



LOJİSTİĞİN GÜÇLÜ ELİ, DÜNYAYI DEĞİŞTİRİYOR

Dünya lojistik pazarı 2024'te 10,17 trilyon dolara ulaştı. 2029'a kadar 14,39 trilyon dolara çıkması bekleniyor. Türkiye'de ise 100 milyar dolara ulaşan pazarın 2028'de 200 milyar doları aşacağı tahmin ediliyor.



GÜMRÜK

**TOBBUND Kolay Transit Merkezi
KEİ Bölgesine örnek gösterildi**

LOJİSTİK

**UND Brüksel temalarında
ülkemizin stratejik rolünü anlattı**

18
Yıllık Tecrübe

Loji Soft

"Lojistiğin dijital yüzü"

BULUT TEKNOLOJİSİ DESTEKLİ

LOJİSTİK YAZILIMLARI

- ✓ Yurtiçi Kara Taşımacılığı
- ✓ Uluslararası Kara Taş.
- ✓ Deniz Taşımacılığı
- ✓ Hava Taşımacılığı
- ✓ Depo Yönetim Sistemleri
- ✓ Antrepo Yönetim Sistemleri
- ✓ Filo Yönetimi
- ✓ Demir Yolu Taşımacılığı
- ✓ Multi Modal Taşımacılık

Yapay Zeka
Rota-Yük Optimizasyonu
Sürücü Mobil Uygulaması
Robotik Uygulamalar
B2B ve B2C Portal

www.lojisoft.com

+90 216 466 85 32

+90 533 138 51 44

DOA
Dijital Operasyonlar

6 EYLÜL 2025

ALTERNATİF UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM YÖNTEMLERİ ZİRVESİ

TOBB ETÜ - SOSYAL TESİSLER



ÜCRETSİZ
KAYIT OL



TOBBUYUM
UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM MERKEZİ

ADR'25

GRIMALDI LINES GÜVENCESİ

SKV CARGO DENEYİMİ!

Türkiye-İtalya Yunanistan-İtalya Yunanistan-İspanya
DÜNYA ÇAPINDA 150 LİMANDA REZERVASYON VE OPERASYON

- ✓ • %100 gemiye biniş garantisi
- ✓ • 7/24 operasyon desteği ve avantajlı fiyatlar
- ✓ • Yıllara dayanan tecrübe ve profesyonel acente altyapısı



RO-RO TAŞIMACILIĞINA BAŞLAMAK YADA
DAHA PROFESYONEL HİZMET ALMAK İÇİN DOĞRU ACENTİYİ SEÇİN

19-21 Kasım 2025 Logitrans İstanbul Fuarında standımızı ziyaret edin! Hall:3 Stand:115

YENİ Eylül 2025 itibariyle Gümrük işlemlerini de içeren hizmet paketi

Gümrük Partnerimiz



SKV Cargo, Grimaldi Lines'ın resmi Türkiye acentesi ve İtalya'da ulaştırma ve lojistik sektörünün en büyük birliği olan ALIS'in aktif üyesidir.



☎ +90 507 756 30 00 - +90 532 372 52 59

✉ cargo.tr@skvltld.com - cargo@skvltld.com

📍 Metropol İstanbul C1/92 Ataşehir/İstanbul

İÇİNDEKİLER >>>>>>>

50



37



54



36



38



künye

UND Danışmanlık ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. Adına Sahibi Şerafettin Aras

Yayın Kurulu Başkanı Murat Baykara

Genel Yayın Yönetmeni Alper Özel

Sorumlu ve Yazı İşleri Müdürü Miraçhan Çakmak

Yazı Kurulu
Elif Savrum,
Evren Bingöl,
Alpdoğan Kahraman,
Kadir Çirkin

Haber Merkezi
Gunda Altınışık Karaca,
Vildan Koçyiğit,
Elif Nuhoğlu, Şadiye Nuhoğlu,
Sena Çelikten, Lavin Arslan,
Mücahit Tayyip Kartal

Reklamlar için;
0212 359 26 00 / 208

Yayına Hazırlık
LOCA MEDYA
ORG. VE REK. HİZ. LTD. ŞTİ

Genel Yönetmen
Mutlu Doğan

Editör
Hasan Karakurt

Grafik Tasarım
Erhan Aydın

İletişim
0212 579 92 35

ctp baskı ve cilt
Milsan Basın Sanayi A.Ş.
İnönü mah. Muammer
Aksoy Cad, Tır Garajı Yolu,
Küçükçekmece/İstanbul
Telefon: (0212) 471 71 50

LOCAMEDYA
www.locamedya.net

Adres: Yeşilova Mah.
1. Site Sok. No. 5 D. 2
Küçükçekmece - İSTANBUL
Tel: 0533 544 30 33
mutlu@transmedya.com
Yerel ve Süreli Yayın

KAPAK

36 LOJİSTİĞİN GÜÇLÜ ELİ,
DÜNYAYI DEĞİŞTİRİYOR

24 UND BRÜKSEL TEMASLARINDA
ÜLKEMİZİN STRATEJİK ROLÜNÜ ANLATTI

UND'DEN

10 UND RUSYA İŞ HEYETİNE "KARAYOLU
TAŞIMACILIĞI" HAKKINDA BİLGİ VERDİ

12 UND'DEN TÜRKMENİSTAN ULAŞTIRMA
BAKANLIĞI VE SEKTÖR YETKİLİLERİNE
TAKOGRAF EĞİTİMİ

LOJİSTİK

29 UND EKİM AYI YÖNETİM KURULU
TOPLANTISI DÜZCE'DE GERÇEKLEŞTİRİLDİ

32 BSEC-URTA 46. GENEL KURULU
UND KATILIMIYLA YAPILDI

34 KEİ BÖLGESİNDE SINIR GEÇİŞ
VERİMLİLİĞİNDE YENİ DÖNEM

52 İHRACAT TAŞIMALARININ LOKOMOTİFİ
ORTA ASYA TAŞIMALARI OLDU!

54 TÜRKİYE İHRACATTA REKOR SERİSİNİ
SÜRDÜRÜYOR: 9 AYDA 200,6 MİLYAR DOLAR

Valohr güvencesiyle.

VALOHR

EASYSLIDER

Galvanizli Gövdesiyle Uzun Yıllar Sizinle !

Lojistik operasyonlarınızın hızını ve verimliliğini artırmak üzere tasarlanan Easyslider, pratik kullanımı, üstün dayanıklılığı ve uzun ömürlü yapısıyla öne çıkıyor. **Kolay Kayar Perde** ve **Çatı Sistemi**, yükleme/bosaltma süreçlerinizi optimize ederken, Valohr'un temelini oluşturan sağlamlık size yıllarca hizmet eder.

Valohr Easyslider'in **Galvaniz Kaplaması** sadece yüzeysel bir kaplama değil çalgin yapısına iteyen, korozyona karşı yıllarca süren benzersiz bir katkındır. Paslanma nedeniyle oluşacak bakım masraflarını operasyonel akıcılıkla ve değer kaybını önler ! Valohr ile yatırımınız ilk günkü sağlamlığı ve paraklığını uzun yıllar korur. Bu savada en iyi el değeri korur.

SEKTÖRÜM

**EN DAYANIKLI
EN KULLANIŞLI
TREYLERİ**



Web sitemiz: >



0533 381 1473
valohrtreyler
info@valohr.com.tr

SİZE ÖZEL FİLO ÇÖZÜMLERİMİZ ve DETAYLI TEKNİK BİLGİ İÇİN
UZMAN EKİBİMİZLE İLETİŞİME GEÇİN !

VALOHR İSTANBUL TAŞIT ARAÇLARI
SAN. TİC. ANONİM ŞİRKETİ

BAŞYAZI



ŞERAFETTİN ARAS
UND YÖNETİM KURULU BAŞKANI

“

UND olarak en büyük önceliğimiz, üyelerimizin sesini yerinde duymak ve gücümüzü sahada göstermek. Her toplantı, yalnızca bir istişare değil, sahadan gelen geri bildirimlerin politika önerilerine dönüştüğü bir mekanizma oluyor. Çünkü UND, masa başından değil; sahanın nabzından, taşımacının gerçeklerinden beslenen bir kurumdur.

Değerli Dostlarım,

Küresel ticaret zor bir dönemden geçiyor ve yaşanan gelişmeler olumlu ve olumsuz olarak hepimizi etkiliyor değerli dostlarım!

2025 yılı, küresel ekonomide belirsizliklerin sürdüğü, ticaret yollarının yeniden şekillendiği, bölgesel dengelerin hızla değiştiği bir dönem olarak ilerliyor. Bu tablo içinde Türk taşımacısı, sahadaki gücüyle, direnciyle ve uyum kabiliyetiyle takdiri hak ediyor.

Sektörümüz elbette zorluklarla karşı karşıya; ancak biz hiçbir zaman yoldan dönmedik. Biz, bu ülkenin üretim gücünü taşıyan, ticaretin damarlarında dolaşan bir sektörüz. Bu bilinçle, çözüm arayışlarımızı kamu ve özel sektörle aynı masada sürdürüyoruz.

UND olarak en büyük önceliğimiz, üyelerimizin sesini yerinde duymak ve gücümüzü sahada göstermek. Her toplantı, yalnızca bir istişare değil, sahadan gelen geri bildirimlerin politika önerilerine dönüştüğü bir mekanizma oluyor. Çünkü UND, masa başından değil; sahanın nabzından, taşımacının gerçeklerinden beslenen bir kurumdur.

Değerli Dostlar,

Geçtiğimiz dönemde TOBB Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi toplantısında, ülkemizin ticaret yollarındaki stratejik konumunu, modlar arası entegrasyonu ve dijital dönüşüm süreçlerini kapsamlı biçimde ele aldık.

Türkiye, bugün de küresel ticaret yollarının kalbinde yer almaya devam ediyor. Ancak bir koridorun gücü yalnızca asfalt, ray veya liman vinçleriyle ölçülmez. Sınırdan kaybolan her dakika, gümrükte geçen her saat, rekabet gücümüzü doğrudan etkiler. Dünya Ticaret Örgütü verilerine göre, ticaretin kolaylaştırılması yönünde atılacak adımlar, maliyetleri %14'ten fazla azaltabilir ve dünya ticaretine 1 trilyon dolara yakın ek hacim kazandırabilir. Kısacası, büyümenin en güvenli yolu zamanı geri kazanmaktan geçiyor.

Bugünün ticareti artık modların yarıştığı değil, birbirini tamamladığı bir sistemdir. Her multimodal taşımacılığın başında ve sonunda karayolu vardır; eğer ilk ve son kilometre zayıfsa, dünyanın en güçlü hattı bile avantajını kaybeder. İşte bu nedenle Halkalı Terminali'nin Marmaray ile entegrasyonu ve İstanbul Havalimanı'nın demiryolu bağlantısı gibi projeler, ülkemizin lojistik geleceği açısından stratejik bir rol üstleniyor. Limanlarımız, yollarımız, havaalanlarımız var; şimdi onlara eşgüdüm ruhunu kazandırmanın zamanı.

Ulaştırmadaki yatırımların gerçek değeri, ancak Ticaret'in düzenlemeleriyle, İşçileri'nin güvenlik vizyonu, Tarım'ın denetimleriyle ve Hazine'nin finansal desteğiyle birlikte ele alındığında ortaya çıkar. Türkiye, bu uyumu ve koordinasyonu sağlayacak güce fazlasıyla sahiptir. Yeter ki hep birlikte ortak akıl, ortak hedef ve ortak vizyon anlayışıyla aynı masada buluşabilelim.

Saygı ve Saygılarımla...



TESTMER

TESTMER Ölçüm ve Test Hizmetleri A.Ş.

Yeşil Mutabakat kapsamında, sürdürülebilirlik ve danışmanlıklar konusunda yetkin bir kadro ile firmalara destek vermektedir.

Çalışma konularımız aşağıda verilmiş olup, bu konulardaki çözüm ortağınız olarak bizlerle iletişime geçebilirsiniz.



- İç Ortam ISO Ölçümleri
- Koku Ölçümleri
- Kullanma Suyu Analizleri
- Atıksu Analizleri
- Deniz Suyu Analizleri
- Toprak Analizleri
- SEOİS Ölçümleri
- Emisyon ve Hava Kalitesi Ölçümleri



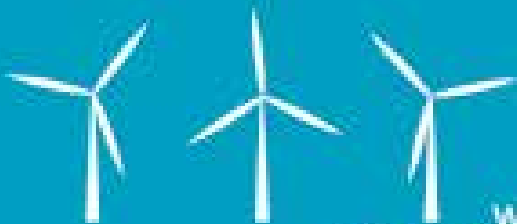
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve Diğer Kalite Sistemleri Danışmanlığı
- Karbon Azaltımı Projeleri



- Yeşil Liman Danışmanlığı
- Arıtma Tesisi Kurulum ve Suyun Geri Kazanımı



- TS EN ISO 14064 Karbon Ayak İzi Hesabı ve Danışmanlığı
- TS EN ISO 14046 Su Ayak İzi Hesabı ve Danışmanlığı
- ISO 14044 Yaşam Döngüsü Analizi ve Sürdürülebilirlik



www.testmer.com.tr

0 216 314 1475 - info@testmer.com.tr

Merhaba,

Ekim ayında Brüksel’de gerçekleştirdiğimiz yoğun temaslara Türkiye’nin Avrupa Birliği nezdindeki lojistik ve ulaştırma vizyonunu güçlü biçimde ortaya koyduk. AB Komisyonu’nun farklı genel müdürlükleriyle yapılan görüşmelerde; Orta Koridor’un etkinliği, Karadeniz’in stratejik önemi, dijital ve sürdürülebilir taşımacılık ile TIR sürücülerine yönelik vize kolaylıkları konularını bir kez daha gündeme taşıdık.

AB Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü (DG NEAR), Avrupa Dış Eylem Servisi (EEAS), Uluslararası Ortaklıklar Genel Müdürlüğü (DG INTPA) ve Schengen Vize Direktörlüğü (DG HOME) yetkilileriyle bir araya geldik. Görüşmelerde, Türkiye’nin Karadeniz ve Orta Koridor üzerindeki stratejik konumu ve bölgesel lojistik merkez olma potansiyelini vurguladık.

Sınır geçişlerinin hızlandırılması, altyapı modernizasyonu, profesyonel sürücüler için vize kolaylığı ve bekleme sürelerinin azaltılması konularında somut önerilerimizi sunduk. Schengen yetkilileriyle yapılan görüşmede ise, sürücü vizelerinde yaşanan sorunların hem Türk taşımacılar hem de Avrupa’nın tedarik zinciri güvenliği açısından ortak bir problem olduğunu vurguladık. Bu kapsamda, UND ile Schengen ülkeleri arasında düzenli diyalog toplantıları yapılması kararlaştırıldı.

Ayrıca Türkiye’nin Brüksel Büyükelçisi Görkem Barış Tantekin’i ziyaret ederek, Türkiye-AB taşımacılık ilişkilerinde yaşanan güncel konular ve iş birliği fırsatlarını değerlendirdik. Görüşmede, 2026’da Prenses Astrid başkanlığında Türkiye’ye planlanan üst düzey ziyaret kapsamında ulaştırma alanında UND ile yakın temaların sürdürülmesi benimsendi.

Brüksel temaslارının bir diğer önemli ayağı, Avrupa Komisyonu’nun düzenlediği Global Gateway Forum oldu. Forumda “Türkiye, Orta Asya, Hazar, Kafkaslar ve Karadeniz’i birbirine bağlayan stratejik merkezdir” diyerek ülkemizin küresel lojistik ağındaki kilit rolünü AB yetkililerine bir kez daha hatırlattık.

Türkiye’nin ulaştırma ve lojistik alanındaki tecrübesi, kapasitesi ve projeleriyle Orta Koridor’un geleceğini şekillendirmeye hazır olduğunu anlatarak, Avrupa Birliği’ne “Gerçekleri görün, adil davranın” çağrısında bulunduk.

Türkiye, son yıllarda küresel ticaretin yeniden şekillendiği bir dönemde; doğu ile batı arasındaki en güvenli, en sürdürülebilir ve en kısa ulaşım güzergâhlarının merkezine yerleşti. Bu stratejik gerçek, yalnızca coğrafi bir avantaj değil; aynı zamanda Türkiye’nin ulaştırma altyapısına, lojistik kabiliyetlerine ve uluslararası iş birliği vizyonuna dayalı güçlü bir performansın da sonucu.

Bu gerçeği Avrupa Birliği’nin kalbinde, Brüksel’de düzenlenen yoğun temaslara bir kez daha ortaya koyduk. UND’nin Avrupa kurumlarıyla kurduğu yapıcı diyalogların sektör lehine somut sonuçlar doğuracağına inanıyoruz.

Saygılarımla...

EDİTÖR’DEN



ALPER ÖZEL
UND İCRA KURULU BAŞKANI

“

AB Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü (DG NEAR), Avrupa Dış Eylem Servisi (EEAS), Uluslararası Ortaklıklar Genel Müdürlüğü (DG INTPA) ve Schengen Vize Direktörlüğü (DG HOME) yetkilileriyle bir araya geldik. Görüşmelerde, Türkiye’nin Karadeniz ve Orta Koridor üzerindeki stratejik konumu ve bölgesel lojistik merkez olma potansiyelini vurguladık.

UND Rusya iş heyetine “Karayolu Taşımacılığı” hakkında bilgi verdi

UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, Orman endüstrisi alanında Rus şirketlerinin iş heyetine karayolu taşımacılığı hakkında genel bilgilendirme sunumu gerçekleştirdi. Yapılan sunumda, Türkiye-Rusya taşımacılığında orman endüstrisinin yeri ele alınırken; sektörün gelişimi açısından karayolu taşımacılığının karşılaştığı zorluklar ve iyileştirilebilecek alanlara değinildi. Bu kapsamda, orman endüstrisi alanında faaliyet gösteren Rus şirketlerinin iş heyetine Türkiye'deki taşımacılık süreçleri hakkında bilgi verildi. Rus şirketlerinin iş heyeti ile gerçekleşen programda; Rusya İhracat Merkezi Türkiye Genel Temsilcisi Timur Safin ve Rusya Ticaret Mümessili Aydar Gashigullin de yer aldı. UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel ile Talha Tur adına UND Rusya Çalışma Grubu Başkanı Yusuf Aba, UND Rusya Çalışma Grubu üyesi Logitrans temsilcileri Serkan Çölmekçioğlu, Ahmet Ünal, İbrahim Nalçacı ve UND Uzmanı Gunda Esra Altınışik Karaca toplantıda hazır bulundu.



Türkiye – Kazakistan KUKK Toplantısı'nda tarihi adım: Transit taşımacılar libere oluyor!



Türkiye – Kazakistan Kara Ulaştırması Karma Komisyon (KUKK) Toplantısı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Genel Müdürü Murat Baştor başkanlığındaki Türk heyetinin katılımıyla, Türk dünyasının önemli şehirlerinden biri olan Kazakistan'ın Türkistan kentinde gerçekleştirildi. Toplantıda UND'yi İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Alpdoğan Kahraman temsil etti. Toplantıda, iki ülke arasındaki taşımacılık ilişkilerini güçlendirecek önemli kararlar alındı.

