrans Transport Logistics Fuarı kapsamında düzenlenen "Küresel Ulaştırma Koridorları Odağında Türkiye" paneli, FIATA Başkanlık Divan Üyesi Turgut Erkeskin moderatörlüğünde gerçekleştirildi. Panelde UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ebru Demirci, Albayrak Grup Nakil Lojistik Genel Müdürü Murat Demirağ, AB Uzmanı Dr. Can Baydarol ve KEİ İcra Direktörü Kenan Murtuzov küresel koridorlarda Türkiye'nin konumunu farklı perspektiflerden değerlendirdi. Erkeskin, küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği bir dönemde Türkiye'nin özellikle Orta Koridor üzerinden jeostratejik önemini artırdığını söyleyerek, panelistlerden konuyu değerlendirmelerini istedi.





PROF. DR. DEMİRCİ: TÜRKİYE İNSAN KAYNAĞI VE AR-GE PARTNERİ OLARAK GÖRÜLÜYOR

Prof. Dr. Ebru Demirci, lojistikte sürdürülebilir kalkınmanın temelinde nitelikli insan kaynağının bulunduğunu vurgulayarak, Türkiye'nin akademik tecrübeyle desteklenen bir bilgi koridoru inşa etmesi gerektiğini belirtti.

Demirci, Çin'in lojistik mühendisliği ve ulaştırma altyapısı alanındaki güçlü yapısına dikkat çekerek, Türk üniversitelerine yönelen iş birliği taleplerinin Türkiye'nin bölgede yükselen rolünün göstergesi olduğunu söyledi. "Bugüne kadar iş birlikleri ağırlıklı Batı'yıydı; ancak koridorun ana omurgasını oluşturan Doğu'da da önemli bir hareketlilik başladı. Çin'in Türkiye'yi insan kaynağı ve AR-GE partneri olarak görmesi stratejik bir gelişmedir" dedi.



KEİ İCRA DİREKTÖRÜ KENAN MURTUZOV: "TÜRKİYE ANA LOJİSTİK KAPI HALİNE GELİYOR"

Karadeniz Ekonomik İşbirliği (KEİ) İcra Direktörü Kenan Murtuzov, Türkiye'nin bölgesel lojistik ağların merkezinde yer aldığını ve özellikle Orta Koridor çerçevesinde yeni bir dönemin başladığını ifade etti.

1993'te kurulan KEİ'nin, savaş ve kriz ortamlarında dahi bölge ülkelerini bir arada tutan önemli bir yapı olduğunu belirten Murtuzov, Karadeniz Çevre Yolu ve Motorways of the Sea projelerinin ticareti güçlendirdiğini söyledi. Gümrükte karşılıklı AEO tanınmasının ve tek pencere sisteminin bölgesel entegrasyon için kritik olduğunu vurgulayan

Murtuzov, Türkiye'nin bilgi birikiminden yoğun şekilde yararlandıklarını belirtti ve "Koridorlar sadece yol değildir; gümrük, lojistik, enerji ve ekonomik kalkınmayı birlikte geliştiren yapılardır. Yakın zamanda bu koridorların tam kapasiteyle çalıştığını göreceğiz" değerlendirmesinde bulundu.



DR. CAN BAYDAROL: "RUSYA KORKUSU AB'Yİ TÜRKİYE'YE YAKLAŞTIRIYOR"

AB Uzmanı Dr. Can Baydarol, enerji savaşları, jeopolitik kırılmalıklar ve AB-Türkiye ilişkilerindeki güven bunalımını ele alan çarpıcı değerlendirmeler yaptı.

Son aylarda birçok üst düzey Avrupa liderinin Türkiye'ye peş peşe gelmesinin tesadüf olmadığını belirten Baydarol, bunun temelinde Rusya kaynaklı güvenlik endişesi bulunduğunu söyledi. Savaşın kısa vadede bitmeyeceğini ifade eden Baydarol, nadir toprak elementleri ve enerji kaynaklarına erişimin çatışmanın ana sebebi olduğunu söyledi. Baydarol, AB ile Türkiye arasında ilişkilerin güvene dayanmasının önemine işaret ederek, şoför vizeleri konusunda yaşanan sıkıntının AB'nin öngörüsüzlüğü'nün göstergesi olduğunu aktardı. Türkiye'nin enerji ve lojistik hatlarının merkezinde konumlandığını vurgulayan Baydarol, Türkiye'nin bu stratejik avantajı değerlendirebilmesinin önemine vurgu yaptı.



