



'nin Sesi

ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ YAYIN ORGANI

Sayı 512

Haziran 2025

www.und.org.tr



TÜRK LOJİSTİKÇİLER DÜNYA TEDARİKİNDE SÖZ SAHİBİ OLACAK

Transport logistic 2025'e 88 firma ile katılan Türkiye, bugüne kadarki en yüksek katılım sayısına ulaştı. Firmalarımız fuarda adeta gövde gösterisi yaparak dünya tedarikinde söz sahibi olmaya aday olduğunu gösterdi.



TİCARET

UND, Ticaret Bakanı Bolat ve Bakan Yardımcısı Uçarmak ile görüştü

TAŞIMACILIK

Güney bölgesi taşımacıları yılın ilk 6 ayını değerlendirdi

18
Yıllık Tecrübe

Loji Soft

"Lojistiğin dijital yüzü"

BULUT TEKNOLOJİSİ DESTEKLİ

LOJİSTİK YAZILIMLARI

- ✓ Yurtiçi Kara Taşımacılığı
- ✓ Uluslararası Kara Taş.
- ✓ Deniz Taşımacılığı
- ✓ Hava Taşımacılığı
- ✓ Depo Yönetim Sistemleri
- ✓ Antrepo Yönetim Sistemleri
- ✓ Filo Yönetimi
- ✓ Demir Yolu Taşımacılığı
- ✓ Multi Modal Taşımacılık

Yapay Zeka
Rota-Yük Optimizasyonu
Sürücü Mobil Uygulaması
Robotik Uygulamalar
B2B ve B2C Portal

www.lojisoft.com

+90 216 466 85 32

+90 533 138 51 44

DOA
SOFTWARE

TAŞIMA VE LOJİSTİK KOMİSYONU

TOBBUYUM bünyesinde faaliyet gösteren **Taşıma ve Lojistik Komisyonu**, sektörün ihtiyaçlarına yanıt veren, çözüm odaklı ve katılımcı bir yapıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Komisyon; taşımacılık ve lojistik alanında uzmanlığı bulunan **uygulayıcılar, akademisyenler ve hukukçulardan** oluşmakta olup, **sektöre özgü uyuşmazlıkların etkin şekilde çözülmesi** için stratejiler geliştirmeyi amaçlamaktadır.



DETAYLI İNCELEMELİK
İÇİN OKUTUNUZ



TOBBUYUM
UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM MERKEZİ

www.tobbuyum.com.tr

İTALYA MI, ADRIYATİK MI?

MODERN LOJİSTİĞİN YENİ ROTASI DENİZDE

Deniz yollarındaki uzmanlığımıza ve profesyonelliğimize güvenin

Zamanla yarışanlara özel çözümler

Akdeniz'in tüm ana hatlarında, hızlı, size özel ve avantajlı çözümler sunuyoruz.



Türkiye, Adriyatik,
Akdeniz.
• Stratejik rotalar
• Güvenilir çözüm ortaklığı.

- ✓ Hızlı ve garantili rezervasyon
- ✓ 7/24 destek ve kesintisiz bilgi akışı
- ✓ Rekabetçi fiyatlar

SKV Cargo, Grimaldi Lines'in resmi Türkiye acentesi ve İtalya'da ulaştırma ve lojistik sektörünün en büyük birliği olan ALIS'in aktif üyesidir.

+90 507 756 30 00 - +90 532 372 52 59
cargo.tr@skvlt.com
Metropol İstanbul C1/92 Ataşehir/İstanbul

İÇİNDEKİLER >>>>>>>

44



42



52



32



47



künye

UND Danışmanlık ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. Adına Sahibi Şerafettin Aras

Yayın Kurulu Başkanı Murat Baykara

Genel Yayın Yönetmeni Alper Özel

Sorumlu ve Yazı İşleri Müdürü Hatice Hacısalıhoğlu

Yazı Kurulu
Elif Savrum,
Evren Bingöl,
Alpdoğan Kahrman,
Kadir Çirkin

Haber Merkezi
Gunda Altınışık Karaca,
Vildan Koçyiğit,
Elif Nuhoğlu, Şadiye Nuhoğlu,
Sena Çelikten, Lavin Arslan,
Mücahit Tayyip Kartal