Toplantıda alınan tarihi kararlar:

- 2025 yılı için 1.000 adet ilave üçüncü ülke geçiş belgesi Türk tarafına tahsis edilmesi kararlaştırıldı.
 - Türkiye ve Kazakistan, elektronik geçiş belgelerine geçişle birlikte ülkeleri üzerinden yapılan transit taşımacıların libere edilmesi konusunda mutabakata vardı.
 - 2026 yılı geçiş belgesi kotaları, ikili taşımacılar için 10.000'den 12.000'e, üçüncü ülke taşımacıları için ise 2.000'den 3.000'e çıkarıldı. Ayrıca, 2025 yılı geçiş belgelerinin geçerliliği 31 Ocak 2026'ya kadar uzatıldı.
 - Hazar Koridoru ve multimodal taşımacılığı desteklemek amacıyla, Türkiye-Kazakistan limanları arasında gerçekleştirilen yarı römork taşımacılarından geçiş belgesi istenmemesine karar verildi.
 - İki ülke arasında taşımacıları kolaylaştırmak amacıyla, 2025 yılı sonuna kadar transit elektronik geçiş belgesi sisteminin geliştirilmesi üzerinde uzlaşı sağlandı.
 - Türk taşımacılarının sıkça dile getirdiği 1 aylık geçiş belgesi geçerlilik süresinin 3 aya çıkarılması ve evrensel (universal) belge oluşturulması yönünde istişareler başlatıldı.
- Bu kararlar, Kazakistan taşımacılarının kolaylaştırılması ve Orta Koridor'un etkinliğinin artırılması açısından büyük önem taşıyor.



TREYLER MÜHENDİSLİĞİNDE YENİ STANDART

KARADA, TRENDE, GEMİDE EN SAĞLAM, EN GÜVENLİ, EN ÇEVİK

Tırsan, uzman Ar-Ge mühendislik ekibi ile Avrupa'nın en yüksek kapasiteli, ödüllü Ar-Ge Merkezlerinde Yeni Nesil Tenteli Perdeli'yi geliştirdi. Türkiye'nin dört bir yanındaki yollarda ve Tırsan'ın Mega Üretim Kampüsü'nde bulunan Avrupa'nın ilk ve tek treyler test pistinde 1,5 milyon kilometrelik test sürüşüyle en sağlam, en güvenli, en çevik treyler olduğunu tescilledi.

Tırsan, Yeni Nesil Tenteli Perdeli ile treyler mühendisliğinde yeni standardı belirlerken; karada, trende ve gemide rekabet gücünüzü en üst düzeye çıkarıyor.



1.5 MİLYON KM
TEST SÜRÜŞÜ



7 TASARIM
24 PATENT



EN
REKABETÇİ



TEST VİDEOSUNU
İZLEMELİK İÇİN



tirsan.com



UND'den Türkmenistan Ulaştırma Bakanlığı ve sektör yetkililerine takograf eğitimi

UND, 6 Ekim'de Türkmenistan Ulaştırma Bakanlığına bağlı sektör yetkililerine yönelik olarak AETR Konvansiyonu, takograf kullanımı ile sürüş ve dinlenme süreleri konularında kapsamlı bir eğitim programı düzenledi. Eğitim, UND adına Yönetim Kurulu Danışmanı Bilal Yeşil tarafından gerçekleştirildi.

Eğitim kapsamında, uluslararası taşımacılıkta sürücülerin çalışma ve dinlenme sürelerinin düzenlenmesi, takograf ci-

hazlarının doğru kullanımı ve AETR Konvansiyonu'nun uygulama esasları detaylı şekilde ele alındı. Program, taşımacılıkta güvenliğin ve yasal uyumun artırılmasına yönelik önemli bilgiler sundu. Türkmenistan'dan gelen ulaştırma yetkilileri, UND'nin uzun yıllara dayanan eğitim tecrübesi ve Avrupa'daki uygulamalara hâkimiyeti nedeniyle bu eğitimi tercih ettiklerini belirtti. Katılımcılar, eğitimden duydukları memnuniyeti dile getirerek UND'ye teşekkürlerini ilettiler.

Profesyonel TIR sürücülerinin vize süreçleri Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nda görüşüldü

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ev sahipliğinde, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünün en önemli unsurlarından biri olan profesyonel sürücülerin vize işlemlerinde yaşadığı sorunların ele alındığı bir toplantı gerçekleştirildi.

Toplantıda, UND tarafından profesyonel TIR sürücülerinin özellikle Schengen vizesi başvurularında karşılaştıkları başlıca sorunlar — randevu yetersizliği, kısa süreli vize verilmesi, sürücü eksikliği ve haksız ret kararları — detaylı biçimde aktarıldı. UND, sektörün öncelikli taleplerini içeren kapsamlı bir sunum gerçekleştirdi.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın koordinasyonunda düzenlenen toplantıya, Dışişleri Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Avrupa Birliği Başkanlığı bürokratlarının yanı sıra, TOBB, UTİKAD ve LOJİDER temsilcileri katılım sağladı. Toplantıya UND adına, İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum ve Genel Koordinatör Nejla Albayrak katıldı.



GÖZÜNÜZÜN GÖRMEDİĞİ HER NOKTADA SEYİR



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
ONAYLI AR-GE MERKEZİ



「 T Ü R K İ Y E ' N İ N 」
EN YENİLİKÇİ
A R A Ç T A K İ P
ve
F İ L O Y Ö N E T İ M S İ S T E M L E R İ
「 M A R K A S I 」

📍 Dumlupınar Mah. Hürriyet Cad.
No:42 Kat:2 Derince/ Kocaeli
☎ 0850 200 0860

🌐 seyirmobil.com

f x i y t n [seyirmobil](https://seyirmobil.com)

UND, Bölgesel Çalışma Grubu Toplantıları'nda sektör gündemini masaya yatırdı

UND Bölge Çalışma Grubu toplantılarında taşımacılık sektöründeki güncel gelişmeler, bölgesel ihtiyaçlar ve sınır geçiş süreçleri değerlendirildi. Hatay, Trabzon ve Bolu'da gerçekleştirilen toplantılarda, dijitalleşme, vize ve sigorta süreçleri, sınır kapılarındaki altyapı çalışmaları, vergi uygulamaları ve bölgesel taşımacılık sorunları masaya yatırıldı.

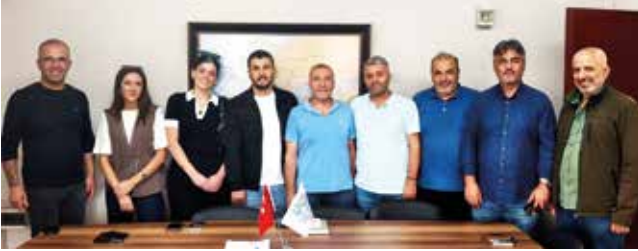
Bolu Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Bolu Çalışma Grubu toplantısı 22 Ekim'de UND Bolu Temsilciliği Ofisinde gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, yabancı plakalı araçlar, vize başvuruları, KDV İadesi Tebliği konuları başta olmak üzere son gelişmeler değerlendirildi. Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Gülen (Bolu Beyi Nak.), İbrahim Türker (Bolu Abant Loj.), İbrahim Çelikbaş (Köroğlu), Cihan Aydemir, Rıdvan Aydemir (CRC Loj.), Cevat Erdoğan (DCM Nak.), Şenol Yüksel (Yüksel Nak.), Cemalettin Aydemir, Ferhat Aydemir (Derebey Loj.), Muhsin Yüzüak, (Özay Nak.), Murat Akdoğan, İbrahim Akdoğan (AKD Global), Turgut Türk (Trans 14), Burak



Aydın (Kaynaşlı Global), Fatih Tut (Tut Global – Cemka Nak.) ve Nusret Özarıslan (Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü) katıldı.

Gürcistan, Azerbaycan ve Karadeniz Çalışma Grubu Toplantısı



Gürcistan, Azerbaycan ve Karadeniz Bölge Çalışma Grubu Toplantısı, 24 Eylül'de UND Trabzon Bölge Temsilciliği'nde gerçekleştirildi. Toplantıda dijital geçiş belgeleri, UBAK başvuruları ve dijitalleşme, NTCS Faz 5 kökenli problemler, Zengezur Koridoru, yabancı plakalı araçların iç taşımaları, Rusya-Gürcistan sınır kapısında Rus tarafındaki beklemler, L2 yetki belgesi kapsamı ve genel konular değerlendirildi. Toplantıya Başkan Yardımcısı Haşım Çavdar (Çavdaroğlu 61), Çalışma Grubu Başkanı Can Yılmaz Turan (Can Transport), Çalışma Grubu Üyeleri Salim Uzun (Uzunoğlu), Talat Parlak (Parlak Lojistik), İsa Baş (Çağlayan 61), Akın Pektaş (Pektaş Nak.), Neslihan Hekimoğlu (Kazazlar) ve Trabzon Temsilcisi Hakan Demircan katıldı.



Hatay Çalışma Grubu Toplantısı

Hatay Bölge Çalışma Grubu Toplantısı, 24 Eylül'de Antakya Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirildi. Toplantıda bölgesel ve sektörel konular ele alındı. UND'nin Suriye temasları çerçevesinde sınır geçişleri ve lojistik süreçler değerlendirildi; sürücü vize sorunları, sigorta rayiç bedelleri ve Suriye'ye taşımacılığın artması öngörüsüyle Cilvegözü Sınır Kapısı'ndaki altyapı iyileştirmeleri vurgulandı. Ayrıca TOBB UND yetkilileri Satış Müdürü Çiçek Gülsatan ve Bölge Sorumlusu Semih Gül, UND'nin güncel çalışmaları ve kolay transit merkezleri hakkında sunum yaptı.

DEĞİŞEN LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN GÜNCEL SİGORTACISI

Değişen lojistik sektörüne, güncel ürün ve çözümler ile yenilikçi hizmet sunuyor, birçok riske karşı teminat sağlıyoruz.

- CMR
- FFL
- Emtia Nakliyat
- Yeşilkart
- Seyahat
- Yangın
- Kasko & Filo Kasko
- Trafik



UND Başkanı Şerafettin Aras lojistik dünyasını Atlas Lojistik Ödülleri'ne davet etti

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, lojistik sektörünün küresel ölçekte taşıdığı stratejik öneme dikkat çekerek tüm sektör temsilcilerini 2025 yılında 16'ncısı düzenlenecek Atlas Lojistik Ödülleri'ne başvuru yapmaya davet etti.

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, Atlas Lojistik Ödülleri için sektöre çağrı yaptı. Aras, lojistiğin yalnızca bir taşımacılık faaliyeti değil; üretim, ticaret, tedarik zinciri yönetimi ve uluslararası rekabetin temel unsuru olduğunu vurguladı. "Lojistik olmadan hiçbir şeyin olmayacağı gerçeği artık tüm dünyada kabul edilen bir olgudur. Bu kadar kritik bir alanda elde edilen başarıların görünür kılınması ve taçlandırılması büyük önem taşımaktadır. Atlas Lojistik Ödülleri, ülkemiz lojistik sektörünün emeğini ve yetkinliğini en saygın biçimde temsil eden bir organizasyondur." diyen Aras, Türkiye'nin uluslararası ulaştırma ağlarındaki stratejik konumuna da dikkat çekti. Aras, "Türkiye, Asya, Avrupa ve Orta Doğu arasında doğal bir köprü görevi görerek bölgesel ve küresel lojistik akışların merkezinde yer almaktadır. Türk lojistik sektörü, dinamik yapısı, dijitalleşme ve yeşil lojistikteki atılımlarıyla uluslararası rekabette önemli bir aktör haline gelmiştir. Bu başarı, sektör paydaşlarımızın vizyonu, disiplini ve kararlılığı sayesinde gerçekleşmektedir" dedi. Aras, özellikle genç lojistik profesyonellerin sektöre getirdiği



yenilikçi bakış açısının takdir edilmesi gerektiğini belirterek, ödüllerin bu anlamda motive edici bir rol oynadığını ifade etti ve şunları söyledi: "Atlas Lojistik Ödülleri, yalnızca bir yarışma değil; sektörümüzün gelişim potansiyelini ve küresel vizyonunu ortaya koyan bir platformdur. Bu nedenle başta genç meslektaşlarımız olmak üzere tüm lojistik camiamızı bu saygın organizasyonda yer almaya ve başarılarını paylaşmaya davet ediyorum." UND olarak, yıllardır kesintisiz biçimde destek verdikleri Atlas Lojistik Ödülleri'nin, Türk lojistik sektörünün uluslararası arenadaki güçlü konumunu pekiştirdiğini belirten Aras, "Atlas, lojistiğin geleceğini şekillendiren fikirleri, kurumları ve profesyonelleri buluşturan bir vitrindir." dedi.

Ödül Töreni 20 Kasım 2025 Tarihinde Gerçekleştirilecek Aysberg Basın Yayın tarafından organize edilen Atlas Lojistik Ödülleri yarışmasının töreni 20 Kasım 2025 tarihinde önceki yıllarda da olduğu gibi EKO MMI Fuarcılık tarafından düzenlenen Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı ev sahipliğinde gerçekleştirilecek.



MOVE
EXPERT



Daha Az Evrak, Daha Çok Yol!

Neden Biz?

Çünkü bize göre, nakliyeciler olarak evrak işleriyle değil, işinizle ilgilenmelisiniz.

Biz, Avrupa genelinde sürücü görevlendirme işlemlerinden **KDV ve ÖTV** iadesine, feribot rezervasyonuna kadar tüm süreçlerde nakliyecilere tam destek veriyoruz.

Gücümüz ne?

Hızlı, güvenilir ve merkezi bir hizmet sunuyoruz. Böylece hem zaman kazanırsınız hem de maliyetlerinizi düşürürsünüz.

Siz yolda olun, **biz gerisini halledelim.**

Hemen bizimle iletişime geçin

P: 0 532 632 36 60

M: salesturkey@move-expert.com

S: www.move-expert.com



KDV & ÖTV İadesi

Taşımacılık firmalarına yurtdışında ödedikleri KDV ve ÖTV'yi zamanında ve eksiksiz şekilde geri **alabilmeleri için yardımcı oluyoruz.**



Feribot Rezervasyon Hizmeti

Araçlarınız için feribot geçişlerini bizimle kolayca planlayın, işinizi aksatmadan yolunuza devam edin.



Sürücü Görevlendirme (Posting) Hizmeti

Yasalara uygun olmayan görevlendirmeler çok ciddi cezalara yol açabilir. Biz, sürücülerinizin Avrupa içindeki görevlendirmelerini yasalara uygun şekilde yönetiyor ve sizi bu tür **risklerden koruyoruz.**





UND, FIATA'da etkinliğini artırıyor

FIATA Dünya Kongresi'nde aktif yer alan UND, FIATA Genel Kurulu'nun yanı sıra Avrupa ve Asya Bölge Toplantıları ile gümrük ve lojistik komisyonlarına etkin katılım sağlayarak, Türkiye taşımacılık sektörünün güncel gündemlerini uluslararası platformlarda dile getirdi. FIATA Karayolu Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığı görevine UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin getirildi.

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), FIATA Dünya Kongresi kapsamında gerçekleştirilen FIATA Genel Kurulu, Avrupa ve Asya Bölge Toplantıları ile gümrük ve lojistik komisyonlarına aktif katılım sağladı. Türk taşımacılık sektörünün gündemindeki konuları uluslararası düzeyde dile getiren UND, sektörün küresel ölçekteki sorunlarına yapıcı çözüm önerileri sundu.

Toplantılarda, Türkiye'nin hızla güçlenen lojistik merkez olma vizyonu detaylı şekilde değerlendirildi. Komşu ülkelerle yürütülen iş birliği çerçevesinde Gürcistan ile ortak transit rejimine geçilmesi, Suriye ve Irak taşımalarının yeniden canlandırılması ve Avrupa yönlü karayolu ile Ro-Ro taşımalarında verimliliğin artırılması gibi başlıklar ön plana çıktı.

Kongre kapsamında, FIATA Karayolu Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığı görevine UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin seçildi. Türkiye adına stratejik öneme sahip bu görevlendirme, uluslararası taşımacılık alanında ülkemizin etkinliğini artıracak önemli bir adım olarak değerlendirildi. Ayrıca, Suudi Arabistan Ulaştırma Bakan Yardımcısı Mousa Ahmed Albarqi ile gerçekleştirilen görüşmede, sürücü vize süreçleri ve Arar Kapısı'ndaki geçiş sorunları detaylı şekilde ele alındı. Bakan Albarqi, bu konuların çözüm sürecinde



tam destek sağlayacaklarını ve gelişmeleri yakından takip edeceklerini ifade etti.

FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in başkanlığında düzenlenen Kongre, Vietnam Başbakanı Pham Minh Chinh, Türkiye'nin Hanoi Büyükelçisi Korhan Kemik, Ticaret Müşaviri Sanem Yumurtacı, UTİKAD Genel Sekreteri Alperen Güler ve çok sayıda ülkeden bakan, diplomat ve sektör temsilcisinin katılımıyla Hanoi'de başarıyla tamamlandı.

ULTRA-HIZLI ŞARJ ÇÖZÜMLERİ

⚡ 720kW'A KADAR



+90 850 377 86 58

satis@zebraelectronics.com
www.zebraelectronics.com



ZEBRAELECTRONICS
SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS





UND Silopi ve Habur'da kamu görevlilerini ziyaret etti

UND heyeti, bölgedeki sektör temsilcileriyle istişarelerde bulunmak ve yeni göreve başlayan kamu yöneticilerine hayırlı olsun dileklerini iletmek üzere Silopi ve Habur'da bir dizi ziyarette bulundu.

Ziyaret kapsamında Silopi Kaymakamı ve Habur Mülki İdare Amiri Çağlar Partal, İpekyolu Bölge Müdürü Hüseyin Şanverdi, Habur Gümrük Müdürü Halil Gözeller ve GTİ Müdürü Vedat Şahin makamlarında ziyaret edildi.

Görüşmelere UND Yönetim Kurulu 2. Başkanı Ergun Bilen, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Rıdvan Arıç, Yönetim Kurulu Üyeleri Süleyman Çağlı, Tahir Aydoğan, Mehmet Cingi ve Habur Temsilcisi Halis Yürük katılım sağladı.