MURAT DEMİRAĞ: "ORTA KORİDOR 200 MİLYAR AVROLUK POTANSİYELE SAHİP"

Albayrak Grup Nakil Lojistik Genel Müdürü Murat Demirağ, Orta Koridorun tarihsel ve ekonomik derinliğine dikkat çe-



kerak, bölgenin 2.100 yıllık bir ticaret yolu olduğunu söyledi. Rusya-Ukrayna savaşı sonrası küresel lojistikte dengelerin değiştiğini belirten Demirağ, bazı rotalarda daralma yaşanırken Orta Koridorun taşımacılık hacminin yüzde 88 arttığını ifade etti. Ancak mevcut dijital altyapı ve Ro-Ro kapasitesinin bu talebi karşılamadığını dile getirdi. Demirağ, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın 75 milyar avroluk koridor potansiyeli tahmininin gerçeği yansıtmadığını, kendi analizlerinin 200-250 milyar avroluk bir ekonomik büyüklüğe işaret ettiğini söyledi. Konuşmasında Gümrük Birliği'nin modernleşmesi ve dijitalleşmenin önemine de değinen Demirağ, şunları söyledi: "Eşyayı fiziksel olarak durdurup kontrol eden sistem artık sürdürülebilir değil. Evrak üzerinden, dijital hızlı geçiş sistemine geçmezsek Orta Koridor potansiyelini yakalayamayız" dedi.

ALPER ÖZEL: "LOJİSTİK SEKTÖRÜ ARTIK HER GÜN KRİZ YÖNETİYOR"

UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, pandemi sonrası lojistik sektörünün sürekli krizlerle mücadele eden bir yapıya dönüştüğünü belirtti. Özel, Schengen vize sorununun sürdürülemez boyuta ulaştığını söyledi. Sürücülerin randevu alamaması, vizelerin kısaltılması, yılda onlarca kez Avrupa'ya giden şoförlere bile vize verilmemesi gibi sorunları aktardıklarında kendilerine hak verildiğini belirten Özel, "Her defasında bir 'ama' ile karşılaşıyoruz. Bu 'ama'ları aşamadığımız



için sorunlar çözülüyor." dedi.

Sınır kapılarında tek durak sistemi gibi modellerin güvenlik kaygıları nedeniyle ilerlemediğini söyleyen Özel, Orta Asya ve Kafkasya'daki kapılarda da benzer tıkanmalar olduğunu belirtti.

Özel, Türkiye taşımacıları için en büyük engellerden birinin hâlâ transit geçiş kotaları olduğunu söyledi.

Türkiye-Gürcistan, Gürcistan-Azerbaycan, Azerbaycan-Rusya gibi kritik sınır kapılarında tıkanmaların devam ettiğini söyleyen Özel, dijital dönüşüm tamamlanmadıkça bu koridorlarda istenen akışın sağlanamayacağını belirtti.



UND Başkanı Şerafettin Aras: “Türkiye, koridorların yöneten ülke olmalıdır”

Uluslararası taşımacılık ve lojistik sektörünün Avrasya'daki en önemli buluşma noktalarından biri olan logitrans Uluslararası Transport Lojistik Fuarı, 19-21 Kasım 2025 tarihleri arasında İstanbul Avrasya Gösteri ve Sanat Merkezi'nde kapılarını açtı. Bu yıl 21 ülkeden 230'u aşkın katılımcı ile genişleyen fuar, eklenen yeni salonuyla birlikte sektörün artan dinamizmini gözler önüne seriyor. Organizatörler, üç gün boyunca 20 bini aşkın ziyaretçi beklediklerini açıkladı.

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Başkanı Şerafettin Aras açılışta yaptığı konuşmada Türkiye'nin lojistik vizyonunu hem tarihsel bağlam hem de uluslararası veriler üzerinden analiz eden güçlü mesajlar verdi.

Konuşmasına, Türkiye'nin stratejik konumuna vurgu yaparak başlayan Aras, şunları söyledi: “Bugün İstanbul'da; ticaret yollarının kalbinde, üç kıtanın kavşağında, Türkiye'nin lojistik hikâyesinin devam eden bir bölümünü birlikte yazıyoruz.

Türkiye Orta Koridor, Kalkınma Yolu ve Zengezur Koridoru gibi projelerin merkezinde yer alıyor. Bu hatlar artık sadece birer güzergâh değil, ihracat hızını ve tedarik zincirlerinin dayanıklılığını belirleyen ana damarlar haline geldi.”

“SINIRDA BEKLEYEN HER ARAÇ TÜRKİYE'YE GÖRÜNMEZ VERGİ UYGULUYOR”

Aras, uluslararası araştırmalardan örnekler vererek gümrük süreçlerinde yaşanan gecikmelerin Türkiye ekonomisine etkilerini somut verilerle aktardı: Gümrüklerde kaybedilen her fazladan günün ihracatı en az yüzde 1 azalttığını, Ticaret Kolaylaştırma Anlaşması tam uygulandığında maliyetlerin



yüzde 14'ten fazla düştüğünü,

Sınır gecikmelerinin Türkiye'ye adeta “görünmez bir vergi” yüklediğini belirtti.

Aras, zaman yönetiminin Türkiye'nin küresel ticarete rekabet gücünü doğrudan etkileyen en kritik unsur olduğunun altını çizdi.