Reklamlar için;
0212 359 26 00 / 208

Yayına Hazırlık
LOCA MEDYA
ORG. VE REK. HİZ. LTD. ŞTİ

Genel Yönetmen
Mutlu Doğan

Editör
Hasan Karakurt

Grafik Tasarım
Erhan Aydın

İletişim
0212 579 92 35

ctp baskı ve cilt
Milsan Basın Sanayi A.Ş.
İnönü mah. Muammer
Aksoy Cad, Tır Garajı Yolu,
Küçükçekmece/İstanbul
Telefon: (0212) 471 71 50

LOCAMEDYA
www.locamedya.net

Adres: Yeşilova Mah.
1. Site Sok. No. 5 D. 2
Küçükçekmece - İSTANBUL
Tel: 0533 544 30 33
mutlu@transmedya.com
Yerel ve Süreli Yayın

KAPAK

24 TÜRK LOJİSTİKÇİLER DÜNYA TEDARİKİNDE SÖZ SAHİBİ OLACAK

30 UND, TİCARET BAKANİ BOLAT VE BAKAN YARDIMCISI UÇARMAK İLE GÖRÜŞTÜ

UND'DEN

10 BİRLEŞİK KRALLIK ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ UND'YI ZİYARET ETTİ

12 UBAK BELGELERİNDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM TOPLANTISI

LOJİSTİK

32 GÜNEY BÖLGESİ TAŞIMACILARI İÇİN ZOR VE BELİRSİZ BİR DÖNEM!

36 DÜNYANIN EN BÜYÜK LOJİSTİK FUARINDA TÜRK RÜZGÂRI ESTİ

44 REKABETİN ANAHTARI LOJİSTİKTE

48 TİCARET SAVAŞLARI İHRACAT CİROLARINI VURACAK

51 YERELDE KAYBEDEN, KÜRESELDE VAR OLAMAZ

Lohr güvencesiyle,

VALOHR

EASYSLIDER

EASYSLIDER
5 KAPAKLI
OPSİYONUyla

Galvanizli Gövdesiyle Uzun Yıllar Sizinle !

Lojistik operasyonlarınızın hızını ve verimliliğini artırmak üzere tasarlanan Easyslider, pratik kullanımı, üstün dayanıklılığı ve uzun ömürlü yapısıyla öne çıkıyor. **Kolay Kayar Perde** ve **Çatı Sistemi**, yükleme/boşaltma süreçlerinizi optimize ederken, Valohr'un temelini oluşturan sağlamlık size yıllarca hizmet eder.

Valohr Easyslider'in **Galvaniz Kaplaması** sadece yüzeysel bir kaplama değil çeliğin yapısına işleyen, korozyona karşı yıllarca süren benzersiz bir kalkandır. Paslanma nedeniyle oluşacak bakım masraflarını, operasyonel aksaklıkları ve değer kaybını unutun ! Valohr ile yatırımınız ilk günkü sağlamlığını ve parlaklığını uzun yıllar korur. Bu sayede ikinci el değerini korur.

SEKTÖRÜN
**EN DAYANIKLI
EN KULLANIŞLI
TREYLERİ**



Web sitemiz: >



0533 391 1473
valohrtreyler
info@lohr.com.tr

SİZE ÖZEL FİLO ÇÖZÜMLERİMİZ ve DETAYLI TEKNİK BİLGİ İÇİN
UZMAN EKİBİMİZLE İLETİŞİME GEÇİN !

LOHR İSTANBUL TAŞIT ARAÇLARI
SAN. TİC. ANONİM ŞİRKETİ

BAŞYAZI



ŞERAFETTİN ARAS
UND YÖNETİM KURULU BAŞKANI



Avrupa Birliği ile olan ticaret hacmimizin artışı ve Türk taşımacılarının pazarda oynadığı rol, bu tip fuarların stratejik önemini daha da artırıyor. UND olarak üyelerimizin bu tür küresel platformlarda daha görünür olmalarını her zaman destekliyoruz. Transport logistic 2025 bu anlamda bir kilometre taşıdır.