Heyet, yeni görevlerine başlayan Kaymakam Çağlar Partal, Bölge Müdürü Hüseyin Şanverdi ve Gümrük Müdürü Halil Gözeller'e başarı dileklerinde bulunarak, UND ve sektör adına her zaman iş birliğine ve desteğe hazır olduklarını

ifade etti. Ziyaretlerde sektörün güncel gündemleri detaylı şekilde ele alındı. 235/5 uygulamasının sektör için yarattığı sıkıntıların giderilmesi amacıyla destek talep edilirken, yeni kurulacak X-RAY cihazının devreye alınması ve bu süreçte bekleme sürelerinin azaltılması konusunda görüş alışverişinde bulunuldu. Ayrıca Habur Sınır Kapısı'ndaki giriş-çıkış sayılarının artırılması, Irak merkezi hükümetinin aldığı vergilerin ihracatımıza olumsuz etkileri ve Habur'da ÖTV'siz akaryakıt satışı talebi ve operasyonel süreçlerin hızlandırılması için yapılabilecek çalışmalar değerlendirildi.

Heyet, yapılan görüşmelerin sektör adına verimli geçtiğini belirterek, kamu kurumlarıyla yürütülen güçlü iş birliğinin taşımacılık faaliyetlerine önemli katkı sağladığını vurguladı.

UND, LOGISTECH Fuarı'nda yerini aldı

LOGISTECH - 4. Uluslararası Lojistik, Depolama ve Teknolojileri Fuarı, bu yıl da sektörün buluşma noktası oldu. Katılımcı ve ziyaretçilerine lojistik sektörüne ait tüm tedarik ve ihtiyaç zincirinin bir arada olduğu bir deneyim sunan LOGISTECH'i yaklaşık 17 bin kişi ziyaret etti. Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) de LOGISTECH Fuarı'nda sektörün temsilcileriyle bir araya geldi. UND standı, fuar boyunca yoğun ilgi gördü. Dernek yetkilileri, uluslararası taşımacılıkta güncel gelişmeler, eğitim, yeni uygulamalar ve mevzuat değişiklikleri hakkında ziyaretçilere bilgilendirmelerde bulundu. Fuarı ziyaret eden taşımacılar, UND temsilcilerinden taşımacılıkta verimlilik, sürdürülebilirlik ve yeni pazar fırsatlarına ilişkin detaylı bilgiler aldı. Dernek, ayrıca Türkiye'nin lojistik potansiyelini güçlendirecek projeler ve sektörel iş birlikleri hakkında görüş alışverişinde bulundu.



TOKS
Treyler Otomotiv Karoser Sanayi



branda.com

Treyler Servis
Treyler Brandası
Logo Yazı Uygulama
Karoser(Kasa) İmalatı

Kocaeli / Çayirova Tel: +90 (262) 270 70 70

Bursa / Nilüfer Tel: +90 (224) 206 06 06

WhatsApp Destek Hattı

+90 542 788 08 08





TOBB Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi toplantısında sektörün geleceğini belirleyecek başlıklar görüşüldü

TOBB Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi, 26 Eylül'de Şerafettin Aras başkanlığında toplanarak lojistik sektörünün öncelikli gündemini masaya yatırdı. Toplantıda Türkiye'nin ticaret yollarındaki stratejik konumu, modlar arası entegrasyon, gümrük süreçlerinde verimlilik ve dijital dönüşüm konuları öne çıktı. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar'ın katılımıyla gerçekleşen toplantıda, sektörün taleplerine yönelik çözüm iradesi vurgulandı.

Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi Başkanı Şerafettin Aras'ın başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, TOBB Başkan Yardımcısı Tamer Kiran ve TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Cihat Lokmanoğlu katıldı. Toplantıda ayrıca Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Genel Müdürü Murat Baştor ve sektör temsilcileri de hazır bulundu.

Toplantının açılışında konuşan Meclis Başkanı ve UND Başkanı Şerafettin Aras, Türkiye'nin ticaret yollarındaki stratejik rolüne dikkat çekti. Aras, lojistik sektörünün karşı karşıya bulunduğu kritik konulara işaret ederek şunları söyledi: "Türkiye, ticaret yollarının kalbinde yer almaya devam ediyor. Ancak koridorların gücü yalnızca asfalt, ray ve liman



vinçleriyle ölçülmez; sınırda kaybolan dakika, gümrükte geçen saat esas değeri belirler. Gümrükte kaybedilen her gün ihracatı yüzde bir azaltıyor, bu da milyonlarca dolarlık kayıp anlamına geliyor. Dünya Ticaret Örgütü verileri, ticaret kolaylaştırma uygulamaları tam olarak hayata geçtiğinde maliyetlerin yüzde 14'ten fazla düştüğünü ve dünya ticaretine yılda 1 trilyon dolara yakın ek hacim kazandırıldığını gösteriyor. Türkiye'nin büyümesini hızlandırmanın en güvenli yolu, zamanı geri kazanmak ve bütün modlarda eşgüdüm sağlamaktır."

Aras, konuşmasında modlar arası uyumun önemine vurgu yaparak, karayolu, demiryolu, denizyolu, havayolu ve antrepo hizmetlerinin bir bütün halinde ele alınması gerektiğini belirtti: "Modern ticaret, modların yarıştığı değil, birbirini tamamladığı bir oyundur. Her multimodal taşımanın başlangıcında ve bitişinde karayolu vardır. İlk ve son kilometrede karayolu zayıfsa, dünyanın en iyi hattı bile rekabet avantajını kaybeder. Lojistiği stratejik güce dönüştürmenin yolu modlar arasında uyumu sağlamaktan ve kurumlarımızın tek ritimde çalışmasından geçmektedir."

Aras ayrıca Halkalı Terminali ve Marmaray entegrasyonunun demiryolu taşımacılığı açısından stratejik önem taşıdığını, gümrük işlemlerinde yaşanan gecikmelerin ticaretin önünde ciddi bir engel oluşturduğunu, İstanbul Havalimanı gibi büyük yatırımların da karayolu ve demiryoluyla entegrasyonu sağlanmadığı sürece potansiyelini tam olarak yansıtamayacağını ifade etti.

Konuşmasını OECD'nin Ticaret Kolaylaştırma Göstergeleri'ne atıfta bulunarak tamamlayan Aras, kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi gerektiğini vurguladı: "Yatırımlarımız var, limanlarımız var, yollarımız var. Ancak bütün bu altyapıya eşgüdüm ruhunu üfleme zorundayız. Ulaştırma'nın yatırımı, Ticaret'in mevzuatıyla, İçişleri'nin güvenliğiyle, Tarım'ın kontrolüyle, Hazine'nin desteğiyle aynı masada buluşmalıdır. Türkiye bunu başaracak kudrete sahiptir. Yeter ki hep birlikte 'tek masa – tek hedef – tek akıl' anlayışıyla hareket edelim."



SEKTÖRÜN TALEPLERİ MASAYA YATIRILDI

Toplantı süresince, lojistik ve taşımacılık sektöründeki güncel gelişmeler ve öncelikli gündemler masaya yatırıldı. Sektör temsilcileri; U-ETDS sistemi ve transit taşımacılık uygulamaları, sürücü belgelerinin tek kimlik altında toplanması, ağır nakliye yönetmeliği ve tescil süreçleri, hızlı kargo işlemlerinde dijitalleşme ve e-fatura entegrasyonu gibi konuları aktardı. Ayrıca, uzun ödeme vadeleri, özel yük taşımacılığına ilişkin yönetmelik çalışmaları ve vergi teşviklerinin genişletilmesi gibi ekonomik ve düzenleyici konular da tartışıldı. Toplantıya katılım sağlayan Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, sektörün gündemindeki tüm başlıkları büyük bir dikkatle dinleyerek notlar aldı. Meclis üyelerinin dile getirdiği taleplere yönelik çözüm iradesini ortaya koyan Ünüvar, sürecin yakından takip edileceğini ve gerekli desteğin sağlanacağını ifade etti.

Toplantının sonunda, aralık ayında sektörün tüm paydaşlarının katılımıyla daha geniş kapsamlı bir toplantı gerçekleştirileceği belirtilirken, Bakan Yardımcısı Ünüvar kamu olarak, sektörün gelişimi için üzerlerine düşen sorumlulukları yerine getirmeye devam edeceklerini vurguladı.



UND-BRÜKSEL TEMASLARI

Türkiye'nin stratejik lojistik rolünü AB yetkililerine anlattı

UND, Brüksel'de gerçekleştirdiği yoğun temaslarda sektörü yakından ilgilendiren konularda bilgilendirmelerde bulundu. AB Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü, Avrupa Dış Eylem Servisi (EEAS) ve Avrupa Birliği Uluslararası Ortaklıklar Genel Müdürlüğü (DG INTPA) yetkilileriyle yapılan görüşmelerde, Türkiye'nin Orta Koridor ve Karadeniz üzerindeki stratejik konumu, sınır geçişlerinin iyileştirilmesi, profesyonel Tır sürücülerine vize

kolaylıkları ve dijital-sürdürülebilir taşımacılığın geliştirilmesi konuları masaya yatırıldı. UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB Komisyonu davetiyle Global Gateway Forum'da Türk taşımacılık sektörünün görüşlerini paylaştı. UND heyeti ayrıca, Türkiye'nin Brüksel Büyükelçisi Gökem Barış Tantekin'i ziyaret ederek Türkiye-AB taşımacılık ilişkilerinde karşılaşılan sorunlar ve iş birliği fırsatları üzerine istişarelerde bulundu.

UND, Brüksel'de DG INTPA heyeti ile Orta Koridor ve Orta Asya stratejisini görüştü

UND, Avrupa Birliği'nin Uluslararası Ortaklıklar Genel Müdürlüğü (DG INTPA) heyeti ile Brüksel'de önemli bir toplantı gerçekleştirdi. Toplantıya AB'nin Özbekistan Büyükelçisi Charlotte Adriaen'in ekibinden Orta Asya Bölgesi Takım Lideri Ingrid Cailhol, Uluslararası İşbirliği Yetkilisi Vincent de Boer ve uzmanlar katıldı. Toplantıya UND adına İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu ve AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu katıldı. Görüşmede, Trans-Hazar bölgesi çerçevesinde Orta Koridor ve AB'nin Orta Asya Stratejisi ele alındı. UND, Türkiye'nin Orta Koridor'da stratejik bir aktör olduğunu vurguladı. Türkiye'nin güçlü ulaştırma altyapısı, çok modlu taşımacılık kapasitesi ve stratejik konumuyla lojistik üssü olarak, Orta Koridor'un Hazar geçişlerinde bölgesel bağlantısalığı sağlayan en kritik lojistik güç konumunda olduğunu altı çizildi. UND ayrıca Türkiye'nin Avrupa'ya açılan ana lojistik kapı olmasının yanı sıra bölgesel ticaretin sürdürülebilirliği ve tedarik zinciri entegrasyonu açısından kritik rol üstlendiğini belirtti. Toplantıda Hazar Denizi geçişlerinde deniz altyapısının modernizasyonunun koridorun transit kapasitesini önemli ölçüde artıracağına dikkat çekildi. UND yetkilileri ayrıca, Orta Koridor'un etkinliğini artıracak ulaştırma altyapısı yatırımlarının ve çok modlu taşımacılık bağlantılarının hızla tamamlanmasının, bölgesel bağlantısalığın güçlendirilmesi ve Türkiye'nin Avrupa-Asya lojistik entegrasyonundaki rolünün pekiştirilmesi açısından büyük önem taşıdığına işaret etti.



AB'nin Orta Asya Stratejisi ile Türkiye'nin bölgesel ulaşım hedefinin uyumu da görüşmede ele alındı. UND heyeti Türkiye'nin jeostratejik konumunun Avrupa ve Asya arasında köprü niteliğinde olduğunu, sınır geçişlerinin hızlandırılması, altyapının dijitalleşmesi ve profesyonel Tır sürücü vizelerinde kolaylık sağlanması gibi önerilerini sundu.

Toplantıda ayrıca, Orta Koridor'un Kalkınma Yolu Projesi ile olan bağlantısalığına dikkat çekildi. UND, bu entegrasyon sayesinde koridorun bölgesel ekonomik kalkınmaya katkısının artacağını ve tedarik zincirlerinin güvenli, sürdürülebilir ve verimli şekilde yönetilmesine olanak sağlayacağını belirtti. Bu noktada, Türkiye'nin hem ulusal ekonomi hem de küresel tedarik zincirinin güvenliği açısından stratejik önem taşıdığını vurgulandı.

UND, Brüksel’de Avrupa Dış Eylem Servisi (EEAS) Yetkilileriyle Stratejik Lojistik ve Vize görüşmeleri yaptı

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) heyeti, Brüksel’de Avrupa Dış Eylem Servisi (EEAS) Genişleme ve Bölgesel İşbirliği Dairesi Baş İdari Görevlisi ve Türkiye Sorumlusu Lorenz Dirk ve meslektaşlarıyla kapsamlı bir toplantı gerçekleştirdi. Toplantının ana gündemini Trans-Hazar Orta Koridor ve AB’nin Karadeniz Stratejisi oluşturdu. Türkiye ve Orta Koridor bağlamında UND, Türkiye’nin bölgesel ticaret ve ulaştırma alanında üstlendiği stratejik rolü vurgulayarak, ülkenin jeopolitik konumunun önemine dikkat çekti. UND, Orta Koridor güzergâhında Türkiye’nin Avrupa’ya açılan ana kapı olarak öne çıkmasını ve aynı zamanda bölgesel bir lojistik merkezi ile küresel tedarik zincirinde kritik bir aktör konumunda olmasının altını çizerek, uluslararası taşımacılık ve lojistik projelerindeki iş birlikleri ile bu rolün daha da güçlendirilebileceğini aktardı. UND heyeti, sınır geçişlerinin iyileştirilmesi, altyapı modernizasyonu, profesyonel tır sürücülerine yönelik vize kolaylıkları ve bekleme sürelerinin azaltılması konularını AB yetkilileriyle paylaştı. Hazar Denizi üzerinden taşımacılık kapasitesinin artırılması, düzenli gemi seferlerinin oluşturulması ve lojistik koşulların iyileştirilmesi de görüşmenin önemli gündem maddeleri arasında yer aldı. Türk taşımacıların vize süreçlerinde yaşadığı gecikmeler ve



uygulamalardaki farklılıkları da dile getiren UND yetkilileri, bu aksaklıkların sadece Türkiye’yi değil, Avrupa’nın Karadeniz ve Orta Asya bağlantı stratejilerini de olumsuz etkilediğini vurguladı. UND’nin Brüksel ziyaretinde, hem lojistik verimlilik hem de vize süreçlerinde çözüm odaklı diyaloglar kurulması, Türkiye-AB iş birliğinin güçlendirilmesi açısından önemli bir adım olarak değerlendirildi. Toplantıya UND adına İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu ve AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu katıldı.

UND İcra Kurulu Başkanı Özel, Global Gateway Forum’da Türk taşımacılık sektörünün görüşlerini paylaştı

Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen Global Gateway Forum kapsamında 10 Ekim’de Brüksel’de gerçekleştirilen “Avrupa Birliği, Türkiye ve doğu ortaklığı arasındaki bağlantıyı genişleterek Orta Asya’ya uzanan bir küresel ağ geçidi oluşturmak” başlıklı yüksek düzeyli oturuma, UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel davet edilerek katılım sağladı. Avrupa Birliği, Türkiye, Doğu Ortaklığı Ülkeleri, Güney Kafkasya ve Orta Asya arasında ulaştırma bağlantılarının geliştirilmesini konu alan oturumda, UND adına söz alan Alper Özel, Türk taşımacılık ve lojistik sektörünün Orta Koridor vizyonuna katkısını vurguladı.

Türkiye stratejik bir merkez konumunda

Alper Özel konuşmasında, Türkiye’nin Orta Asya, Hazar, Kafkaslar ve Karadeniz’i birbirine bağlayan stratejik bir merkez konumunda olduğunu belirterek, ülkenin AB-Orta Asya arasındaki ticaret ve lojistik ağının gelişmesinde kilit rol oynayabileceğini ifade etti.

Tecrübe, kapasite ve projeler hazır

Türkiye’nin ulaştırma ve lojistik alanındaki tecrübesi, güçlü kapasitesi ve sürdürülen projeleriyle Orta Koridor’un gelişmesine katkı vermeye hazır olduğunu vurgulayan Özel, sürecin yalnızca ticaret açısından değil, aynı zamanda bölgesel istikrar ve dayanıklı tedarik zincirleri açısından da büyük önem taşıdığını dile getirdi. Konuşmasında Türk özel sektör taşımacılık şirketlerinin sahanın en aktif aktörleri olduğunu belirten Özel, koridorun etkin işleyebilmesi için Türk taşımacılık şirketlerinin karşılaştığı yapısal ve operasyonel sorunların çözülmesi gerektiğine dikkat çekti.

“Gerçekleri görün, adil davranın”

Türkiye’nin Avrupa Birliği’nden gerçekleri görmesini ve adil davranmasını beklediğini vurgulayan Özel, ülkemizin Orta Koridor’u birleştirecek projeleri hayata geçirecek tecrübeye ve beceriye sahip olduğunu ifade etti. Bu projelere yapılacak AB desteğinin, koridorun geleceği açısından kritik önem taşıdığını belirtti.





UND, Schengen Yetkilileriyle Brüksel'de görüştü: Vize Sorunları, Avrupa Birliği'nin Karadeniz ve Orta Asya stratejisini zorluyor

UND heyeti, Avrupa Komisyonu Göç ve İçişleri Genel Müdürlüğü (DG HOME) bünyesindeki Schengen Vize Direktörlüğü yetkilileriyle Brüksel'de bir görüşme gerçekleştirdi. Görüşmede, Türk taşımacıların Schengen vizesi süreçlerinde karşılaştıkları sorunlar gündeme alınırken, bu durumun yalnızca Türkiye'yi değil, Avrupa Birliği'nin Karadeniz ve Orta Asya'ya yönelik bağlantı stratejilerini de olumsuz etkilediği ifade edildi. UND heyeti, sürücü vizelerinde yaşanan gecikmeler, randevu sıkıntıları ve uygulama farklılıklarına ilişkin somut verileri yetkililerle paylaştı. Görüşmede, bu aksaklıkların Avrupa merkezli şirketlerin tedarik zincirleri ve taşımacılık planlamaları üzerinde de doğrudan etkiler yarattığına dikkat çekildi. Türk taşımacıların büyük ölçüde Avrupa firmalarının yüklerini taşıdığı vurgulanarak, mevcut vize uygulamalarının karşılıklı ekonomik akışı sekteye uğrattığı ifade edildi. Toplantıda, Türkiye'nin Orta Asya ve Kafkasya'ya uzanan ulaştırma vizyonunun, Avrupa Birliği'nin Karadeniz-Orta Asya ve Orta Koridor stratejileriyle örtüştüğü hatırlatıldı. Schengen vize süreçlerinde yaşanan güçlüklerin, bu stratejik güzergâhların etkin işlemlerini zorlaştırdığı ve Avrupa'nın bağlantısallık ve tedarik güvenliği hedefleri açısından da risk oluşturduğu belirtildi.

İş birliği alanlarının genişletilmesi gündemde

UND, Türkiye'nin Romanya, Bulgaristan ve Yunanistan ile vize alanında yürüttüğü iş birliği modellerini örnek olarak sundu. Bu modellerin, karşılıklı güvene dayalı ve operasyonel kolaylık sağlayan uygulamaların geliştirilmesine katkı sağlayabileceği ifade edildi. Schengen yetkilileri de bu tür iyi uygulama örneklerinin faydalı olabileceğini değerlendirdi.