“HIZLI ADALAR DEĞİL, HIZLI KITALAR İNŞA ETMELİYİZ”

Konuşmasının devamında modlar arası entegrasyon ve intermodal taşımacılık konularına dikkat çeken Aras, şu değerlendirmede bulundu: “Havalimanlarımız hızlı olabilir ama onları besleyen karayolu ve demiryolu aynı hızda çalışmıyorsa bu hız bir ada olarak kalır. Biz hızlı adalar değil, hızlı kıtalar inşa etmek istiyoruz.” Aras, karayolunun her multimodal taşımacılık sürecinin başlangıç ve bitiş noktası olduğunu vurgulayarak, güçlü bir entegrasyon sağlandığında Türkiye'nin lojistik kapasitesinin katlanarak artacağını söyledi.

Fatih Şahade: “2025 lojistik sektörü için durağan ama stratejik bir yıl oldu”

Şahade Lojistik Operasyon Direktörü Fatih Şahade, 2025’in lojistik açısından durağan geçtiğini ancak Türkiye’nin artan stratejik rolü sayesinde sektörün orta vadede güçlü bir büyüme dönemine hazırlandığını söyledi. Vize süreçleri, geçiş belgeleri ve sınır kapılarındaki sorunların çözülmesinin sektöre “can suyu” olacağını vurguladı.

Sektörün 2025 performansını değerlendiren Şahade Lojistik Operasyon Direktörü Fatih Şahade, taşımacılık hacmi ve sefer yoğunluğunda önceki yıllara kıyasla belirgin bir düşüş yaşandığını söyledi. Talepteki sınırlı artış nedeniyle birçok firmanın operasyonlarını ihtiyatlı bir şekilde sürdürdüğünü belirterek: “Genel tabloya baktığımızda 2025 yılı sektör adına durağan ama kontrol edilebilir bir performans yılı oldu.” dedi.

TÜRKİYE’NİN KONUMU LOJİSTİKTE YENİ BİR DÖNEM BAŞLATIYOR

2025’te uluslararası ticarete gözlenen toparlanma ve Avrupa–Orta Doğu hattında artan taşımacılık hacminin sektör adına olumlu gelişmeler sunduğunu belirten Şahade, “Türkiye’nin stratejik konumu, transit taşımaların artmasını ve yeni koridorların devreye girmesini sağladı. Bunların etkisini önümüzdeki yıllarda daha net görebileceğiz” açıklamasında bulundu. Şahade’ye göre ihracat taşımalarının büyük çoğunlukla istikrarlı ilerlemesi ve e-ticaretteki büyüme sektörü destekleyen diğer önemli faktörler oldu.

VİZE VE SINIR SÜREÇLERİ OPERASYONLARI ZORLUYOR

Ancak tüm bu olumlu tabloya rağmen sektörün operasyonel anlamda zorlandığı alanların da bulunduğunu belirten Şahade, özellikle sürücü vizelerindeki gecikmelerin taşımacılığı doğrudan etkilediğini ifade etti. Şahade, “Sınır kapılarındaki yoğunluklar ve geçiş belgesi sınırlamaları planlamayı güçleştiriyor. Bu yapısal engeller sektörün potansiyelini tam olarak ortaya koymasının önüne geçiyor” dedi.

GEÇİŞ BELGELERİ, VİZE SÜREÇLERİ VE DİJİTALLEŞME SEKTÖR İÇİN CAN SUYU OLACAK

Şahade’ye göre sektörün öncelikli çözüm beklediği başlıkların başında geçiş belgelerinin artırılması geliyor. Bu sayede sefer planlamasının daha öngörülebilir hâle geleceğini söyleyen Şahade, vize süreçlerinin hızlanmasının da uluslararası taşımaları rahatlatacağını vurguladı. Tarımsal ürünlerdeki belge süreçlerinin dijitalleşmesi ile sınır kapılarında bürokrasinin azaltılmasının sektöre ciddi verimlilik kazandıracığını belirtti.



TÜRKİYE’NİN YÜKSELEN ROLÜ SEKTÖRE FIRSATLAR YARATIYOR

Önümüzdeki dönem için Türkiye’nin tedarik zincirlerinde giderek daha merkezi bir rol üstlendiğine dikkat çeken Şahade: “Avrupa’nın alternatif tedarik arayışlarında Türkiye artık bir seçenek değil, stratejik bir merkez hâline geliyor.” dedi. Yapay zekâ uygulamaları, akıllı taşımacılık çözümleri, dijital gümrük sistemleri ve filo optimizasyon teknolojilerinin sektöre hız ve maliyet avantajı sağlayacağını da ifade etti.

KISA VE ORTA VADEDE BEKLENTİ: “TÜRKİYE LOJİSTİK MERKEZİ HÂLINE GELİYOR”

Şahade, kısa vadede sektörün mevcut dengesini koruyarak yoluna devam edeceği belirtirken talepteki istikrar, uluslararası hatlardaki düzenlilik ve firmaların operasyonel tecrübesi sayesinde sektörün bu dönemi sakın ama sağlam adımlarla geçireceği düşüncesini paylaştı.