Değerli Dostlarım,

Transport logistic 2025 fuarında Türk lojistik sektörü bir kez daha ne kadar güçlü, yenilikçi ve küresel vizyona sahip olduğunu kanıtladı. Türkiye’den 88 firmanın bu dev organizasyonda yer alması, sektörümüz adına bugüne kadar gerçekleştirilen en yüksek katılım olmasının yanı sıra, lojistik alanında ulaştığımız profesyonellik düzeyinin de göstergesidir.

Lojistik sadece yük taşımak değildir. Lojistik, üretimden ihracata, tüketiciye ulaşmadan tedarik zincirinin her halkasına uzanan bir stratejik değerdir. Münih’te düzenlenen bu fuar, bizlere yalnızca ürün ve hizmetlerimizi tanıtmaya değil, aynı zamanda iş birliklerini büyütmeye ve küresel pazarlarda daha fazla söz sahibi olma fırsatı sundu.

Katılımcı firmalarımızın bir bölümü doğrudan yer alırken, bazı firmalarımız ise Avrupa’daki acenteleri ve iş ortakları aracılığıyla fuarda temsil edildi. Bu durum, Türk lojistik sektörünün yalnızca yurt içinde değil, Avrupa lojistik sistemleriyle entegre bir yapıya sahip olduğunu ve operasyonel esneklik kazandığını gösteriyor.

Avrupa Birliği ile olan ticaret hacmimizin artışı ve Türk taşımacılarının pazarda oynadığı rol, bu tip fuarların stratejik önemini daha da artırıyor. UND olarak üyelerimizin bu tür küresel platformlarda daha görünür olmalarını her zaman destekliyoruz. Transport logistic 2025 bu anlamda bir kilometre taşıdır. Fuar boyunca dijitalleşme, sürdürülebilir taşımacılık, yapay zekâ tabanlı rota planlama, karbon emisyonu azaltımı gibi geleceği şekillendirecek konular gündemin merkezindeydi. Türk lojistik sektörü de bu dönüşüme kayıtsız değildir. Hatta çoğu firmamız geliştirdiği yazılım, izleme sistemleri ve yeşil lojistik çözümleri ile Avrupa’daki muadillerinden ileri çözümler sunmaya başlamıştır.

Sektör olarak önümüzdeki dönemde odaklanmamız gereken en önemli alanlar, yeşil mutabakata uyum, dijitalleşme yatırımları ve nitelikli iş gücü gelişimi olacaktır.

Bu süreçte başta Ticaret Bakanlığımız ve DEİK olmak üzere, Türkiye Pavilyonu’nun kurulmasında emeği geçen tüm kurumlara, ayrıca katılım sağlayan her firmamıza UND adına teşekkür ediyorum. Sektörümüzün yurtdışında bu denli güçlü temsil edilmesi, yalnızca firmalarımızın değil, Türkiye’nin lojistik markasının da bir başarısıdır.

Transport logistic 2025, Türk lojistik sektörü için yeni bir başlangıcın adıdır. Yolumuz açık, vizyonumuz nettir: Daha güçlü, daha entegre, daha sürdürülebilir bir Türkiye lojistiği.

Saygı ve Saygılarımla...



TESTMER Ölçüm ve Test Hizmetleri A.Ş.

Yeşil Mutabakat kapsamında, sürdürülebilirlik ve danışmanlıklar konusunda yetkin bir kadro ile firmalara destek vermektedir.

Çalışma konularımız aşağıda verilmiş olup, bu konulardaki çözüm ortağınız olarak bizlerle iletişime geçebilirsiniz.