Karar alındı: UND ile Schengen ülkeleri düzenli olarak bir araya gelecek

Görüşmede, UND ile Schengen ülkelerinin Türkiye'deki yerel temsilcilerinin belirli aralıklarla bir araya gelmesini öngören düzenli diyalog toplantılarının yapılması kararı alındı. Bu mekanizmanın, sürücü vizeleri başta olmak üzere lojistik süreçlerinde yaşanan sorunların daha doğrudan ve koordineli biçimde ele alınmasına katkı sağlaması bekleniyor.

UND heyeti, görüşmenin karşılıklı anlayış çerçevesinde gerçekleştiğini belirterek, diyalog sürecinin sürdürülmesinin önemine vurgu yaptı. Dernek, vize uygulamalarında yaşanan güçlüklerin çözümünün yalnızca Türk taşımacıların değil, Avrupa ekonomisinin rekabet gücü ve tedarik güvenliği açısından da ortak bir gereklilik olduğunu ifade etti.



UND, AB Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü yetkilileriyle Brüksel’de görüştü

UND, Brüksel’de AB Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü yetkilileriyle gerçekleştirdiği görüşmede, Türkiye’nin Karadeniz ve Orta Koridor üzerindeki stratejik konumuna dikkat çekerek, sınır geçişlerinin iyileştirilmesi, dijital ve sürdürülebilir ulaşımın teşviki ile Tır sürücü vizelerinde kolaylık sağlanması çağrısında bulundu.

UND, Avrupa Birliği Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü yetkilileriyle Brüksel’de bir araya geldi. Görüşmeye, AB Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürü Gert Jan Koopman, Direktör Adrienn Kiraly, Daire Başkanı Antoine Colombani, Daire Başkan Yardımcısı Katarzyna Marzek ve Politika Asistanı Aleksandra Tomczak katıldı. UND adına İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu ve AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu toplantıda yer aldı. UND, AB Karadeniz Stratejisi’nin bölgedeki ekonomik iş birliği, güvenlik, tedarik zincirlerinin güçlendirilmesi ve lojistik altyapının geliştirilmesi hedefleriyle örtüştüğünü belirtti. Görüşmede, Türkiye’nin Karadeniz’deki stratejik konumu, bölgesel lojistik ve taşımacılık alanındaki önemi, AB ile iş

birliği fırsatları, dijital ve sürdürülebilir ulaşımın teşviki ile arz güvenliğinin ulaştırma alanındaki kritik rolü detaylı biçimde ele alındı.

Dernek temsilcileri ayrıca, Orta Koridor’un sürdürülebilirliği ve verimliliği açısından sınır geçişlerinin iyileştirilmesi, altyapı sistemlerinin modernizasyonu, profesyonel Tır sürücü vizelelerinde kolaylık sağlanması ve sınır beklemelerinin azaltılması konularında görüşlerini AB yetkililerine aktardı.

Son olarak, Hazar Denizi’nin stratejik önemi bağlamında, bölgedeki taşımacılık kapasitesinin artırılması, düzenli gemi seferlerinin oluşturulması, beklemelerin en aza indirilmesi ve taşımacılık koşullarının iyileştirilmesi gerekliliği gündeme getirildi. UND yetkilileri, bu adımların Orta Koridor üzerindeki bağlantısalılığı güçlendirerek Asya ile Avrupa arasındaki transit taşımacılığın etkinliğini ve güvenliğini artıracığını ifade etti.



UND Türkiye Brüksel Büyükelçisi Görkem Barış Tantekin'i ziyaret etti

UND, Türkiye ve Avrupa Birliği ulaştırma ve lojistik gündem maddelerini ve iş birliklerini değerlendirmek üzere Brüksel'de temaslarda bulundu. Heyet, bu kapsamda Belçika Krallığı nezdinde Türkiye Cumhuriyeti Büyükelçisi Görkem Barış Tantekin'i ziyaret etti. Ziyarete UND adına İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu ve AB ve Uluslararası İlişkiler Birim Yöneticisi Elif Nuhoğlu katıldı. Toplantıda UND, Türkiye'nin Orta Koridor güzergâhında Avrupa ve Orta Asya devletleri özelinde ulaştırma merkezi olarak kritik bir rol üstlendiğini vurguladı. UND heyeti,

uluslararası taşımacılık ve lojistik projelerindeki iş birlikleri ile Türkiye'nin bu stratejik konumunun daha da güçlendirilebileceğini belirtti. Türkiye-AB ticaret ve taşımacılık ilişkilerinde son durum, Türk taşımacılarının AB taşımacılarında yaşadıkları transit kotaları ve Schengen sürücü vizeleri sorunlarının Orta Koridor ve diğer uluslararası taşımacılık koridorları ekseninde paylaşıldığı görüşmeye Türkiye'nin Brüksel Ticaret Müşaviri Mehmet Kayış da hazır bulundu.

2026 Mayıs ayında, Belçika Prensesi Astrid başkanlığında Türkiye'ye planlanan üst düzey ziyaret kapsamında, ulaştırma konularında UND ile yakın temas halinde olunması kararlaştırıldı.



UND Ekim Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı Düzce’de gerçekleştirildi

UND, Ekim ayı Yönetim Kurulu Toplantısı’nı Düzce’de, Ultra Petrol San. ve Tic. Ltd. Şti. ’nin sponsorluğunda gerçekleştirdi. 25 Ekim 2025’te yapılan toplantının ardından UND Yönetim Kurulu Üyeleri bölge nakliyecileriyle bir araya gelerek sektörün güncel sorunlarını ve çözüm önerilerini değerlendirdi.

UND Yönetim Kurulu Ekim ayı toplantısının açılış konuşmasını yapan Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, sektörün güncel gelişmeleri ve yürütülen Dernek faaliyetleri hakkında kapsamlı değerlendirmelerde bulundu.

ŞERAFETTİN ARAS: “UND’NİN GÜCÜ SAHADA”

Aras, Derneğin yıl boyunca üyeleriyle sahada güçlü bir şekilde varlık gösterdiğini belirterek, “UND olarak her bölgede sektörün sesi olmaya devam ediyoruz. Üye ziyaretleri, bölge toplantıları ve kamu kurumlarıyla yürütülen ortak çalışmalar sayesinde sorunları yerinde tespit ediyor, çözüm üretme sürecine doğrudan katkı sağlıyoruz” dedi.

UND’nin sadece merkezden değil, sahadan da güç aldığı vurgulayan Aras, “Her üyemizin sesi bizim için kıymetli. Saha temaslarımız ve bölgesel organizasyonlarımız, Derneğimizin dinamizmini artırıyor” ifadelerini kullandı.

Aras, lojistik sektörünün tüm üretim ve ticaret faaliyetlerinin itici gücü olduğunu hatırlatarak, yaşanan her ekonomik sarsıntıdan en çok karayolu taşımacılarının etkilendiğini söyledi.





Aras, tüm bu zorluklara rağmen sektörün üretim ve ticaretin bel kemiği olduğunu vurguladı: "Bizim kazancımız helaldir. Çünkü aklımızla, emeğimizle, sermayemizle bu ülkenin üreticisine, ihracatçısına, ithalatçısına hizmet ediyoruz. Lojistik olmadan ticaret olmaz, ticaret olmadan da hayat olmaz. Bu süreç geçici, ama dikkatli olmak zorundayız. Gerçekçi planlar yaparak bu dönemi atlatacağız."

ARAS DÜZCE'DE BÖLGE NAKLİYECİLERİNE SESLENDİ

Yönetim Kurulu Toplantısı'nın ardından UND Yönetim Kurulu üyeleri Ultra Petrol'ler sponsorluğunda; Düzce, Bolu, Yalova, Bursa, Kocaeli, Sakarya ve çevre illerden gelen nakliyecilerle öğle yemeğinde buluştu.

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, yaptığı konuşmada, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünün karşı karşıya olduğu sorunları ve bu sorunların çözümü için atılan adımları detaylı bir şekilde paylaştı.

Aras, UND'nin gücünü üyelerinden aldığını vurgulayarak, lojistik sektöründeki engellerin kaldırılmasıyla Türkiye'nin transit taşımacılıktan turizmde daha fazla döviz getirme potansiyeline sahip olduğunu söyledi.

Sektörün değişen koşullara hızla adapte olması gerektiğini vurgulayan Aras, dijital dönüşüm, gümrük geçiş süreçleri ve uluslararası taşıma kotaları gibi başlıkların önümüzdeki dönemde de gündemin merkezinde olacağını söyledi. "Lojistik, Türkiye'nin geleceğinde stratejik bir güçtür. Bu gücü korumanın yolu sahada, üyelerimizin yanında olmaktan geçiyor" ifadelerini kullandı.



Aras, toplantıların sadece birer istişare platformu olmadığını, aynı zamanda sahadan gelen geri bildirimlerin politika önerilerine dönüştüğü bir mekanizma olarak gördüklerini dile getirdi. "Her toplantı sonrası çözüm önerilerimizi hem bakanlıklarımıza hem de uluslararası kuruluşlara iletiyoruz. Bu model, sektörel dayanışmayı daha güçlü kılacak" dedi.

HASAN YİĞİTLER: "UND'NİN VİZYONUNA KATILMAK BİZİM İÇİN ONUR"

Ultra Petrol San. ve Tic. Ltd Şti. Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Yiğitler, Düzce düzenlenen UND Bölge Toplantısı'nda yaptığı konuşmada, derneğin vizyonuna duydukları saygıyı vurguladı. "Sektörümüzün en köklü ve en saygın kuruluşlarından biri olan UND'nin vizyonuna katılmak bizler için büyük bir onurdur" diyen Yiğitler, Ultra Petrol'ün enerji sektöründeki güçlü konumuna da değindi. Yiğitler, Türkiye genelinde dokuz farklı bölgede faaliyet gösterdiklerini belirterek, "Yalnızca yakıt alanında değil, iş ortaklarımızla sunduğumuz esnek çalışma koşulları, rekabetçi vade ve avantajlı iskonto imkanlarıyla sektörde fark yaratmayı sürdürüyoruz" ifadelerini kullandı. Konuşmasını tüm katılımcılara teşekkür ederek tamamlayan Yiğitler, "Yerli sermaye gücüyle taşımacılık ve lojistik sektörüne katkı sağlamaya devam edeceğiz" dedi.



UND Yönetim Kurulu Başkanı Aras, etkinliğin sponsorluğunu üstlenen Ultra Petrol'ler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Yiğitler'e teşekkür plaketini verdi.



Yeni üyelere Üyelik Sertifikaları takdim edildi

Toplantı sonrasında, UND'ye katılan yeni üyelere üyelik sertifikaları UND Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından takdim edildi.

Toplantıya katılan ve belgelerini teslim alan firma temsilcileri şu şekilde oldu:

- İzmit Sakarya Nakliyat Kimya Petrol San.Tic.Ltd.Şti.
- Gemlik Aktaş 1 Lojistik Tahmil Tahliye Depolama Oto Bakım Hizm.Ltd.Şti.
- Piramit Global Lojistik Ulus. Nakliyat Tic. Ltd. Şti.
- Trans Efe Ulus. Nakliyat Lojistik Depolama San. ve Dış Tic.Ltd. Şti.
- Aslantürk Lojistik Kargo Nak. Gıda İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Tır-Taş Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.
- Elin Ulus. Nakliye Aracılık Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.





BSEC-URTA 46. Genel Kurulu UND katılımıyla yapıldı

Karadeniz Ekonomik İş Birliği Bölgesel Kara Taşımacılığı Dernekleri Birliği'nin (BSEC-URTA) 46. Genel Kurul Toplantısı, 9 Ekim'de Kapadokya'da gerçekleştirildi. Etkinlik, UND, TOBB ve TOBBUND ev sahipliğinde, Nevşehir Ticaret ve Sanayi Odası'nın desteğiyle düzenlendi.

BSEC-URTA 46. Genel Kurul Toplantısı; BSEC Geçiş Belgeleri Sisteminin dijitalleştirilmesi, 2026'da uygulanması planlanan BSEC Çoklu Lisans sistemi, sürücü mobilitesi ve sınır geçişlerinin kolaylaştırılması gibi başlıklarla yapıldı. Genel Kurul'a; BSEC-URTA Kurucu Başkanı Çetin Nuhoğlu ve UND Başkanı Şerafettin Aras da katıldı. UND İkinci Başkanı Ergun Bilen, UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Muhittin Ocak, UND Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Cingi ve Kral Faysal Çillioğlu da toplantıda yer aldı. BSEC Örgütü, IRU (Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Birliği), üye ülkelerin bakanlık temsilcileri ve ulusal taşımacılık

derneklerinden delegelerin yer aldığı toplantıda katılımcılar, Karadeniz bölgesinde ulaştırma koridorlarının güçlendirilmesi, verimliliğin artırılması, inovasyonun teşvik edilmesi ve bölgesel iş birliğinin geliştirilmesi yönündeki taahhütlerini bir kez daha yinelediler.

BSEC-URTA Kurucu Başkanı ve UND Yüksek İstişare Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu, konuşmasında, kuruluş döneminde birlikte çalıştıkları dost dernekleri yeniden bir arada görmekten duyduğu memnuniyeti dile getirerek, "Kuruluşumuzun temel fikri olan 'Ortak Sorunlara Ortak Çözümler' anlayışı bugün de BSEC bölgesinin refahı için birlikte çalışan dernekler aracılığıyla devam ediyor" dedi.



Üyelerin oy birliğiyle, TOBBUND Genel Müdürü Mehmet Uylukcu yeniden BSEC-URTA Genel Sekreteri olarak seçildi.

UND Başkanı Şerafettin Aras ise konuşmasında; sınır geçiş sürelerinin azaltılması, gümrük süreçlerinin dijitalleşmesi, transit geçiş kotalarının kaldırılması ve sürücü vizelerinin kolaylaştırılması gerektiğini vurguladı. Aras, "Hedeflerimize ancak ülkelerimizin ulaştırma otoriteleri, sektörel dernekleri ve uluslararası kuruluşların iş birliğiyle ulaşabiliriz. Kesintisiz taşımacılık, sürdürülebilir lojistik yapısı ve bölgesel refahın artışı, ortak hareket eden kurumların başarısıyla mümkündür" ifadelerini kullandı.

BSEC-URTA Genel Kurulunda, UND AB Kurumlarıyla İlişkiler Birim Yöneticisi Şadiye Nuhoğlu, Orta Koridor özelinde sunum yaparak, Türkiye başlangıcından Çin sınırına kadar karşılaşılan tüm sorunların detaylarını ve olası çözümleri kapsamlı bir şekilde katılımcılarla paylaştı. UND'yi İcra Kurulu adına UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Sevim Savrum temsil ederken, BSEC-URTA Uluslararası Sekreteryası adına Alpdogan Kahraman, Elif Nuhoglu ve Sadiye Nuhoglu toplantıya katılım sağladı.





TOBBUND Kolay Transit Merkezi örnek olarak yükseliyor!

KEİ bölgesinde sınır geçiş verimliliğinde yeni dönem

TOBBUND'nin Kapıkule'de hayata geçirdiği Edirne Kolay Transit Merkezi, sınır geçiş sürelerini 15 saatten 1 saatin altına indirerek Karadeniz Ekonomik İşbirliği bölgesinde örnek alınan bir model haline geldi.

Karadeniz Ekonomik İşbirliği Bölgesel Kara Taşımacılığı Dernekleri Birliği (BSEC-URTA) ve üyeleri, bölgedeki saha çalışmalarını sürdürmeye devam ediyor. Bu kapsamda BSEC-URTA heyeti, 8 Ekim'de Kapıkule'de bulunan TOBBUND Edirne Kolay Transit Merkezi'ni ziyaret etti. Ziyaretin ev sahipliğini TOBBUND CEO'su Mehmet Uylukçu

yaparken, etkinliğe; BSEC-URTA Başkanı Eduart Kasa, IRU Genel Sekreteri Umberto De Pretto ile Yunanistan, Bulgaristan, Ukrayna, Moldova, Kuzey Makedonya, Azerbaycan ve Özbekistan taşımacı derneklerinin temsilcileri katıldı. Heyet, merkezin işleyişine ilişkin detaylı bilgi aldı ve TOBBUND'nin geliştirdiği bu sistemin Türkiye karayolu taşımacılığı için önemli bir dönüm noktası olduğunu vurguladı.



TOBBUND CEO'su Mehmet Uylukçu, BSEC-URTA Başkanı Eduart Kasa ve IRU Genel Sekreteri Umberto De Pretto merkeze gelen bir TIR'ı son gümrük işlemleri tamamlandıktan sonra sefere uğurladılar.

Kapıkule, Hamzabeyli ve İpsala sınır kapılarına stratejik olarak yakın bir konumda yer alan merkez, uluslararası taşımacılık yapan firmaların transit beyan işlemlerini yaklaşık bir saat içinde tamamlamasına olanak tanıyor. Bu sistem sayesinde taşımacılar, iç gümrüklere uğramadan ve İstanbul trafiğine girmeden doğrudan Edirne'de tüm gümrük işlemlerini ortalama 45 dakikada sonuçlandırabiliyor. Böylece bekleme süresi 15 saatten bir saatin altına düşerken, zaman ve operasyonel maliyetlerde ciddi tasarruf sağlanıyor. BSEC-URTA heyeti, TOBBUND'un uyguladığı bu kolaylaştır-

ma modelinin Karadeniz Ekonomik İşbirliği (KEİ) bölgesinde örnek alınması gerektiğini belirterek, sistemin sınır ötesi lojistik, gümrük verimliliği ve rekabet gücü açısından büyük katkı sağladığını ifade etti.

Ziyaretin ardından BSEC-URTA Yönetim Konseyi, Uluslararası Sekreteryaya'ya, TOBBUND Kolay Transit Merkezi'nin başarı hikayesinin KEİ ulaştırma toplantılarında paylaşılması ve merkezin Yetkilendirilmiş Yükümlü (AEO) statüsünün avantajlarının örgütün resmi kanalları ve sosyal medya platformlarında tanıtılması yönünde talimat verdi.



TOBBUND CEO'su Mehmet Uylukçu: "Kolay Transit Merkezi Örnek proje olarak görülüyor"

TOBBUND CEO'su Mehmet Uylukçu, BSEC-URTA heyetinin Edirne Kolay Transit Merkezi ziyaretine ilişkin değerlendirmesinde, Türkiye'nin dijital gümrük uygulamalarıyla bölgesel taşımacılığa örnek olduğunu söyledi.

Karadeniz Ekonomik İşbirliği Karayolu Taşımacıları Birliği (BSEC-URTA) heyeti, TOBBUND Edirne Kolay Transit Merkezi'ni ziyaret etti. Heyette Balkanlar, Kafkasya ve Orta Avrupa'dan taşımacılar derneklerinin temsilcileri yer aldı. TOBBUND CEO'su Mehmet Uylukçu, bu ziyaretin hem merkezin tanıtımı hem de Türkiye'nin modern gümrük uygulamalarının uluslararası alanda görülmesi açısından önemli bir adım olduğunu belirtti.