Şahade, “Orta vadede artacak ikili ilişkiler ve ticari iş birlikleriyle birlikte Türkiye’nin artık sadece bir alternatif değil, gerçek bir tedarik ve lojistik merkezi hâline geleceğini öngörüyoruz. Bu dönüşümün hem kapasiteyi hem de uluslararası konumumuzu daha da güçlendireceğine inanıyor, bu nedenle orta vadeye umutla bakıyoruz” diye konuştu.

Ömer Talat Kaya: “Lojistik sektörü 2025’te zorlu bir yıldan geçiyor”

Kayabey Trans Genel Müdürü Ömer Talat Kaya, sektörde navlun fiyatları, denetim eksikliği ve artan maliyetler nedeniyle zorlukların yoğunlaştığını belirtirken; doğru adımlar ve güçlü denetim mekanizmalarıyla sektörün yeniden dengeli ve güvenilir bir yapıya kavuşabileceğini söyledi.

Kayabey Trans Lojistik ve Ticaret Limited Şirketi Genel Müdürü Ömer Talat Kaya, sektörün mevcut durumunu değerlendirirken hem yaşanan sorunlara dikkat çekti hem de çözüm için önümüzdeki döneme dair önemli mesajlar verdi.

Geçmiş yıllara kıyasla lojistik sektörünün çok daha ağır şartlarla mücadele ettiğini ifade eden Kaya, hem taşıma ücretlerinin hem de ihracat hacminin ciddi şekilde gerilediğini söyledi. Kaya, “2025 yılı lojistik sektörü için zorlu geçiyor. Bu kadar insana istihdam sağlayan sektör, düzensiz araç alımı ve kontrolsüz firma kuruluşları nedeniyle yakın gelecekte iş imkânı en düşük alanlardan biri hâline gelebilir” uyarısında bulundu.

Kaya, global enflasyonun dört yıldır tüm sektörlerde fiyatları artırmasına rağmen lojistikte navlun fiyatlarının geriye gitmesinin kabul edilemez bir tablo yarattığını vurguladı.

KONTROLLER ARTMALI

Kaya, “Pandemi döneminde sınır ve araç kontrollerinin önceki yıllara göre daha zayıf kalması, bazı kişi ve firmaların bu boşluğu kendi lehlerine kullanmasına zemin hazırladı. Bu durum, sektörde kayıt dışı faaliyetlerin artmasına ve reketin sağlıklı zeminden uzaklaşmasına neden oldu. Bunun



sonucu olarak, bazı taşımalarda “araç bir şekilde ilerlesin yeter” yaklaşımıyla hareket edilmesi, navlun fiyatlarında ciddi gerilemelere yol açtı” ifadelerini kullandı. Kaya daha güçlü bir denetim yapısının oluşturulmasının güvenli ve sürdürülebilir bir piyasa için kritik önem taşıdığını belirtti.

EURO POLİTİKASI VE YERLİ TAŞIMACIYA DESTEK FIRSAT YARATABİLİR

Önümüzdeki dönem için fırsat oluşturabilecek başlıklar arasında döviz politikası ve yerli taşımacıya sağlanacak desteklerin öne çıktığını ifade eden Kaya: “Euro’nun tutulmadan serbest bırakılması ve yabancıya verilen desteğin Türk taşımacısına da sağlanması önümüzdeki dönem büyük fırsat yaratır.” dedi.

KISA VE ORTA VADEDE BEKLENTİLER

Kaya, sektörün kısa vadede öncelikli olarak navlun fiyatlarının dengelenmesini ve sınır kapılarındaki sorunların çözülmesini beklediğini söyledi. Kaya orta vadede ise umutlu bir tablo çizdi ve “Lojistik sektörünün yeniden eski gücüne kavuştuğu, mutlu ve güvenilir bir çalışma ortamının sağlandığı bir dönemi bekliyoruz” dedi.



TOBBUND Kolay Transit Merkezi sayısı artıyor! Edirne'den sonra Çatalca da hizmete açıldı, Mersin için onay çıktı...

Edirne KTM'nin sınır geçişlerini ortalama 16 - 17 saatten 1 saate indiren başarısı, uluslararası taşımacılıkta büyük ilgi yarattı. Artan talep üzerine TOBBUND, yeni merkezlerini hızla devreye aldı; Edirne'nin ardından Çatalca KTM ilk işlemini başarıyla tamamladı, Mersin KTM ise onay sürecini tamamlayarak hizmete hazırlanmaya başladı. Böylece kısa süre içinde Türkiye'nin üç stratejik noktasında Kolay Transit ağı tamamlanmış olacak.