- İç Ortam İSG Ölçümleri
- Koku Ölçümleri
- Kullanma Suyu Analizleri
- Atıksu Analizleri
- Deniz Suyu Analizleri
- Toprak Analizleri
- SEÖS Ölçümleri
- Emisyon ve Hava Kalitesi Ölçümleri



- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve Diğer Kalite Sistemleri Danışmanlığı
- Karbon Azaltımı Projeleri



- Yeşil Liman Danışmanlığı
- Arıtma Tesisi Kurulum ve Suyun Geri Kazanımı



- TS EN ISO 14064 Karbon Ayak İzi Hesabı ve Danışmanlığı
- TS EN ISO 14046 Su Ayak İzi Hesabı ve Danışmanlığı
- ISO 14044 Yaşam Döngüsü Analizi ve Sürdürülebilirlik



www.testmer.com.tr
0 216 314 1475 - info@testmer.com.tr

Merhaba,

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) olarak son dönemde gerçekleştirdiğimiz temalar, sektörün geleceği adına oldukça umut verici gelişmelere sahne oldu.

19 Haziran'da Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak ile gerçekleştirilen toplantıda, sektörün öncelikli gündem maddeleri masaya yatırıldı. Gümrük Kanunu'ndan taşımacı sorumluluklarının yeniden tanımlanmasına, Irak hattındaki ilave maliyetlerden ATS cihazı teminindeki aksaklıklara kadar birçok konuda çözüm odaklı bir istişare zemini oluşturuldu.

Bunun hemen ardından, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş ve ekibiyle yapılan görüşmelerde, Türkiye'nin transit taşımacılıkta bölgesel bir merkez olabilmesi adına mevzuat düzeyinde yapılabilecek iyileştirmeler detaylıca ele alındı. Gümrük süreçlerinin hızlandırılması, bürokrasinin azaltılması ve ceza uygulamalarında orantılılık prensibinin sağlanması bu hedefin temel yapı taşlarını oluşturuyor.

Eğitimin gücüne inancımızla, bir diğer önemli gündemimizi Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Osman Boyraz ile paylaştık. Lojistik liselerinden üniversitelere kadar genişleyen eğitim vizyonu doğrultusunda, gençleri sektöre kazandırmaya yönelik çalışmalarda aktif rol almayı sürdürüyoruz. Erasmus+ destekli mesleki eğitim seminerlerimiz ise İstanbul ve Mersin'de başarıyla başladı. Yeni nesil lojistik profesyonelleri yetiştirmek artık sadece bir ideal değil, stratejik bir sorumluluktur.

Sektörel dijitalleşmenin bir diğer önemli adımı ise UBAK belgelerinin dijital ortama taşınması yönünde atıldı. İstanbul'da düzenlenen bilgilendirme toplantısında, firmalarımızın bu sürece hızlı ve sorunsuz uyum sağlaması için tüm detaylar ele alındı. 1 Ocak 2026 itibarıyla başlayacak dijital UBAK dönemi, işlemlerde hız ve güvenliği artırarak taşıma firmalarımıza yeni bir çağın kapılarını açacak.

Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar ile yapılan görüşmede ise Karayolu Taşıma Yönetmeliği, takograf cezaları, U-ETDS entegrasyonu, leasing araçların özmal kabulü gibi kritik başlıklar gündeme geldi. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanı Sayın Bekir Aktürk ile yaptığımız toplantıda ise sektörün karşı karşıya olduğu idari ve finansal konular ile sektörel beklentileri dile getirdik. UND olarak bu konuların takipçisi olmaya ve sektörümüzün ihtiyaçlarını en üst düzeyde dile getirmeye devam edeceğiz.

Uluslararası iş birlikleri konusundaki vizyonumuzu da, 30 Mayıs'ta düzenlenen Türkiye-Polonya-AB konferansında bir kez daha ortaya koyduk. Avrupa ile Orta Asya arasında stratejik bir lojistik köprü olan ülkemizin, yeni bağlantılarla daha da güçlenmesi için çağrımızı yineledik.

Ve elbette ki Münih'te düzenlenen Transport Logistic 2025 fuarına 75 Türk firmasıyla tarihin en yüksek katılımı sağlandı. Türkiye'nin küresel lojistik sahnesindeki gücü, sadece rakamlarla değil, sunduğu çözüm kalitesi ve iş birlikleriyle kendini bir kez daha kanıtladı.

Saygılarımla...