"KTM'NİN HIZ VE VERİMLİLİĞİNDEN ETKİLENDİLER"

Uylukçu, ziyaretin oldukça verimli geçtiğini vurgulayarak şunları söyledi: "Ziyaret kapsamında, Kolay Transit Merkezimizde yürütülen tüm iş süreçleri katılımcılara uygulamalı olarak aktarıldı. Mavi, sarı ve kırmızı hat işlemlerinden araçların branda kontrollerine, belge incelemelerinden sistem üzerindeki doğrulamalara kadar her adım detaylı biçimde gösterildi. Heyet üyeleri, gerçekleştirilen operasyon hakkında ayrıntılı bilgi alarak, sistemin tüm fonksiyonlarını hem teorik hem de pratik düzeyde deneyimleme fırsatı buldular."

Uylukçu, heyet üyelerinin merkezin dijital altyapısı ve sağladığı hızdan etkilendiklerini belirterek, "Bekleme sürelerinin önemli ölçüde azaltılması ve süreçlerin şeffaf yürütülmesi konularında büyük bir memnuniyet ifade ettiler" dedi.

"GÜMRÜK İŞLEMLERİ 45 DAKİKADA TAMAMLANIYOR"

Edirne Kolay Transit Merkezi'nin kısa sürede dikkat çekici bir performans sergilediğini belirten Uylukçu, merkezin büyüme verilerini de paylaştı: "2022 yılında haftalık ortalama 5 işlemle başlayan süreç, 2023'te 194'e, 2024'te ise 983'e ulaştı. 2025'in 39. haftası itibarıyla bu sayı 1.289'a çıktı."

Uylukçu, merkezde gümrük işlemlerinin ortalama 45 dakikada tamamlandığını vurgulayarak, "Bu süre, iç gümrüklerde 15 saate kadar uzayabilen işlemlerle kıyaslandığında büyük bir zaman ve maliyet avantajı sağlıyor. Böylece taşıma süreçleri hızlanıyor, operasyonel verimlilik artıyor" dedi.

"NAKLİYECİLERİN BİRİNCİ TERCİHİ HALİNE GELDİ"

TOBBUND CEO'su, Kolay Transit Merkezleri'nin sunduğu hız, kolaylık ve güvenilirlik sayesinde nakliyeciler için öncelikli tercih haline geldiğini söyledi.

"Nakliyeciler, işlemlerin öngörülebilir biçimde sonuçlanmasın-



dan, sadeleşen operasyonel süreçlerden ve maliyet avantajlarından son derece memnun. Bu sistem yalnızca işlem süresini kısaltmakla kalmıyor; taşımacılık zincirinin tümünde planlanabilirlik sağlıyor" ifadelerini kullandı.

Uylukçu, bu memnuniyetin yeni merkezlere olan ilgiyi artırdığını, Türkiye ve Avrupa genelinde sistemin yaygınlaşması yönündeki motivasyonu güçlendirdiğini de ekledi.

"MERSİN VE ÇATALCA MERKEZLERİ SIRADA"

Kolay Transit Merkezlerinin sayısının artması için çalışmaların sürdüğünü belirten Uylukçu, Mersin ve Çatalca'daki projelere dair bilgi verdi: "Mersin Kolay Transit Merkezi için yetkilendirme sürecinin son aşamasındayız. İlk işlemlerin Ekim sonu veya Kasım başında yapılması planlanıyor. Ayrıca Çatalca merkezimizin izin süreci tamamlandı, yakında operasyonlara başlayacak." Uylukçu, özellikle Mersin'in dış ticaret hacmi ve lojistik yoğunluğu açısından büyük bir potansiyele sahip olduğunu belirterek, "Bu merkezlerin açılışıyla Türkiye'nin lojistik ağında hız, güven ve dijitalleşme yeni bir seviyeye taşınacak" dedi.

"TÜRKİYE, MODERN GÜMRÜK UYGULAMALARIYLA FARK YARATİYOR"

Ziyareti genel olarak değerlendiren Uylukçu, Edirne Kolay Transit Merkezi'nin başarısının Türkiye'nin modern gümrük sistemlerindeki öncü rolünü bir kez daha ortaya koyduğunu söyledi. "BSEC-URTA heyetinin olumlu geri bildirimleri, yürüttüğümüz çalışmaların uluslararası standartlarda karşılık bulunduğunu gösteriyor. Türkiye, dijitalleşmiş ve verimli sınır yönetimiyle bölgesel taşımacılığa yön veriyor" diye konuştu.

Eduart Kasa: “TOBBUND modeli, bölgesel entegrasyonu sağlıyor”

BSEC-URTA Başkanı Eduart Kasa, Edirne’deki TOBBUND Kolay Transit Merkezi ziyaretinin ardından yaptığı değerlendirmede, Türkiye’nin dijitalleşme ve kamu-özel sektör iş birliğiyle bölgesel entegrasyona öncülük ettiğini söyledi.

Karadeniz Ekonomik İşbirliği Bölgesi (BSEC) çerçevesinde uluslararası karayolu taşımacılığı alanında faaliyet gösteren BSEC-URTA’nın Başkanı Eduart Kasa, Edirne’deki TOBBUND Kolay Transit Merkezi’nin yaptıkları ziyareti UND7nin Sesi Dergisi için değerlendirdi.

“KAMU VE ÖZEL SEKTÖRÜN KUSURSUZ KOORDİNASYONU ÖRNEK TEŞKİL EDİYOR”

Kasa, merkezin yalnızca bir fiziksel tesis değil, aynı zamanda sınır geçiş süreçlerini dijitalleştiren bütünlük bir sistem olduğuna dikkat çekti ve “Edirne’de gördüğüm şey, gümrük idareleri, lojistik operatörleri ve teknolojiyi kusursuz biçimde entegre eden bir modeldi. Kamu ve özel sektör arasındaki bu akıllı koordinasyon, sınır işlemlerinin ne kadar etkinleştirelebileceğini açıkça gösteriyor” dedi.

Kasa, bu yaklaşımın diğer Karadeniz Ekonomik İşbirliği (KEİ) ülkeleri için modernizasyon sürecinde ilham kaynağı olabileceğini de ifade etti.

“GERÇEK ZAMANLI KOORDİNASYONDAN ÇOK ETKİLENDİM”

“En çok etkilendiğim unsurlar dijital entegrasyon ve tüm paydaşlar arasındaki gerçek zamanlı koordinasyondur” diyen Kasa, “Gümrük yetkilileri, taşıyıcılar ve lojistik hizmet sağlayıcıların tek bir sistem üzerinden iletişim kurması, tam şeffaflık sağlıyor ve gereksiz gecikmeleri ortadan kaldırıyor. Ayrıca, AEO araçları için ayrı hatların bulunması ve optimize edilmiş kontrol süreçleri gibi altyapı tasarımı da ileriye dönük bir vizyonun göstergesi. Türkiye’nin yalnızca fiziki altyapıya değil, aynı zamanda akıllı bir yönetim modeline de yatırım yaptığı açıkça görülüyor” ifadelerini kullandı.

“GÜMRÜK SÜRESİ 15 SAATTEN 1 SAATE İNMESİ BÜYÜK KATKI SAĞLAR”

TOBBUND yetkililerinden edindikleri bilgiler doğrultusunda merkezin operasyonel verimliliğine dikkat çeken Kasa, dijitalleşmenin somut faydalarına vurgu yaptı: “Eskiden 15 saate kadar sürebilen gümrük işlemleri artık bir saatten kısa sürede tamamlanabiliyor. Bu durum doğrudan yakıt, bekleme ve idari maliyetleri azaltıyor. Aynı zamanda taşımacılık filolarının çok daha verimli kullanılmasını sağlıyor.” Bu gelişmenin, sınır



geçişlerinde uzun süredir yaşanan darboğazların çözümü- ne önemli katkı sağladığını belirten Kasa, “Tedarik zinciri güvenilirliği artıyor; bu da hem taşımacılar hem de bölge ekonomileri açısından büyük bir kazanım” dedi.

“TÜRKİYE’NİN DENEYİMİ BÖLGESEL ENTEGRASYON İÇİN FIRSAT”

Kasa, TOBBUND modelinin BSEC-URTA üyesi ülkeler için iyi uygulama örneklerinden biri olduğunu belirterek, Türkiye’nin bu alandaki deneyiminin bölgesel entegrasyon sürecine katkı sağlayabileceğini söyledi.

“Türkiye, yalnızca fiziki altyapıya değil, aynı zamanda akıllı yönetim modellerine de yatırım yapıyor. Bu tecrübe; dijitalleşme, uyumlaştırma ve kamu-özel sektör iş birliği konularında bölge ülkeleri için yol gösterici nitelikte” ifadelerini kullandı.

BSEC-URTA olarak hedeflerinin, Karadeniz bölgesinde ticaret ve taşımacılığı kolaylaştıran somut çözümleri teşvik etmek olduğunu dile getiren Kasa, “Benzer merkezlerin diğer üye ülkelerde kurulmasıyla, bölgesel bağılantısallık ve ekonomik entegrasyon güçlenecektir” dedi.



LOJİSTİĞİN GÜÇLÜ ELİ, DÜNYAYI ŞEKİLLENDİRİYOR!

Lojistik ekosistemi, yalnızca malların değil, küresel refahın da hareketini belirliyor.

**KÜRESEL LOJİSTİK
PAZARI 14 TRİLYON
DOLARA KOŞUYOR!**

Dünya lojistik pazarı 2024 itibariyle 10,17 trilyon dolara ulaştı. 2029'a kadar yüzde 8,1 yıllık bileşik büyüme oranı ile 14,39 trilyon dolara çıkması bekleniyor. Lojistik pazarı altı yılda yüzde 53 büyüme kaydedecek. Gelir bazında lojistiğin en büyük payını karayolu taşımacılığı oluşturuyor.

En büyük lojistik pazar büyüklüğüne sahip ülkeler sırasıyla; ABD, Çin, Hindistan, Almanya, Fransa, İngiltere, İtalya ve Hollanda.

Küresel lojistik sektörü, dünya ekonomisinin en dinamik ve en büyük alanlarından biri haline geldi. Statista ve Cargoson verilerine göre, 2023 yılında 9,41 trilyon dolar büyüklüğe ulaşan küresel lojistik pazarı, 2029'da 14,39 trilyon dolara çıkarak altı yılda yüzde 53 büyümeye kaydedecek. Yıllık ortalama büyüme oranı (CAGR) yüzde 8,1 olarak öngörülüyor.

ABD LİDERLİĞİNİ KORUYOR, ÇİN VE HİNDİSTAN YÜKSELİŞTE

2024 itibarıyla ABD, 2,58 trilyon dolarlık hacimle dünyanın en büyük lojistik pazarı konumunda. Bu rakam ülkenin GSYİH'sinin yüzde 8,8'ini oluşturuyor. Çin, 1,86 trilyon dolarlık pazarıyla ikinci sırada yer alırken, Hindistan 2025 itibarıyla 532 milyar dolara ulaşarak dikkat çekici bir yükseliş sergiliyor. Avrupa cephesinde Almanya 415 milyar dolarlık hacimle liderliğini korurken, Fransa, Birleşik Krallık, İtalya ve Hollanda güçlü lojistik merkezler olarak öne çıkıyor.

KARAYOLU TAŞIMACILIĞI ZİRVEDE

Gelir bazında lojistiğin en büyük payı karayolu taşımacılığında. Küresel karayolu nakliye pazarı 2024'te 2,2 trilyon dolar değerinde ve 2030'da 3,4 trilyon dolara ulaşması bekleniyor. ABD'de yalnızca kamyon taşımacılığı 2023'te 987 milyar dolar gelir elde ederken, 11,18 milyar ton yük taşıdı.

- **3PL (Üçüncü Taraf Lojistik)** pazarı 2023'te 1,17 trilyon dolar büyüklüğe ulaştı. Fortune 500 şirketlerinin yüzde 86'sı operasyonlarının bir kısmında 3PL sağlayıcılarından yararlanıyor.
- **Depolama ve saklama** sektörü 2024'te 536 milyar dolar büyüklüğe erişti; otomatik depolama sistemleri yüzde 14 CAGR ile en hızlı büyüyen alt alanlardan biri.
- **Hava kargo**, 2024'te yüzde 11,3'lük rekor büyümeyle tarihinin en güçlü yıllık performansını gösterdi.
- **Denizyolu taşımacılığı** 2023'te 12,3 milyar ton yük

ASYA-PASİFİK LOJİSTİK PAZARI

- Çin lojistikte 1,86 trilyon dolar ile açık ara lider. GSYİH'sinin %14,4'ünü lojistik maliyetleri oluşturuyor.
- Hindistan pazarı 532 milyar dolar büyüklüğe ulaştı ve 2030'a kadar %8-9 maliyet oranı hedefliyor.
- Japonya, 159 milyar dolarlık pazarıyla dünyanın en verimli sistemlerinden birine sahip (GSYİH'nin yalnızca %3,8'i).
- Güneydoğu Asya ülkeleri (Vietnam, Tayland, Endonezya, Singapur) toplamda 200 milyar dolar hacme ulaştı.
- Bölge, küresel ticaret büyümesinin %50'sini oluşturuyor ve lojistikte dünyanın merkezi olmaya devam ediyor.



elleçledi ve küresel ticaretin yüzde 80'ini taşıdı.

- **Demiryolu taşımacılığı**, sürdürülebilirlik ve karbon azaltımı hedefleriyle Avrupa'da hızla büyüyor.

AVRUPA VE ASYA-PASİFİK KÜRESEL DENGİYİ PAYLAŞIYOR

Kıta bazında bakıldığında Asya-Pasifik bölgesi küresel lojistikte açık ara lider. Çin, Hindistan, Japonya ve Güneydoğu Asya ülkeleri büyümenin motoru olarak öne çıkıyor. Çin'in lojistik maliyetleri GSYİH'nin yüzde 14,4'ünü oluştururken, Hindistan bu oranı yüzde 8-9'a düşürmeyi hedefliyor. Avrupa ise 1 trilyon doların üzerinde bir toplam pazar hacmine sahip; Almanya, Fransa, Benelüks ve Polonya, AB içi ticarete lojistik gücü temsil ediyor.

TEKNOLOJİ, DÖNÜŞÜMÜN TEMEL DİNAMİĞİ

Lojistik sektörü yalnızca büyümüyor; aynı zamanda hızla dijitalleşiyor. 2024 itibarıyla lojistik şirketlerinin yüzde 70'i dijital dönüşümünü tamamlamayı planlıyor.

- **Yapay zekâ (AI)** uygulamalarının 2035'e kadar lojistik

TÜRKİYE LOJİSTİK PAZARI

- Türkiye lojistik ve taşımacılık sektörü, 2024 itibarıyla 100 milyar dolarlık pazar büyüklüğüne ulaştı.
- Sektörün 2028 yılı pazar büyüklüğünün 200 milyar dolara ulaşması hedefleniyor.
- Lojistik sektörü Türkiye'nin 115,2 milyar dolarlık hizmet ihracatının yüzde 40'ını tek başına gerçekleştiriyor.
- Lojistik ve taşımacılık sektörünün 2028 yılı ihracat hedefi 78 milyar dolar.



verimliliğini yüzde 20 artırması bekleniyor.

- **IoT sensörleri** 2027'ye kadar 41 milyar cihaza ulaşarak tedarik zincirinde gerçek zamanlı görünürlük sağlayacak.
- **Elektrikli araçlar** 2030'da 250 milyon adede ulaşacak.
- **Otonom araçlar** ve **akıllı depolama sistemleri** de kapasite sorunlarına çözüm sunan teknolojiler arasında yer alıyor.

KÜRESEL TİCARETİN LOKOMOTİFİ

Küresel mal ticareti 2024'te 33 trilyon dolara ulaştı. Bu dev ticaret hacmi, lojistik talebinin ve istihdamın da artmasını sağladı. Lojistik sektörü dünya genelinde 120 milyondan fazla kişiye iş sağlıyor. E-ticaretin yaygınlaşmasıyla "son

mil teslimat" maliyetlerinin 2028'e kadar yüzde 25 artması bekleniyor. Buna karşın, soğuk zincir lojistiği gibi katma değerli alanlar 2030'a kadar 585 milyar dolarlık bir büyüklüğe ulaşacak.

LOJİSTİK ARTIK STRATEJİK BİR GÜÇ

Küresel lojistik pazarının büyüklüğü, dünya ekonomisinin nabzını tutar hale geldi. Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve e-ticaret üçgeninde yeniden şekillenen lojistik ekosistemi, yalnızca malların değil, küresel refahın da hareketini belirliyor. 2029'a kadar beklenen 14,4 trilyon dolarlık hacim, bu sektörün dünya ekonomisinin geleceğinde ne kadar kritik bir rol oynayacağını bir kez daha ortaya koyuyor.

AVRUPA LOJİSTİK PAZARI

- Avrupa'nın lokomotifi Almanya, 415 milyar dolarlık lojistik hacmiyle bölgenin lideri. Ülkede 3,5 milyon kişi sektörde istihdam ediliyor.
- Birleşik Krallık lojistiği 229 milyar dolar, Fransa 316 milyar dolar, İtalya 245 milyar dolar, İspanya 150 milyar dolar büyüklüğe sahip.
- Hollanda ve Belçika, Rotterdam ve Antwerp limanlarıyla Avrupa'nın konteyner geçidi olmaya devam ediyor.
- Avrupa'nın toplam lojistik pazarı 1,9 trilyon dolar seviyesinde; e-ticaret ve sürdürülebilir taşımacılık yatırımları büyümeyi destekliyor.

KUZEY AMERİKA LOJİSTİK PAZARI

- Amerika Birleşik Devletleri lojistik sektörü 2024'te 2,58 trilyon dolara ulaştı. Bu rakam, ülke GSYİH'sinin yüzde 8,8'ini temsil ediyor.
- Kanada pazarı 306,7 milyar dolar değerinde ve 2030'a kadar yüzde 7,5 bileşik büyüme oranı (CAGR) ile genişlemesi bekleniyor.
- Meksika ise nearshoring etkisiyle yükselişte: 2024'te 116,9 milyar dolar büyüklüğe ulaşırken, ABD ile 840 milyar dolarlık ticaret hacmiyle Çin'i geride bıraktı.
- Bölge toplamda 3 trilyon doları aşarak Asya-Pasifik'ten sonra dünyanın ikinci en büyük lojistik pazarı konumunda.

AB'nin Yeni Ambalaj Yönetmeliği PPWR, Türkiye'yi de etkileyecek

Avrupa Birliği'nin Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Yönetmeliği (PPWR), önümüzdeki yıllarda yalnızca AB üyesi ülkeleri değil, Avrupa pazarına ihracat yapan Türkiye'deki üreticileri, lojistik şirketlerini ve perakendecileri de doğrudan etkileyecek. Yeni düzenleme; ambalajların şeffaflığını, yeniden kullanılabilirliğini ve izlenebilirliğini zorunlu hale getiriyor.