TOBBUND'nin lojistik sektörüne hizmet etme misyonuyla Kapıkule'de hayata geçirdiği Edirne Kolay Transit Merkezi (KTM) kısa zamanda büyük bir başarı gösterdi. Sınır geçiş sürelerini 16 - 17 saatten 1 saate inince uluslararası taşımacılık sektöründen büyük ilgi gördü. Hizmet alan TIR sayısı her ay katlanarak arttı.

KTM'nin bu başarı sonrası TOBBUND'nin KTM noktalarının sayısı artıyor. Edirne'nin ardından Çatalca KTM ilk işlemini başarıyla tamamladı, Mersin KTM ise izin sürecini tamamlayarak hizmete hazırlanmaya başladı. Kolay Transit Merkezleri Müdürü Gülvade Akdemir, Çatalca, Mersin ve Edirne'de hayata geçirilen bu yapıların Türkiye lojistiğinde yeni bir dönem başlattığını söyledi. "Tam dijital süreç yönetimi, yüksek güvenlik standartları ve operasyonel verimliliğiyle KTM'ler; gümrükte bekleme sürelerini azaltıyor, işlem sürelerini kısaltıyor, maliyetleri düşürüyor ve uluslararası standartlarda tam izlenebilirlik sağlıyor." diyen Akdemir, bu modelin Türkiye'nin lojistik altyapısını ekonomik, dijital ve çevresel açıdan daha sürdürülebilir ve rekabetçi bir seviyeye taşıdığını vurguladı.

TOBBUND KOLAY TRANSİT MERKEZLERİ BÜYÜYOR!

Türkiye, Asya ile Avrupa arasında kritik bir lojistik hat üzerinde yer alırken, uluslararası ticarete rekabet üstünlüğü elde etmenin yolu, gümrük işlemlerinin hızlanması ve taşımacılık altyapısının çağın gereklerine uyarlanmasıyla geçiyor. Ticaret Bakanlığı'nın son yıllarda hayata geçirdiği dijitalleşme ve süreç sadeleştirme uygulamaları, bu dönüşümün zeminini oluşturuyor.

Bu kapsamda, TOBBUND Lojistik Yatırım AŞ., Çatalca, Mersin



ve Edirne'de hizmete aldığı Kolay Transit Merkezleri (KTM) ile lojistik sahada somut dönüşümü hayata geçiriyor. Bu merkezler, modern lojistik uygulamalarının yalnızca teorik değil, aynı zamanda maliyet etkin ve uygulamada da güçlü bir şekilde işlediğinin en somut göstergesini sunuyor.

Hız, Güven ve Dijitalleşmenin Yeni Adresi

Günümüz ticaretinde süreçler hız, güvenlik ve izlenebilirlik üzerine kuruluyor. Gecikmeler sadece zaman kaybına yol açmıyor; firmaların maliyetlerini artırıyor ve uluslararası rekabet gücünü zayıflatıyor.

Kolay Transit Merkezleri, özellikle maliyet optimizasyonu odaklı bir model sunuyor:

-Transit işlemlerinde belirgin hız artışı,



-Güvenlik standartlarında üst düzey koruma,
-Tam dijital süreç yönetimi,
-Gümrük noktalarındaki yoğunluğun azalması,
-Uluslararası normlarla tam uyum,
-Gümrük sahalarında oluşan ek maliyetlerin en aza indirilmesi.
Bu sayede KTM modeli, Türkiye'nin lojistik altyapısını hem hızlı hem de ekonomik açıdan verimli bir şekilde geleceğe taşıyor.

Kolay Transit Merkezleri: Modern Operasyon Alanları

Kolay Transit Merkezleri, transit süreçlerin gümrüğe gitmeden güvenli bir sahada başlatılmasına imkan tanıyor. Bu yapı sayesinde: Operasyon süreleri kısalıyor, Maliyetler düşüyor, tedarik zinciri daha akıcı hale geliyor.

TOBBUND'nin Üç Stratejik Kolay Transit Merkezi

Türkiye Lojistiğine Değer Katıyor: Hız ve Maliyet Avantajı TOBBUND Lojistik Yatırımları AŞ, ülkenin kritik lojistik akslarında konumlanan üç Kolay Transit Merkezi ile sektöre hem hız hem de operasyonel verimlilik kazandırıyor.

Çatalca Kolay Transit Merkezi

İstanbul'un Avrupa yönlü yük hareketliliğinin merkezinde yer alan Çatalca sahası: Avrupa güzergahındaki yoğunluğu azaltıyor, İstanbul içi lojistik trafiğini rahatlatıyor, Sınır kapılarına yönelen araçların işlemlerini hızlandırıyor, Gümrük sahalarının-

da oluşan ek maliyetleri en aza indirerek firmalara ekonomik kazanç sağlıyor.

Bu sayede Çatalca, ihracat trafiğinin düzenli, sürdürülebilir ve maliyet açısından etkin bir şekilde akmasını sağlayan stratejik bir merkez olarak öne çıkıyor.