EDİTÖR'DEN



ALPER ÖZEL
UND İCRA KURULU BAŞKANI

“

19 Haziran'da Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak ile gerçekleştirilen toplantıda, sektörün öncelikli gündem maddeleri masaya yatırıldı. Gümrük Kanunu'ndan taşımacı sorumluluklarının yeniden tanımlanmasına, Irak hattındaki ilave maliyetlerden ATS cihazı teminindeki aksaklıklara kadar birçok konuda çözüm odaklı bir istişare zemini oluşturuldu.



UND, ÇSGB Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı ile sektörel konuları değerlendirdi

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ile Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılarından oluşan heyet, lojistik sektörünün gündel konularını istişare etmek üzere, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanı Sayın Bekir Aktürk'ü makamında ziyaret etti.

Ziyarete, uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü hakkında kapsamlı bilgi sunulurken, bölgesel gelişmeler, sektörün karşı karşıya olduğu idari ve finansal konular ile sektörel beklentiler değerlendirildi. Ayrıca taşımacılık faaliyetlerinin sürdürülebilirliği

açısından mevzuat uygulamaları ve denetim süreçleri hakkında karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

Ziyarete; UND Genel Sekreteri Cihan Sünel, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Kemal Gül, Fırat Başbilen, Mehmet Ramiz Kılıç, Muhittin Ocak, Haşmet Karasu, Yönetim Kurulu Üyesi Uğur Erdoğan, İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcıları Kadir Çirkin, Elif Savrum, Genel Koordinatör Nejla Albayrak ve Yeminli Mali Müşavir Muhammet Bayram katılım sağladı.

Birleşik Krallık Ankara Büyükelçiliği UND'yi ziyaret etti

Birleşik Krallık Ankara Büyükelçiliği'nden İçişleri Bakanlığı (Home Office) Uluslararası Operasyonlar Dairesi İrtibat Memuru Ahad Miah ve Program Yöneticisi Yiğit Çok'tan oluşan heyet, UND'yi ziyaret etti.

Söz konusu ziyarette; kaçak göçmen vakaları ile TIR sürücülerinin vize süreçlerinde yaşamış olduğu gecikme ve zorluklar görüldü. Toplantıda, Türk taşımacılık sektörünün Avrupa ve Birleşik Krallık'a gerçekleştirmiş olduğu taşımalarda karşılaştığı sorunlar da detaylı olarak ele alındı.

UND'yi temsilen toplantıya İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve AB Ülkeleri Uzman Yardımcısı Mücahit T. Kartal katılım sağladı.





EN HAFİF, EN GÜÇLÜ, EN VERİMLİ: TIRSAN BUZ FRİGO SOĞUK ZİNCİRİN ZİRVESİ

Soğuk zincirin zirvesine çıkan Tırsan Buz Frigo, en hafif, en güçlü ve en verimli yapısıyla fark yaratıyor.

7.490 kg ağırlığı ile pazardaki en hafif frigo olan Tırsan Buz Frigo, K-Değeri 0,31 W/m²K ile yılda 1000 litre yakıt tasarrufu sağlarken, üstün izolasyon performansı sağlıyor.

Tırsan Buz Frigo, sağlam deveboynu şasi ve tek parça king pin yapısı ile mükemmel sürüş dengesi sunarken, 7,2 ton forklift dayanımlı güçlü tabaniyle da her yüke meydan okuyor. Çift boru kilit sistemi ve galvanizli paslanmaz çelik darbe emici rampalar sayesinde yükleme ve boşaltma süreçlerini hızlandırarak, operasyonel verimliliği artırıyor.

TIRSAN Buz Frigo ile soğuk zincirin zirvesine ulaşmak için bizimle şimdi iletişime geçin!



