



'nin Sesi

ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ YAYIN ORGANI

Sayı 515

Eylül 2025

www.und.org.tr



“SCHENGEN VİZE KRİZİ” SÜRÜYOR

**UND ÖNGÖRÜLEBİLİR
VİZE BAŞVURULARI İLE
SEKTÖRE NEFES ALDIRIYOR**



YÖNETİM KURULU

UND Genişletilmiş Yönetim Kurulu
Toplantısı gerçekleşti

HİB PANEL

Türkiye lojistikte de
yatırım ülkesi olacak

18
Yıllık Tecrübe

Loji Soft

"Lojistiğin dijital yüzü"

BULUT TEKNOLOJİSİ DESTEKLİ

LOJİSTİK YAZILIMLARI

- ✓ Yurtiçi Kara Taşımacılığı
- ✓ Uluslararası Kara Taş.
- ✓ Deniz Taşımacılığı
- ✓ Hava Taşımacılığı
- ✓ Depo Yönetim Sistemleri
- ✓ Antrepo Yönetim Sistemleri
- ✓ Filo Yönetimi
- ✓ Demir Yolu Taşımacılığı
- ✓ Multi Modal Taşımacılık

Yapay Zeka
Rota-Yük Optimizasyonu
Sürücü Mobil Uygulaması
Robotik Uygulamalar
B2B ve B2C Portal

www.lojisoft.com

+90 216 466 85 32

+90 533 138 51 44

DOA
SOFTWARE

6 EYLÜL 2025

ALTERNATİF UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM YÖNTEMLERİ ZİRVESİ

TOBB ETÜ - SOSYAL TESİSLER



ÜCRETSİZ
KAYIT OL



TOBBUYUM
UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM MERKEZİ

ADR25

GRIMALDI LINES GÜVENCESİ

SKV CARGO DENEYİMİ!

Türkiye-İtalya Yunanistan-İtalya Yunanistan-İspanya
DÜNYA ÇAPINDA 150 LİMANDA REZERVASYON VE OPERASYON

- ✓ • %100 gemiye biniş garantisi
- ✓ • 7/24 operasyon desteği ve avantajlı fiyatlar
- ✓ • Yıllara dayanan tecrübe ve profesyonel acente altyapısı



RO-RO TAŞIMACILIĞINA BAŞLAMAK YADA
DAHA PROFESYONEL HİZMET ALMAK İÇİN DOĞRU ACENTİYİ SEÇİN

19-21 Kasım 2025 Logitrans İstanbul Fuarında standımızı ziyaret edin! Hall:3 Stand:115

YENİ Eylül 2025 itibariyle Gümrük işlemlerini de içeren hizmet paketi

Gümrük Partnerimiz



SKV Cargo, Grimaldi Lines'ın resmi Türkiye acentesi ve İtalya'da taşıma ve lojistik sektörünün en büyük birliği olan ALIS'in aktif üyesidir.



☎ +90 507 756 30 00 - +90 532 372 52 59

✉ cargo.tr@skvltld.com - cargo@skvltld.com

📍 Metropol İstanbul C1/92 Ataşehir/İstanbul

İÇİNDEKİLER >>>>>>>

künye

32



46



54



52



56



UND Danışmanlık ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. Adına Sahibi Şerafettin Aras

Yayın Kurulu Başkanı Murat Baykara

Genel Yayın Yönetmeni Alper Özel

Sorumlu ve Yazı İşleri Müdürü Miraçhan Çakmak

Yazı Kurulu Elif Savrum, Evren Bingöl, Alpdoğan Kahraman, Kadir Çirkin

Haber Merkezi Gunda Altınıışık Karaca, Vildan Koçyiğit, Elif Nuhoğlu, Şadiye Nuhoğlu, Sena Çelikten, Lavin Arslan, Mücahit Tayyip Kartal

Reklamlar için; 0212 359 26 00 / 208

Yayına Hazırlık LOCA MEDYA ORG. VE REK. HİZ. LTD. ŞTİ

Genel Yönetmen Mutlu Doğan

Editör Hasan Karakurt

Grafik Tasarım Erhan Aydın

İletişim 0212 579 92 35

ctp baskı ve cilt Milsan Basın Sanayi A.Ş. İnönü mah. Muammer Aksoy Cad, Tır Garajı Yolu, Küçükçekmece/İstanbul Telefon: (0212) 471 71 50

LOCAMEDYA
www.locamedya.net

Adres: Yeşilova Mah. 1. Site Sok. No. 5 D. 2 Küçükçekmece - İSTANBUL Tel: 0533 544 30 33 mutlu@transmedya.com Yerel ve Süreli Yayın

KAPAK

28

"SCHENGEN VİZE KRİZİ" SÜRÜYOR....
UND ÖNGÖRÜLEBİLİR VİZE BAŞVURULARI
İLE SEKTÖRE NEFES ALDIRIYOR

32

UND GENİŞLETİLMİŞ YÖNETİM KURULU
TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

UND'DEN

10

UND BAŞKANI ARAS İSTANBUL VALİSİ
DAVUT GÜL İLE GÖRÜŞTÜ

12

UND BAŞKANI ARAS VE YASED BAŞKANI
DEMİRÖZÜ İŞBİRLİĞİNİ GÖRÜŞTÜ

LOJİSTİK

31

TÜRKİYE'NİN EN HIZLI BÜYÜYEN
100 ŞİRKETİ AÇIKLANDI

42

ULAŞTIRMADA 2026-2028
YOL HARİTASI ÇİZİLDİ:
LOJİSTİK ÖNCELİKLİ

43

EGE, TÜRKİYE'NİN LOJİSTİKTEKİ
STRATEJİK KÖPRÜSÜ

44

"LOJİSTİKTE DİJİTALLEŞME VE ALTYAPI
EN BÜYÜK İHTİYAÇ"

46

"EGE, YÜKSEK ÜRETİM KAPASİTESİ VE LİMAN
ERİŞİMİYLE GÜÇLÜ BİR LOJİSTİK ÜSSÜ"

Lohr güvencesiyle,

VALOHR

EASYSLIDER

EASYSLIDER
5 KAPAKLI
OPSİYONUyla

Galvanizli Gövdesiyle Uzun Yıllar Sizinle !

Lojistik operasyonlarınızın hızını ve verimliliğini artırmak üzere tasarlanan Easyslider, pratik kullanımı, üstün dayanıklılığı ve uzun ömürlü yapısıyla öne çıkıyor. **Kolay Kayar Perde** ve **Çatı Sistemi**, yükleme/boşaltma süreçlerinizi optimize ederken, Valohr'un temelini oluşturan sağlamlık size yıllarca hizmet eder.

Valohr Easyslider'ın **Galvaniz Kaplaması** sadece yüzeysel bir kaplama değil çeliğin yapısına işleyen, korozyona karşı yıllarca süren benzersiz bir kalkandır. Paslanma nedeniyle oluşacak bakım masraflarını, operasyonel aksaklıkları ve değer kaybını unutun ! Valohr ile yatırımınız ilk günkü sağlamlığını ve parlaklığını uzun yıllar korur. Bu sayede ikinci el değerini korur.

SEKTÖRÜN
**EN DAYANIKLI
EN KULLANIŞLI
TREYLERİ**



Web sitemiz: >



0533 391 1473
valohrtreyler
info@lohr.com.tr

SİZE ÖZEL FİLO ÇÖZÜMLERİMİZ ve DETAYLI TEKNİK BİLGİ İÇİN
UZMAN EKİBİMİZLE İLETİŞİME GEÇİN !

LOHR İSTANBUL TAŞIT ARAÇLARI
SAN. TİC. ANONİM ŞİRKETİ

BAŞYAZI



ŞERAFETTİN ARAS
UND YÖNETİM KURULU BAŞKANI

“

Derneğimiz, yalnızca ülkemizde değil, bölgesel ve küresel arenadaki tüm gelişmeleri yakından takip ederek, sektörümüzün geleceği açısından kritik konuları her platformda gündeme taşımakta ve sektörümüzün haklarını korumak için yoğun çaba sarf etmektedir. Böylelikle yalnızca bugünün değil, yarının lojistik ekosistemini de şekillendirmeye katkı sunuyoruz.

Değerli Dostlarım,

Son dönemde Türkiye lojistik pazarına yönelik uluslararası ilgi dikkat çekici bir şekilde artıyor. Küresel yatırımcılar, ülkemizin stratejik konumunu, güçlü taşımacılık kabiliyetlerini ve üretim kapasitesini yakından izliyor. Bugün Türkiye; Avrupa'dan Asya'ya, Orta Doğu'dan Körfez ülkelerine uzanan geniş bir coğrafyada güvenilir ve etkin bir lojistik merkezi olarak öne çıkıyor.

Hizmet ihracatımızın yüzde 35'ini lojistik sektörünün oluşturması, ülkemizin küresel ticaretteki kritik rolünü açıkça ortaya koyuyor. Orta Koridor, Kalkınma Yolu ve Zengezur Koridoru gibi stratejik projelerle birlikte Türkiye, yalnızca transit değil, aynı zamanda küresel bir lojistik üssü olma yolunda hızla ilerliyor. Bu tablo, sektörümüzü dünya ticaretinin geleceğinde çok daha merkezi bir konuma taşıyor.

Elbette bu fırsatların karşılığını verebilmek için hem kamuya hem de sektörümüze önemli görevler düşüyor. İnsan kaynağımıza yatırım yaparak lojistiğin geleceğini şekillendirecek gençleri yetiştirmeli, altyapı yatırımlarımızı hızlandırarak küresel rekabet gücümüzü artırmalıyız. Dijitalleşme, yeşil lojistik ve sürdürülebilir taşımacılık gibi yeni trendleri yakından takip etmek bu noktada çok önemli.

Aynı zamanda sektörün temsilcileri olarak bizler de uluslararası yatırımlara ve iş ağlarına daha fazla önem vermeli, rekabetimizi ulusal sınırların ötesine taşımalıyız. Çünkü lojistik sektörü yalnızca bir iş alanı değil; ticaretin sürekliliğini sağlayan, ihracatın yolunu açan, üretimi destekleyen ve ülkenin ekonomik omurgasını oluşturan stratejik bir alandır.

Bu noktada UND'ye de büyük bir sorumluluk düşüyor. Derneğimiz, yalnızca ülkemizde değil, bölgesel ve küresel arenadaki tüm gelişmeleri yakından takip ederek, sektörümüzün geleceği açısından kritik konuları her platformda gündeme taşımakta ve sektörümüzün haklarını korumak için yoğun çaba sarf etmektedir. Böylelikle yalnızca bugünün değil, yarının lojistik ekosistemini de şekillendirmeye katkı sunuyoruz.

Bu nedenle lojistik sektörüne sahip çıkmak, aslında ülkemizin geleceğine sahip çıkmak demektir. Türkiye'nin büyüme vizyonunda lojistik, yalnızca tamamlayıcı değil, aynı zamanda tüm sektörleri bir birine bağlayan bir tutkal görevi görmektedir. Bugün Türk lojistik sektörü hiç olmadığı kadar dikkatle izleniyor. Bizim görevimiz, bu ilgiyi fırsata dönüştürmek, kamu ile el ele vererek sektörümüzü daha ileriye taşımak ve ülkemizi geleceğe emin adımlarla hazırlamaktır.

Saygı ve Saygılarımla...



TESTMER

TESTMER Ölçüm ve Test Hizmetleri A.Ş.

Yeşil Mutabakat kapsamında, sürdürülebilirlik ve danışmanlıklar konusunda yetkin bir kadro ile firmalara destek vermektedir.

Çalışma konularımız aşağıda verilmiş olup, bu konulardaki çözüm ortağınız olarak bizlerle iletişime geçebilirsiniz.



- İç Ortam İSG Ölçümleri
- Koku Ölçümleri
- Kullanma Suyu Analizleri
- Atıksu Analizleri
- Deniz Suyu Analizleri
- Toprak Analizleri
- SEÖS Ölçümleri
- Emisyon ve Hava Kalitesi Ölçümleri



- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve Diğer Kalite Sistemleri Danışmanlığı
- Karbon Azaltımı Projeleri



- Yeşil Liman Danışmanlığı
- Arıtma Tesisi Kurulum ve Suyun Geri Kazanımı



- TS EN ISO 14064 Karbon Ayak İzi Hesabı ve Danışmanlığı
- TS EN ISO 14046 Su Ayak İzi Hesabı ve Danışmanlığı
- ISO 14044 Yaşam Döngüsü Analizi ve Sürdürülebilirlik



www.testmer.com.tr

0 216 314 1475 - info@testmer.com.tr

Merhaba,

UND olarak, bölgemizdeki ticaret ve lojistik ağlarını yeniden canlandırmak adına tarihi adımlar atıyoruz. Bu kapsamda, Suriye'deki Uluslararası Nakliye Federasyonu (SFIFF) ile gerçekleştirdiğimiz temalar ve imzaladığımız Mutabakat Zaptı, iki ülke taşımacılık sektörü arasında yeni bir dönemin kapısını araladı. 15 yılı aşkın bir aradan sonra Şam'da gerçekleşen bu buluşmada, Türk ve Suriyeli taşımacıların sadece yük değil, aynı zamanda umut, güven ve kardeşlik de taşıyacağı vurgulandı. Bu iş birliği, bölgesel lojistik koridorlarının yeniden güçlendirilmesi ve küresel tedarik zincirlerine yeni bir soluk getirilmesi açısından kritik bir önem taşıyor. Bu vesileyle, Suriye Ulaştırma Bakanı Sayın Dr. Yarob Badr ve Şam Büyükelçimiz Burhan Köroğlu ile de görüşme fırsatımız oldu. Her iki görüşmede de iki ülke arasındaki iş birliğinin ve bölge içindeki taşımacılığın önemi vurgulandı.

Dergimizde de detaylarıyla ele aldığımız gibi, Türkiye lojistik sektöründe sadece bir geçiş noktası olmanın çok ötesine geçerek, küresel bir merkez olma yolunda emin adımlarla ilerliyor. Bu vizyonu gerçekleştirmek için Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) olarak her platformda ve her toplantıda yer almaya büyük bir özen gösteriyoruz. Ticaret Bakanlığı, TİM ve HİB iş birliğiyle düzenlenen "Gelişen Küresel Lojistik Ağları Odağında Yatırım Ülkesi Türkiye" paneli, Türkiye'nin küresel yatırımcılar için ne kadar cazip bir ülke olduğunu gözler önüne serdi. Bu noktada sektörün finansal gücünün artırılması için sağlanan desteklerin artırılması yönündeki irade de çok önemli. Haberimizde tüm bunların detaylarını bulacaksınız.

Sektörün sürdürülebilir büyümesi için en temel unsurun nitelikli insan kaynağı olduğunun bilincindeyiz. Bu doğrultuda, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'nde (DPÜ) Karayolu Yük Taşıtı Sürücülüğü Programı'nın açılışına katılım sağladık ve gençlerin sektöre donanımlı bir şekilde girmesi için destek veriyoruz. Ayrıca, lise öğrencilerine yönelik Erasmus+ programımızla gençlerimize Avrupa'daki lojistik uygulamalarını yerinde görme fırsatı sunuyor ve onların küresel vizyonunu erken yaşlarda şekillendiriyoruz.

FIATA'nın Prag'da düzenlenen Avrupa Bölge Toplantısı gibi uluslararası platformlarda da aktif olarak yer alıyor, Türkiye'nin stratejik transit ülke rolünü her fırsatta öne çıkarıyoruz. Dijitalleşme, mevzuat uyumu ve yeni pazar fırsatları gibi kritik başlıklarda sektörümüz adına güçlü mesajlar veriyoruz. Bu toplantılarda özellikle Suriye ve Irak'a başlayan yeni taşımalar ve Türkiye üzerinden geçen hatların güçlenmesi gibi konular, bölgesel lojistik potansiyelimizin ne kadar büyük olduğunu bir kez daha gösterdi. UND olarak, Türkiye lojistiğinin gelişimine katkı sağlamak ve ülkemizi küresel bir güç haline getirmek için tüm çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Saygılarımla...

EDİTÖR'DEN



ALPER ÖZEL
UND İCRA KURULU BAŞKANI

“

UND olarak, bölgemizdeki ticaret ve lojistik ağlarını yeniden canlandırmak adına tarihi adımlar atıyoruz. Bu kapsamda, Suriye'deki Uluslararası Nakliye Federasyonu (SFIFF) ile gerçekleştirdiğimiz temalar ve imzaladığımız Mutabakat Zaptı, iki ülke taşımacılık sektörü arasında yeni bir dönemin kapısını araladı. 15 yılı aşkın bir aradan sonra Şam'da gerçekleşen bu buluşmada, Türk ve Suriyeli taşımacıların sadece yük değil, aynı zamanda umut, güven ve kardeşlik de taşıyacağı vurgulandı.



UND Başkanı Aras İstanbul Valisi Davut Gül ile görüştü

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ve , Yönetim Kurulu Üyesi Yusuf İlboğa, UND Kadın Çalışma Grubu Başkanı Elif Nuhoğlu, Çalışma Grubu Üyesi Şadiye Nuhoğlu ve Çalışma Grubu Sorumlusu Seda Gültekin ile İstanbul Valisi Davut Gül'ü ziyaret etti.

17 Eylül'de gerçekleşen ziyarette; taşımacılık sektörünün öncelikli gündem maddelerinden biri olan şoför arzındaki yetersizlik ele alınarak, bu sorunun çözümüne katkı sağlamak ve kadın istihdamının artırılması amacıyla kurulan

UND Kadın Tır Sürücü Akademisi hakkında Gül'e kapsamlı bilgi sunuldu. İçişleri Bakanlığı'nın Proje Destek Sistemi (PRODES) özelinde Akademi kapsamında bilgilendirme yapıldı.

UND ev sahipliğinde, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Türkiye İş Kurumu işbirliğinde inşa edilen UND Kadın Tır Sürücü Akademisi'nin, sektörümüz için önemini altı çizilirken, akademinin Ekim ayında eğitim faaliyetlerine başlayacağı ifade edildi.

UND'den Habur Gümrük Bölge Müdürlüğü'ne ziyaret

UND heyeti, İpekyolu Bölge Müdürü Sayın Hüseyin Şanverdi'yi Habur Gümrük Bölge Müdürlüğü makamında ziyaret etti.

Nazik kabulleri ve misafırperverliği için teşekkürlerimizi sunar, yeni görev yerinin kendisi ve sektörümüz için hayırlara vesile olmasını temenni ederiz.

Ziyarete UND Yönetim Kurulu Üyesi Süleyman Çağlı, UND Yönetim Kurulu Üyesi M. Tahir Aydoğan ve UND Habur Temsilcisi Halis Yürük katılım sağlamıştır.



“Güvenlik benim için bir
seçenek değil, önceliktir.”



Mehmet, Şoför

Renault Trucks T 2025,
4 yıldızlı güvenlik özelliklerine sahip.
İçiniz rahat olsun.