Fraunhofer IML, Logistikkunde ve Mehrweg Girişimi tarafından hazırlanan 2025 PPWR Endeksi, şirketlerin bu dönüşüme ne kadar hazır olduğunu ortaya koydu. Ancak sonuçlar oldukça çarpıcı: Avrupa'da şirketlerin yalnızca onda biri gerekli hazırlıkları tamamlamış durumda. Bu tablo, Türkiye'nin AB'ye ihracat yapan sektörleri için de önemli uyarılar barındırıyor.

ŞİRKETLER ŞÜPHECİ, TÜRKİYE İÇİN RİSK BÜYÜK

Endekse göre, birçok şirket PPWR'yi karmaşık, maliyetli ve zaman alıcı bir ek yük olarak görüyor. Fraunhofer IML'den Paketleme Lojistiği Ekip Lideri Lukas Lehmann, düzenlemeyi hafife alanların sadece operasyonel zorluklarla değil, aynı zamanda ekonomik fırsat kayıplarıyla da karşı karşıya kalacağını vurguluyor. Türkiye'den AB'ye ihracat yapan firmaların, özellikle gıda, tekstil, kimya ve e-ticaret lojistiği alanında faaliyet gösterenlerin, aynı zorluklarla karşılaşması kaçınılmaz. Çünkü AB pazarına giren her ürünün ambalajı, yeni standartlara uymak zorunda olacak.

UYUMDA EN BÜYÜK ENGEL: VERİ VE SORUMLULUK EKSİKLİĞİ

Anket, şirketlerin çoğunun temel ön koşulları bile yerine getirmedeğini ortaya koydu. Açık sorumluluk tanımı, güvenilir veri tabanları ve ambalaj portföyü analizleri büyük ölçüde eksik. Türkiye'deki birçok üretici ve lojistik firmasında da benzer bir tablo olduğu biliniyor.

Bu durum, AB ile entegrasyonda rekabet avantajı elde etmek isteyen Türk şirketleri için kritik bir döneme işaret ediyor. Uyum süreci yalnızca maliyet unsuru değil, aynı zamanda yeni iş modelleri, verimlilik artışı ve sürdürülebilir pazar konumlanması için bir fırsat olarak görülüyor.

GEÇİŞ SÜRECİ BAŞLADI

PPWR, 11 Şubat 2025'te yürürlüğe girdi. Ancak fiili yükümlülükler, 12 Ağustos 2026'ya kadar sürecek geçiş döneminin sonunda bağlayıcı hale geldi. Bu süreç, Türk şirketleri için de kritik bir hazırlık dönemi niteliğinde.



Türkiye'nin Yapması Gerekenler

- Sorumluluk zincirini belirlemek: Şirket içinde ambalaj yönetiminden kim sorumlu olacak?
 - Veri altyapısını güçlendirmek: Ambalajların yaşam döngüsü ve izlenebilirliğine yönelik dijital sistemler kurulmalı.
 - Ambalaj portföyünü analiz etmek: Tek kullanımlıktan çoklu kullanıma geçiş planlanmalı.
 - AB'deki gelişmeleri izlemek: Resmî kılavuzlar ve uygulama standartları yayınlandığında anında uyum sağlanmalı.
- Türkiye'nin AB'ye ihracatta güçlü olduğu sektörler dikkate alındığında, PPWR yalnızca bir düzenleme değil, lojistik ve tedarik zinciri yönetiminde yeni bir oyun kurucu olacak. Hazırlıksız olanlar pazar kaybı yaşarken, uyum sağlayanlar sürdürülebilirlik ve rekabetçilikte öne çıkacak.

Move Expert & FastVAT: Yenilikçi Çözümler Artık Türk Taşımacılık Şirketlerinin Hizmetinde

Sébastien SCHMITT, CEO



Move Expert ve FastVAT, feribot rezervasyonları, KDV iadesi ve taşımacılık mevzuatına uyum alanlarında Avrupa'nın önde gelen iki hizmet sağlayıcısı olarak, **Avrupa ile Asya'yı** birbirine bağlayan kilit bir lojistik merkezi olan Türkiye'ye resmi olarak açıldıklarını duyurmaktan gurur duyar.

İstanbul ofisimizin yakın zamanda açılmasıyla birlikte, artık Türk taşımacılık şirketlerine Avrupa genelinde doğrudan ve yerel destek sunacak konumdayız — KDV iadesi, feribot rezervasyonları, yasal uyumluluk, sürücü bildirimleri, SENT bildirimleri ve daha fazlasını kapsayan, uzmanlığımız ve operasyonel mükemmellik taahhüdümüzle desteklenen özel çözümler sağlıyoruz.

Daha Güçlü Destek İçin Yerel Varlık

“Türk pazarının potansiyeline gerçekten inanıyorum ve taşımacılık şirketlerinin Avrupa’daki günlük operasyonlarında yanlarında olmak istiyorum. İstanbul ofisimiz yalnızca bir lokasyon değil, bir taahhüttür” **diyor Move Expert CEO’su Sébastien.** “Türk nakliyecileri Avrupa pazarında başarılı olmaları için ihtiyaç duydukları araçlar ve uzmanlıkla güçlendirmek için buradayız.”

Rekabetçi Hizmetler Bugünden İtibaren

Feribot rezervasyon hizmetimizi, tüm önemli Avrupa hatlarını kapsayan ve oldukça rekabetçi fiyatlarla şimdiden başlattık. Bu hizmet, Türk şirketlerine sunulmaya başlanmış olup, uluslararası taşımacılık operasyonlarını kolaylaştırırken maliyetleri düşürmeye yardımcı olacaktır. Avrupa genelindeki mevcut hacmimiz sayesinde ilgili gemi şirketlerinden avantajlı fiyatlar elde edebiliyor, özellikle İngiltere – Fransa geçişleri, İskandinavya rotaları ve Adriyatik rotalarında Türk taşımacılık şirketlerine son derece rekabetçi fiyatlar sunabiliyoruz.

Türk Nakliyeciler İçin Neden Önemli?

Bugün Avrupa’da faaliyet göstermek, sürücü bildirimlerinden SENT (Polonya) bildirimlerine, takograf uyumluluğundan sınır ötesi ücret kurallarına kadar artan sayıda yasal ve idari yükümlülükle karşı karşıya kalmak demektir. Buna ek olarak, feribota en iyi fiyattan araç bindirmek ya da şirketin KDV iadesini en hızlı şekilde almak gibi günlük operasyonların yönetimi de büyük önem taşıyor.

İşte Move Expert burada fark yaratıyor.

Türk taşımacıların ihtiyaçlarına uygun, uçtan uca destek sunuyoruz:

- Avrupa genelinde akıllı feribot rezervasyon çözümleri
- Hızlı işleme sahip KDV iade hizmetleri
- AB taşımacılık mevzuatı için hukuki danışmanlık
- Otomatik sürücü bildirimleri ve SENT beyanları
- İstanbul merkezli ekibimizden anlık destek

Uzmanlığımız ve teknolojimiz sayesinde, Türk nakliyeciler en iyi yaptıkları işe — yani yük taşımaya — odaklanabilirken, biz arka plandaki karmaşıklığı yönetiyoruz.

Shell ile Güçlü İş Birliği

KDV iadesi alanındaki Shell iş birliğimiz, uluslararası itibarımızı daha da güçlendiriyor ve sektörün önde gelen oyuncularından gördüğümüz güveni yansıtıyor. Bu anlaşma sayesinde Move Expert ve FastVAT, KDV çözümlerinde güvenilir ve tanınan ortaklar olarak konumlanıyor. Yakın gelecekte bu hizmet, Shell müşterilerinin ötesine geçerek Türk taşımacılara da doğrudan sunulacak ve Avrupa genelinde KDV iadesi yönetiminde kolaylaştırılmış, optimize edilmiş çözümler sağlayacaktır.

Geleceğe Bakış

Bu sadece bir başlangıç. Amacımız, aşağıdaki konularda çözüm arayan Türk taşımacılık şirketlerinin öncelikli iş ortağı olmak:

- Operasyonel verimlilik
- Mevzuata uyum
- Sınır ötesi maliyet optimizasyonu

Filo yöneticisi, operasyon sorumlusu veya işletme sahibi olmanız fark etmez; Move Expert ve FastVAT, yolculuğunuzun her kilometresinde yanınızda.

İstanbul Ofisimiz ile İletişime Geçin

Türk taşımacılık şirketleri artık doğrudan İstanbul ofisimizle iletişime geçerek daha fazla bilgi alabilir ve hizmetlerimizden yararlanabilir. Yerel ekibimiz, sorularınızı yanıtlamaya ve uluslararası operasyonlarınızı desteklemeye hazır!

Telefon: 0 532 632 36 60

E-posta: salesturkey@move-expert.com



ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ

TTS Uluslararası Nakliyat Yönetim Kurulu Başkanı Ferhan Demirel: Lojistik sektörünün canlanması ihracatı destekleyecek adımlara bağlı

TTS Uluslararası Nakliyat Yönetim Kurulu Başkanı Ferhan Demirel, 2025'in ilk dokuz ayında lojistikte yaşanan durgunluğun nedenlerini anlatarak, "Gerçekçi kur politikaları ve ihracatı destekleyici adımlar olmadan sektörün canlanması mümkün değil." dedi. Demirel, yüksek faizler, vize ve gümrük sorunları, Trieste'deki tıkanıklıklar ve düşen talebin sektörü zorladığını belirtirken; intermodal taşımaların yükselişte olduğunu ve 2026'da finansmana erişim kolaylaşırsa toparlanma beklediklerini vurguladı.

TTS Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ferhan Demirel, 2025 yılının ilk dokuz ayını değerlendirerek lojistik sektöründeki durgunluğun temel nedenlerine dikkat çekti.

SEKTÖRDE MALİYETLER ARTTI

Ferhan Demirel, faiz ve kur politikası sonucu maliyetlerin arttığını söyleyerek, bu durumun özellikle emek yoğun ihracat yapan firmaların işlerine ciddi miktarda sekte vurduğunun altını çizdi. Özellikle tekstil, hazır giyim sektörü ve bu sektörlere bağlı işlerde çok ciddi anlamda daralmalar meydana geldiğini söyleyen Demirel, "Çin etkisiyle en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa Birliği ülkelerinde de başta otomotiv olmak üzere pek çok sektörde talep daralması, fabrikaların kapanması gibi nedenler de bu olumsuz tabloyu büyüttü. İthalat taşımaları açısından da geçtiğimiz yıl ile aynı tablo şu an devam ediyor. Yılın son çeyreğine girdiğimiz şu günlerde aslında oldukça hareketli olmasını beklediğimiz ithalat taşımaları da sakin bir seyir izliyor" ifadelerini kullandı.

VİZE VE GÜMRÜKLERDEKİ SORUNLAR TAŞIMALARI OLUMSUZ ETKİLİYOR

"Uluslararası nakliye sektörünü etkileyen sorunlar maalesef sadece ekonomik şartlar değil" diyen Demirel, bunun yanı sıra sürücüler için vize randevularının çok geç verilmesi, başvuruların reddi veya çok az süre vize verilmesi, başta Kapıkule olmak üzere gümrük kapılarındaki yoğunluklar, karayolu ile Avrupa'ya ulaşan nakliye firmalarının güzergâh boyu yediği haksız cezalar, otoban ücretlerinin giderek artması, özellikle Trieste Limanı'ndaki yoğunluğun bir türlü düzene girmemesi nedeniyle uzun bekleme sürelerinin ortaya çıkması gibi birçok sorun bulunduğunu anlattı.



YÜKSEK FAİZ VE UZAYAN VADELER ZİNCİRLEME ETKİ YARATIYOR

Pandemi sonrası artan lojistik ihtiyaçları nedeniyle çok fazla çekici ve ekipman yatırımı yapıldığını aktaran Demirel, sektörde araç sayısının fazla olduğu, firma sayısının çoğaldığını kaydetti. Pazarın hem ülkemizde hem de Avrupa'da pandemi önceki döneme geri gelmesi ile talebin azaldığını belirtti. Yüksek faizlerin, krediye ulaşımındaki sorunların, bunların yanı

sıra müşterilerin de ödeme vadelerini uzatmasının zincirleme olarak sektörü çok olumsuz olarak etkilediğini anlattı. Demirel, "Döviz kuru ile enflasyon artış oranı arasındaki fark, mal ihracatı yapan firmaları nasıl etkiliyorsa bizim gibi hizmet ihracatı yapan nakliye şirketlerini de o şekilde olumsuz olarak etkiliyor" değerlendirmesinde bulundu.

İHRACATI DESTEKLEYECEK EKONOMİK ADIMLAR ŞART

Demirel, sektörün canlanmasının ihracatın önünü açacak tedbirlerin alınmasına bağlı olduğunu söyledi. "Bunun için gerçekçi kur ve faiz politikaları, krediye ulaşımındaki engellerin kaldırılması ve firmalardan istenen teminatların makul düzeye çekilmesi, ihracat da kısa sürede canlanma sağlayacak sektörlerle ekstra teşvikler ve kolaylıklar sağlanması gerekir" diyen Demirel, HİB'in (Hizmet İhracatçıları Birliği) bu konudaki çalışmalarının önemine dikkat çekti.

"HİB'İN ÇALIŞMALARI SEKTÖRE YENİ BİR YOL AÇIYOR

HİB çalışmalarına ayrı bir parantez açan Demirel şunları aktardı: "HİB vasıtasıyla Fuar katılım, Yurtdışı ofis ve depo kira, promosyon, reklam gibi birçok konuda sektörümüze destekler var. Ayrıca Eximbank üzerinden de banka teminat mektupları veya İGE kefaleti ile uzun vadeli, düşük faizli kredilere ulaşmak mümkün. Bizim için önemli bir şans da HİB'in Lojistik Komitesi Başkanı'nın aynı zamanda UND Başkan Yardımcısı Sayın Murat Baykara olması. Sorunlarımızı çok iyi biliyor ve üye olan lojistik firmalarının teşviklerden maksimum seviyede yararlanması için Ticaret Bakanlığı'mızdaki değerli bürokratlar ile eşgüdümlü olarak çok fazla mesai harcıyor. Sektördeki meslektaşlarımız bu birliğe üye olarak bu desteklerden azami yararlanma imkanına sahip olabilirler."

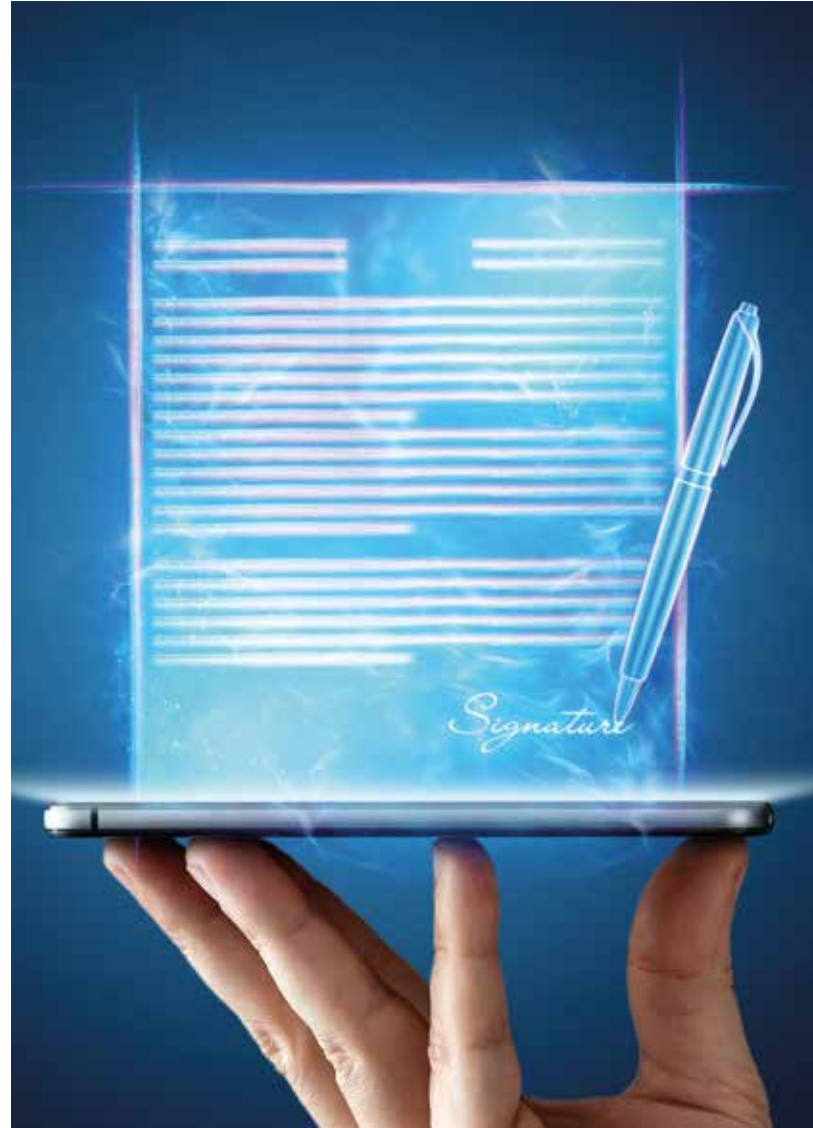
İNTERMODAL TAŞIMALAR YENİ DÖNEMDE YÜKSELEN TREND

Pandemi sonrasında artan lojistik ihtiyaçlara paralel olarak farklı lojistik modlarının devreye girdiğini söyleyen Demirel, "İntermodal, multimodal kavramlarına artık bütün sektör ve müşteriler aşina durumda. Daha önce Pendik -Trieste ve Yalova -Sete arasında Ro-Ro hizmeti veren servis sağlayıcıya alternatif olarak, son bir yıldır Gemlik-Ambarlı-Trieste hattında hizmet vermeye başlayan başka bir şirketin de devreye girmesiyle İntermodal, Multimodal taşımacılık çok arttı. Artık sektördeki pek çok şirket Tren yüklemeli olarak tabir edilen hem tren de hem de Ro-Ro da kullanılabilen treyler yatırımlarına öncelik verdi. Ayrıca Halkalı'dan Avrupa'ya da düzenli olarak yapılan tren seferleri ile treylerin sürücüsüz, otoban ücreti gibi giderlere maruz kalmadan gönderilmeleri mümkün. Tabii ki daha hızlı, teslimat süreleri kritik olan, özellikle parsiyel dediğimiz ürünlerin nakliyesinde yine klasik Kapıkule veya İpsala çıkışlı olarak Karayolunu kullanan çok fazla sayıda meslektaşımız var. Bunlarda yine çok sayıda ve

Türkiye'nin ihracat kalemlerinin daha hızlı Avrupa ülkelerine ulaşmasında çok önemli bir görev üstleniyorlar. Biz de şirket olarak hem karayolu güzergahı ile hem de yük cinsi ve teslim süresi gibi kriterleri gözetenek zaman zaman Ro-Ro ile taşımacılarımızı yapıyoruz" diye konuştu.