EN HAFİF



EN GÜÇLÜ



EN VERİMLİ



www.tirsan.com

UBAK Belgelerinde Dijital Dönüşüm toplantısı

Uluslararası karayolu taşımacılarında kullanılan UBAK izin belgelerinin dijital ortama taşınmasına yönelik önemli bir adım daha atıldı. Dijital UBAK Sistemi (EDS) kapsamında, 12 Haziran 2025 tarihinde İstanbul'da sektör temsilcilerinin katılımıyla kapsamlı bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

Toplantı, Uluslararası Taşımacılık Forumu (ITF) Sekreteryası, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü ve Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) iş birliğiyle gerçekleştirildi. Taşıma firmalarının yoğun ilgi gösterdiği toplantıda, dijital sisteme geçiş sürecine ilişkin detaylar paylaşıldı.

UBAK izin belgelerinin dijitalleşmesine yönelik yazılım geliştirme çalışmaları 2024 yılı içerisinde yeniden başlatılmış, 2025 yılında sistem aktif hale getirilerek firma ve belge tanımlamaları yapılmıştı. 1 Ocak 2026 itibarıyla UBAK belgelerinin tamamen dijital ortamda kullanılacağı açıklandı.

Yetkililer, sistemin işleyişine dair genel çerçeveyi çizmenin yanı sıra, firmaların yaşayabileceği olası sorunlara ilişkin önleyici tedbirlerin de ele alındığını vurguladı. Taşımacılık firmalarının yeni sisteme sorunsuz şekilde adapte olabilmeleri için test ekranı tanımlanacağı ve bu ekran üzerinden sürecin deneyimlenebileceği duyuruldu. Test ekranı kullanımı zorunlu tutulmayacak



ancak firmalardan alınacak geri bildirimler, sistemin geliştirilmesine katkı sağlayacak.

Bakanlık yetkilileri, benzer toplantıların Türkiye genelinde farklı bölgelerde yüz yüze ve çevrim içi olarak da yapılmasının planlandığını belirtti. Bu doğrultuda, test ekranına erişim sağlamak isteyen firmaların Bakanlığa ait e-posta adresi üzerinden taleplerini iletmeleri gerekiyor.

UBAK izin belgelerinin dijitalleşmesi, hem işlemlerin hızlanmasını hem de belge güvenliğinin artmasını sağlayarak, uluslararası karayolu taşımacılığında önemli bir dönüşüm sürecinin kapılarını aralayacak.

Türkiye-Özbekistan KUKK Toplantısı'nda Geçiş Belgeleri artırılarak ücretsiz hale getirildi

Türkiye ile Özbekistan arasındaki Kara Ulaştırması Karma Komisyon (KUKK) Toplantısı, 28-29 Mayıs tarihlerinde Özbekistan'da gerçekleştirildi. Toplantıda iki ülke arasındaki taşımacılık ilişkilerini kolaylaştıracak ve güçlendirecek önemli kararlar alındı. Toplantı sonrası geçiş belgesi kotası 60 binden 66 bine yükseltildi ve bu belgelerin tamamının ücretsiz olarak dağıtılması karara bağlandı. Ayrıca, sektör temsilcilerinin uzun süredir talep ettiği elektronik geçiş belgelerinin sayısının artırılması da toplantı sonuçları arasında yer aldı.

Türkiye-Özbekistan KUKK toplantısı, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürü Murat Baştor'un başkanlığında yürütüldü. Toplantıya UND adına İcra Kurulu Başkanı Alper Özel katılım sağlayarak sektörün beklentilerini ve taleplerini gündeme taşıdı.

Alad Sınır Kapısı ziyaret edildi

Toplantı programı kapsamında, Türk heyeti Alad Sınır



Kapısı'nda da incelemelerde bulundu. Sürücülerle birebir görüşen heyet, bölgedeki taşımacılık süreci hakkında bilgi aldı. Türk sürücüler, Özbekistan tarafında ciddi bir sorun yaşamadıklarını ancak geçiş belgelerinin mükerrer (tekrar) kullanımı konusunda sıkıntı olduğunu ifade etti. Bu durum Özbek yetkililere aktarılarak çözüm için karşılıklı değerlendirmelerde bulunuldu.



Acn**TURK**
SİGORTA

34 ACN 3434

*Türkiye'de Lojistik Bize,
Araçlarımız AcnTURK'e Emanet!*



evrim sigortacılık
hizmetleri a.ş.