> renault-trucks.com.tr

EURO NCAP



Truck Test 2025



**RENAULT
TRUCKS**

UND Başkanı Aras ve YASED Başkanı Demiröz'ü işbirliğini görüştü

UND Başkanı Şerafettin Aras ve beraberindeki heyet, göreve başlayan Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Başkanı Tolga Demiröz'ü ne hayırlı olsun ziyaretinde bulundu. Görüşmede, uluslararası taşımacılık sektörünün talepleri ve beklentileri ile birlikte aciliyet arz eden sorunların çözümüne yönelik iş birliği imkânları ele alındı. Taraflar, mevcut sorunların çözümünden geleceğe yönelik stratejik iş birliklerine kadar geniş bir çerçevede değerlendirmelerde bulunarak, karşılıklı anlayış ve çözüm odaklı bir yaklaşım ortaya koydu.

Ziyarete; UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cavit Değirmenci, UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum katıldı.



UND Habur Çalışma Grubu Erbil Ticaret Müşaviri ile görüştü

UND Habur Çalışma Grubu, sektörün öncelikli gündem maddeleri hakkında istişarelerde bulunmak üzere Erbil Ticaret Müşaviri Akın Ak'a nezaket ziyareti gerçekleştirdi.

Ziyarete; UND Yönetim Kurulu Üyesi Tahir Aydoğan ile Habur Çalışma Grubu üyeleri ve sektör temsilcileri İbrahim Aydoğan, Okan Erol ve Hüseyin Aypolat katıldı.

Gerçekleştirilen toplantıda; Kalkınma Koridoru Projesi'nin sektöre sağlayacağı katkılar, Habur Sınır Kapısı'nın kapasite artırımı, Irak ile çifte vergilendirmenin taşımacılığımıza ve ihracatımıza olası etkileri ve çözüm önerileri ele alındı.



GÖZÜNÜZÜN GÖRMEDİĞİ HER NOKTADA SEYİR



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
ONAYLI AR-GE MERKEZİ



「 TÜRKİYE'NİN
EN YENİLİKÇİ
ARAÇ TAKİP
ve
FİLO YÖNETİM SİSTEMLERİ
MARKASI 」

📍 Dumlupınar Mah. Hürriyet Cad.
No:42 Kat:2 Derince/ Kocaeli
☎ 0850 200 0860

🌐 seyirmobil.com

📱 📺 📷 📺 📺 seyirmobil

Türkiye – Macaristan KUKK Toplantısı Ankara'da yapıldı

Türkiye Macaristan Kara Ulaştırması Karma Komisyon Toplantısı, 3-4 Eylül tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Toplantıda; Türkiye ile Macaristan arasındaki taşımacılık ve iş birliği imkanları değerlendirildi. 5.000 adet ilave transit geçiş belge kotası konusunda mutabakat sağlandı.

Toplantıya Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürü Murat Baştor, Genel Müdür Yardımcısı Murat Korçak, Daire Başkanı Hasan Boz, Şube Müdürleri Leyla Şahiner, Dilek Görgülü ve Uzman Halil Kalaycı ile UND'yi temsilen İcra Kurulu Başkanı Alper Özel ve UND Genel Koordinatörü Nejla Albayrak katıldı.



UND Dış Ticaret ve Lojistik Stajyerlerine eğitim verdi



T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 3. Bölge Müdürlüğü bünyesinde staj yapan ve geleceğin birer lojistikçisi olacak olan Üniversitelerin Dış Ticaret ve Lojistik Bölümlerinde okuyan öğrencilere UND tarafından akademik seviyede bir program düzenlendi. Öğrencilere, UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Haşmet Karasu ve UND Çalışma Grubu Başkanı Hakan Erdem tarafından Dış Ticaret ve Lojistik hakkında teorinin pratiğe nasıl dönüştürüleceği ve sektörün tüm aşamaları örneklerle anlatıldı.

Programda UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Haşmet Karasu, UND İzmir Çalışma Grubu Başkanı Hakan Erdem, Ulaştırma Bölge Denetleme Müdürü Selami Hozan, UND İzmir Temsilcisi Mahmut Yiğit, UKAT Temsilcisi Abidin Sinci ve Dış Ticaret Lojistik Öğrencileri katıldı.

AB'ye ürün ihracatlarınızda karbon hesaplarınızı **CBAM** yazılımıyla kontrol altına alın!



Tedarik Zinciri Karbon
Yönetimi



AB uyumlu dijital
raporlama



Detaylı ve güvenilir
hesapla maliyet azaltımı



Tedarik Zinciri Birincil
Verilere Erişim



0212 281 13 33



info@cagesuite.com



www.cagesuite.com



Hizmet İhracatçıları Birliği, IRU İşbirliğiyle Kalkınma Yolu'nda önemli bir adım attı

Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB), ülkemizin Kalkınma Yolu Projesi kapsamında önemli bir etkinliğe ev sahipliği yaptı. Düzenlenen webinar ile Dışişleri Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı yetkilileri, taşımacılık sektörü temsilcileriyle bir araya geldi. Toplantıya HİB Taşımacılık ve Lojistik Komite Başkanı Murat Baykara da katıldı. Toplantıya, IRU İstanbul Temsilcisi Erman Ereke bir sunum ile katılım sağlayarak, TIR sistemi ve TIR EPD Bildirimleri sayesinde, 1 Nisan 2025 itibarıyla Irak üzerinden başlayan ve 300'ün üzer-

inde karayolu ihracat sayısına ulaşan güzergâh hakkında bilgi verdi. Ereke, güncel taşıma güzergâhlarını ve taşımacılıkta dikkat edilmesi gereken hususları paylaşarak kapsamlı bir sunum yaptı. UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Alpdoğan Kahraman ise, yıllardır UND'nin öncelikli hedeflerinden biri olan Irak üzerinden Körfez İş Birliği Ülkelerine erişimi sağlayacak koridorun hayata geçmesinde emeği geçen tüm resmî kurumlara ve IRU'ya teşekkürlerini sundu. Ayrıca, Kalkınma Yolu kapsamında gerekli iyileştirme adımlarını resmî kurumlar ve sektör temsilcileriyle paylaştı.

UND'den Iğdır Dilucu Gümrük Müdürlüğü'ne ziyaret

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) heyeti, Iğdır Dilucu Gümrük Müdürlüğü görevine atanan Burhan Ayhanoglu'nu makamında ziyaret etti. 17 Eylül'de gerçekleşen ziyarette, Ayhanoglu'na yeni görevinde başarılar dendi. UND heyeti, nazik ev sahipliği ve misafirperverliği için Müdür Ayhanoglu'na teşekkür ederek, bu görevin hem kendisi hem de sektör için hayırlı olmasını temenni etti. Ziyarete, Çalışma Grubu Başkanı Sinan Rehber (Tasa Grup), Cabbar Boran (Boran Temsilcilik) ve UND Gürbulak/Dilucu Bölge Temsilcisi Ersin Şimşek katıldı.





**EN HAFİF, EN GÜÇLÜ, EN VERİMLİ:
TIRSAN BUZ FRİGO
SOĞUK ZİNCİRİN ZİRVESİ**

Soguk, iletken iletken olan Teflon Bat Frigo, en hafif, en güçlü ve en sessiz yapıyla herkese para kazandı.

7.481 kg ungefähr im Jahr 2004 im Hafen von Tientsin, China, bei der Einfuhr von 2000 Liter von Toluol (C₇H₈) in die USA.

[illegible]

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110



UND Bölge Çalışma Grupları Eylül Toplantıları Gerçekleştirildi

Uluslararası Nakliyeciler Derneği'nin (UND) Eylül ayı Bölge Çalışma Grubu toplantıları yoğun katılımı ile gerçekleştirildi. Toplantılarda sektörün güncel sorunları, çözüm önerileri ve geleceğe dönük stratejik adımlar kapsamlı şekilde ele alındı. Katılımcılar, sektördeki ihtiyaçların net bir şekilde tespit edilmesi ve ortak çözümler geliştirilmesi için görüşlerini paylaştı.

Ankara Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

Ankara Bölge Çalışma Grubu toplantısı, 16 Eylül'de UND Ankara Ofisi'nde gerçekleştirildi. Toplantıda UND'nin çalışmaları ve faaliyetleri hakkında bilgi verildi. Ayrıca Yunanistan Kipi sınır kapısından Türkiye'ye girişte Yunan makamlarınca yapılan karbonmonoksit denetimleri, Bulgaristan ve Yunanistan vize başvuru randevuları, kantarlarda fazla tonajlı yükler, uluslararası sürücülere gemi adamları gibi özel statü tanınması ve vize sorunu, sınır kapılarında ihracata yönelik 900 litre verilen ÖTV'siz akaryakıtın yabancı araçlara verilmemesi, Eilat Limanı'nda Türkmenistan plakalı araçların öncelikli geçişi ve Türk araçlarının uzun süre limanda beklemesi, Ukrayna plakalı araçlara savaş başlangıcında verilmiş olan transit yük alma yetkisinin devam etmesi, Karadeniz'de Gürcü ve yabancı plakalı araçların boş gelip yük almaları, yabancı plakalı araçların Türkiye'den yük alma oranının yüzde 58-60 civarında olduğu ve Türk plakalı araçlara göre daha düşük navlunla yük aldıkları konuları gündeme getirildi. Toplantıya Çalışma Grubu Başkanı Feray Doğruer (Doğruer Nak.), UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Fırat Başbilen



(Başbilen Nak.), Arzum Mumcuoğlu, Levent Mumcuoğlu (Mumcuoğlu Global), Ersoy Akçay (Ladik Nak.), Mehmet Kayabaş (Alp Özler Nak.), Alim Aydın (Girişim Grup), Ferhat Aydoğan (Ferhat Loj.), Meriç Ertuş (ERT Loj.), Mustafa Yetik (Çalışkan Global), Uğur Demir (Uğur Nak.), Nejla Albayrak (UND Genel Koordinatörü) ve Serdar Ocak (UND Ankara Temsilci Yard.) katıldı.

Bolu Bölge Çalışma Grubu Toplantısı



UND Bolu Çalışma Grubu toplantısı, 17 Eylül'de UND Bolu Temsilciliği Ofisi'nde gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, Dijital UBAK Sistemi, yabancı plakalı araçlar, TÜVTÜRK, vize başvuruları, KDV İadesi Tebliği gibi konular görüşüldü. Bölge Çalışma Grubu toplantısına UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Gülen (Bolu Beyi Nak.), Caner Türker (Bolu Abant Loj.), İbrahim Çelikbaş (Koroğlu), Melih Bakırcı (Kökez Nak.), Cihan Aydemir (CRC Loj.), Cevat Erdoğan (DCM Nak.), Şenol Yüksel (Yüksel Nak.), Cemalettin Aydemir (Derebey Loj.), Muhsin Yüzüak, Kubilay Akman (Özay Nak.), Murat Akdoğan (AKD Global), Okan Yılmaz (Kartal Loj.) ve Nusret Özarslan (Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü) katıldı.



evrim sigortacılık
hizmetleri a.ş.



Çözüm Ortağı



evrim sigortacılık
hizmetleri a.ş.



DEĞİŞEN LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN GÜNCEL SİGORTACISI

Değişen lojistik sektörüne, güncel ürün ve çözümler ile yenilikçi hizmet sunuyor, birçok riske karşı teminat sağlıyoruz.

- CMR
- FFL
- Emtia Nakliyat
- Yeşilkart
- Seyahat
- Yangın
- Kasko & Filo Kasko
- Trafik



www.evrimsigorta.com.tr

İletişim



0216 571 1 571
0540 571 1 571

Bursa Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Bursa Çalışma Grubu toplantısı 23 Eylül'de Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonunda gerçekleştirildi. Toplantıda UND'nin güncel çalışmaları ve faaliyetleri ile birlikte; Dijital UBAK Sistemi, yabancı plakalı araçlar, TuvTürk uygulamaları, vize başvuruları, KDV İadesi Tebliği ve kamu ziyaretleri gibi sektör açısından önem taşıyan başlıklar ele alındı.

Bölge Çalışma Grubu toplantısına, Ersan Keleş (UND YKÜ), Yahya Kaderhan (ÇG Başkanı), Mustafa Kaderhan (Kaderhan Nak.), Emrah Ulutaş (Bulak Trans), Mahmut Kasap (Akas Loj.), Alper Yayın (KCL Loj.), Hakan Akarmış (Gökberg Loj.), Erdi Altıntaş (ESA Loj.), Bahadır Aydın (Trans Efe), Nuri Keneş (Nitaş Loj.), Ahsen Kurhan, Mehmet Erdem, Ertunç Güler (Ozanca Loj.), Yağız Beytekin (Canbey Uluslararası Nak.), Fikret Garip (Ahmet



Garip Taş.), Neçip Çavuşoğlu (Beşar Nak.) ve Nusret Özarslan (Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü) katıldı.

Gaziantep Bölge Çalışma Grubu Toplantısı



UND Gaziantep Çalışma Grubu toplantısı, 18 Eylül'de Gaziantep Ticaret Odası'nda gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, vizeler ve geçiş belgeleri, Avrupa'daki karayolu taşımacılarında sistem kaynaklı yüksek para cezaları, Macaristan ve Bulgaristan'ın Roder belgesi uygulamaları, yabancı plakalı araç denetimleri ve Gaziantep Üniversitesi ile yürütülecek eğitim iş birliği protokolü konuları ele alındı. Ayrıca bölge ve sektörün güncel durumu hakkında istişarelerde bulunuldu. Toplantıya; Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Şahade (Şahade Nak.), Yönetim Kurulu Üyesi Ersan Keleş (Reis Grup), Çalışma Grubu Başkanı İdris Gökhan Aydıngüler (VBN Nak.), Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Cuma Taş (CTlog), Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Yusuf Erol (Eko Erol), Yüksek Haysiyet Divanı Yedek Üyesi Yunus Başkara (Vector Global), Haluk Aba (Talha Tur), M. Ali Erdoğan (Erdoğan Trans), Cihat Erdoğan (Pilot Lojistik), Ömer Toplar (Hacıköprü Nak.), Battal Doğan (Ahmet Doğan Nak.), Mustafa Kılıçparlar (Canbey Loj.), Hüseyin Bozbaş (OKN Loj.) ve UND Gaziantep Bölge Temsilcisi Erdinç Aykılıç katıldı.



Kayseri Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Kayseri Çalışma Grubu Toplantısı, 23 Eylül'de Kayseri Ticaret Odası'nda gerçekleştirildi. Toplantıda, bölgesel ve sektörel sorunlar ele alınırken; UND çalışmaları ve faaliyetleri, sürücü vize sorunu, ülkemize giriş yapan yabancı plakalı araçların denetimlerinin artırılması, İpsala Sınır Kapısı'nda araçlarda yaşanan mülteciler sorunu ve Yunanistan'ın katı uygulamaları, SGK tarafından şoför harcırahlarına yönelik denetimlerin yoğunlaşması ile Gümrük Kanunu'nun 235/5. maddesi çerçevesinde firmaların karşılaştığı sorunlar detaylı şekilde görüldü.

Bölge Çalışma Grubu Toplantısına; UND Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cingi (CNG Loj.), UND Yüksek Haysiyet Divanı Üyesi Mehmet Açıkalın (Aykut Nak.), Çalışma Grubu Üyeleri Çelikhan Çelik (Tolnak Nak.), Hakan Uğur (Kent Kargo), Yıldırım Yıldız (GTT Loj.), Kudret Oktay (Oktay Export), Samet Köseoğlu (Köseoğlu Loj.), Burak Elma (ELM Loj.), Fatih Furkan Kaya (ELM Loj.) ve UND Kayseri/Konya Temsilcisi Altuğ Bakır katıldı.



MOVE
EXPERT

Daha Az Evrak, Daha Çok Yol!

Neden Biz?

Çünkü bize göre, nakliyeciler olarak evrak işleriyle değil, işinle ilgilenmeliyiz.

Biz, Avrupa genelinde sürtümlü görevlendirme işlemlerinden KDV ve ÖTV iadeleri, feribot rezervasyonuna kadar tüm süreçlerde nakliyecilere tam destek veriyoruz.

Gücümüz ne?

Hızlı, güvenilir ve merkezi bir hizmet sunuyoruz. Böylece hem zamanı kazanıyorlar hem de maliyetlerini düşürüyorlar.

Siz yolda olursanız, biz garınızı hallederiz.

Hemen bizimle iletişime geçin

P: 0 532 632 36 60

İh: sales@turkey@move-expert.com

S: www.move-expert.com



KDV & ÖTV İadesi

Tag market firmalarına yurtdışında ödedikleri KDV ve ÖTV'yi zamandan da ve risksiz şekilde geri alabilmeleri için yardımcı oluyoruz.



Feribot Rezervasyon Hizmeti

Araçlarınıza için feribot geçişleri bizimle kolayca planlayın. Hiçbir aksamadan yola yola devam edin.



Sürücü Görevlendirme (Posting) Hizmeti

Yasalara uygun olmayan görevlendirmeler çok ciddi cezalara yol açabilir. Biz, sürücülerinizi Avrupa içindeki görevlendirmelerini yasalara uygun şekilde yönetiyor ve siz bu tür risklerden koruyoruz.



Konya Bölge Çalışma Grubu Toplantısı

UND Konya Çalışma Grubu Toplantısı 18 Eylül'de gerçekleştirildi. Bölgesel ve sektörel sorunların görüşüldüğü toplantıda; UND'nin güncel çalışmaları ve faaliyetleri, Schengen vizesi sorunu, yabancı plakalı araçların denetimlerinin artırılması, geçiş belgesi ve kota uygulamaları, SGK tarafından şoför harcırahlarına ilişkin denetimlerin artması gibi sektörü yakından ilgilendiren konular masaya yatırıldı. Toplantıya; UND Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Öcal (Ornak Nak.), Çalışma Grubu Üyeleri; Tahsin Gümüş (Gölpak Nak.), Uğur Öcal (Ornak Nak.), Serdar Özdemir (Demirhan Kimya), Recep Taşar (Ön-Tur Nak.), Mustafa Tekelioğlu (Tekelioğlu Nak.), Mustafa Demirci (DMC Loj.), Ceyhun Can (Mertcan Nak.), Mevlüt Seymen (Şirin Trans), Süleyman Sertdal (Karadağ Nak.), Ercan Şeker (Şekercan Loj.), Alibey Yüksel (Yükseller) ve Altuğ Bakır (UND Kayseri/Konya Bölge Temsilcisi) katıldı.



Mersin Bölge Çalışma Grubu Toplantısı



Mersin Çalışma Grubu Toplantısı, 23 Eylül'de UND Mersin ofisinde gerçekleştirildi. Toplantıda, UND'nin çalışmaları ve faaliyetleri hakkında bilgi verilirken; analiz ücretleri ve doktor ücretlerinin yüksek olması, yabancı plakalı araçlarla ilgili yaşanan sorunlar, memur tarafından hatalı bilgi girişinden kaynaklanan problemler, takograf cezaları, KDV iadesi tebliği, Kapıkule'de uygulanan yüksek hangar ücretleri ve yol denetim istasyonları gündeme getirildi. Toplantıya; UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Muhittin Ocak (Ocaktrans), Yönetim Kurulu Üyeleri Necat Kaya (Rastkaya), Süleyman Aktaş (Flay Lojistik), Burhan Özcan (Özcanlar), Mehmetcan Arslan (Özakar), Yüksek İstişare Kurulu Üyeleri Muazzez Araç (Ajit Nak.), Abdurrahman Çelik (FRC Lojistik), Çalışma Grubu Üyeleri Mustafa Boran (Boran Temsilcilik), Şehmus Tekin (Nubahar), Rıdvan Akyüz (Best Nakliyat), Emre Keleş (Özkeleşler), Ahmet Baki (Bakiler) ve UND Mersin Bölge Temsilcisi Akın Gündüz katıldı.