Mersin Kolay Transit Merkezi

Türkiye'nin en yoğun dış ticaret kapılarından biri olan Mersin Limanı, ülkenin Akdeniz'e açılan stratejik penceresi konumunda. Bu nedenle bölgede yürütülen lojistik operasyonların hızlı, düzenli ve kesintisiz ilerlemesi büyük önem taşıyor. Mersin Kolay Transit Merkezi (KTM), tam da bu ihtiyaca yanıt veren bir yapı olarak öne çıkıyor.

Merkez, bölge ticaretine şu katkıları sağlıyor: Liman çevresindeki yoğunluğu dengeliyor, Güney aksındaki transit süreçleri hızlandırıyor, depolama ve bekleme maliyetlerini belirgin ölçüde azaltıyor, gümrük sahalarında oluşan ek maliyetleri en aza indirerek firmalara ekonomik kazanç sağlıyor. Bu avantajlarıyla Mersin KTM, Türkiye'nin Akdeniz ve Orta Doğu ticaret koridorundaki konumunu güçlendiren, bölgesel lojistiğe stratejik değer katan önemli bir merkez niteliği taşıyor.

Edirne Kolay Transit Merkezi

Avrupa'ya açılan kapıların başlangıç noktasında konumlanan Edirne Kolay Transit Merkezi, Türkiye'nin dış ticaret akışında



kritik bir rol üstleniyor. Merkez, sunduğu operasyonel avantajlarla hem ihracatçıların hem de uluslararası taşıyıcıların süreçlerini önemli ölçüde kolaylaştırıyor.

Edirne KTM'nin sağladığı temel katkılar şöyle öne çıkıyor: Transit işlemlerinin sahada başlatılması sayesinde sınır kapılarına hız kazandırıyor, Kapıkule ve Hamzabeyli'deki yoğunluğu azaltarak geçiş sürelerini kısaltıyor, İstanbul ve Anadolu'daki gümrük sahalarının yükünü hafifleterek ek maliyetleri düşürüyor, Kuzey Marmara ve doğu hattı rotalarıyla bağlantılı transit süreçlerde verimliliği artırıyor, böylelikle şehir içi lojistik trafiği de belirgin şekilde azalıyor. Gümrük sahalarında oluşan ek maliyetleri en aza indirerek firmalara ekonomik kazanç sağlıyor.

Bu stratejik merkez, zaman yönetimi ve maliyet optimizasyonu açısından hem bölgesel hem de ülke çapında en önemli lojistik çözümlerden biri olarak öne çıkıyor.

İzinli Gönderici Yetkisi: İşletmelere Esneklik ve Hız

İzinli Gönderici statüsü, gerekli standartları karşılayan firmaların transit işlemlerini kendi sahalarında başlatmasına imkan tanıyor. Böylece firmalar: Sevkiyat planlarını daha esnek yönetebiliyor, süreçlerde önemli hız kazanıyor, uluslararası uyum çerçevesinde çalışabiliyor.

TOBBUND'nin sunduğu altyapı, bu yetkinin en verimli şekilde uygulanabileceği ortamı sağlayarak lojistik ekosisteminde önemli bir konum yaratıyor.

Kolay Transit – İzinli Gönderici Entegrasyonu

Her iki uygulamanın aynı yapıda bir araya gelmesi, Türkiye'nin lojistik süreçlerinde ciddi bir dönüşüm sağlıyor. Bu entegrasyon: Şehir içi lojistik yükünü azaltıyor, liman ve sınır kapılarındaki beklemleri minimuma indiriyor, tedarik zincirinin esnekliğini artırıyor, Türkiye'nin bölgesel lojistik üs olma vizyonunu güçlendiriyor.

TOBBUND'nin Çatalca, Mersin ve Edirne merkezleri bu modelin sahadaki en başarılı örnekleri arasında gösteriliyor.



Geleceğe Dair: Dijital, Yeşil ve Verimli Bir Lojistik Yaklaşımı Kolay Transit Merkezleri yalnızca hız kazandırmıyor; aynı zamanda sürdürülebilirlik ve dijitalleşme hedeflerine de güçlü katkı sunuyor. Bu kapsamda: Daha düşük karbon emisyonu, azalan yakıt tüketimi, daha az bürokrasi, tam izlenebilirlik ve veri yönetimi, gümrük ve operasyon maliyetlerinde azalma gibi çıktılar, modern lojistiğin geleceğine uyum sağlayan bir altyapı yaratıyor.

Türkiye Lojistiğinde Yeni Bir Vizyon

TOBBUND'nin Çatalca, Mersin ve Edirne'de hizmete aldığı Kolay Transit Merkezleri, Türkiye'nin lojistik dönüşümünde yeni bir dönemin başlangıcını temsil ediyor. Hız, güvenlik, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik temelleri üzerine inşa edilen bu model, ülkenin küresel tedarik zincirlerindeki konumunu daha güçlü, daha rekabetçi ve daha görünür hâle getiriyor.