FİNANSMANA ERİŞİM RAHATLADIKÇA İVME YAKALAYACAĞIZ

Demirel'e göre 2025 sonuna kadar mevcut şartlar devam edecek. Yıl sonu Avrupa'da Noel dolayısıyla olacak tatillerden önce nispeten bir hareketlilik olabileceğini aktaran Demirel, "Enflasyonla mücadele önlemleri sonucunda belli bir rahatlama ile 2026'da faiz indirimleri ile beraber bütün sektörlerin finansmana ulaşımında bir rahatlama olacaktır. Bu da ülkemizin ihracatında yeniden yukarı doğru ivme yakalamamıza imkân verecektir" görüşünü paylaştı.



Bilek Uluslararası Nakliyat Yönetim Kurulu Üyesi Gökhan Bilek:

Lojistik sektörü 2025'te beklentilerin altında kaldı

Bilek Uluslararası Nakliyat Yönetim Kurulu Üyesi Gökhan Bilek, lojistik sektörünün 2025 yılının ilk 9 ayını “kayıp yıl” olarak nitelendirerek, artan maliyetler, finansmana erişim zorluğu ve kontrolsüz rekabet gibi kronikleşen sorunlara dikkat çekti. Türkiye’nin lokomotif sektörlerinden olan kara taşımacılığının, ihracat odaklı büyüme hedefleri açısından önemine vurgu yapan Bilek, sektörün geçen yıllara kıyasla performans olarak gerilediğini belirtti.

Yılın ilk 9 ayına dair sorularımızı cevaplandıran Bilek Uluslararası Nakliyat Yönetim Kurulu Üyesi Gökhan Bilek, yaşanan durgunluğa dikkat çekti: “Ülkemizin lokomotif sektörlerinden biri olan kara taşımacılığı, ihracat odaklı büyüme hedefleri açısından çok önemli bir konumda. Ancak 2025’in ilk 9 ayı ne yazık ki sektör adına oldukça zorlu geçti. Artan maliyetler, finansmana erişim zorlukları ve dış etkenlerin baskısı sebebiyle kara taşımacılığı ciddi anlamda kan kaybetti. Sektör, geçen yıllara kıyasla performans olarak gerilemiş durumda.”

YAPISAL PROBLEMLER SÜRÜYOR

Bu dönemde sektör performansına etki eden durumlarla ilgili görüşlerini aktaran Bilek, “Üzülerek belirtmek isterim ki 2025 yılı, sektör açısından olumlu gelişmelerin oldukça sınırlı kaldığı bir dönem oldu. UND’nin sektörel sorunların çözümüne yönelik yoğun çabaları takdire şayan; ancak yapısal problemler (vize süreçleri, finansman maliyetleri, rekabet koşulları) konusunda henüz kayda değer bir ilerleme sağlanmadı” dedi.

Bilek, buna karşın Suriye kapısının yeniden açılması ve Bulgaristan Konsoloslukları ile yapılan mutabakat sonucunda vize kotalarının artırılması gibi gelişmelerin sektöre olumlu yansımalarını görmeye başladıklarını belirtti.

KREDİYE ULAŞIM KOLAYLAŞMALI

Finansa erişim sorunu ve ödemelerin zamanında alınmamasının sektörün kronikleşen problemleri olduğunu belirten Gökhan Bilek, kredi maliyetlerinin geldiği seviyenin yanı sıra krediye ulaşmanın dahi zorlaştığını vurguladı. Finans sektörünün lojistiğe bakışını değiştirmesi gerektiğini ifade etti. Tahsilat vadelerinin uzatılmasının bir iş yapma biçimine dönüştüğünü kaydeden Bilek: “Biz bir hizmet sektörüüz; giderlerimizi peşin ödüyoruz ancak alacaklarımızı uzun va-



dede tahsil ediyoruz. Bu sürdürülebilir bir yapı değil,” dedi. 2025'te yaşanan yüzde 30 ila yüzde 40 aralığındaki maliyet artışının müşterilere yansıtılamaması sonucu sektörün, kontrolsüz bir rekabet ortamında kârlılığını koruyamaz hale geldiğini ekledi.

SEKTÖRÜN ÖNCELİKLİ BEKLENTİLERİ

Sektöre can suyu olacak adımları ve öncelikli beklentileri

sıralayan Gökhan Bilek, şu maddelerin hayata geçirilmesi gerektiğini söyledi:

“İlk olarak, ithalat ve ihracat taşımalarında taban ve tavan fiyat uygulamasının yasal çerçeveye alınması gerekiyor. Bu, zararına çalışma kültürünün önüne geçecektir. İkinci olarak, vize süreçlerinin hızlandırılması sektörün öncelikli ihtiyacıdır. Şoför vizelerinde yaşanan gecikmeler, operasyonların sürdürülebilirliğini ciddi anlamda tehdit ediyor. Ayrıca Eximbank ve benzeri finans kaynaklarının lojistik sektörüne makul faiz oranlarıyla açılması büyük bir destek sağlayacaktır.

Kamu ile iletişim konusunda da iyileştirmeye ihtiyaç var. Yaşanan sorunlar iletilildiğinde çözüm odaklı bir yaklaşım yerine, genellikle klişe yanıtlarla süreç kapanıyor. Bu noktada daha güçlü bir kamu-özel sektör iş birliği şart.”

İHRACAT-İTHALAT DENGESİ STABİL HALE GELDİ

Türkiye’nin uluslararası karayolu taşımalarında ihracat ve ithalat dengesinin Avrupa yönlü taşımalar açısından önceki yıllara kıyasla daha stabil hale geldiğini belirten Bilek, ancak yoğun rekabet nedeniyle navlun fiyatlarının düşerken,

taahhüt vadelerinin uzamasının firmaların mali dengelerini olumsuz etkilediğini ifade etti.

TÜRKİYE’NİN KORİDOR FIRSATI OLDU

Kalkınma Yolu, Orta Koridor ve Zengezur gibi ulaştırma koridorlarının sektöre yansımaya değinen Bilek, bu tür projelerin Türkiye’nin lojistik üs olma vizyonunu destekleyen stratejik adımlar olduğunu söyledi. Yeni koridorların sadece alternatif güzergâhlar yaratmakla kalmayıp, sektöre yeni ticaret fırsatları da sunduğunu ve faaliyete geçmeleriyle sektöre ciddi bir ivme kazandıracağına inandığını aktardı.

SEKTÖR TOPARLANACAK

“Aileden gelen bir meslek olarak, yeni nesil temsilciler olarak elbette umudumuzu koruyoruz” diyen Bilek, “Ancak 2025 yılı özelinde çok iyimser olmak güç; biz bu yılı açıkça “kayıp yıl” olarak değerlendiriyoruz. Buna rağmen 2026 yılında sektörün yeniden toparlanacağına ve hak ettiği değere ulaşacağına inanıyoruz. Biz de bu yönde tüm gayretimizle çalışıyoruz” diye konuştu.



SKT Logistics Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Baki:

Frigo taşımacılık sektörü artan maliyetler ve durgunluk kısılcacında

SKT Logistics Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Baki, 2025'in ilk dokuz ayında frigo taşımacılık sektörünün ciddi bir daralma sürecinden geçtiğini belirterek, artan maliyetler, finansman zorlukları ve düşük navlun baskısının sürdürülebilirliği tehdit ettiğini söyledi. Baki, "Bu yükü sektör tek başına taşıyamaz, kamu ve özel sektörün ortak hareket etmesi gerekiyor" dedi.

SKT Logistics Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Baki, lojistiğin ilk 9 aylık dönemini Sıcaklık Kontrollü Taşımacılık (Frigo Taşımalar) özelinde değerlendirdi. 2025'in ilk dokuz ayını değerlendirerek sektörün ciddi bir daralma sürecinden geçtiğini söyledi. Baki, ihracatımızın yüzde 60'ının yapıldığı AB ülkeleri ve İngiltere'deki ekonomik durgunluğa ek olarak Türkiye'de yaşanan don olaylarının meyve-sebze rekoltesini düşürmesinin frigo taşımacılığı doğrudan etkilediğini ve ilk 9 ayda ciddi sorunlar yaşandığını söyledi. Baki, "Navlunlar üzerinde ciddi baskı var, maliyetler yükseldi, sürdürülebilirlik her geçen gün daha zor hale geliyor. Ürün maliyetlerinin artışı da ihracat kalemlerinin pazar payını olumsuz etkiliyor" dedi. Sektörün sadece pazar daralmasıyla değil, aynı zamanda artan finansman maliyetleri ve faiz oranlarıyla da büyük bir baskı altında olduğunu söyleyen Baki, sürücü istihdamı ve vize süreçlerinin de operasyonel yükü artırdığını belirtti: "Yatırım maliyetleri yüksek, emek yoğun bir sektörde bu kadar çok zorlukla ayakta kalmak her geçen gün daha da güçleşiyor" dedi.

TAHSİLAT SORUNLARI ARTIYOR

İbrahim Baki, daralan piyasada navlun tahsilat sürelerinin sektörün en büyük sorunlarından biri haline geldiğini vurgulayarak, "Tüm sefer maliyetlerini peşin ödeyen bir sektörüz ancak tahsilatlar 60 gün ve üzeri vadelerle yapılabilir. Bu sürdürülebilir değil. Bazı firmalar, 'teker dönsün' anlayışıyla zararına çalışıyor" dedi.

Bir aracın Türkiye-Almanya-Belçika-Hollanda-Türkiye hatında yaptığı bir seferde navlun gelirinin yüzde 70'e yakınının temel giderlere gittiğini belirten Baki, şu oranları paylaştı:

- %20-25: Motorin gideri
- %20: Otoban ve geçiş ücretleri
- %13: Sürücü maliyeti (harcirah + maaş)



• %10-12: Sigorta giderleri (kasko, trafik, yeşil sigorta, CMR, SSK)
Baki, "Bu kalemler toplamda navlunun yüzde 63-70'ini oluşturuyor. Finansman, amortisman ve genel giderleri de eklediğinizde, bu sektörde kârlılıktan söz etmek mümkün değil." dedi.

SEKTÖR ÜLKE İÇİN ÇOK ÖNEMLİ

Baki, sektörün geldiği noktada artık "önlem almak" değil,

“acil müdahale” gerektiğini söyledi: “Sorunların çözümü için kamu, sivil toplum ve özel sektör dayanışması şart. Bu sektör, Türk Hava Yolları’ndan sonra ülkemizin ikinci bayrak taşıyıcısıdır. Avrupa’dan Çin’e kadar Türk bayrağını dalgalandıran bu sektör ülkemizin için çok önemli.”

ORTA AKIL VE DAYANIŞMA İLE SORUNLARI ÇÖZERİZ

UND öncülüğünde yapılan toplantıların ve kamu-sivil toplum iş birliklerinin önemine değinen Baki, sorunların sadece kamuya yüklenerek çözülemeyeceğini vurguladı: “Gerçekçi olmalıyız. Sektör temsilcileri olarak önce kendi özeleştirmizi yapmalıyız. Münferit sorunlar bireysel değil, sektörel sorunlardır. Ortak akıl ve mesleki dayanışma olmadan hiçbir sorunu çözemeyiz. Birlik ve beraberlik, kamu nezdinde de sektörün gücünü artırır.”

TRANSİT TAŞIMALARI ARTIRMALIYIZ

Baki, Türkiye’nin coğrafi konumunun büyük bir fırsat sunduğunu hatırlatarak, sadece ihracat ve ithalat taşımalarına odaklanmanın hata olduğunu ifade etti: “Doğu-Batı ve Kuzey-Güney aksında 1,5 milyar insan yaşıyor. Bu bölgenin ekonomik büyüklüğü 53 trilyon dolar. Biz bu coğrafyanın tam merkezindeyiz. Transit taşımaları önceliklendirmeli ve bu pazardan daha fazla pay almalıyız.”

VSKN (Veteriner Sınır Kontrol Noktası) uygulamasının geliştirilmesi gerektiğini söyleyen Baki, “Kontrolle tabi olmayan ürünler bile saatlerce bekletiliyor, 12.500–16.500 TL ödeme yapılıyor. Ayrıca yetkili antrepolarda her araç için 500–600 € ödeme gerekiyor. Bu şartlarda transit taşımadan pay almak mümkün değil. 850–950 €’luk ek maliyetlerle rekabet edemeyiz. Bu, açıkça pazarı kendi elimizle kaybetmektir” dedi.

YENİ ULAŞTIRMA KORİDORLARI UMUT VERİYOR

Baki, Kalkınma Yolu, Orta Koridor, Zengezur hattı ve Suriye kapılarının yeniden açılması gibi gelişmelerin sektör için stratejik önem taşıdığını belirtti: “Bu koridorlar Türkiye lojistiği için büyük bir fırsat. Emek veren tüm kamu ve sivil toplum temsilcilerine teşekkür ediyorum. Ancak bu süreçlerin işleyişinde hızlı, çözüm odaklı ve koordineli hareket etmek gerekiyor.”

“45 YILLIK BİR MESLEK AŞKIYLA: YILMADIK, YILMAYACAĞIZ”

Sektörde 45 yılı geride bırakan Baki, tüm zorluklara rağmen umudunu koruduklarını ifade etti: “Hiçbir zaman yılmadık, yılmayacağız. Bu işi aşkla yapıyoruz. Aşılmayacak engel yok. Yeter ki birlik, beraberlik ve dayanışma içinde olalım. Son üç ayın ve 2026’nın sektörümüz açısından daha olumlu geçeceğine inanıyorum.”



NLS Yönetim Kurulu Başkanı Volkan Çalışkan:

Artan maliyetler ve finansman sorunları sektörde stresi artırdı

NLS Yönetim Kurulu Başkanı ve Kurucu Ortağı Volkan Çalışkan, lojistik sektörünün 2025 yılının ilk 9 ayında artan maliyetler, finansman sıkıntıları ve vize problemleri nedeniyle ciddi bir stres yaşadığını belirtti. Ancak NLS olarak bu dönemi bir “korunma dönemi” yerine, “konum güçlendirme dönemi” olarak gördüklerini ve bu sayede pazar paylarını artırdıklarını açıkladı.

NLS Yönetim Kurulu Başkanı ve Kurucu Ortağı Volkan Çalışkan, Türkiye'nin ihracatının kilit sektörlerinden biri olan lojistikte 2025 yılının ilk 9 aylık seyrini değerlendirdi. Çalışkan, sektörün zorlu koşullarına rağmen İskandinav hattında kurdukları sistemli yapı sayesinde düzenli servisleri aksatmadıklarını vurguladı. Doğru planlama, kaynak verimliliği ve operasyonel disiplin sayesinde hem araç çıkış sayısını hem de taşıma hacmini artırdıklarını ifade etti. Çalışkan, “Lojistikte büyüme bazen yeni hatlar açarak değil, mevcut hatlarda istikrarı koruyarak gelir,” diyerek, stresli dönemi fırsata çevirip müşteri güvenini pekiştirdiklerini belirtti.

MALİYET BASKISI VE VİZE SORUNLARI EN BÜYÜK ENGEL

Sektörü olumsuz etkileyen en belirgin konunun maliyet baskısı olduğunu dile getiren Çalışkan, yakıt, sigorta, geçiş ücretleri, lastik ve bakım gibi her kalemin ayrı bir yük oluşturduğunu kaydetti. Bunun yanında, şoför vize süreçlerinde yaşanan sorunların sektörün temposunu ve verimliliğini ciddi şekilde etkilediğini vurguladı. Çalışkan, vize süreçlerinin daha hızlı ve öngörülebilir hale gelmesinin planlamayı kolaylaştıracağını söyledi.

Olumlu gelişmeler tarafında ise sektörün dijitalleşme ve profesyonelleşme anlamında büyük bir bilinç kazandığını belirterek, “Maliyetler artıyor olabilir ama kalite, şeffaflık ve ekip bilinci artıyor. Bu, uzun vadede en büyük kazanım olduğuna inanıyoruz,” dedi.

FİNANSAL ZORLUKLARA KARŞIN DİSİPLİN VURGUSU

Finansa erişim zorluğu, geciken ödemeler ve artan maliyetlerin birbirini beslediğini ifade eden Volkan Çalışkan, NLS'nin fark yarattığı noktanın güçlü güven ilişkisini korumak oldu-



ğunu belirtti. Müşterilerle karşılıklı anlayış içinde ilerlediklerini ve gecikme yaşansa bile ilişkinin sağlam kaldığını aktardı. Çalışkan, maliyet tarafındaki baskıya ise operasyonel verimlilikle dengelediklerini, boş kilometre ve araç kullanım optimizasyonuna odaklandıklarını söyledi. Sektörün en büyük hatalarından birinin, doğru maliyet analizini yapmadan, sırf rekabet baskısıyla fiyat vermek olduğunu belirterek, bunun uzun

vadede sektöre zarar verdiğini ve sürdürülebilirliğin ancak doğru maliyet bilinciyle mümkün olabileceğini vurguladı.

SEKTÖRÜN EN BÜYÜK İHTİYACI: ÖNGÖRÜLEBİLİRLİK

Sektöre can suyu olacak adımların başında kısa vadede finansmana erişimin kolaylaşması geldiğini ifade eden Çalışkan, ancak uzun vadede asıl ihtiyacın öngörülebilirlik olduğunu belirtti. Yakıt, kur, geçiş ücretleri, geçiş belgeleri ve vize sorununun çözümü gibi konularda istikrar sağlanırsa firmaların gelecek planlarını daha doğru yapabileceğini söyledi.

Faaliyet alanları olan İskandinavya özelinde ihracat-ithalat dengesini değerlendiren Çalışkan, 2025'in ilk 9 ayında ihracat yönlü taşımaların bir miktar yavaşlama gösterirken, ithalat tarafında belirli bölgelerde hareketlilik gözlemlediklerini aktardı. NLS'nin bu değişimi operasyonel esneklik ve veriye dayalı planlama sayesinde fırsata dönüştürdüğünü kaydetti.

ULAŞTIRMA KORİDORLARI GELECEĞİN KAPISI

Kalkınma Yolu, Orta Koridor ve Zengezur gibi ulaştırma

koridorlarının önemine de değinen Çalışkan, bu projeleri sadece yeni yollar değil, yeni fırsatlar olarak gördüklerini söyledi. Türkiye'nin bu koridorlarda aktif rol almasının lojistik sektörünü stratejik bir oyuncu haline getirdiğini ancak potansiyelin tam hayata geçmesi için altyapı ve geçiş süreçlerinin olgunlaşması gerektiğini ekledi. Çalışkan, bu projeleri geleceğe açılan kapılar olarak gördüklerini ve yeni hatlar için hazırlıklı insan kaynağının şart olduğunu belirtti.