Liseli Erasmus öğrencileri Avrupa'daki Lojistik Uygulamaları yerinde gördü

Toplam 18 başarılı lise öğrencisi ve 5 alan öğretmeni Barsan Global Logistics BE ve Telaron SRL firmalarının ev sahipliğinde Avrupa'daki lojistik uygulamaları yerinde görme fırsatı yakaladı.

UND'nin 2023 yılında lojistik eğitimi veren Mesleki Ve Teknik Anadolu Liselerinin öğrenci ve öğretmenlerine yönelik olarak başlattığı Erasmus + Yurtdışı Lojistik Staj ve İşbaşı Öğrenme Hareketliliği Programı, 2025 yılında da lojistik alanındaki mesleki eğitimin gelişimini desteklemeye devam ediyor.

Türkiye Ulusal Ajansı akreditasyonu ve AB Erasmus + Programı desteğiyle hayata geçirilen bu örnek program ile yıllardır yüzlerce mesleki ve teknik (Anadolu) lise öğrencisi ve ulaştırma alan öğretmenlerini Avrupa'nın çeşitli ülkelerindeki lojistik firmalarına staj ve işbaşı eğitime gönderen Derneğimiz, sektörün global vizyonunu ülkemizdeki lojistik öğrencilerine erken yaşlarda kazandırmayı amaçlıyor. UND'nin program kapsamındaki 2025 yılı yurtdışı hareketlilik projelerine katılmaya hak kazanan 3 okuldan (Kağıthane İTO

Ticaret Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Mersin Zeytinlibahçe Ticaret Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Mersin Mezitli Ulaştırma Hizmetleri Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi) toplam 18 başarılı lise öğrencisi ve 5 alan öğretmeni Barsan Global Logistics BE ve Telaron SRL firmalarının ev sahipliğinde sektörel bilgi ve becerilerini geliştirerek, unutulmaz deneyimler kazanıyor.

Ağustos – Eylül 2025 döneminde 3 ayrı grup haline gerçekleştirilen staj ve işbaşı öğrenme hareketliliği projesi kapsamında Belçika'daki önemli lojistik tesisleri de yerinde görme imkânı bulan katılımcılar, 22 Ağustos'ta Brüksel Limanı'na düzenlenen teknik geziye de katılma imkânı buldu.

UND, Eylül ayında tamamlanacak hareketlilik projesinin gerçekleşmesine katkı sağlayan ev sahibi firmalar Barsan Global Logistics BE adına Mehmet Can Günaydın ve Dila Kınö'ya; Telaron SRL adına Osman Aydoğan'a teşekkür etti.



DPÜ Karayolu Yük Taşıtı Sürücülüğü Programı UND katılımıyla açıldı

Karayolu Yük Taşıtı Sürücülüğü Programı'nın 2025-2026 akademik yılı yapılan törenle açıldı. Rektör Prof. Dr. Süleyman Kızıltoprak, "Lojistik bilgisine sahip, trafik güvenliği konusunda bilinçli, teknolojiyi etkin kullanabilen ve mesleki yeterlilik belgelerine sahip profesyonel sürücüler yetiştirmeyi hedefliyoruz" dedi.

Kütahya Dumlupınar Üniversitesi (DPÜ) Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu'nda 2025-2026 akademik yılında öğrenci kabulüne başlayan Karayolu Yük Taşıtı Sürücülüğü Programı için açılış töreni UND temsilcilerinin katılımıyla düzenlendi.

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Konferans Salonu'nda gerçekleşen törene, DPÜ Rektörü Prof. Dr. Süleyman Kızıltoprak, UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Kerem İmrak, UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum katıldı.

Törende LODER Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Tanyaş, LOJİDER Yönetim Kurulu Başkanı Kayıhan Özdemir Turan, programa Tır desteği sağlayan Ford Otosan Malzeme Planlama ve Lojistik Lideri Onur Sarıkaya ile akademik ve idari personel ile öğrenciler yer aldı.

Program, İstiklal Marşı ve saygı duruşu ile başladı. Firma yetkililerinin konuşmalarının ardından söz alan Rektör Prof. Dr. Süleyman Kızıltoprak, karayolu taşımacılığının günümüzde lojistik sektöründe en çok tercih edilen yöntemlerden biri olduğunu vurguladı ve "Amacımız yalnızca araç kullanabilen sürücüler yetiştirmek değil; lojistik bilgisine sahip, trafik güvenliği konusunda bilinçli, teknolojiyi etkin kullanabilen ve mesleki yeterlilik belgelerine sahip profesyonel sürücüler yetiştirmektir" ifadelerini kullandı. Prof. Dr. Kızıltoprak, prog-



ramın ve Tır desteğinin sektöre ve eğitim camiasına hayırlı olmasını temenni ederek firma yetkililerine teşekkürlerini sundu.



UND'den FIATA toplantısında önemli mesajlar

UND, lojistik sektörünün uluslararası gündemlerine yön veren önemli bir temsile imza attı. FIATA'nın Prag'da düzenlenen Avrupa Bölge Toplantısı'na katılan UND, Türkiye'nin stratejik transit ülke rolünü öne çıkararak dijitalleşme, mevzuat uyumu ve yeni pazar fırsatları gibi kritik başlıklarda sektör adına güçlü mesajlar verdi.

UND, FIATA'nın Prag'da gerçekleştirilen Avrupa Bölge Toplantısı'na katılarak sektörün geleceğini şekillendiren kritik gündemler hakkında önemli değerlendirmelerde bulundu. Toplantılara UND'yi temsilen UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin katıldı. Turgut Erkeskin'in başkanlığında gerçekleştirilen FIATA Avrupa Bölge Toplantısı, taşımacılık sektöründe dijital dönüşüm, mevzuat uyumları ve yeni pazar fırsatları açısından yol gösterici bir nitelik taşıırken, oturumların yapıcı bir atmosferde ilerlemesi sektörün geleceğine dair stratejik bir vizyonun ortaya konmasını sağladı. Toplantıya Türkiye Prag Ticaret Müşaviri Arzu Yıldırım da katılım sağladı. Ayrıca UTİKAD Genel Sekreteri Alperen Güler, HİB Yönetim Kurulu Üyesi ve UND Üyesi Ahmet Yayman, Lojistik Hizmetleri Komite Üyesi ve UND Yönetim Kurulu Üyesi Ziya Güner de toplantıda hazır bulundu.

Başkanlar Toplantısı, Avrupa Bölge Toplantısı ve Karayolu Çalışma Grubu oturumlarına katılan UND; Türkiye'nin transit rolü,

dijitalleşme, mevzuatsal konular ve yeni pazar fırsatları gibi başlıkları gündeme taşıdı. Özellikle Karayolu Çalışma Grubu oturumlarında UBAK Dijital sisteminin 2026'da devreye alınacak olması ve bu sürecin operasyonlara olası etkileri, ICS-2 uygulamasının getireceği yeni yükümlülükler ve ek maliyetler, Türkiye ile Avrupa ülkeleri arasındaki mevzuat farklılıklarının sınır geçişlerine yansımaları ve gümrük uygulamaları gibi konular detaylı biçimde tartışıldı. Ayrıca Polonya PUESC sistemi benzeri Avrupa'daki posting uygulamalarının taşımacılar için yarattığı sorunlar da gündemin önemli başlıkları arasında yer aldı. Avrupa Bölge Toplantısı'nda ise Türkiye'nin lojistikteki stratejik transit ülke konumu öne çıktı. Avrupa'dan Orta Asya, Orta Doğu ve Asya'ya uzanan taşımacıların merkezinde yer alan Türkiye'nin bu avantajının sektöre yeni fırsatlar kazandıracığı vurgulandı. Özellikle Suriye ve Irak'a başlayan yeni taşımacılar, bölgesel lojistikte ortaya çıkan fırsatlar ve Türkiye üzerinden geçen hatların güçlenmesi toplantının dikkat çeken gündemleri oldu.

UND, Suriye'de tarihi temaslarda bulundu

Şam'da gerçekleştirilen temaslarda SFIFF Genel Kurulu, Suriye Ulaştırma Bakanlığı ve Türkiye'nin Şam Büyükelçiliği ile bir araya gelen UND, iki ülke taşımacılık sektörleri arasında yeni bir dönemin kapısını araladı.

15 yılı aşkın süren savaşın ardından barış ortamının tesis edilmesiyle birlikte, Suriye Uluslararası Nakliye Federasyonu (SFIFF) ilk genel kurulunu Şam'da yaptı. Özel davetli olarak katılım sağlayan Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Türkiye uluslararası taşımacılık sektörünü temsil ederek tarihi buluşmada yerini aldı.

UND Yönetim kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Ramiz Kılınc, Çalışma Grubu Başkanı Cuma Kaynar, üyeler Abdurrahim Kılıç, Mahmut Rıdvanoğulları, Raif Ay, İbrahim Güler, Hamit Şanverdi ile İcra Kurulu Başkanı Alper Özel toplantıda yer aldı.

Toplantıda UND Başkan Yardımcısı Mehmet Ramiz Kılınc yaptığı konuşmada, Türk ve Suriyeli taşımacıların sadece yük değil; umut, güven, dayanışma ve kardeşlik de taşıyacağını vurguladı. UND heyeti ayrıca Suriyeli meslektaşlarla samimi bir atmosferde buluştu, sembolik pasta kesimiyle dostluk pekiştirildi.

Genel Kurul'da UND ile SFIFF arasında iş birliğini güçlendirmeye yönelik Mutabakat Zaptı, Türkiye'nin Şam Büyükelçisi Burhan Köroğlu ve Suriye Ulaştırma Bakanı Yarob Badr'ın huzurunda imzalandı. Bu anlaşma, iki ülke taşımacılık ilişkilerinde yeni bir dönüm noktası olacak.

Ayrıca Genel Kurula katılan UND temsilcileri, Suriye Devlet



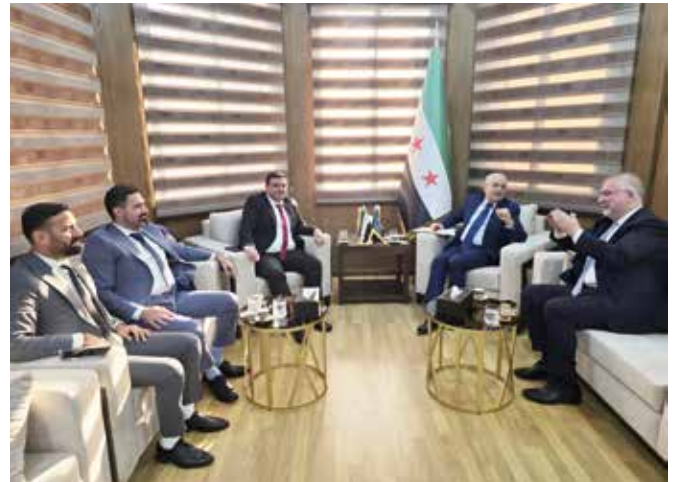
Televizyonu'na röportajlar vererek iki ülke arasındaki ticaret ve taşımacılıkta atılan olumlu adımları kamuoyu ile paylaştı. Röportajlarda, UND ve SFIFF arasındaki iş birliği, Türkiye ile Suriye arasındaki dostluk bağları ve taşımacılığın ticarete sağlayacağı katkılar vurgulandı. Ayrıca, iki ülkenin dünya tedarik zincirlerine kendi toprakları üzerinden yeniden bağlanacak olmasının memnuniyet verici bir gelişme olduğu ifade edildi.

UND Heyeti, Suriye Ulaştırma Bakanı ile görüştü

UND heyeti, Şam programı çerçevesinde Suriye Ulaştırma Bakanı Sayın Yarob Badr'ı makamında ziyaret etti. Ziyarete UND Çalışma Grubu Başkanı Cuma Kaynar, Çalışma Grubu Üyesi Hamit Şanverdi ve İcra Kurulu Başkanı Alper Özel katıldı.

Görüşmede, iki ülke arasındaki transit ve ikili taşımacılık faaliyetleri, sektörün güncel ihtiyaçları ve geleceğe dönük fırsatlar detaylı olarak ele alındı. UND heyeti, Türkiye Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile uyumlu biçimde sektör beklentilerini aktardı.

Toplantıda, iki ülke arasındaki iş birliğinin kurumsal düzeyde güçlendirilmesi için Karma Ulaştırma Komisyonu (KUKK) toplantısının en kısa sürede gerçekleştirilmesi hususunda mutabakata varıldı. Bu gelişme, taşımacılık alanında atılacak somut adımların habercisi olarak memnuniyetle karşılandı.



UND'den Şam Büyükelçimiz Burhan Köroğlu'nu ziyaret etti

UND heyeti, Şam'daki temasları kapsamında Türkiye'nin Şam Büyükelçisi Burhan Köroğlu'nu makamında ziyaret etti. Yapıcı bir atmosferde gerçekleşen görüşmede, iki ülke arasındaki ticari ve lojistik koridorları değerlendirilirken, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığımız öncülüğünde yürütülen temaslar çerçevesinde geleceğe yönelik ikili ve transit taşımacılık faaliyetleri ele alındı. UND heyeti nazik ev sahipliği için Büyükelçi Burhan Köroğlu'na ve Dışişleri Bakanlığı'na teşekkür ederek, iki ülke arasındaki iş birliğinin güçlenerek sürecine olan inancını dile getirdi.



- * Kayar perde, kayar çatı karoser
- * Klasik sistem brandalı karoser
- * Özel tasarım karoser imalatı
- * Alüminyum karoser imalatı
- * Kapalı sac karoser imalatı
- * Meşrubat karoserleri

TOKS

TOKS TÜRKİYE OTOMOTİV KAROSER SANAYİ
+90 262 270 71 72 www.toks.com.tr karoser@toks.com.tr



UND Genişletilmiş Eylül Ayı Toplantısı Tırsan ev sahipliğinde yapıldı

Uluslararası Nakliyeciler Derneği'nin (UND) Genişletilmiş Eylül Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı, Tırsan'ın ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Tırsan'ın 48. yılı kapsamında düzenlenen özel etkinlikte, yeni test sahası ve yeni perdeli treyler lansmanı da yapıldı. Toplantıya UND'nin önceki dönem başkanı Çetin Nuhoğlu da katıldı.



Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Yönetim Kurulu Toplantısı, 27 Eylül'de TIRSAN ev sahipliğindeki TIRSAN'ın Adapazarı Fabrikası'nda gerçekleştirildi. Toplantıda lojistik sektöründeki güncel gelişmeler ve bölge çalışma gruplarından gelen talepler kapsamlı şekil-

de ele alındı.

Toplantıda sektörün güncel sorunları ele alındı. Gümrüklerde yaşanan sıkıntılar, leasingli araç düzenlemesi ve kadın sürücü yetiştirme projeleri gündemin öne çıkan başlıkları oldu. Bölgesel çalışma gruplarının başkanları da faaliyetlerini aktararak bölgelerdeki son durumu ve beklentileri paylaştı.



Ayrıca UND'ye katılan firmalara plaketleri takdim edildi. Tırsan Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu toplantıda yaptığı konuşmada sivil toplum çalışmalarının önemine vurgu yaptı. Nuhoglu, UND'ye katkılarının kendisi için bir "gönüllü askerlik" görevi olduğunu belirterek, "Sivil toplum örgütünü bir askerlik gibi görüyorum. Birincisi zorunlu askerlik, ikincisi gönüllü askerliktir. Biz gönüllü askerlik görevimizi yaptık, bu süreçte sektör için birikimlerimizi aktarmaya çalıştık. Bundan sonra hem şirketimize hem de sizlere daha fazla hizmet edebilmek için çalışmaya devam edeceğiz" dedi. UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ise son dönemde yapılan temaslara ve sektör gündemine dair bilgileri üyelerle paylaştı. Leasingli araçların özmal sayılması yö-

nündeki düzenlemenin sektör açısından tarihi bir gelişme olduğuna dikkat çeken Aras, "Ulaştırma Bakanlığı ile yoğun temalarımız sonucunda leasingli araçların özmal sayılmasına yönelik düzenleme hayata geçiyor. Bu, finansmana erişimin zorlaştığı bir dönemde sektörümüze büyük avantaj sağlayacak. UND'nin kurumsal gücü olmasaydı bu kazanımı elde edemezdik" ifadelerini kullandı.

Aras ayrıca, kadın sürücü yetiştirme çalışmalarında önemli bir mesafe kat edildiğini duyurdu. Ekim ayında başlayacak yeni projeye kadın sürücülerin sektöre kazandırılacağını belirten Aras, "Kadın Çalışma Grubumuz çok aktif ve başarılı işler yapıyor. Kadın sürücülerle sektörümüz daha da güçlenecek" dedi.





YENİ ÜYELİK BELGELERİ TAKDİM EDİLDİ

Toplantıda ayrıca, Temmuz ayı Yönetim Kurulu toplantısında üyelikleri kabul edilen firmalara üyelik belgeleri takdim edildi.

Karalog Uluslararası Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti., Aurora Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti., Canbey Lojistik Petrol Akaryakıt İth. İhr. Tic. Ltd. Şti. ve Seynak Uluslararası Kara Hava Deniz Taş. Tic. Ltd. Şti. ve Uzunbağ Ulus. Taş. Oto Yedek Parça Pet. Ür. Tarm.Orm. Hayv. San.Ür. ve Gıda Mad. İth.İhr.ve Tic. Ltd. Şti. firma temsilcilerine üyelik belgeleri UND Önceki Dönem Başkanı ve TIRSAN Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhuğlu, UND Yönetim Kurulu 2. Başkanı Ergün Bilen, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları; Murat Baykara, Haşmet Karasu ve Fırat Başbilen tarafından takdim edildi.



UND Yönetim Kurulu Tirsan Etkinliğine Katıldı

Yönetim Kurulu toplantısının ardından üyeler, TIRSAN'ın 48. yıl kutlamasına katıldı. Etkinlikte yeni test pistinin tanıtımı yapılırken, TIRSAN'ın Yeni Nesil Tenteli Perdeli Mega treylerlerinin lansmanı da

gerçekleştirildi. TIRSAN'ın dünyada fabrika içinde kurulu olan ilk ve tek test pistinde araçlar 1 milyon kilometrelik zorlu teste tabi tutuluyor. Bin kişiye

yakın davetlinin katıldığı etkinlikte, misafirler test pistindeki uygulamalı sürüşleri yakından izledi. Araçların test performansı ise ilgi çekici ve unutulmaz anlara sahne oldu.