Bu merkezler, yalnızca bugünün operasyonel ihtiyaçlarına çözüm üretmekle kalmıyor; Türkiye'nin lojistik geleceğini şekillendirme iddiasının da somut bir göstergesi olarak öne çıkıyor. Sektörün modernleşmesine yön veren TOBBUND, attığı bu adımlarla ülkenin bölgesel lojistik vizyonuna önemli bir katkı sunmaya devam ediyor.

TOBBUND stratejik noktalarda bu hizmeti yaygınlaştırarak Türkiye'nin lojistik altyapısını güçlendirmeye devam edecektir.



ECMT izinlerinin dijital devrimi yaklaşıyor: 2026'dan itibaren kağıt kullanımı aşamalı olarak kaldırılacak

Karayolu taşımacılığı sektörü büyük bir değişime hazırlanıyor. 1 Ocak 2026'dan itibaren tüm ECMT izinleri ve karneleri yalnızca elektronik ortamda düzenlenecek. Nakliyeciler için bu, yalnızca kağıt dokümantasyonun sonu değil, aynı zamanda dikkatli bir hazırlık gerektiren yeni araç ve prosedürlerin de başlangıcı anlamına geliyor.

Yeni sistemin test edilmesi ve uygulamaya alınması için 2025 yılı belirlendi; odak noktası uluslararası yük taşımacılığında verimliliğin artırılması ve denetimin modernize edilmesi oldu. Uluslararası Taşımacılık Forumu (ITF), 1 Ocak 2026'dan itibaren ECMT izin ve karnelerinin yalnızca dijital ortamda işleyeceğini resmen onayladı. Bu, Avrupa Birliği ve EFTA dışında uluslararası taşımacılık yapan taşıyıcılar için önemli bir değişikliği temsil ediyor. Avrupa Ulaştırma Bakanları Konferansı (ECMT) sisteminin bir parçası olan ECMT izni, üye ülkeler arasında taşımacılık faaliyetlerine ve bu ülkelerin topraklarından transit geçişlere olanak tanır. Uzun zamandır uluslararası yük taşımacılığında önemli bir belgedir.

KİMLER ETKİLENECEK?

ECMT izinlerinin dijitalleştirilmesi, Polonya, Almanya, Fransa, Türkiye, Ukrayna, Birleşik Krallık, Rusya ve Ermenistan, Azerbaycan ve Moldova gibi AB üyesi olmayan ülkeler de dahil olmak üzere ECMT üye ülkeleri arasında gerçekleştirilen

taşımacılık operasyonları için geçerli olacaktır. Uygulamada, bu yöndeki tüm nakliye planlama operasyonlarının yeni elektronik sistemi benimsemesi gerekecek.

YENİ ARAÇLAR VE YENİ FIRSATLAR

Dijital izinlere geçiş, yalnızca bir format değişikliğinden ibaret değil. Daha fazla şeffaflık, gelişmiş kontrol ve basitleştirilmiş yönetim potansiyeli getiriyor. Mobil bir uygulama belgelere hızlı erişim sağlarken, dijital sistem yol kontrolleri sırasında bilgi paylaşımını kolaylaştıracak. ITF ve ulusal yetkililer açısından dijital dönüşüm, izin yönetimini de iyileştirecek, kullanımın gerçek zamanlı izlenmesini sağlayacak ve dolandırıcılık ile kötüye kullanımı azaltmaya yardımcı olacak.

Yaklaşan değişimler kapsamlı bir hazırlık gerektiriyor. 2025 yılı, nakliyecilerin sistemi test etmeleri, süreçlerine yeni araçlar entegre etmeleri ve sürücülerini ve personeli yeni dijital ortama alıştırmaları için son fırsat.

1 Ocak 2026'dan itibaren ECMT izni kullanan her işletmecinin dijital standartlara uymaya hazır olması gerekiyor.

GAÜN İle UND Arasında Stratejik İş Birliği Protokolü İmzalandı

GAÜN Rektörlük Makamı'nda düzenlenen törene; Rektör Prof. Dr. Sait Mesut Doğan, Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü Başkanı Prof. Dr. Orhan Çoban, Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Başkan Yardımcısı Ahmet Şahade, UND Gaziantep Bölge Temsilcisi Erdinç Aykılıç ile UND üyeleri Yunus Başkara ve Gökhan Aydingüler katıldı. 2'DE

4 AYDA 50 MİLYON DOLARLIK İHRACAT

(DHA)- HATAY'ın Reyhanlı ilçesindeki Suriye'ye açılan Cilvegözü Gümrük Kapısı'ndan son 4 ayda 50 milyon dolarlık ihracat yapıldı.