2026 HEDEFİ: İNSAN KAYNAĞI MERKEZLİ BÜYÜME

Yılın son çeyreğine umutlu ancak temkinli girdiklerini ifade eden Volkan Çalışkan, 2026 için hedeflerinin sürdürülebilir ve sistemli bir büyüme olduğunu söyledi. Operasyonel verimliliği artırmanın ve hizmet alanlarını çeşitlendirmenin yanı sıra, büyüme stratejisinin merkezine insan kaynağının gelişimini koyacaklarını vurguladı. Çalışkan, "Sürdürülebilir başarı; ancak sahada, ofiste ve direksiyonun başında aynı inançla hareket eden bir ekiple mümkün olacaktır," diyerek sözlerini noktaladı.





İhracat taşımalarının lokomotifi Orta Asya taşımaları oldu!

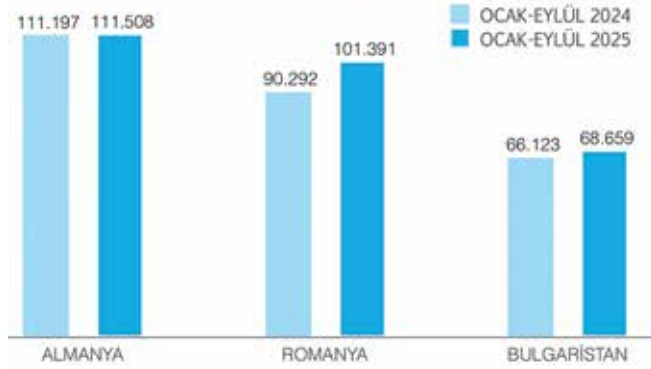
Yılın ilk 9 aylık döneminde ülkemizden gerçekleştirilen toplam ihracat taşıma seferi 1 milyon 588 bine ulaşarak yüzde 3 artış kaydetti. Bu taşımaların 1 milyon 144 bini Türk araçlar tarafından gerçekleştirildi. Bu artışta yüzde 8 artışla Orta Asya ülkelerine yapılan taşımalar etkili oldu. Avrupa ile BDT ve Orta Asya taşımaları ise geriledi.

2 025 yılının Ocak-Eylül döneminde Türkiye'nin karayolu taşımalarında hem ihracat hem ithalat tarafında artış kaydedildi. Türk araçları, özellikle Orta Doğu ve Avrupa hatlarında yüksek performans gösterirken; ithalat taşımalarında çift haneli büyüme dikkat çekti.

İHRACAT TAŞIMALARI YÜZDE 3 ARTTI

2025'in ilk 9 ayında Türkiye'den karayoluyla (Ro-Ro taşımaları dahil) gerçekleştirilen ihracat taşıma sayısı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 3 oranında artış gösterdi. Bu dönemde Türk araçlarının taşıma payı yüzde 72, yabancı araçların payı ise yüzde 28 olarak gerçekleşti. Türk araçları taşımaları-

24-25 Ocak-Eylül Dönemi En Çok İhracat Taşımalarının Yapıldığı İlk Üç Ülke



nı yüzde 4 artırırken, yabancı araçların taşımalarında yüzde 1'lik bir azalma yaşandı.

Irak, Suriye ve KKTC taşımaları ayrı tutulduğunda ise toplam ihracat taşımalarında yüzde 1 düşüş yaşandı. Türk araçlarının ihracat taşımalarında pazar payı yüzde 59 oranındayken yabancı araçların yüzde 41 oldu.

AVRUPA TAŞIMALARI YÜZDE 3 AZALDI

2025 Ocak-Eylül döneminde ülkemizden Avrupa ülkelerine 686 bin 683 sefer gerçekleştirildi. Yapılan ihracat taşımalarının 449 bin 750 adedi Türk araçları ile 236 bin 933 adedi yabancı araçlar ile yapıldı. Türk araçlarının taşıma payı yüzde 65 iken yabancı araçların payı yüzde 35 olarak gerçekleşti. Geçen yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında taşıma sayılarında yüzde 3'lük artış yaşandığı görüldü.

BDT VE ORTA ASYA TAŞIMALARI YÜZDE 9 GERİLEDİ

2025 Ocak-Eylül döneminde BDT ve Orta Asya Ülkelerine toplam 247 bin 497 ihracat seferi gerçekleştirildi. Bu ihracat taşımalarının 113 bin 421'i Türk araçları ile 134 bin 76'sı yabancı araçlar ile yapıldı. Türk araçlarının taşıma payı yüzde 46 iken yabancı araçların payı yüzde 54 oldu. Geçen yıla göre taşıma sayılarında yüzde 9'luk bir düşüş görüldü.

ORTA DOĞU TAŞIMALARI YÜZDE 8 ARTTI

Avrupa ve Orta Asya taşımaları düşerken Orta doğu ülkelerine yapılan taşımalarda belirgin bir artış kaydedildi. İlk 9 aylık dönemde bu bölgeye toplam 646 bin 620 ihracat seferi yapıldı. 2025 Ocak-Eylül döneminde Orta Doğu Ülkelerine yapılan ihracat taşımalarının 575 bin 421 adedi Türk araçları ile 71 bin 199 adedi yabancı araçlar ile yapıldı. Türk araçlarının taşıma payı yüzde 89 iken yabancı araçların payı yüzde 11 oldu. Geçen yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında taşıma sayılarında yüzde 8'lik artış yaşandığı görülmüştür



- Orta Doğu ülkelerine yapılan taşımalar 575.421 Türk aracıyla, 71.199 yabancı araç tarafından gerçekleştirildi. Toplamda yüzde 8'lik bir artış yaşandı.
- Avrupa ülkelerine yönelik taşımalar 449.750 Türk aracı, 236.933 yabancı araçla yapıldı. Toplam artış oranı yüzde 3 olarak kaydedildi.
- BDT ve Orta Asya ülkelerine taşımalar 113.421 Türk, 134.076 yabancı araçla yapılırken bu bölgede yüzde 9'luk bir azalma görüldü.

İTHALAT TAŞIMALARI YÜZDE 12 ARTTI

2025'in ilk 9 ayında Türkiye'ye karayoluyla yapılan ithalat taşımalarında da güçlü bir artış yaşandı. Toplam ithalat taşımaları yüzde 12 oranında yükselirken, Türk araçlarının taşımaları yüzde 15, yabancı araçların taşımaları ise yüzde 4 arttı. Bu dönemde Türk araçlarının ithalat taşımalarındaki pazar payı yüzde 71, yabancı araçların payı ise yüzde 29 seviyesinde gerçekleşti.

BOŞ GİRİŞLER

Aynı dönemde boş girişlerde ise düşüş kaydedildi. Irak, Suriye ve KKTC taşımalarının dahil olduğu analizde Türk araçlarının boş girişleri yüzde 1 artarken, yabancı araçların boş girişleri %7 azaldı.

SINIR KAPILARI GEÇEN ARAÇ SAYISI

2024–2025 Ocak-Eylül dönemi verilerine göre; Batı kara kapılarından çıkışlar yüzde 1 azaldı, Güney kara kapılarında yüzde 11 artış, Doğu kara kapılarında ise yüzde 7 azalış görüldü. Ro-Ro taşımalarında ise Batı Ro-Ro hatlarında yüzde 12, Güney Ro-Ro hatlarında yüzde 5 artış, Karadeniz Ro-Ro hatlarında yüzde 20 düşüş yaşandı.

KARAYOLU TİCARETİNİN EKONOMİDEKİ PAYI GÜÇLÜ

TÜİK verilerine göre 2025 Ocak–Ağustos döneminde: Karayolu ile gerçekleştirilen ihracatın değeri 71 milyar dolar oldu ve toplam ihracatın yüzde 40'ı karayoluyla taşındı. Karayolu ile yapılan ithalatın değeri 66 milyar dolar olurken toplam ithalatın yüzde 31'i karayoluyla gerçekleşti. Tonaj bazında ise 2025'in ilk 8 ayında 24 milyon ton ihracat ve 14 milyon ton ithalat karayoluyla taşındı



Türkiye ihracatta rekor serisini sürdürüyor: 9 ayda 200,6 milyar dolar

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, Eylül 2025 dış ticaret rakamlarını Ankara’da düzenlenen ortak basın toplantısıyla açıkladı. Verilere göre Türkiye’nin Eylül ayı ihracatı 22,6 milyar dolar oldu. Böylece tüm zamanların en yüksek eylül ayı ihracatına imza atıldı.

Ocak-Eylül döneminde ihracat 200,6 milyar dolara, son 12 aylık ihracat ise 269,7 milyar dolara yükseldi. Ticaret Bakanı Bolat, “Bu yıl sonu için belirlenen 390 milyar dolarlık mal ve hizmet ihracatı hedefimize eylül itibarıyla ulaştık. İhracatçılarımız küresel zorluklara rağmen güçlü bir performans gösteriyor.” dedi.

OTOMOTİV, KİMYA VE ELEKTRİK-ELEKTRONİK İLK ÜÇTE

Sektörel bazda liderliği otomotiv endüstrisi sürdürdü. TİM verilerine göre, otomotiv sektörü 3,7 milyar dolarlık ihracatla ilk sırada yer aldı. Onu 2,5 milyar dolarla kimyevi maddeler ve 1 milyar 517 milyon dolarla elektrik-elektronik sektörü izledi. Çelik (1 milyar 497 milyon dolar) ve hazır giyim (1 mil-



yar 491 milyon dolar) sektörleri ise ilk beş arasında yer aldı. Toplamda 15 sektör ihracatını artırırken, 11 sektörde gerileme yaşandı. TİM Başkanı Mustafa Gültepe, "Eylülde 1.030 firmamız ilk kez ihracat gerçekleştirdi. En çok ihracat yaptığımız ülkeler Almanya, Birleşik Krallık, ABD, İtalya ve Irak oldu." bilgisini paylaştı.

"EN YÜKSEK EYLÜL AYI İHRACATINI GERÇEKLEŞTİRDİK"

Mustafa Gültepe, ihracatta ulaşılan seviyenin tarihi önemde olduğunu vurguladı: "Geçen yılın aynı ayına göre yüzde 3 artışla 22,6 milyar dolarlık ihracata imza attık. Dokuz aylık ihracatta ilk kez 200 milyar doların üzerine çıktık. Hizmet ihracatımızın da eylülde 12,3 milyar dolar civarında gerçekleşmesini bekliyoruz."

Parite etkisinin eylül ayında ihracata 592,2 milyon dolarlık katkı sağladığını belirten Gültepe, "45 ülkede yüzde 50'nin, 100 ülkede yüzde 10'un üzerinde artış kaydettik. Genel tabloda 123 ülkeye ihracatımızı artırdık." dedi.

BAKAN BOLAT: "İHRACATTA 390 MİLYAR DOLARLIK HEDEFE ULAŞTIK"

Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Türkiye'nin ihracat koşusunu sürdürdüğünü belirterek, "Bu yılın 9 ayının 7'sinde mal ihracatında artış sağladık. Son 28 ayın 16'sında aylık mal ihracatımız rekor kırdı. Eylül sonu itibarıyla mal ve hizmet ihracatı toplamında 389 milyar dolara ulaştık." ifadelerini kullandı. Bolat, dış ticaret açığının eylül ayında 6,9 milyar dolar, dokuz aylık dönemde ise 67 milyar dolar olarak gerçekleştiğini açıkladı. "12'nci ay itibarıyla dış ticaret açığımızın 89 milyar dolar civarında olmasını bekliyoruz." dedi. Hizmet ihracatında yıllıklandırılmış rakamın 120 milyar 400 milyon dolar olduğunu belirten Bolat, bunun milli gelirdeki %1,3 cari açık payıyla oldukça iyi bir performans olduğunu ifade etti.



2025 yılı Ocak-Eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre;

- İhracat, %4,1 oranında artarak 200 milyar 625 milyon dolar,
- İthalat, %5,9 oranında artarak 267 milyar 651 milyon dolar,
- Dış ticaret hacmi, %5,2 oranında artarak 468 milyar 276 milyon dolar olarak gerçekleşti.

EN ÇOK İHRACAT YAPAN İLLER: İSTANBUL, KOCAELİ VE BURSA

Ticaret Bakanlığı'nın Faaliyet İllerine Göre İhracat Bülteni'ne göre Eylül 2025'te:

- İstanbul 4 milyar 512 milyon dolar,
- Kocaeli 2 milyar 827 milyon dolar,
- Bursa 1 milyar 809 milyon dolar ihracatla ilk üç sırada yer aldı.

İzmir (1,8 milyar dolar) ve Tekirdağ (1,18 milyar dolar) da ilk beş arasında.

İhracatta en hızlı artış gösteren iller arasında Çorum (%78,1) ve Hatay (%11,9) dikkat çekti.

İstanbul'un ihracatında kıymetli taşlar, giyim ve makineler; Kocaeli ve Bursa'da ise otomotiv öne çıktı. İstanbul en fazla ihracatı Almanya, ABD ve BAE'ye, Kocaeli Almanya, İngiltere ve Slovenya'ya, Bursa ise Almanya, Fransa ve Romanya'ya yaptı.

SEKTÖREL GÖRÜNÜM: OTOMOTİV VE SAVUNMA SANAYİİ BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRÜYOR

2025'in dokuz ayında otomotiv sektörü 3,1 milyar dolar artışla açık ara lider oldu.

Bunu savunma sanayii (1,3 milyar dolar), kimya (934 milyon dolar), elektrikli makine (800 milyon dolar) ve mücevherat (648 milyon dolar) izledi. Petrol fiyatlarındaki düşüş nedeniyle-



le rafine petrol ürünleri ihracatı değer bazında azaldı, ancak üretim miktarı korundu.

AB'YE İHRACAT ARTIŞI: 86,8 MİLYAR DOLAR

Ocak-Eylül döneminde AB'ye ihracat %8,2 artışla 86,8 milyar dolar oldu.

Bolat, "Uzak Doğu ülkelerinin AB pazarına daha ucuz ürün satmasına rağmen Türk ihracatçısı satışını artırmayı başardı." diyerek Avrupa pazarındaki direnci vurguladı.

HİZMET İHRACATINDA YILLIKLANDIRILMIŞ 120 MİLYAR DOLAR SEVİYESİ AŞILDI

Bakan Bolat, sadece mal ihracatında değil, hizmet ihracatında da güçlü bir performans elde edildiğini belirtti. "Eylül sonu itibarıyla son 12 ayda yıllıklandırılmış hizmet ihracatımız 120 milyar 400 milyon dolara ulaştı. Böylece mal ve hizmet ihracatı toplamında yıl başında belirlenen 390 milyar dolar hedefini şimdiden yakalamış olduk." dedi. 2024 sonunda hizmet ihracatı 117 milyar dolar olarak gerçekleşmişti; bu yıl hedef 121 milyar dolar.

"İHRACATÇILARIMIZA 77 PROGRAMLA DESTEK VERİYORUZ"

Bakan Bolat, ihracatçılara verilen devlet desteklerine değinerek: "Bakanlık bütçemizin yüzde 60'ını ihracatçılarımızın hizmetine sunuyoruz. 77 ayrı programla destek veriyoruz.

İhracatı Geliştirme A.Ş. kefaletleri 171 milyar liraya ulaştı. Eximbank ve Merkez Bankası reeskont kredilerinde artış bekliyoruz." dedi.

Bolat ayrıca, yılın ilk dokuz ayında 44 ülke ile üst düzey ticaret görüşmeleri yapıldığını ve Afrika ile ticari ilişkilerin derinleşmeye devam ettiğini ifade etti.

"TÜM SEKTÖRLERDEN KATKI ALMALIYIZ"

TİM Başkanı Gültepe, ihracatı tabana yaymanın önemini hatırlatarak, "İhracatta sürdürülebilir büyüme için tüm sektörlerden katkı almak zorundayız. Yeni pazar arayışlarımız sürüyor." dedi. Eylülde Meksika, Kuveyt ve Filipinler'e ticaret heyetleri düzenlediklerini belirten Gültepe, ekimde de ABD, Kanada, Irak, Ürdün, Kazakistan, Panama, Kenya ve Kolombiya dahil 30 ülkeye ziyaret planlandığını aktardı. Ayrıca yurt dışı ticaret heyeti ve fuar desteklerinin 15 puan artırılmasını talep ettiklerini söyledi.

SONUÇ: HEDEF 400 MİLYAR DOLARI AŞMAK

Tüm göstergeler, Türkiye'nin 2025 yılında ihracatta yeni bir rekor yılına doğru ilerlediğini ortaya koyuyor. Küresel belirsizliklere, jeopolitik risklere ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara rağmen Türk ihracatçısı üretmeye, yeni pazarlara açılmaya ve büyümeye devam ediyor. Bakan Bolat da, "İhracat koşusunu sürdürüyoruz. Hedefimiz sadece 390 milyar doları yakalamak değil, üzerine çıkmak" diyerek ihracat hedefinin altını çizdi.



AKADEMİ

**İlklerin
Adresi**



**Uzman
Kadro**



**SEKTÖRÜN
EĞİTİM
MERKEZİ**

**Geniş
Eğitim
Yelpazesi**



**Mesleki
Yeterlilik
Belgesi**



UND Akademi İSTANBUL

📍 Büyükdere cad. Lati Lokum Sk. Mo:1 Elbir İş Merkezi Kat:4 Mecidiyeköy/İSTANBUL

☎ (0212) 217 57 41

UND Akademi MERSİN

📍 Camii Şerif Mah. İstiklal Cad. 5236 Sok. Çonar İş Merkezi Kat:3 No:11-13 / MERSİN

☎ (0324) 231 67 72

regista

Trademark of TOBBUND

AI MODULES

Yeni mesAI
Arkadaşınız

- ✓ BEYAN TAKİP
- ✓ OTOMATİK BEYAN YAZIMI
- ✓ RİSK VE TEMİNAT YÖNETİMİ
- ✓ FİNANS TAKİP
- ✓ TRANSİT TAKİP

Yapay zeka gücüyle süreçlerimizi
hızlandırdık. **Regista** ile iş
verimliliğimizi zirveye taşıyoruz!

TOBBUND BRIDGING
BORDERS

Köprü ve otoyol geçişlerinde hızlı ve güvenli çözüm: Shell Card

Shell Card ile Avrupa genelinde otoyol geçiş ücretlerinizi ve yol vergilerinizi tek fatura üzerinden yönetin. **Avrupa Elektronik Otoyol Geçiş Sistemi (EETS)** ile farklı ücretlendirme sistemlerine uyum sağlayarak operasyonel yükü azaltın, maliyetlerinizi optimize edin. **Tek cihaz, tek kart, tek fatura, maksimum verimlilik!**



Tek Kart, Tek Fatura

Tüm otoyol ve yakıt harcamalarınızı tek faturada toplayın.



Akıllı Güzergâh Yönetimi

En ekonomik ödeme seçeneklerini belirleyin.



Kapsamlı Raporlama

Filo masraflarınızı analiz ve optimize edin.



Kesintisiz Geçiş

Avrupa genelinde sorunsuz ve hızlı geçiş avantajı sağlayın.



Başvuru formu için QR kodu okutabilir ya da euroshelldestek@shell.com adresi üzerinden bizimle iletişime geçebilirsiniz.