Ulaştırmada 2026–2028 yol haritası çizildi: Lojistik öncelikli



Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, 2026–2028 Dönemi Yatırım Programı kapsamında ulaştırmada yeni yol haritasını açıkladı. Demir yolu ve lojistik yatırımları ön plana çıkarken, kent içi raylı sistemler ve otoyol projeleri de ihtiyaçlara göre devreye alınacak. Bakan Uraloğlu, 2026-2028 Dönemi Yatırım Programı hazırlıklarına ilişkin, “Çukurova, Batı Karadeniz ve Marmara bölgeleri başta olmak üzere mevcut ve yapımı devam eden lojistik merkezlerin standartları yükseltilecek.” dedi.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, AA muhabirine, 2026-2028 Dönemi Yatırım Programı hazırlıklarına ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Bakan Uraloğlu, Türkiye’nin demir yolu yatırımlarına hız kesmeden devam edeceğini belirterek şu projelere dikkat çekti: Mersin-Gaziantep, Ankara-İzmir, Bandırma-Bursa-Osmaneli, Halkalı-Kapıkule hatları, ikinci hat yapımları, sinyalizasyon ve elektrifikasyon çalışmaları, iltisak hatları ile hat kapasitesi ve verimliliğinin artırılması ve yerli raylı sistem araç üretimi

LOJİSTİK MERKEZLERDE STANDARTLAR YÜKSELİYOR

Lojistik yatırımlarına da ülkenin dört bir yanında devam edeceklerini dile getiren Uraloğlu, şunları kaydetti: “Çukurova, Batı Karadeniz ve Marmara bölgeleri başta olmak üzere mevcut ve yapımı devam eden lojistik merkezlerin standartları yükseltilecek, yeni yapılacak yük ve lojistik

merkezlerini yük talebinin yüksek olduğu demir yolu koridorlarında planlayacağız. Türkiye’nin lojistikte bölgesel açıdan daha etkin olması yönünde, lojistik maliyetleri ile işlem süre ve süreçlerinin azaltılmasını sağlayacak, ulaştırma türlerinin bütünleşmiş bir şekilde işletilmesini temin edecek, kombine taşımacılık uygulamalarını geliştireceğiz. Ulaştırma planlamasında kalite ve güvenliği artıracak projeler ile Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı sonuçları dikkate alınarak lojistik merkezlerin ve üslerin yapımına öncelik ve ağırlık vereceğiz.”

Uraloğlu’nun verdiği bilgiye göre tamamlanma aşamasındaki otoyol projeleri hızla devreye alınacak. Ayrıca; üstyapı iyileştirmeleri, trafik güvenliği çalışmaları, köprü ve viyadük onarımları öncelik kazanacak.

“Mavi Vatan” vizyonu çerçevesinde Doğu Akdeniz Ana Konteyner Limanı ve Rize İyidere Lojistik Limanı öne çıkan projeler olacak. Havacılıkta ise mevcut havalimanlarının pist, apron ve taksi yollarında iyileştirmeler yapılacaktır.

Schengen Vizesi Krizi Sürüyor: UND'den sektöre nefes aldıran vize hizmeti



Türkiye ile Avrupa Birliği (AB) arasındaki ticaretin bel kemiğini karayolu taşımacılığı oluşturuyor. Ancak Schengen vizesi alımında yaşanan sorunlar, sektörü ciddi biçimde zorluyordu. UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, son 1,5-2 yılda artan vize krizini “Sistem kitlendi” sözleriyle özetledi. Bu krizi aşmak için harekete geçen Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Bulgaristan ve Yunanistan konsolosluklarıyla özel işbirliği geliştirdi. Artık firmalar sürücülerini için daha öngörülebilir başvurular yapabiliyorlar.

UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, Schengen vizelerindeki son durumu ve UND'nin uluslararası tır sürücülerine verdiği vize hizmetlerini anlattı. Sözleşiminde Vizelerden Sorumlu UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum da hazır bulundu. Özel'in ifadesine göre, özellikle son

1.5-2 yıldır şoförlerin yaşadığı Schengen vizesi krizi, sektörü durma noktasına getirmişti. Aylar süren randevu bekleme-leri ve tecrübeli şoförlerin bile vize reddi alması, sektördeki belirsizliği artırıyordu.

UND, bu sorunu aşmak için Bulgaristan ve Yunanistan konsolosluklarıyla özel bir iş birliği modeli geliştirdi. Bu yeni



sistemin en büyük avantajı, randevuların daha öngörülebilir hale gelmesi ve şoförlerin uzun bekleme kuyruklarından kurtulması oldu.

HAK EDEN DE RET YİYOR

Özel, özellikle son dönemde vize süreçlerinde “toptancı bir yaklaşım” gözlendiğini söylüyor: “Eksik veya sahte evrakla başvurulara verilen retleri anlarım. Ama yıllardır Avrupa’ya gidip gelen, başvuru dosyası düzgün, defalarca Schengen almış iş insanı, öğrenci, sporcu ve şoförlere de ret verilmeye başlandı. Önceden bir yıl ya da iki yıl çok girişli vize alan şürücü, şimdi 3 aylık tek girişli alıyor. Üstelik aynı firmanın bir sürücüsü vize alabilirken diğeri aynı evrakları olmasını rağmen evrakta tutarlılık yok denilerek ret alabiliyor. Tutarlılık



yok.” Vize randevularında yaşanan tıkanıklığın ciddi bir belirsizlik yarattığını belirten Özel, “2-3 ay randevu bulamayan şoförler olduğunu söyledi.

“ŞOFÖRLERE AYRIMCILIK YAPILIYOR”

Alper Özel, Avrupa Birliği’nin vize süreçlerini kolaylaştırmayı hedefleyen “Cascade” sisteminden (aşamalı uzun süreli vize) şoförlerin hariç tutulmasını “açık bir ayrımcılık” olarak değerlendirdi.

AVRUPALI SİYASİLER POPÜLİST YAKLAŞIYORLAR

Avrupa’daki siyasi atmosferin de bu tabloyu etkilediğini belirten Özel, “Sağ partiler yükseliyor, göçmen karşıtlığı artıyor. Böyle bir ortamda hükümetler vizeleri kolaylaştırıyoruz diyemiyor. Türkiye’ye yönelik vize politikaları da bu popülist baskıların gölgesinde şekilleniyor” diye konuştu.

ŞOFÖRLER ÖNCELİKLİ OLMALI

Alper Özel, UND’nin vize sorununa yönelik taleplerinin net olduğunu belirtti. Şoförlerin; ayrı, acil ve öncelikli kategori meslek grubu olarak değerlendirilmesi ve tecrübeli şoförlere Cascade sisteminin uygulanması gerektiğini ifade etti. Özel, şoförlerin taşıdığı yükün ticari önemine dikkat çekerek, vize süreçlerindeki aksamanın hem AB hem Türkiye ekonomisini doğrudan etkileyeceğini söyledi.

UND’nin, Bulgaristan ve Yunanistan ile gerçekleştirdiği bu pilot projenin diğer ülkelere de yayılması hedefleniyor. Özel, “Biz bu işin üstesinden geldik, hazırız ve talibiz” diyerek, bu modelin diğer ülkelerin konsolosluklarıyla da uygulanabileceğini vurguladı.

Şu an için UND’nin bu hizmetinden yararlanmak isteyen



firmaların sayısının yoğunluğu nedeniyle aralık ayı sonuna kadar tüm randevuların dolduğunu belirten Özel, bu durumun hizmetin ne kadar gerekli olduğunun bir kanıt olduğunu ifade etti. Yeni sistem sayesinde şoförlerin ne zaman randevu alacağını önceden bilmesi ve sefer planlamasını buna göre yapabilmesi, sektördeki planlama belirsizliğini bir nebze ortadan kaldırdı.

UND, ŞOFÖRLERİN VİZE SORUNUNA ÇÖZÜM YOLU AÇTI

Avrupa'ya taşıma yapan Türk şoförlerin Schengen vizesi krizi giderek büyürken, Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) kritik bir adım attı. Dernek, özellikle Bulgaristan ve Yunanistan konsoloslukları ile geliştirdiği özel iş birliği sayesinde, şoförlerin başvurularını kolaylaştıran bir sistem kurdu.



YENİ DÜZENLEME NASIL İŞLİYOR?

Vizelerden Sorumlu UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum uygulamanın avantajlarını anlattı: "Randevular daha öngörülebilir hale geldi: Şoför, hangi tarihte başvuracağını önceden biliyor. Daha uzun süreli vizeler alınmaya başladı: Özellikle Bulgaristan üzerinden yapılan başvurularda, 1 yıla kadar çok girişli vizeler veriliyor. Konsolosluk iş yükü hafifledi: Evraklar konsolosluğa gitmeden önce, konsoloslukların vize kontrol listesi ve şartlarına göre evrakları düzenleyip, dosyalıyoruz. Son ve nihai kontrol konsolosluklar tarafından yapılıyor."

"KAZAN-KAZAN SİSTEMİ"

Savrum, bu iş birliğinin hem sektör hem de konsolosluklar için faydalı olduğunu vurguladı: "Bir şoför ilk kez başvuruyorsa kısa süreli vize verilebilir, bunu anlıyoruz. Ama defalarca Schengen kullanmış, tecrübeli şoförlerin çok girişli ve uzun süreli vize alması hem lojistik sektörünün işleyişini kolaylaştırır hem de konsoloslukların yükünü azaltır. Bu sistem tam anlamıyla 'kazan-kazan' modeli oldu."

SEKTÖRÜN RAHAT NEFES ALMASI BEKLENİYOR

Yeni düzenleme sayesinde şoförlerin uzun randevu kuyruklarında beklemesinin ve belirsizlik yaşamasının önüne geçiliyor. Ayrıca taşımaların aksamalarının önlenmesiyle, Türkiye'nin Avrupa ticaretinde yaşadığı kayıpların azaltılması hedefleniyor.

UND Vize Departmanı

UND'nin Bulgaristan ve Yunanistan konsoloslukları ile geliştirdiği özel iş birliği sayesinde şoförlerin vize başvuru süreçleri kolaylaştı. UND Vize Departmanı, firmaların gönderdiği sürücülere ait evrakları konsolosluga iletilmeden önce

ilgili konsoloslukların vize kontrol listesi ve şartlarına göre düzenleyip dosyalıyor. Tam kontrolden geçen evraklar, nihai karar için konsolosluklara gönderiliyor. Vizelerden sorumlu UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum'un yönetimindeki UND Vize Departmanı, 5 kişilik ekibiyle yoğun bir mesai yürütüyor.



Elif Savrum - UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı



Furkan Özçelik - Vize Uzman Yardımcısı



Mihriban Akayrancı - Vize Uzman Yardımcısı



Betül Taşan - Vize Uzman Yardımcısı



Dilara Brim - Vize Uzman Yardımcısı



Erkan Yılmaz - Vize Uzman Yardımcısı



Türkiye lojistikte de yatırım ülkesi olacak

Ticaret Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) iş birliğiyle düzenlenen “Gelişen Küresel Lojistik Ağları Odağında Yatırım Ülkesi Türkiye” paneli, 24 Eylül’de sektör temsilcilerini bir araya getirdi. İki oturumdan oluşan panelde, lojistik sektörünün karşılaştığı zorluklar, yatırım fırsatları ve kamu destekleri kapsamlı şekilde ele alındı.

Gelişen Küresel Lojistik Ağları Odağında Yatırım Ülkesi Türkiye” paneli geniş bir katılımı yapıldı. Panelin açılış konuşmalarını Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş, TİM Başkan Vekili Ahmet Fikret Kileci ve HİB Yönetim Kurulu Üyesi ve Yük Taşımacılığı & Lojistik Hizmetleri Komite Başkanı Murat Baykara gerçekleştirdi. Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Komitesi tarafından düzenlenen Gelişen Küresel Lojistik Ağları Odağında Yatırım Ülkesi Türkiye Paneli, geniş bir katılımı Dış Ticaret Kompleksi Şehit Ömer Halisdemir Konferans Salonu’nda gerçekleştirildi. Panelin açılış konuşmalarını HİB Yönetim Kurulu Üyesi ve Yük Taşımacılığı & Lojistik Hizmetleri Komite Başkanı Murat Baykara, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti

Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş ve TİM Başkan Vekili Ahmet Fikret Kileci yaptı.

MURAT BAYKARA: HİZMET İHRACATI İÇİNDE TAŞIMACILIĞIN PAYI YÜZDE 35'E ULAŞTI

HİB Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Komite Başkanı Murat Baykara, sektörün hizmet ihracatı içindeki payının yüzde 35'lere ulaştığını ve 20 milyar dolar olan ihracatın 2028 yılında 40 milyar dolara ulaşmasını beklediklerini söyleyerek sözlerine başladı. HİB Lojistik Hizmetler Komitesi'ne üye olan firma sayısının son dört yılda 4 kat artarak 800 firmaya ulaştığını belirten Baykara, özellikle küresel pandemi sonrasında yaşanmaya devam savaşlar ve krizlerin ardından Türkiye'nin son beş yılda eskisinden çok daha kritik ve avantajlı bir konuma yükseldiğine dikkat çekti.





Hedef küresel süper güç olmak

"Ülkemizin sanayi ve üretim gücü, esnek ve etkin ihracatı ve lojistik kabiliyetleri ile küresel bir tedarik üssü olarak öne çıkabildiğini görüyoruz" diyen Baykara, "Bugün en büyük ticaret ortağımız Avrupa Birliği, Küresel Geçit girişimi kapsamında Türkiye'yi de Orta Koridor özelinde destek kapsamına aldı. Geçtiğimiz günlerde açıklanan 2026-2028 Orta Vadeli Program'da da 'ihracatımızın etkin ve kapsamlı akışı tesis edilecek, ihracatın sürdürülebilirliğini sağlayacak altyapı oluşturulacaktır' sözleriyle lojistik sektörümüzün gelişiminin desteklenmeye devam edeceği açıkça ifade ediliyor" dedi.

Baykara, "Artan belirsizlikler ve yükselen maliyetler karşısında, sektörümüzün uluslararası arenada rekabetçiliğini sürdürebilmesi için finansman olanaklarına erişim stratejik bir ihtiyaçtır. Finansmana ulaşmanın hiç de kolay olmadığı günümüz küresel ekonomisinde, Türk Eximbank, İhracatı Geliştirme A.Ş. gibi kuruluşlarımızın sektörümüze sunduğu

imkanlar hayati bir önem taşımaktadır" dedi. Baykara sözlerini şöyle sürdürdü: "2030 yılına kadar yüzde 30 oranında artması beklenen Avrupa-Kafkasya-Asya ticaretinin taşıyabileceği, ayrıca Kalkınma Yolu, Zengezur koridoru gibi projelerle bu bölgeleri Ortadoğu ve Körfez bölgesi ülkelere bağlayabilecek en güvenilir, en etkin ve en hızlı uluslararası taşımacılık koridorlarının merkezindeki Türkiye olarak, 'Türkiye Yüzyılı' vizyonunun en temel yapı taşlarından biri Türkiye lojistik sektörüdür. Bu vizyon çerçevesinde ülkemizi bölgesinde ve küresel düzeyde bir 'süper güç' konumuna getirilmesi için Hizmet İhracatçıları Birliği Taşımacılık ve Lojistik Komitesi olarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz."

AHMET FİKRET KİLECİ: "İHRACATTA BAŞARININ ANAHTARI LOJİSTİK VE BEŞERİ SERMAYE"

Hizmet İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen panelde konuşan Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkan Vekili Ahmet Fikret Kileci, ihracatın gelişimi için lojistikte yapılması gerekenlere dikkat çekti. Konuşmasında küresel değişim sürecine vurgu yapan Kileci, geleneksel yöntemlerle ilerlemenin artık mümkün olmadığını belirtti. "Eskiden bildiğimiz doğrular artık geçerliliğini yitiriyor" diyen Kileci, ihracatın geleceği için veriye dayalı yönetim, analitik düşünce ve hızın ön planda tutulması gerektiğini ifade etti. Lojistik sektörünün bu süreçte kritik bir rol üstlendiğini belirten Kileci, intermodal taşımacılığın doğru kurgulanmasının başarının anahtarı olduğunu söyledi. Kileci, lojistiğin eksik veya hatalı planlanması durumunda Türkiye'nin küresel ticarete dezavantajlı duruma düşebileceğini belirterek, "Oyuna bir sıfır değil, bazen birkaç sıfır geriden başlıyoruz" dedi.

DR. YUSUF KARAKAŞ: LOJİSTİK SEKTÖRÜNE BUGÜNE KADAR 2,86 MİLYAR TL DESTEK SAĞLANDI

Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş, Türkiye'nin yalnızca 4 saat-



lik uçuş mesafesiyle 1.4 milyar insana ve 67 ülkeye erişim sağlayabildiğini vurgulayarak, bu bölgelerin toplam ticaret hacminin 8.6 trilyon dolara ulaştığını belirtti. "Türkiye'nin olmadığı bir ticaret koridorunun sürdürülebilir olması mümkün değildir" diyen Karakaş, ülkenin lojistikte bölgesel merkez konumunu pekiştirdiğini söyledi.

Bugün küresel lojistik sektör büyüklüğünün 114 trilyon dolar olduğunu söyleyen Karakaş, 2024 yılında 117,2 milyar dolar olan hizmet ihracatının 41 milyar dolarını lojistiğin oluşturduğunu söyledi. Karakaş, "Bu rakam toplam hizmet ihracatımızın yüzde 35'ine tekabül ediyor. 2025 hedefimiz 48 milyar dolar, 2028 hedefimiz ise 78 milyar dolar. Şu an için dünyada

10'uncu, Avrupa'da 6'ıncı sıradayız" dedi.

Karakaş, Orta Koridor, Kalkınma Yolu Projesi ve Zengezur Koridorunun Türkiye için stratejik önem taşıdığını ifade ederek, Kars-Aralık-Dilucu Demiryolu hattının bu projeleri destekleyen adımlardan biri olduğunu söyledi. Ayrıca tahıl koridoru, AB geçiş belgeleri ve Süveyş Kanalı'ndaki krizlerde Türkiye'nin aktif rol üstlendiğini vurguladı.

Bakanlık olarak lojistik sektörüne bugüne kadar 2,86 milyar TL destek sağlandığını açıklayan Karakaş, yeni destek mekanizmalarının da devreye alınacağını belirtti. "Türkiye artık sadece bir transit ülke değil, küresel bir lojistik üs konumuna gelmiştir. Bunu dünya da net biçimde görmektedir" ifadelerini kullandı.

Zorluklar ve Yatırım Fırsatları Paneli

"İhracat ile Büyüyen Türkiye'de Lojistik Sektörünün Önündeki Zorluklar ve Yatırım Fırsatları" başlıklı ilk oturumun moderatörlüğünü Dışyönder Başkanı ve Gümrük Müşaviri Hakan Çınar üstlendi. TİM Başkan Vekili Ahmet Fikret Kileci, THY Cargo Başkan Yardımcısı Mustafa Erdoğan, YASED Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Sercan Bahadır ve LC Waikiki Lojistik Müdürü Sait Baykara panelde konuşmacı olarak yer aldı.