Suriye'de iç savaşın sona ermesinin ardından bölgedeki ticaret gelişti. Uluslararası Nakliyeciler Derneği temsilcisi Hamit Zaimoğlu, Suriye'ye yönelik ihracatla ilgili ye ye gıda, sanayi ve inşaat malzemesi olmak üzere 50 milyon dolarlık ihracat yaptığını söyledi. Zaimoğlu, "Cilvegözü Gümrük Kapısı'ndan Suriye'ye yapılan ihracat son 4 ayda 50 milyon dolar olarak gerçekleşti. Gümrükten geçen TIR sayısı da 53 bine ulaştı. Bu oldukça iyi bir gelişme. Transit ticaret ihracat ve ithalat artma noktasını girişimiyle Suriye yetkilileri ile yaptığımız görüşmelerde kasım ayı itibarıyla Suriye ile ticaretin başlaması için görüşmeler devam ediyor."

CİLVEGÖZÜ GÜMRÜK KAPISI'NDAN SURİYE'YE 50 MİLYON DOLARLIK İHRACAT



Suriye'de iç savaşın sona ermesinin ardından bölgedeki ticaret gelişti. Uluslararası Nakliyeciler Derneği temsilcisi Hamit Zaimoğlu, Suriye'ye yönelik ihracatla ilgili bilgileri verdi.

Zaimoğlu, son 4 ayda Suriye'ye gıda, sanayi ve inşaat malzemesi olmak üzere 50 milyon dolarlık ihracat yaptığını söyledi. Zaimoğlu, "Cilvegözü Gümrük Kapısı'ndan Suriye'ye yapılan ihracat son 4 ayda 50 milyon dolar olarak gerçek-

leşti. Gümrükten geçen TIR sayısı da 53 bine ulaştı. Bu oldukça iyi bir gelişme. Transit ticaret ihracat ve ithalat artma noktasındadır. Ulaştırma ve Ticaret Bakanlığımızın girişimiyle Suriye yetkilileri ile yaptığımız görüşmelerde kasım ayı itibarıyla Türkiye-Suriye arasında ikili taşımacılık başlayacak. Orta Doğu ülkelerine kadar gidecek. En kısa sürede Orta Doğu ile ticarete eski günlerimize geri döneceğiz" dedi.

■ HABER MERKEZİ

GAÜN İle UND Arasında Stratejik İş Birliği Protokolü İmzalandı

Gaziantep Üniversitesi (GAÜN) ile Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) arasında iş birliği protokolü imzalandı. GAÜN Rektörlük Makamı'nda düzenlenen törene; Rektör Prof. Dr. Sait Mesut Doğan, Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü Başkanı Prof. Dr. Orhan Çoban, Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Başkan Yardımcısı Ahmet

Şahade, UND Gaziantep Bölge Temsilcisi Erdinç Aykılıç ile UND üyeleri Yunus Başkara ve Gökhan Aydingüler katıldı. GAÜN Rektörü Prof. Dr. Sait Mesut Doğan, törenin düzenlenişinde birinci dereceyi yaparak, "Bu iş birliği, öğrencilerimizin sektörde öğrenimden sonra çalışacakları alanlara katkı sağlarken, öğrencilerimizin kariyerlerini geliştirme ve istihdam alanlarında iş birliğini kapsıyor."

İş birliği, hem akademik çalışmaların hem de öğrencilerinin kariyer gelişimlerine değer katacağına inanılıyor. Protokol, öğrencilerin staj ve saha eğitimlerinin yanı sıra, akademik çalışmalar, konferanslar, sempozyumlar ve diğer etkinlikler gibi birçok alanda iş birliğini kapsıyor.



medya

regista

Trademark of TOBBUND

AI MODULES

Yeni mesAI
Arkadaşınız

- ✓ BEYAN TAKİP
- ✓ OTOMATİK BEYAN YAZIMI
- ✓ RİSK VE TEMİNAT YÖNETİMİ
- ✓ FİNANS TAKİP
- ✓ TRANSİT TAKİP

Yapay zeka gücüyle süreçlerimizi
hızlandırdık. **Regista** ile iş
verimliliğimizi zirveye taşıyoruz!

TOBBUND BRIDGING
BORDERS

Köprü ve otoyol geçişlerinde hızlı ve güvenli çözüm: Shell Card

Shell Card ile Avrupa genelinde otoyol geçiş ücretlerinizi ve yol vergilerinizi tek fatura üzerinden yönetin. **Avrupa Elektronik Otoyol Geçiş Sistemi (EETS)** ile farklı ücretlendirme sistemlerine uyum sağlayarak operasyonel yükü azaltın, maliyetlerinizi optimize edin. **Tek cihaz, tek kart, tek fatura, maksimum verimlilik!**



Tek Kart, Tek Fatura

Tüm otoyol ve yakıt harcamalarınızı tek faturada toplayın.



Akıllı Güzergâh Yönetimi

En ekonomik ödeme seçeneklerini belirleyin.



Kapsamlı Raporlama

Filo masraflarınızı analiz ve optimize edin.



Kesintisiz Geçiş

Avrupa genelinde sorunsuz ve hızlı geçiş avantajı sağlayın.



Başvuru formu için QR kodu okutabilir ya da euroshelldestek@shell.com adresi üzerinden bizimle iletişime geçebilirsiniz.