TİM BAŞKAN VEKİLİ AHMET FİKRET KİLECİ: DOĞRU PLANLAMA İLE HAREKET EDİLMELİ

TİM Başkan Vekili Ahmet Fikret Kileci, yaptığı değerlendirmede altyapı eksiklikleri ile yanlış kullanılan lojistik yöntemlerin mutlaka düzeltilmesi gerektiğini dile getirdi. Ezber yöntemlerle ilerlemenin mümkün olmadığını, analitik düşünce, teknoloji kullanımı ve doğru planlamayla hareket edilmesi gerektiğini belirtti.

Kileci, hedeflerin kuru rakamlar olarak kalmaması gerektiğini, kısa, orta ve uzun vadeli planlar yaparak bu hedeflerin

sürekli revize edilmesi gerektiğini söyledi. Ortak akıl vurgusu yapan Kileci, devlet, iş dünyası, lojistik sektörü ve vatandaşların birlikte hareket etmesi gerektiğini; kanunların da sahada uygulanacak kişilerle istişare edilerek hazırlanmasının önemine dikkat çekti.



THY CARGO BAŞKAN YARDIMCISI MUSTAFA ERDOĞAN: TÜRKİSH CARGO BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRECEK

Mustafa Erdoğan, 2012 yılında göreve başladığında Turkish

Cargo'nun dünya sıralamasında 33. basamakta olduğunu hatırlatarak, 2024 yılında şirketin dünya üçüncülüğüne yükseldiğini vurguladı. İstanbul Havalimanı'ndaki Smartist kargo merkezinin kapasitesinin yüzde 100'e ulaştığını ifade eden Erdoğan, 2028'in ilk çeyreğinde devreye alınacak ikinci fazla yıllık işleme kapasitesinin 4,5 milyon tona çıkacağını ve bunun da tesisin "dünyanın en büyük hava kargo işleme merkezi" haline geleceğini söyledi. Filo yatırımlarına da değinen Erdoğan, Türk Hava Yolları'nın 2003'te 65 uçaktan bugün 500 uçağa ulaştığını, 2033 hedefinin ise 800 uçak olduğunu hatırlattı. Turkish Cargo olarak 100'ün üzerinde noktaya freighter (kargo uçağı) ile hizmet verdiklerini, bu sayıyı 150'nin üzerine çıkaracaklarını aktardı. Erdoğan, THY'nin bugün 130'dan fazla ülkeye, 350'den fazla noktaya uçan dünyanın en geniş uçuş ağına sahip havayolu olduğunu vurguladı. Bunun ihracatçı için büyük bir güç olduğunu belirterek, yeni ortaklıklarla ulaşılmayan noktalara da erişim sağlanacağını ifade etti.

Son olarak Erdoğan, taşımacılık maliyetlerindeki dalgalanmaların doğrudan ihracatçı ve ithalatçıyı, dolayısıyla tüketiciyi etkilediğini belirterek, lojistik maliyetlerin küresel ticaretin geleceğinde belirleyici olacağını söyledi.



YASED TİCARET ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI SERCAN BAHADIR: TÜRK LOJİSTİK SEKTÖRÜ YABANCI YATIRIMCILAR İÇİN CAZİBE UNSURLU

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Sercan Bağdaş, lojistik ve gümrük uygulamalarının ticarete belirleyici rol oynadığını söyledi. Bağdaş, "Üretmek tek başına yeterli değil, ürünleri doğru zamanda doğru pazarlara ulaştırmak gerekiyor" dedi.

Bağdaş, mevcut gümrük mevzuatının Türkiye'nin lojistik potansiyeliyle örtüşmediğine dikkat çekerek, "Daha basit, teknoloji destekli ve izlenebilir bir yapıya ihtiyaç var. Yük elleçlemede yetkilendirilmiş firmalara özel statü tanınmalı. Eğer Türkiye lojistikte küresel bir merkez olacaksa, bu düzenlemeler kritik önem taşıyor" ifadelerini kullandı.

Altyapı yatırımlarının ihracat büyümesine doğrudan katkı sağladığını hatırlatan Bağdaş, Japonya ve Türkiye üzerine yapılmış

akademik çalışmalardan örnekler verdi. Demiryolu ağının OSB'lere bağlanması ve demiryolu-denizyolu entegrasyonunun geliştirilmesinin öncelikli gündem maddeleri olduğunu belirtti. İstanbul Havalimanı'nın yük taşımacılığında sağladığı katkıya da değinen Bağdaş, orta koridorun yalnızca bir güzergâh değil, aynı zamanda bir "elleçleme merkezi" olarak değerlendirilmesi gerektiğini vurguladı.

Türkiye'nin lojistik kapasitesinin, yabancı yatırımcılar açısından da güçlü bir cazibe unsuru olduğunu belirten Bağdaş, "Sayın Hazine ve Maliye Bakanımız Mehmet Şimşek'in sunumlarında da ifade ettiği gibi, Türkiye'nin lojistik avantajı üretim ve ihracat için yatırımcılara büyük fırsatlar sunuyor" dedi.



LC WAIKİKİ LOJİSTİK MÜDÜRÜ SAİT BAYKARA: AKIŞTA YAŞANAN BİR KESİNTİ TÜM ORGANİZASYONU DURDURUR

LC Waikiki Lojistik Genel Müdürü Sait Baykara, lojistiğin şirketler için adeta bir "kan dolaşım sistemi" olduğunu vurguladı. "Akışta yaşanan bir kesinti tüm organizasyonu durdurur" diyen Baykara, küresel ölçekte faaliyet gösteren firmaların en büyük üç sorununun tedarik zincirindeki kesintiler, artan maliyetler ve karmaşık operasyonlar olduğunu söyledi.

Baykara, pandemi sonrası jeopolitik krizler, Süveyş Kanalı krizi ve artan maliyetler nedeniyle lojistik sektörünün sürekli bir kriz yönetimi içinde çalıştığını ifade etti. Buna karşın LC Waikiki'nin esnek lojistik modelleri ve alternatif rotalarla çözüm ürettiğini belirterek, "Geçen yıl ortalamamız 16 gündü, bugün 8 güne indirdik. Avrupa'daki mağazalarımıza sipariş sonrası 5 günde ürün ulaştırabiliyoruz" dedi.

Şirket olarak dijital dönüşüme öncelik verdiklerini vurgulayan Baykara, 36 ülkedeki stratejik depolama ve dağıtım ağlarını optimize ettiklerini ve güçlü iş ortaklıklarıyla riskleri azalttıklarını belirtti.

Sektöre yönelik çözüm önerilerini de sıralayan Baykara, intermodal taşımacılığın geliştirilmesi, beşeri sermayeye yatırım ve mevzuatların sadeleştirilmesi gerektiğini vurguladı. "Regülasyonlarımızın yapay zeka ve dijital dönüşüme ayak uydurması şart. Aksi halde geride kalırız" ifadelerini kullandı.

Teşvik ve Desteklerin Etki Analizi Paneli

“Lojistikte Büyüyen Türkiye’de Teşvik ve Desteklerin Etki Analizi” başlıklı ikinci oturumun moderatörlüğünü Murat Baykara gerçekleştirdi. Panelde; Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş, İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) Genel Müdürü Fatih Tuğrul Topaç ve Türk Eximbank Pazarlama Direktörü Mehmet Efkân Bingöl konuşmacı olarak yer aldı.

Kamu destekleri ve finansman olanaklarının değerlendirildiği oturumda, mevcut teşviklerin etkin kullanımı, süreçlerdeki iyileştirme ihtiyaçları ve yeni destek alanları ele alındı.



TÜRK EXİMBANK PAZARLAMA DİREKTÖRÜ MEHMET EFKAN BİNGÖL: HİZMET İHRACATÇILARI İÇİN FİNANSMANA ERİŞİM ARTIK ÇOK DAHA KOLAY

Türk Eximbank Pazarlama Direktörü Mehmet Efkân Bingöl, bankanın ihracatçı firmalara sunduğu destekleri anlattı. Eximbank’ın kâr amacı gütmeyen bir kamu kuruluşu olduğunu vurgulayan Bingöl, “Misyonumuz; ihracatı, döviz kazandırıcı hizmetleri ve katma değerli üretimi desteklemek” dedi. Eximbank’ın 24 şubesiyle hizmet verdiğini belirten Bingöl, sadece Marmara Bölgesi’nde 9 şubeleri bulunduğunu aktardı. Bankanın sağladığı kredi ve sigorta desteklerinin 2025 sonunda 52 milyar doların üzerinde gerçekleşmesinin öngörüldüğünü ifade etti. Bingöl, “Hizmet ihracatçıları bizim için stratejik öncelikte. Çünkü hizmet ihracatı, net döviz geliri yüksek bir alan” diye konuştu.

Bingöl, özellikle lojistik sektörünü yakından ilgilendiren kredi ürünlerine değinerek, Reeskont kredilerinde yüzde 18’e varan maliyet avantajı sağlandığını belirtti. Ayrıca ihracata hazırlık kredilerinde 3 yıla kadar vadeli imkan sunduklarını, işletme sermayesi kredilerinde ise 5 yıla kadar vadelerle destek sağladıklarını söyledi.

Dijitalleşme sayesinde başvuru süreçlerinin çok daha kolay hale geldiğini dile getiren Bingöl, “Artık ticari bankalara sunduğunuz evrak setinizi Eximbank’a da e-posta ile iletebiliyorsunuz. Önceden yaşanan yoğun bürokrasi ve evrak yükü büyük ölçüde ortadan kalktı” dedi.

Bingöl, konuşmasının sonunda, hizmet ihracatçıları için finansmana erişimin daha uygun maliyetlerle sağlandığını vurgulayarak, “Eximbank portföyünde yer almak, firmalara piyasanın çok altında maliyetlerle kredi ve sigorta imkanlarına erişim sağlıyor” ifadelerini kullandı.



İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. (İGE) GENEL MÜDÜRÜ FATİH TUĞRUL TOPAÇ: 200 MİLYAR LİRAYA YAKIN KREDİYE KEFALET VERDİK

İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) Genel Müdürü Fatih Tuğrul Topaç, bugüne kadar 25 bin başvuru üzerinden 200 milyar liraya yakın krediye kefalet sağladıklarını söyledi. Topaç, bu kredilerin yalnızca 70 milyon liralık kısmının sorunlu hale geldiğini, yani batık oranının 10 binde 4 seviyesinde kaldığını söyledi. Bu oran bankacılık sektöründe yüzde 3 seviyesinde bulunuyor.

Hizmet ihracatçılarına sağlanan desteklere de değinen Topaç, “6,8 milyar liralık başvurunun 4,9 milyar liralık kısmını onayladık. Bunun üçte biri lojistik sektörüne ait” dedi. Topaç, ihracatçıların finansmana erişimini hızlandırmak için tamamen dijital ortamda işleyen kefalet başvuru sistemini

devreye aldıklarını da belirtti. "Bankaların tümüyle entegrasyonumuz var. İhracatçılar sadece bankalarına başvuru yapıyor, biz de saniiyeler içinde kefalet değerlendirmesi yapıyoruz" dedi.

Eximbank'ın döviz kredilerinde İGE kefaletiyle önemli bir avantaj sağlandığını belirten Topaç, hizmet ihracatçıların kefalet sisteminden daha fazla faydalanması gerektiğini ifade etti.



TİCARET BAKANLIĞI ULUSLARARASI HİZMET TİCARETİ GENEL MÜDÜR YARDIMCISI DR. YUSUF KARAKAŞ: 2,8 MİLYAR TL HİBE DESTEĞİ SAĞLANDI

Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş, Türkiye'nin 2024 yılı hizmet ihracatının 117,2 milyar dolara ulaştığını söyledi. Bu rakamla Türkiye'nin, dünya genelinde en yüksek hizmet fazlası

sağlayan ilk 5 ülke arasına girdiğini belirtti. Ticaret Bakanlığı verilerine göre hizmetler dengesinde 61,3 milyar dolar fazla verildiğini de sözlerine ekledi.

Bakanlığın, 2022'den bu yana lojistik sektörüne toplam 2 milyar 858 milyon lira doğrudan destek sağladığını belirten Karakaş, bu desteklerin kredi değil, hibe niteliği taşıdığını vurguladı. Marka tescili, pazara giriş belgeleri, yurtdışı ofis ve depo kiralari, reklam-tanıtım faaliyetleri gibi birçok kalemin desteklendiğini de ekledi.

Karakaş, firmaların fuar katılımlarında fuar başına 1 milyon 367 bin TL destek alabileceğini söyledi. Marka destek programı ve Turquality çerçevesinde ise lojistik firmalarına yıllık 411 milyon TL'ye varan destek imkanı sağlandığını ifade etti. Desteklerden faydalanan firmaların ihracata önemli katkılar sağladığını belirten Karakaş, örneğin ABD'de kurulan bir depo sonrasında 1,2 milyar dolarlık ek ihracat gerçekleştirildiğini de sözlerine ekledi.

5448 ve 5449 sayılı kararlar kapsamında yürütülen destek programları, marka tescili, pazara giriş belgeleri, yurtdışı ofis ve depo kiralari, reklam, fuar katılımları gibi geniş bir yelpazeyi kapsadığını belirten Karakaş, "Ayrıca dijital reklam ve influencer iş birlikleri de desteklenen kalemler arasında yer alıyor. Firmaların fuar katılımları için fuar başına 1 milyon 367 bin TL'ye kadar, Marka Destek Programı ve Turquality çerçevesinde ise yıllık 411 milyon TL'ye varan destekler alabiliyor" dedi.

Karakaş, Yurtdışı Lojistik Dağıtım Ağı (YLDA) programı kapsamında ise yurtdışı depoların kurulum, kira ve işletme giderlerinin yüzde 70'inin karşılandığını aktardı. Berlin, Paris, Brüksel, Madrid ve Bükreş gibi şehirlerde kurulan depoların bu desteklerden yararlandığına değinen Karakaş, ABD'de kurulan bir depo sayesinde 1,2 milyar dolarlık ek ihracat gerçekleştirildiğini belirterek, desteklerin somut başarılarına örnek verdi.



UND Yönetim Kurulu da etkinliği takip etti. UND Yönetim Kurulu 2. Başkanı Ergün Bilen, UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Kerem İmrak, Haşmet Karasu, Ömer Gülen, Yüksek Haysiyet Divanı Üyesi Ahmet Yayman ve UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ile birlikte UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve HİB Yönetim Kurulu Üyesi ve Yük Taşımacılığı & Lojistik Hizmetleri Komite Başkanı Murat Baykara tarafından Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş'a plaket takdim edildi.



Türkiye'nin En Hızlı Büyüyen 100 şirketi açıklandı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi (ETÜ) işbirliğiyle, 2021-2023 yılları arasındaki ciro artışları baz alınarak Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketi belirlendi. Törenle açıklanan sonuçlara göre, ilk 100'deki şirketlerin ortalama ciro büyümesi, ülke genelinin 6 katı üzerinde bir performans sergileyerek yüzde 1.644'e ulaştı.

Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketi açıklandı. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, listedeki şirketlerin çalışan başına verimliliklerini yüzde 718, toplam istihdamlarını ise yüzde 88 oranında artırdığını belirtti. Şirketlerin yüzde 67'sinin ihracat yaptığını ve 67 farklı ülkeye ulaştığını vurgulayan Hisarcıklioğlu, girişimcilerin ülkenin kalkınmasındaki önemine dikkat çekti. "Girişimci karamsar olmaz, hep umut dolu olur" diyerek, yeni girişimcilere ilham kaynağı olmalarını istedi. Hisarcıklioğlu, Türkiye 100 şirketlerinin yüzde 91'inin bilgi teknolojilerine yatırım yaptığını ve yüzde 84'ünün çalışanlarına yönelik eğitimler düzenlediğini aktardı. Ayrıca, bu şirketlerin üçte ikisinin büyümek için finansmana erişim konusunda zorluk yaşadığını ve bu konunun reel sektör için öncelikli olduğunu belirtti.

TÜRKİYE'NİN YENİ EKONOMİK BAŞARILARI

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ise törende yaptığı konuşmada, Türkiye'nin siyasi istikrar ve güçlü politikalarla küresel belirsizlikleri yönettiğini ifade etti. Bu yıl sonu itibarıyla Türkiye ekonomisinin 1,5 trilyon doları aşacağını, kişi başına gelirin ise 17 bin doların üzerinde olacağını tahmin ettiklerini söyledi.

Yılmaz, Orta Vadeli Program (OVP) hedeflerine de değinerek, 2028'e gelindiğinde milli gelirin 1,9 trilyon dolara yaklaşacağını, kişi başına gelirin 21 bin dolar seviyesine çıkacağını ve enflasyonu tek haneye indirmeyi hedeflediklerini belirtti. Ayrıca, OVP'nin 2,5 milyon ek istihdam oluşturma ve işsizliği yüzde 8'in altına düşürme vizyonunu paylaştı.

İlk 100 Listesinden Öne Çıkan Detaylar

- **Lider Şirketler:** Cirounu 2 yılda %19.153 artıran Ankara merkezli Deeptech Universe ilk sırada yer aldı. Onu %18.093 büyüme ile Kahramanmaraş'tan Batı Kipaş Kağıt ve %5.126 büyüme ile İstanbul'dan Figo Ticari Bilgi ve Uygulama Platformu takip etti.
- **Coğrafi Dağılım:** Listede 25 şehirden şirket bulunuyor. En hızlı büyüyen şirketlerin 24'ü Ankara'dan, 22'si İstanbul'dan çıktı. Anadolu'dan 78 şirketin listede olması dikkat çekti.
- **Sektörel Dağılım:** Toplam 34 farklı sektörden şirket yer alırken, en büyük yoğunluk bilgisayar programlama ve danışmanlık alanında görüldü.
- **Genç ve Nitelikli Şirketler:** Şirketlerin yaş ortalaması 11,9 yıl, CEO'ların yaş ortalaması ise 45. Listedeki şirketlerin %75'inin en yetkili kişileri üniversite ve üzeri eğitim seviyesine sahip.

Ege Bölgesi Sektör Değerlendirmesi



Ege, Türkiye'nin Lojistikteki Stratejik Köprüsü

Türkiye'nin ihracat haritasında her dönem özel bir konuma sahip olan Ege Bölgesi, 2025 yılında da güçlü üretim kapasitesi, liman erişimi ve dış ticaret deneyimiyle öne çıkıyor. Tarımdan gıdaya, mermerden sanayi ürünlerine kadar geniş bir yelpazede ihracat yapan Ege, ağustos ayında 3,6 milyar dolarlık dış satım gerçekleştirerek Türkiye ekonomisine önemli katkı sundu. İzmir yüzde 55'lik payıyla bölgenin lideri olurken; Afyonkarahisar aylık bazda yüzde 14,3, yılın ilk sekiz ayında ise yüzde 27'lik artışla ihracat artış rekortmeni oldu. Denizli, Aydın ve Balıkesir ihracatlarını artırırken, Manisa ve Muğla dalgalı bir seyir izledi. Ancak tablo yalnızca rakamlardan ibaret değil. Bölgenin ihracat potansiyeli lojistik altyapı ve taşıma kapasitesiyle doğrudan bağlantılı. Küresel ekonomik durgunluk, artan

malyetler, sınır kapılarındaki yoğunluk ve şoför vizeleri gibi sorunlar lojistik sektörünün önünde ciddi engeller oluşturuyor. Buna karşın, Ege Bölgesi sahip olduğu liman ağı, güçlü karayolu altyapısı ve demiryolu projeleriyle yalnızca Türkiye için değil, Avrupa ve Asya ticaret ağları için de stratejik bir lojistik merkez olma özelliğini sürdürüyor.

Bu dosya haber çalışmamızda, Ege'nin ihracat performansını ve lojistik sektörüne yansımalarını üç önemli aktör üzerinden ele alıyoruz: U Holding Yönetim Kurulu Başkanı Musa Uçak, Denko Lojistik Genel Müdürü Oğuz Atakan Erdoğan ve Alper Lojistik Direktörü Alper Yıldırım. Bölgenin dış ticaret dinamiklerini ve lojistikte karşılaşılan sorunları değerlendiren sektör temsilcileri, aynı zamanda çözüm önerileriyle Ege'nin gelecekteki rolüne ışık tutuyor.



U Holding Yönetim Kurulu Başkanı Musa Alper Uçak: “Lojistikte dijitalleşme ve altyapı en büyük ihtiyaç”

U Holding Yönetim Kurulu Başkanı Musa Alper Uçak, lojistik sektörünün karşı karşıya olduğu sorunları ve çözüm önerilerini değerlendirdi. Uçak; maliyetlerde öngörülebilirlik, gümrük süreçlerinde dijitalleşme, sınır kapılarındaki işlem sürelerinin kısaltılması ve altyapı yatırımlarının güçlendirilmesi gerektiğini vurguladı. Ayrıca Ege Bölgesi’nin üretim gücünün lojistik faaliyetlerini desteklediğini belirterek, kamu-özel sektör iş birliğinin rekabetçiliği artırmada kilit rol oynayacağını söyledi.

U Holding Yönetim Kurulu Başkanı Musa Alper Uçak, 2025’in ilk 9 ayında Ege Bölgesi’nden yapılan ihracat taşımaları ve sektörün geleceğine dair değerlendirmelerde bulundu. Uçak, hem bölgesel avantajlara hem de lojistik sektörünün çözüm bekleyen kritik noktalarına dikkat çekti.

“İLK 9 AYDA İHRACAT TAŞIMALARINDA İSTİKRARLI BİR BÜYÜME YAKALADIK”

Uçak, 2025’in ilk dokuz ayında ihracat taşımalarında istikrarlı bir artış kaydettiklerini belirterek, özellikle Avrupa pazarına yoğunlaştıklarını ifade etti: “Başta Almanya, Polonya, İtalya, Fransa, Hollanda ve İspanya olmak üzere Avrupa



Birliğı ülkelerine düzenli sevkiyatlarımız devam etti. Ancak olumsuz hava şartları nedeniyle özellikle kiraz gibi bazı gıda ürünlerinde üretim kapasitesi düşüşü yaşandı ve bu da gıda ihracatını etkiledi."

EGE BÖLGESİ ÜRETİM GÜCÜ LOJİSTİĞİ DESTEKLİYOR

Ege Bölgesi'nin üretim kapasitesi ve ihracat odaklı yapısının lojistik faaliyetlerini doğrudan desteklediğini vurgulayan Uçak, "Gıda, tarım ürünleri ve sanayi mallarındaki üretim artışı, taşımalarımıza düzenli talep yaratmaktadır. Avrupa pazarlarına yönelik istikrarın sürdüğünü söyleyebiliriz" dedi.

SEKTÖRDE ÖNE ÇIKAN ZORLUKLAR

Uçak, taşımacılık faaliyetlerinde karşılaştıkları başlıca sorunları şöyle sıraladı: Navlun maliyetlerindeki dalgalanmalar, yüksek akaryakıt giderleri, gümrük işlemlerinde yaşanan yoğunluk, sınır geçişlerinde zaman kayıpları ve Avrupa Birliğı geçiş belgeleri ve vize sorunsalı.

DİJİTALLEŞME HIZLANMALI VE MALİYETLER ÖNGÖRÜLEBİLİR HALE GELMELİ

Hem firma hem de sektör açısından çözüm bekleyen en kritik başlıkları sıralayan Uçak, "Sektör genelinde çözüm bekleyen en önemli konular; dijitalleşme süreçlerinin hızlandırılması, sınır kapılarındaki işlem sürelerinin kısaltılması, ülkelerin geçiş belgelerinin artırılması ve maliyetlerin öngörülebilir hale getirilmesidir. U Logistics olarak kamu otoritelerinden beklentimiz, gümrük işlemlerinde dijital entegrasyonun artı-



rılması, sürdürülebilir taşımacılık için teşviklerin hayata geçirilmesi, tedarik organizasyonu ile faaliyetlerine devam eden lojistik firmalarının mali yapılarının, sertifikasyon süreçleri belirli aralıklarla kamu kurumları tarafından dijital ortamlarda denetime tabi tutulması, uluslararası lojistikte rekabetçiliğı artıracak düzenlemelerin yapılmasıdır" ifadelerini kullandı.

EGE'DE GÜÇLÜ ENTEGRASYON AĞI

Uçak, U Logistics'in bölgedeki avantajlarına değinerek üretici firmalarla kurulan entegrasyon ağına ve dijital çözümlere dikkat çekti. Uçak, "U Logistics, Ege Bölgesi'nde üretici firmalarla kurduğu güçlü entegrasyon ağı ve dijital çözümlere yaptığı yatırımlarla öne çıkmaktadır. Bölgedeki iş ortaklarımızla geliştirdiğimiz iş birlikleri sayesinde müşterilerimize hızlı, güvenilir ve maliyet avantajı sağlayan çözümler sunmaktayız. Bunun yanı sıra, operasyonlarımızda kullandığımız dijital takip ve raporlama sistemleri uluslararası pazarda rekabet gücümüzü artırmaktadır" diye konuştu.

ALTYAPI VE EĞİTİM VURGUSU

Bölge nakliyelerinde performansın artırılması için atılması gereken adımlara da değinen Uçak, şöyle devam etti: "Bölge nakliyelerinde performansın artırılabilmesi için öncelikle karayolu, demiryolu, denizyolu altyapılarının ve alternatiflerinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Gümrük işlemlerinde dijitalleşmenin artırılması, lojistik sektöründe nitelikli iş gücünün geliştirilmesine yönelik eğitim çalışmalarının yaygınlaştırılması büyük önem taşımaktadır. Ayrıca özel sektör ile kamu arasında iş birliğinin güçlendirilmesi, sektörde sürdürülebilir ve rekabetçi bir yapı oluşmasına katkı sağlayacaktır." Musa Uçak, bu adımların atılması halinde Ege Bölgesi lojistik sektörünün sürdürülebilir ve rekabetçi bir yapıya kavuşacağını vurguladı.



Alper Lojistik Direktörü Alper Yıldırım: “Ege, yüksek üretim kapasitesi ve liman erişimiyle güçlü bir lojistik üssü”

Alper Lojistik Direktörü Alper Yıldırım, Ege Bölgesi’nin yüksek üretim kapasitesi ve liman bağlantılarıyla güçlü bir lojistik üssü olduğunu vurgularken; maliyet baskısı, sınır yoğunlukları ve soğuk zincir risklerinin sektörün önünde kritik engeller oluşturduğunu belirtiyor. Yıldırım’a göre dijitalleşme ve yeni lojistik hatlar bölgenin küresel rekabet gücünü daha da artıracak.

Ege Bölgesi, ihracat potansiyeli, üretim gücü ve liman bağlantılarıyla Türkiye’nin dış ticaretinde stratejik bir rol oynuyor. Ancak artan maliyetler, sınır geçişlerindeki yoğunluk ve küresel dalgalanmalar lojistik firmalarının operasyonlarını doğrudan etkiliyor. Alper Lojistik Direktörü Alper Yıldırım, bölgenin

ihracat taşımalarına, karşılaşılan sorunlara ve çözüm beklentilerine ilişkin önemli değerlendirmelerde bulundu.

İHRACATTA EN YOĞUN HATLAR BDT VE AVRUPA BİRLİĞİ

2025’in ilk dokuz ayında Ege Bölgesi taşımalarının geç-



miş yıllara kıyasla daha sakin geçtiğini belirten Yıldırım, bu dönemde özellikle dondurulmuş gıda, balık, konserve ve yaş meyve-sebze taşımalarının öne çıktığını söyledi. En yoğun taşıma noktalarının BDT ülkeleri olduğunu vurgulayan Yıldırım, Avrupa Birliği ülkelerine yönelik düzenli hatların da kesintisiz devam ettiğini ifade etti.

MALİYETLER İHRACATÇILARI PREMIUM PAZARLARA YÖNELTİ

Bölgedeki üretim maliyetlerindeki artışın ihracatçıları düşük fiyatlı pazarlardan uzaklaştırarak daha yüksek katma değerli premium pazarlara yönlendirdiğini dile getiren Yıldırım, bu durumun denizyolu taşımalarını öne çıkardığını, karayolu taşımalarında ise sınırlamalara yol açtığını kaydetti. Buna rağmen Ege'nin lojistikte güçlü bir üs olduğuna dikkat çeken Yıldırım şunları söyledi: "Yüksek üretim kapasitesi, doğrudan yatırım çekme gücü, liman erişimi, güçlü karayolu altyapısı ve planlanan demiryolu projeleriyle Ege, lojistik açısından önemli bir merkez. Önümüzdeki dönemde bu potansiyelin daha da artacağına inanıyoruz."

SINIR GECİKMELERİ VE SOĞUK ZİNCİR RİSKİ

Alper Yıldırım, taşımacılıkta en çok sınır kapılarındaki yoğunluk ve kontrol süreçlerinde yaşanan gecikmelerin sorun oluşturduğunu belirterek, özellikle frigorifik taşımaların bundan etkilendiğine dikkat çekti: "Soğuk zincirin kesintisiz devamı kritik. Sınırdaki bekleme süreleri operasyonlarımızı doğrudan olumsuz etkiliyor. Ayrıca gümrük işlemlerindeki bürokratik farklılıklar ve varış noktalarında boşaltma gecikmeleri teslimat sürelerini uzatabiliyor."



SEKTÖRÜN KRİTİK İHTİYAÇLARI

Sektörün çözüm bekleyen konularını sıralayan Yıldırım, artan akaryakıt giderlerinin navlun içindeki payı, şoför teminindeki zorluklar, maliyet artışları karşısında navlunların gerilemesi, küresel durgunluğun ticaret hacmini etkilemesi ve jeopolitik risklerin öne çıktığını aktardı. "Öncelikli ihtiyaç, sınır geçişlerinde dijitalleşme ve kapasite artırımıdır. Şoförler için dijital vize uygulaması, otonom araçlara yönelik yol haritası, güney koridorunda yeni lojistik hatların açılması ve Ro-Ro seferlerinin artırılması büyük önem taşıyor. Bu adımlar maliyetleri düşürürken yeşil lojistik hedeflerini de destekleyecektir."

REKABET GÜCÜ: GÜVENİLİRLİK VE DİJİTAL ALTYAPI

Alper Lojistik'in Ege'deki avantajlarına değinen Yıldırım, uzun yıllara dayanan ihracatçı iş birlikleri ve güvenilir hizmet kalitesinin kendilerine uluslararası pazarlarda güçlü bir rekabet avantajı sağladığını belirtti. Yıldırım, "Limanlara yakınlığımız, üreticiyle entegrasyon kabiliyetimiz ve dijital altyapımız sayesinde operasyonlarımızı hızlı ve güvenli şekilde yönetiyoruz" dedi.

PERFORMANS İÇİN ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

Bölge taşımalarında sorunların aşılması ve performansın artırılması için önerilerini de paylaşan Yıldırım, öncelikle sınır kapılarının artırılması gerektiğini söyledi. Frigorifik taşımalar için özel hatların devreye alınması, 7/24 bitki sağlığı ve veteriner kontrolleri yapılabilen yeni kapıların açılması gerektiğini belirtti. Yıldırım "Dijital gümrük belgeleri entegrasyonu geçiş sürelerini kısaltabilir ve sahte belgelerin önüne geçebilir. Firmalar açısından ise dijitalleşme yatırımları ve operasyonel verimlilik uygulamaları performansı doğrudan artıracaktır" diye konuştu.



Denko Lojistik Genel Müdürü Oğuz Atakan Erdoğan: “Ege ihracatındaki baskılara rağmen lojistikte istikrar sağladık”

Denko Lojistik Genel Müdürü Oğuz Atakan Erdoğan, 2025’in ilk 9 ayında Ege Bölgesi’nin ihracat taşımalarında istikrarlı bir performans sergilediklerini söyledi. Erdoğan, bölge ekonomisinin küresel jeopolitik gerilimler, artan maliyetler ve AB’deki resesyon nedeniyle ciddi baskı altında olduğunu vurgularken; sektörün en kritik sorunu olan şoför vizesine kalıcı çözüm bulunması gerektiğinin altını çizdi.

Denko Lojistik Genel Müdürü Oğuz Atakan Erdoğan, 2025’in ilk 9 ayına ilişkin Ege Bölgesi ihracat taşımaları, sektörün karşılaştığı sorunlar ve çözüm beklentilerine dair önemli değerlendirmelerde bulundu.

İSTİKRARLI İHRACAT TAŞIMALARI, YOĞUNLAŞAN ORTA AVRUPA VE BALKAN HATLARI

Erdoğan, 2024 ve 2025’in ilk dokuz aylık dönemlerini kıyasladıklarında, ihracat taşımalarında genel anlamda istikrarlı bir seyir izlediklerini söyledi. Talepteki kısmi yavaşlamaya rağmen operasyonlarını güçlü bir şekilde sürdürdüklerini belirten Erdoğan, lojistik ve taşıma tarafında sektör geneline paralel sınırlı bir daralma yaşandığını ifade etti. Denko Lojistik olarak özellikle Orta Avrupa ve Balkanlar hattında faaliyetlerini yoğunlaştırdıklarını vurgulayan Erdoğan, “Komple TIR taşımacılığı, parsiyel yüklemeler ve ekspres minivan servislerimizle müşterilerimize kesintisiz hizmet sunduk. Bu çoğ-

rafyalarda oluşan taleplere hızlı ve esnek çözümler sunarak güvenilir lojistik partner kimliğimizi korumaya devam ettik” dedi.

“EGE EKONOMİSİ CİDDİ BASKI ALTINDA”

Ege Bölgesi’nin ekonomik koşullarına da değinen Erdoğan, küresel jeopolitik gerilimler, savaşlar ve ekonomik belirsizliklerin bölgeyi ciddi baskı altında bıraktığını söyledi. Özellikle tekstil ve konfeksiyon sektöründe artan maliyetler nedeniyle kârlılığın düştüğünü, buna karşın ihracatçıların müşteri portföylerini korumak için büyük fedakârlık yaptığını ifade etti. Avrupa Birliği ülkelerindeki resesyon ve talep daralması’nın da ihracat performansını olumsuz etkilediğini kaydeden Erdoğan, “Biz Denko Lojistik olarak bu dönemi yalnızca bir taşıyıcı değil; üretici, sanayici ve ihracatçılarımızla aynı gemide yol alan bir paydaş olarak değerlendiriyoruz. Güçlü iş birlikleri ve karşılıklı anlayış ile bu süreci hep birlikte aşacağımıza inanıyoruz” dedi.

KRONİK SORUN: ŞOFÖR VİZESİ

Taşımaların önündeki en büyük sorunun şoför vizesi olduğunu vurgulayan Erdoğan, bunun yalnızca operasyonel gecikmelere değil, aynı zamanda filonun verimsiz kullanılmasına da yol açtığını dile getirdi. Yükselen yakıt, ekipman, bakım ve personel maliyetlerinin ihracatçıların finansal yapısı nedeniyle fiyatlara yansıtılamadığını belirten Erdoğan, bunun sürdürülebilirlik açısından tehdit oluşturduğunu söyledi. Sınır kapılarında geçmişe kıyasla bir iyileşme gözlemlense de, zaman zaman yaşanan öngörülemez beklemelerin planlamayı olumsuz etkilediğini aktaran Erdoğan, "Ayrıca, sektörde yetkisiz ve belgesiz şekilde faaliyet gösteren bazı firmaların, etik dışı fiyatlandırma ve pazarlama stratejileri ile kurumsal yapıyı zedelemesi, uzun vadede sektörün itibarına zarar veriyor" ifadelerini kullandı.

"VİZE SORUNUNUN ÇÖZÜMÜ KRİTİK ÖNEMDE"

Sektörün çözüm bekleyen en kritik konularına değinen Erdoğan, vize sorununu ilk sıraya koydu. Şoförlerimizin Schengen bölgesine girişinde yaşadığı vize kısıtlarının, yalnızca bireysel değil; sektörel verimlilik açısından da ciddi bir sorun teşkil ettiğini belirtti. "Bu noktada, UND'nin Bulgaristan vize süreciyle ilgili girişimleri oldukça değerli" diyen Erdoğan şöyle devam etti: "Sürecin hızlandığını ve olumlu sonuçların alınmaya başlandığını gözlemliyoruz. Ancak bu uygulamanın diğer Avrupa ülkelerine de yayılması gerekiyor. Uluslararası taşımacılık yapan, suça karışmamış, mesleki yeterliliği bulunan sürücülere uzun süreli ve çok girişli "şoför vizesi" verilmesini gerekli görüyoruz. Aynı zamanda, sektör firmalarımızın da doğru ve şeffaf bilgiyle vize başvurusu yapmaları, bu sürecin başarıya ulaşması açısından kritik önemde. Kamu, STK ve özel sektör iş birliği ile sürdürülebilir bir çözüm yolunun mümkün olduğuna inanıyoruz."

25. YILIMIZDA GÜÇLENEREK İLERLİYORUZ

Denko Lojistik'in bu yıl 25. yılını kutladığını hatırlatan Erdoğan "Kurulduğumuz günden bu yana yalnızca taşıma hizmeti sunan bir firma olmanın ötesinde, güvene dayalı ve sürdürülebilir lojistik çözümler sunmayı hedefledik" dedi ve Ege'nin stratejik avantajlarına dikkat çekti. Erdoğan, Ege'de konumlanıyor olmalarının, özellikle Çeşme Ro-Ro hattı gibi stratejik avantajların kendilerine büyük bir esneklik sağladığına vurgu yaptı.

"Teslimat önceliklerine göre farklı hatları entegre edebiliyor, hem denizyolu hem karayolunda hızlı ve verimli operasyonlar gerçekleştirebiliyoruz" diyen Erdoğan, şu açıklamalarda bulundu:

"Üretici firmalarla kurduğumuz yakın entegrasyon, yükleme süreçlerinde optimizasyon sağlarken; anlık iletişimle operasyonel hataları minimuma indiriyor. Ayrıca, dijitalleşmeye yaptığımız yatırımlar sayesinde filomuzda anlık veri takibi, çevreci araç kullanımı ve süreç yönetimi konularında ciddi



mesafe kat ettik. 2024 itibarıyla Almanya'nın Ulm kentinde kurduğumuz Denko Logistics GmbH ile Avrupa'daki varlığımızı güçlendirdik. Gümrüklü depo, elleçleme, ara taşıma ve gümrükleme gibi hizmetlerle Avrupa'daki müşterilerimize doğrudan hizmet veriyor; ürünün çıkış noktasından teslimat noktasına kadar tüm süreci yönetiyoruz."

"ARTIK 'GİTSİN-GELSİN' ANLAYIŞINI AŞMALIYIZ"

Bölge nakliyelerinde yaşanan sorunların aşılması ve performans artırılması için atılması gereken adımlara da değinen Erdoğan, "Bölgemizde lojistik ve taşımacılık sektöründe karşılaşılan sorunlara çözüm için tüm paydaşların elini taşın altına koyması gerekiyor. Kamu kurumları kadar, biz özel sektör temsilcileri de bu sorumluluğun farkında olmalıyız. Vize süreci gibi hassas alanlarda firmalarımızın da güvenilir, doğru belgelerle başvuru yapması gerekiyor. Şeffaflık, hem ülke imajı hem de sektörün geleceği açısından hayati öneme sahip. Devlet kurumları ve STK'lar arasındaki iş birliği, somut ve kalıcı çözümler üretecektir" dedi, Operasyonel verimliliğin artırılması gerektiğine dikkat çeken Erdoğan, sektörün artık "gitsin-gelsin" anlayışının ötesine geçip; ölçülebilir, planlı ve sürdürülebilir iş modelleri üzerine yoğunlaşması gerektiğini söyledi. Erdoğan sektör performansının yükseltilmesi için atılması gereken diğer adımları da şöyle sıraladı: "Teknik personel yetiştirme, eğitim yatırımları ve süreç analitiği bu dönüşümde kritik rol oynuyor. İhracatçı firmalara yönelik finansman desteği, enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve üretim portföyünün katma değeri yüksek ürünlere doğru genişletilmesi, yalnızca üreticiye değil; tüm lojistik zincirine olumlu katkı sağlayacaktır. Sonuç olarak, hepimiz aynı gemideyiz."



Avrupa ticarete yüzünü Asya'ya dikti: Türkiye köprü ülke konumundan kilit oyunculuğa yükseliyor

Avrupa Birliği (AB), küresel ticaretteki kartların yeniden dağıtıldığı bir dönemde, yönünü kararlı biçimde Asya'ya çevirdi. ABD'nin korumacı tarifeleri ve Çin'in artan baskısı, Brüksel'i yeni ortaklıklar aramaya zorlarken; bu stratejik dönüşüm Türkiye'nin önemini hiç olmadığı kadar artırıyor.

Küresel ticarete güç dengeleri hızla değişiyor. ABD'nin korumacı politikaları ve Çin'in yükselen etkisi karşısında Avrupa Birliği (AB), stratejik yönünü giderek daha fazla Asya'ya çeviriyor. Brüksel yönetimi, hem ticari çeşitliliği artırmak hem de riskleri azaltmak amacıyla Hindistan, Endonezya, ASEAN ülkeleri ve Orta Asya ile yeni anlaşmalar peşinde koşuyor

AB, ASYA İLE YENİ TİCARET DÖNEMİNE HAZIRLANIYOR

Avrupa Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen, Haziran ayında yaptığı açıklamada ABD Başkanı Donald Trump yönetiminin sert gümrük tarifeleri karşısında Avrupa'nın Asya'ya yöneldiğini açıkladı. Brüksel'in "B planı" kapsamında AB, 12 ülkeyi kapsayan Kapsamlı ve İlerici Trans-Pasifik Ortaklığı Anlaşması'na (CPTPP) katılmak için girişimlerini



hızlandırıyor.

AB ve CPTPP'nin birleşmesi halinde 39 ülke küresel ticaretin yaklaşık %30'unu temsil edecek. Von der Leyen, bu adımın "kurallara dayalı serbest ticaretin mümkün olduğunu dünyaya göstereceğini" vurgularken, işlevsiz hale gelen Dünya Ticaret Örgütü'nün (DTÖ) yerine yeni bir düzenin zeminini oluşturabileceğini belirtti.

Asya'daki rekabet ise giderek kızışıyor. Rusya, petrol ihracatını bölgeye yönlendirirken, Endonezya BRICS+'a katıldı ve Çin, 730 milyar avroluk ticaret hacmi ile AB'nin en büyük ticaret ortağı olmayı sürdürüyor. Ancak AB açısından olumsuz tablo, 305 milyar avroluk dev ticaret açığı.

Brüksel'in önündeki hedef, ASEAN ülkeleriyle 2024'te 258,7 milyar avroya ulaşan ticaret hacmini artırmak ve Çin'e olan bağımlılığı azaltmak. Bu çerçevede AB, CPTPP ülkeleriyle birlikte pazar açıklığını koruyacak bir "durma anlaşması" üzerinde de çalışıyor.

Von der Leyen, son AB zirvesinde yaptığı açıklamada, Brüksel'in Washington'u yeni ticaret anlaşmalarına dahil etmeyi düşünmediğini net şekilde ortaya koydu.

AB, ASYA İLE TİCARET BAĞLARINI GÜÇLENDİRİYOR

Avrupa Komisyonu, ABD ve Çin'in uluslararası ticaret kurallarına uymamasını eleştirerek Asya ülkeleriyle ilişkilerini derinleştirme sözü verdi. Komisyon Ticaret Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Maria Martin-Prat, Temmuz ayında yaptığı açıklamada; Hindistan ve Endonezya ile 2025 sonuna kadar ticaret anlaşmalarını sonuçlandırmayı hedeflediklerini, Filipinler, Malezya ve Tayland ile de yakın temas yürüttüklerini söyledi.

Martin-Prat, Brüksel'de yaptığı konuşmada, "Ticarette 'güçlü olan haklıdır' yaklaşımı istikrarsız ve zarar verici, bundan



kaçınmalıyız" dedi. Açıklamalar, ABD'nin AB ihracatına getirdiği %15'lik yeni gümrük vergisi anlaşmasının ardından geldi.

AB, aynı zamanda Çin'e yönelik bağımlılığını azaltma baskısıyla da karşı karşıya. 2024'te AB'nin Çin ile ticaret açığı 305 milyar avroya, Çin'in küresel ticaret fazlası ise 843 milyar avro ile rekor seviyeye çıktı. Brüksel, Pekin'in rekabeti bozduğu ve Avrupa şirketlerine gerçek pazar erişimi tanımadığı gerekçesiyle eleştirilerini sürdürüyor.



ŠEFČOVIČ: AB TİCARET MÜZAKERELERİ DOĞU'YA KAYDI

Avrupa Komisyonu Üyesi Maroš Šefčovič, 4 Eylül'de Brüksel'de yaptığı açıklamada, AB'nin ticaret müzakerelerinde artık ağırlıklı olarak Asya ülkelerine odaklandığını söyledi.

2024'te AB'nin Çin ile ticaret açığı 305 milyar avroya, Çin'in küresel ticaret fazlası ise 843 milyar avro ile rekor seviyeye çıktı.

Avrupa'nın hedefi ASEAN ülkeleriyle 2024'te 258,7 milyar avroya ulaşan ticaret hacmini artırmak ve Çin'e olan bağımlılığı azaltmak.

AB, 12 ülkeyi kapsayan Kapsamlı ve İlerici Trans-Pasifik Ortaklığı Anlaşması'na (CPTPP) katılmak için girişimlerini hızlandırıyor.

Komisyon, Latin Amerika ve ABD ile imzalanan ticaret anlaşmalarının ardından rotasını doğuya çevirdi. Şefçovič, en fazla ilerleme kaydedilen sürecin Endonezya ile yürütüldüğünü belirterek, "200 milyonluk nüfusu ve hızla büyüyen ekonomisiyle en büyük Müslüman ülke ile devasa bir serbest ticaret anlaşması yapabiliriz" dedi.

AB, ayrıca Hindistan, Tayland, Malezya ve Vietnam ile de görüşmeler yürütüyor. Şefçovič, Eylül ayı sonunda Hindistan'a giderek bu müzakereleri hızlandırabileceğini açıkladı. Brüksel'in gündeminde yalnızca Asya değil; Avustralya ile tarım odaklı müzakereler ve Körfez İşbirliği Konseyi (KİK) ülkeleriyle yeni bir bölgesel anlaşma da bulunuyor. Suudi Arabistan ile teknik düzeyde görüşmelerin sürdüğünü belirten Şefçovič, "Amerika ve Latin Amerika'yı büyük ölçüde tamamladık, şimdi Doğu ve Uzak Doğu'ya odaklanıyoruz" diye konuştu.

ORTA ASYA VE KRİTİK HAMMADELER

AB'nin bir diğer stratejik hamlesi ise Orta Asya. Avrupa Konseyi Başkanı António Costa ve AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen'in katılımıyla Semerkant'ta düzenlenen zirvede, 12 milyar avroluk yatırım paketi duyuruldu. Ulaşım, enerji, dijital bağlantı ve kritik hammaddeleri kapsayan bu yatırım, Avrupa'nın Çin'e bağımlılığını azaltma hedefinin önemli bir parçası Orta Asya.

Orta Asya, mangan, krom, kurşun ve lityum gibi küresel ekonominin "can damarı" kabul edilen madenlerin dev rezervlerine sahip. Bu kaynakların güvenli ve sürdürülebilir şekilde işletilmesi, Avrupa için hayati önem taşıyor.

ÇİN VE RUSYA FAKTÖRÜ: REKABET KIZIŞIYOR

Çin, 2024'te 730 milyar avro hacme ulaşan AB-Çin ticaretin-

de baskın taraf olmayı sürdürüyor. Ancak Brüksel açısından endişe verici nokta, 305 milyar avroluk ticaret açığı. Pekin'in kritik mineraller üzerindeki kontrolü de Avrupa için ciddi bir risk.

Rusya ise petrol ihracatını Asya'ya yönlendirerek, BRICS+ üzerinden "Küresel Güney Yüzyılı" stratejisini güçlendirmeye çalışıyor. Endonezya'nın BRICS+'a katılması, dengeleri daha da değiştirdi. Bu süreçte AB'nin alternatif pazar arayışları, Asya ve Orta Asya'yı ön plana çıkarıyor.

TÜRKİYE'NİN YÜKSELEN ROLÜ

Bu yeni küresel tabloda Türkiye'nin önemi giderek artıyor. Asya ile Avrupa arasında enerji, lojistik ve ticaret hatlarının tam ortasında bulunan Türkiye, hem AB'nin yeni stratejisinin de hem de Asya ülkelerinin Avrupa'ya açılımında vazgeçilmez bir köprü görevi görüyor.

- Ulaştırma Koridorları: Orta Koridor ve Kalkınma Yolu projeleri, Avrupa ile Asya arasındaki en güvenli ve hızlı ticaret güzergâhları arasında yer alıyor.

- Enerji ve Lojistik: Türkiye, enerji hatları ve liman altyapısıyla Avrupa'nın enerji güvenliği ve tedarik zincirlerinin çeşitlendirilmesi için kritik bir merkez konumunda.

- Jeopolitik Konum: AB'nin Çin'e bağımlılığını azaltma çabaları, Türkiye'nin hem Orta Asya'daki hem de Orta Doğu'daki rolünü daha da güçlendiriyor.

Yeni dönemin eşliğinde Türkiye öne çıkıyor. Avrupa'nın Asya'ya yönelişi sadece ticari değil, aynı zamanda siyasi bir tercih. Küresel ticaret düzeninin yeniden yazıldığı bir dönemde Türkiye, köprü ülke konumundan "kilit ülke" konumuna yükseliyor. Avrupa'nın doğuya açılımında Türkiye'nin stratejik rolü, önümüzdeki dönemde hem bölgesel hem de küresel ekonomik dengeleri belirleyecek.



Avrupa Parlamentosu'ndan sıfır emisyonlu araçlar için Eurovignette muafiyeti adımı

Avrupa Parlamentosu, Eurovignette Direktifi kapsamında sıfır emisyonlu ağır vasıtalar için geçiş ücreti muafiyetlerinin uzatılması yönünde kritik bir oylama gerçekleştirdi. Onaylanması halinde mevcut muafiyetin süresi 31 Aralık 2025'ten 30 Haziran 2031'e kadar uzatılacak. Bu karar, temiz araç teknolojilerine yatırım yapan taşımacılık operatörleri için önemli bir finansal güvence anlamına geliyor.

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Birliği (IRU), Parlamento'nun adımını olumlu buldu ancak uyarıda bulundu: "Gönüllü önlemler tek başına sıfır emisyonlu araçların yaygınlaşmasını sağlamaz."

IRU AB Direktörü Raluca Marian, "Avrupa Parlamentosu sektöre iyi bir mesaj gönderdi: Sıfır emisyonlu araçların kullanımı teşvik edilebilir. Muafiyetin uzatılması, sıfır emisyonlu araçların dizel modellere göre hâlâ iki ila üç kat daha pahalı olduğu göz önüne alındığında, operatörler için yasal bir kesinlik sağlıyor." dedi. Marian, "Ne yazık ki, Üye Devletler muafiyetten yararlanma konusunda özgür kalmaya devam ediyor ve mevcut çerçeve kapsamında yalnızca birkaç muafiyetten yararlandı. Dolayısıyla evet, umut ve yasal netlik var, ancak hâlâ AB genelinde bir tutarlılık yok. Ayrıca, AB filolarını gerçekten yeşil hale getirmek için, CO₂ geçiş ücreti gelirlerinin genel bütçelere dağıtılması veya diğer ulaşım araçlarına kaydırılması yerine doğrudan karayolu taşımacılığına yeniden yatırılması ve CO₂ nötr yakıtlar gibi diğer kanıtlanmış karbonsuzlaştırma teknolojilerine destek sağlanması gibi daha geniş kapsamlı önlemlerin alınması şarttır." açıklamasını yaptı.

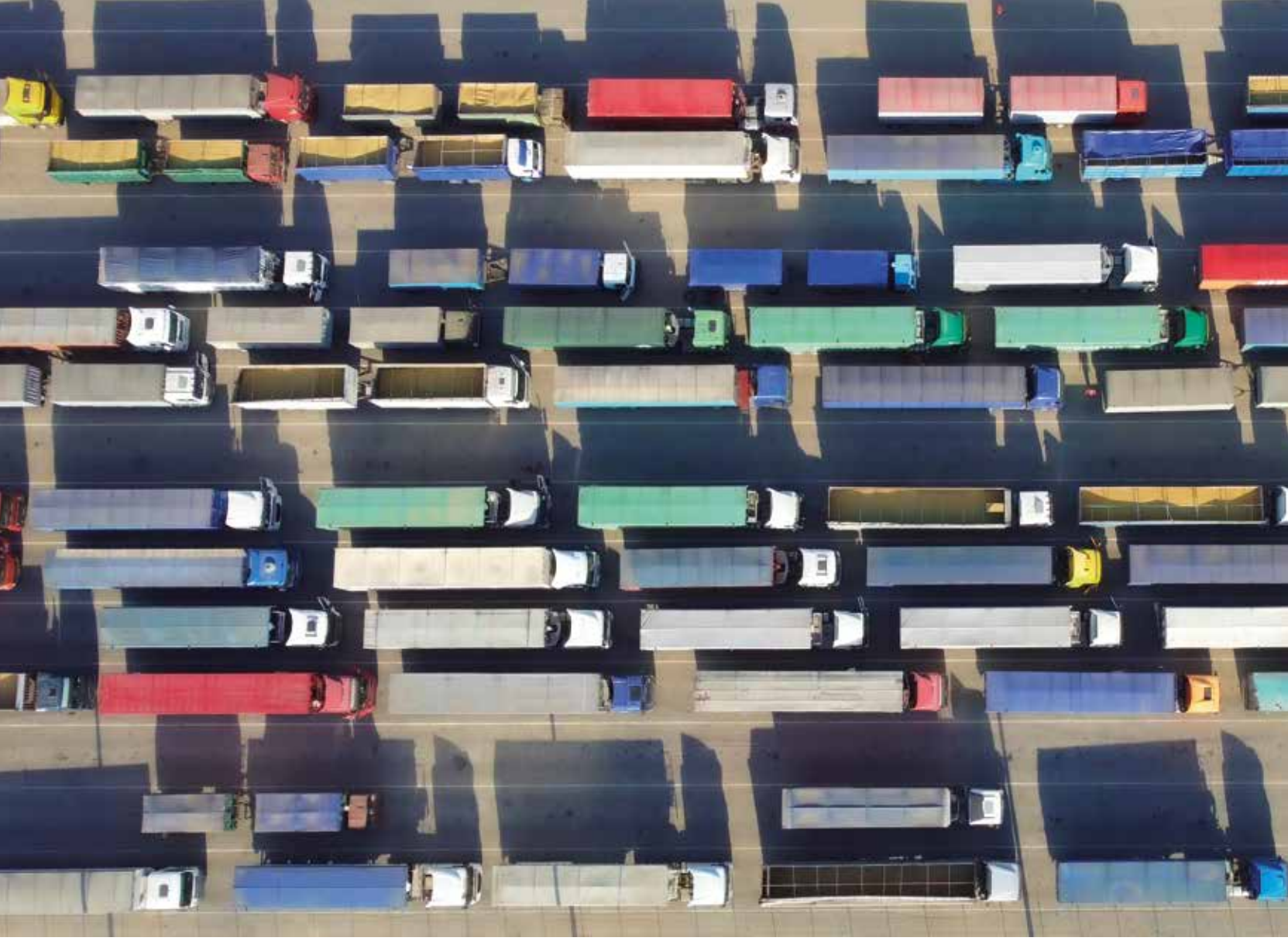
Marian ayrıca, CO₂ geçiş ücreti gelirlerinin doğrudan karayolu taşımacılığına yeniden yatırılması gerektiğini, aksi takdirde AB filolarının yeşil dönüşümünün sektöre uğrayacağı vurguladı.

IRU'DAN DAHA KAPSAMLI REVİZYON ÇAĞRISI

IRU, Avrupa Komisyonu'na Eurovignette Direktifi'nde daha kapsamlı değişiklikler yapma çağrısında bulundu. Talepler arasında:

- **CO₂ gelirlerinin zorunlu tahsisi:** Elde edilen gelirlerin karayolu taşımacılığının karbonsuzlaştırılması için kullanılması,
- **Çifte vergilendirmenin önlenmesi:** ETSII yürürlüğe girdikten sonra ek CO₂ maliyetlerinin yasaklanması,
- **CO₂-nötr yakıtların kapsamı:** Bu yakıtları kullanan araçlara da muafiyet veya indirim sağlanması,
- **İdari kolaylık:** AB genelinde CO₂ emisyon sınıflarının karşılıklı tanınması.

Parlamento'nun desteğinin ardından gözler şimdi AB Konseyi'ne çevrildi. Konsey'in 2025 yılı sonundan önce uzatmayı onaylaması halinde, kesintisiz geçiş ücreti muafiyetleri sağlanacak ve karayolu taşımacılığının karbonsuzlaştırılması için daha geniş kapsamlı reformların önü açılacak.



Avrupa karayolu taşımacılık sektörü büyümesini sürdürdü!

Eurostat'ın yayımladığı son verilere göre, Avrupa Birliği'nde (AB) karayolu yük taşımacılığı 2020–2024 döneminde yılda ortalama yüzde 0,9 oranında büyüdü. Ancak ülkeler arasında büyük farklılıklar göze çarpıyor.

Avrupa Birliği (AB) ekonomisinin can damarlarından biri olan karayolu yük taşımacılığı, her yıl milyarlarca ton-kilometrelik yük hareketini kapsıyor. Eurostat'ın güncel verileri, yük taşımacılığının nerede, nasıl ve hangi mesafelerde gerçekleştiğini detaylı biçimde ortaya koyarken, sektörün geleceğine dair ipuçları da sunuyor. AB genelinde yapılan yük taşımacılığının büyük bölümü hâlâ ülke içi taşımalardan oluşuyor. 2023 itibarıyla karayolu yük

taşımacılığının yaklaşık üçte ikisi, malların başladığı ülkede yine aynı ülke sınırları içinde son buldu. Bu durum, özellikle Fransa, Almanya, İspanya ve Polonya gibi geniş yüzölçümlü ve güçlü iç pazara sahip ülkelerde daha belirgin hale geliyor. Buna karşın, Belçika, Lüksemburg ve Slovenya gibi küçük yüzölçümlü ülkelerde ise uluslararası taşımacılığın toplam içindeki payı dikkat çekici derecede yüksek. Bu ülkeler, lojistik açıdan AB'nin merkezinde yer alarak transit geçişin ana arterleri konumunda bulunuyor.



ve kısa mesafeli taşımacılığın yoğun olduğu ülkelerde daha belirgin hale geliyor.

Mesafe segmentleri

Taşımaların yüzde 41,3'ü 300–999 kilometre aralığında gerçekleşti. Kısa mesafeli taşımalar (150 km'den az) ada ülkeleri ve küçük pazar ekonomilerinde öne çıkarken, Portekiz ve Litvanya gibi ülkeler uzun mesafeli taşımalarda (1000 km ve üstü) öne geçti.

Ülkeler arası farklılıklar

- En güçlü büyüme: Çekya, Romanya ve Kıbrıs
- Düşüş yaşayanlar: Almanya ve Hollanda gibi büyük ekonomiler
- Cross-trade ve kabotaj: Litvanya, İrlanda ve Lüksemburg gibi ülkelerde yüksek paylar dikkat çekiyor.

Uzmanlara göre, boş dönüşlerin azaltılması ve yük optimizasyonunun artırılması, hem maliyetleri düşürmek hem de karbon emisyonlarını azaltmak açısından kritik önem taşıyor. Ayrıca, uluslararası taşımacılığın giderek daha fazla ağırlık kazanması, ülkelerin lojistik stratejilerini yeniden şekillendirmesini zorunlu kılıyor.

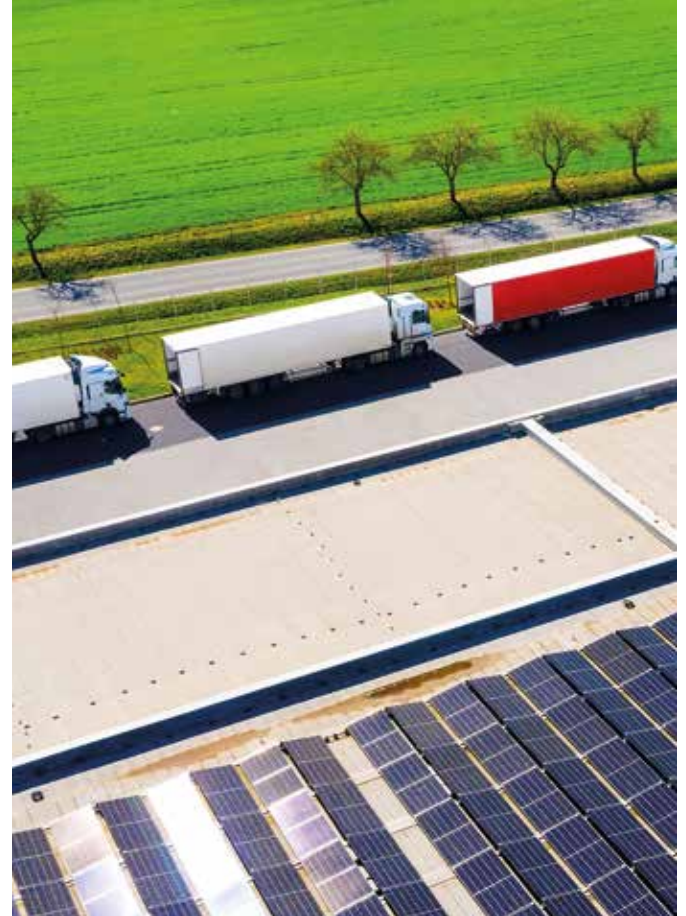
AB'de toplam taşımacılık 2 milyar tona yaklaştı

AB genelinde 2024 yılında toplam taşımacılık 1,868,7 milyar ton-km'ye ulaştı. Bu, 2023'e göre yüzde 0,6'lık bir artış anlamına geliyor.

Uluslararası taşımacılıkta Polonya, 2024 itibarıyla AB toplamının yüzde 32,7'sini gerçekleştirerek lider konumunu korudu. Polonya'yı Almanya, İspanya ve Fransa takip etti. AB genelinde 2024 yılında araç başına ortalama yük 14,3 ton oldu. Ulusal taşımada bu değer 13,5 ton, uluslararası taşımada ise 15,9 tona yükseldi. Bir ton malın ortalama taşınma mesafesi ise 143,5 kilometre olarak ölçüldü. Ulusal taşımalarda bu mesafe sadece 97,3 kilometre olurken, uluslararası taşımada 604,3 kilometreye çıktı.

Boş araç sorunu

Rapora göre, AB genelinde boş araçla yapılan taşımaların oranı yüzde 21,6. Ulusal taşımacılıkta bu oran yüzde 25,8'e kadar çıkarken, uluslararası taşımada yüzde 12,6 seviyesinde kaldı. En yüksek boş dönüş oranı Kıbrıs'ta yüzde 43,7 olarak kaydedildi. Bu durum, özellikle ithalat ağırlıklı ekonomilerde



2025 yılında 3PL sektöründe dengeler değişiyor: Artan kârlılık ve yapay zekânın yükselişi

Lojistik sektörü, 2025 yılında jeopolitik belirsizlikler ve politika değişikliklerine rağmen kârlılığını artırarak dikkat çekiyor. Yıllık olarak hazırlanan 2025 Gelen Lojistik Perspektifleri raporuna göre, sektördeki 3PL'ler satışlarını ve müşteri tabanlarını büyümeye devam ederken, en büyük zorluk olarak operasyonel maliyetleri görüyor. Raporda, yapay zekâ gibi yeni teknolojilerin yükselişi ve sürdürülebilirlik gibi bazı trendlerin ivme kaybetmesi öne çıkan başlıklar arasında yer alıyor.

2025 Gelen Lojistik 3PL Perspektifleri raporu yayımlandı. Raporda lojistik sektörüne yönelik dikkat çekici rakamlar var.

3PL SEKTÖRÜNDE FİNANSAL GÖSTERGELER VE PAZAR DİNAMİKLERİ

Anket katılımcısı 3PL'lerin 2024 yılındaki toplam brüt satışları, bir önceki yıla göre 2 milyar dolarlık artışla 196 milyar doları aştı. Bu artış, önceki yıllara göre daha mütevazı olsa da, küresel zorluklara rağmen gelirlerin yükselişini gösteriyor. Enflasyonun kâr marjları üzerindeki baskısına rağmen, katılımcıların yüzde 69'u kâr bildirdi, bu da bir önceki yıla göre dokuz puanlık önemli bir artışa işaret ediyor. Bu kârlılık artışında, teknoloji ve otomasyon sayesinde artan verimliliğin büyük etkisi olduğu belirtiliyor.





- Katılımcıların yüzde 12'si satışlarında yüzde 20 veya daha fazla büyümeye bildirdi.
- Müşteri sayısında da artış yaşandı; yüzde 11'i müşteri tabanının yüzde 20 veya daha fazla arttığını belirtti.
- Sadece yüzde 5'i kârlarında düşüş yaşadığını söyledi, bu da son üç yılın en düşük oranı oldu.

PAZARDAKİ HİZMET ALANLARI VE ZORLUKLAR

3PL'ler en çok taşımacılık (%90), üretim (%83) ve perakende (%83) sektörlerine hizmet veriyor. Ancak, imalat ve perakende sektörlerindeki hizmet oranları geçen yıla göre düşüş gösterdi. Özellikle toptan pazara hizmet veren 3PL'lerin oranı ise ciddi bir düşüşle %67'ye geriledi.

3PL'lerin en büyük zorluğu, katılımcıların yüzde 72'sinin belirttiği gibi artan operasyonel maliyetler olmaya devam ediyor. Bu zorlukların yanı sıra, müşteri bulma ve elde tutma oranının yüzde 46'ya yükselmesi, sektördeki rekabetin arttığının bir işareti. Diğer yandan, nitelikli iş gücü bulma, eğitime ve elde tutma ile sürdürülebilirlik gibi konulardaki zorlukların azaldığı gözlemlendi.

3PL'lerin yüzde 43'ü uyumluluk/düzenlemeleri, yüzde 39'u risk yönetimini ve yüzde 30'u kâr elde etmeyi son iki yılda daha zorlu hale gelen konular arasında gösteriyor.

TEKNOLOJİNİN DÖNÜŞTÜRÜCÜ GÜCÜ

Rapor, yapay zekânın 3PL sektörü üzerindeki etkisinin ne kadar güçlü olduğunu bir kez daha kanıtladı. Ankete katılanların yüzde 94'ü, etkili teknoloji olarak yapay zekâyı gösterdi. Bu oran, son iki yılda 10 puanlık bir artışa işaret ediyor. Sürücüsüz araçlar (%46) ise en etkili ikinci teknoloji olarak sıralandı. Öte yandan, Nesnelerin İnterneti (IoT), blok zinciri ve giyilebilir teknoloji gibi bir zamanlar popüler olan konuların önemi azaldı.

Nakliyeciler için en büyük zorlukların başında, nakliye maliyetlerini düşürme (%32) geliyor. Ancak, bu oran da bir önceki yıla göre düşüş gösterdi. Nakliyeciler, bir 3PL ile olan ortaklıklarında başarısızlığın en önemli nedeni olarak kötü müşteri hizmetini (%34) gösteriyor. Ayrıca, ankete katılan nakliyecilerin yüzde 72'si hizmeti fiyattan daha önemli görüyor.

GELECEĞE YÖNELİK STRATEJİLER

Sektördeki oyuncular, bu zorluklarla başa çıkmak için çeşitli stratejiler benimsiyor. Katılımcıların yüzde 59'u yakın kaynak kullanımı veya yeniden kaynak kullanımını tercih ederken, yüzde 58'i tedarik zinciri tasarımı odaklanıyor. Rapor, tedarik zinciri merkeziyetsizliğinin ise bir yılda sekiz puan artarak en hızlı yükselen stratejilerden biri olduğunu ortaya koydu. Nakliyecilerin bir veya birden fazla 3PL ile çalışması gerektiği konusundaki fikirler ise bölünmüş durumda. Katılımcıların yüzde 40'ı duruma göre değiştiğini belirtirken, yüzde 33'ü tek bir 3PL ile çalışmanın süreç tutarlılığı sağladığını savunuyor.

Direkt taşımacılık Suriye ile sevkiyatı 2'ye katlayacak

**Günde bin TIR
gönderebiliriz**

UND Başkanı Şerafettin Aras, Türkiye-Suriye arasında başlayan yeni dönem taşımacılığı Yeni Şafak'a değerlendirdi. Irak'a açılan kapıları örnek göstererek Aras, "Benzer model Cilvegözü-Bab el-Hava hattında da uygulamaya geçerse TIR çıkışı en az 1.000'e ulaşacak" dedi.

Türkiye
ile Suriye
arasında doğrudan
taşımacılığın 14
yıl sonra yeniden
başlaması, lojistik
sektörü için tarihi
bir gelişme olarak
değerlendiriliyor.
Yeni Şafak'a
konuşan Uluslararası
Nakliyeciler Derneği
(UND) Başkanı
Cemal Aras,

taşınacılıkla en az 1.000 TIR seviyesine ulaşabilecektir" dedi.

**HEM ZAMAN
HEM MALİYET
AVANTAJI SAĞLADI**
Suriye ile ortaklaşa yürüttükleri
üretilen ürünler için
Aras, "Taahhüt
nevzuatı, sigorta
kısıtları ve olası
konvoy
vevullamaları

neredeyse bir gün içinde, düşük maliyetlerle tamamlanabildi" diye konuştu.

**TİCARETİMİZE
GÜÇ KATACAK**
Suriye hattının
açılmasının,
Türkiye'nin bölgesel
ulaştırma vizyonunun
da önemli bir parçası
olduğunu ifade
eden Aras,
"Kalkınma

Türkiye'yi
Irak üzerinde
Körfez İhtilali
Konseyi
tükellerine bağlayan
en kısa güzergahı
sarılmaktadır. Suriye
hattı, 14 yıl aradan
sonra yeniden
açılan stratejik bir
koridor olup Körfez
ülkesinde kritik bir
rol üstlenmektedir.
Zengin Koridor

vaatmektedir.
bu adımların o
noktası, barış
ticaret ve taşı
katacağı güç
değerlendir

yaptı. Şerh
Aras, uyarı
en büyük
transit t
görülece
çizerek
pöyle

SURİYE İLE 14 YIL SONRA DOĞRUDAN TAŞIMACILIK

Türkiye ile Suriye arasında 14 yıl son-
dugrudan kara yolu tasimaciligi yeni-
ladi. Uluslararası Nakliyeciler Der-
ninden (UND) yapılan aciklamaya göre
Suriye'den Suriye'ye dogrudan tasima-
ci 15 Agustos'tan itibaren aktif hale ge-
rmek suretiyle IRU kanali üzerinden
planacaji bildirildi.
Tasimacilarda goruslerine yer verilen
Nimet Kurulu Baskani Serafet
Suriye'ye yonelik tasimacilik-
te de buyuk bir artis oldugunu

Uluslararası Tasamcılık Üst Yöneticisi (CEO) Raif Ayda yalnızca yük taşımadıkları arasında yeniden bir ticaret köprüsü kurduklarını kaydetti.

DPÜ'DEKİ BU BÖLÜM TÜRKİYE VE DÜNYADA İLK

TÜRKİYE VE DÜNYA

Kütahya Dumlupınar Üniversitesi (DPÜ), dünyada ve Türkiye'de ilk olan "karayolu Yük Taşıtlı Sürücülüğü Ön Lisans Programı"nı açtı. İlk olan programdan 2 yıl sonra mezun olacak öğrencilerin istihdamlarına kesin gözü ile bakılıyor.

SİYASETİN İKİ RAKAMI

1. Türkiye'nin en büyük siyasi partisi olan CHP'nin 2011 genel seçimlerinde 28 milyon 700 bin 700 kişiye ulaşarak 28 milyon 700 bin 700 kişiye ulaşarak 28 milyon 700 bin 700 kişiye ulaşarak...

INFO DE DIN LA BAGA

DOMANININ ZÜRDÜCÜLERİ YETİSTİ

■ Ramlıoğlu, "Gazetede okuduğum, maddi ve manevi olarak desteklenmiş, en iyi şekilde eleştirilmiştir. Bu, gazetecilerin görevi. Benim için önemli olan, bu eleştirilerin doğru ve adil olmasıdır. Eğer eleştiriler doğruysa, ben de bunları kabul ederim. Eğer yanlışsa, ben de bunları düzeltirim. Benim için önemli olan, bu eleştirilerin doğru ve adil olmasıdır. Benim için önemli olan, bu eleştirilerin doğru ve adil olmasıdır."

■ Kuningan, tembaga, perak, dan aluminium adalah logam yang paling banyak digunakan dalam industri otomotif. Logam-logam ini memiliki sifat mekanik yang berbeda-beda, sehingga pemilihan logam untuk aplikasi tertentu harus didasarkan pada sifat mekanik yang diinginkan.

UND'den İran'a çağrı: Tarife dışı uygulamaları kaldırın

[illegible][illegible]

aktivitas gratis. Aturan terakhir yang ditetapkan Ikon, Turki akan secara pribadi tidak membolehkan para peserta untuk mengkonfirmasi kehadiran mereka sebelum tanggal 15 Agustus.

UNO mengatakan, mereka tidak akan membolehkan peserta konferensi untuk menghadiri konferensi ini jika mereka tidak memenuhi persyaratan yang ditetapkan dalam undang-undang Turki. "Jika persyaratan ini tidak dipenuhi, mereka akan dikenakan sanksi hukum," kata UNO.

UNO mengatakan, mereka akan membolehkan peserta konferensi untuk menghadiri konferensi ini jika mereka memenuhi persyaratan yang ditetapkan dalam undang-undang Turki. "Jika persyaratan ini tidak dipenuhi, mereka akan dikenakan sanksi hukum," kata UNO.

LUMUTAN UNIVERSITAS

akliyeciler Derneği
(ND) Başkanı
rafettin Aras,
ulan adımın sadece
şıma hakkını değil
racatın...
carenin s...
2'ye katlayacağını
yledi. Aras, "Irak'a
ulan Habur-İbrahim

medya

gunu ifade
en Aras,
alkınma
lu,
irkiye'yi
k üzerinden
fez İşbirliği
eyi

**AVRUPA VE
KÖRFEZ'LE
ENİ TEDARİK
İNCİRİ**
Körfez ülkelerinin
sistemine
grasyonu ile

medya

regista

Trademark of TOBBUND

AI MODULES

Yeni mesAI
Arkadaşınız

- ✓ BEYAN TAKİP
- ✓ OTOMATİK BEYAN YAZIMI
- YAKINDA RİSK VE TEMİNAT YÖNETİMİ
- FINANS TAKİP
- TRANSİT TAKİP

Yapay zekâ gücüyle süreçlerimizi
hızlandırdık. **Regista** ile iş
verimliliğimizi zirveye taşıyoruz!

TOBBUND BRIDGING
BORDERS

Köprü ve otoyol geçişlerinde hızlı ve güvenli çözüm: Shell Card

Shell Card ile Avrupa genelinde otoyol geçiş ücretlerinizi ve yol vergilerinizi tek fatura üzerinden yönetin. Avrupa Elektronik Otoyol Geçiş Sistemi (EETS) ile farklı ücretlendirme sistemlerine uyum sağlayarak operasyonel yükü azaltın, maliyetlerinizi optimize edin. Tek cihaz, tek kart, tek fatura, maksimum verimlilik!



Tek Kart, Tek Fatura

Tüm otoyol ve yalıt harçcamlarınızı tek faturada toplayın.



Akıllı Güzergâh Yönetimi

En ekonomik ödeme seçeneklerini belirleyin.



Kapsamlı Raporlama

Filo masraflarınızı analiz ve optimize edin.



Kesintisiz Geçiş

Avrupa genelinde sorunsuz ve hızlı geçiş avantajı sağlayın.



Başvuru formu için QR kodu okutabilir ya da euroshelldestek@shell.com adresi üzerinden bizimle iletişime geçebilirsiniz.