Acn**TURK**
SİGORTA



ELCİLARASIYI KAVULUYORLAR BİRBİRİ

AİBÜ Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokulu mezuniyet töreni yapıldı



Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokulu Lojistik ve Dış Ticaret Bölümü 2024 – 2025 Eğitim ve Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni 28 Mayıs'da Abant İzzet Baysal Üniversitesi Kampüsünde gerçekleştirildi.

Törende Abant İzzet Baysal Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Samettin Gündüz, Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokulu Müdürü Doc.Dr. Uğur Soykan'ın konuşmalarının ardından dereceye girenlere Teşekkür Belgeleri ve Diploma Dağıtımı Törenine geçildi.

2024 – 2025 Akademik Yılında dereceye giren öğrencilere hediyeleri Uluslararası Nakliyeciler Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Gülen, Lojistik Bölümünde dereceye giren öğrencilere ise ödülleri AKD Global Lojistik'ten Murat Akdoğan ve Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü Nusret Özarslan tarafından verildi.

UND'den Polonya'ya, Uluslararası Taşımacılık Koridorlarının Geliştirilmesinde Türkiye ile iş birliği çağrısı

30 Mayıs 2025 tarihinde İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) organizasyonunda İstanbul'da gerçekleştirilen "Jeopolitik karmaşa döneminde Türkiye-Polonya-AB ilişkileri: bağlantılar, tedarik zincirlerinin güvenliği ve dayanıklı ekonomiler" başlıklı konferansta, Polonya'nın Avrupa Birliği (Konseyi) Dönem Başkanlığı vesilesiyle, AB perspektifinden Türkiye-Polonya ilişkileri masaya yatırıldı.

Güvenlik ve savunma konuları ile birlikte, Avrupa'dan Türkiye'ye, Türkiye üzerinden Kafkasya ve Orta Asya'ya ulaşım ve lojistik bağlantılarının da öne çıkan işbirliği alanı olduğu vurgulanan Konferansın açılış konuşmaları İKV Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Polonya Ankara Büyükelçisi Maciej Lang, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Ossowski ve Dışişleri Bakan Yardımcısı Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay tarafından gerçekleştirildi. Polonya Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Komşuluk Konseyi (ENC), Polonya Yatırım ve Ticaret Ajansı, Doğu Araştırmaları Merkezi (OSW) gibi kurum ve kuruluşlardan temsilcilerin katıldığı konferansta söz alan UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Evren Bingöl, Avrupa- Kafkasya -Orta Asya-Ortadoğu bölgelerinin birbirine en hızlı , etkin, düşük maliyetli ve güvenli şekilde bağlanması için kilit konumda olan Türkiye'nin dünya ticaretinde ve bunun lojistiğinde son yıllarda artan lojistik önemine dikkat çekildi. Uluslararası taşı-



macılık koridorlarında son dönemde AB'nin, Küresel Geçit projesi kapsamında Orta Koridor odağında önemli proje ve çalışmalar yürüttüğünü belirten UND, Koridorun Avrupa ve Türkiye ayaklarında Türkiye ve Polonya tarafından hayata geçirilecek iyileştirmeler ve işbirlikleri için AB'den aktif destek talep etti. Türk taşımacıların Avrupa taşımacılarında yaşadıkları transit kota ve sürücü vizesi gibi sorunların çözümünde Polonya'dan destek talep eden UND, Türk taşımacılık ve lojistik sektörüyle kurulacak işbirliklerinin de Polonya'nın Kafkasya ve Orta Asya pazarlarının yanı sıra Ortadoğu pazarına ticari ve lojistik açılımını kolaylaştıracaklarını ifade etti.

GÖZÜNÜZÜN GÖRMEDİĞİ HER NOKTADA SEYİR



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
ONAYLI AR-GE MERKEZİ



「 TÜRKİYE'NİN 」
EN YENİLİKÇİ
ARAÇ TAKİP
ve
FİLO YÖNETİM SİSTEMLERİ
「 MARKASI 」

📍 Dumlupınar Mah. Hürriyet Cad.
No:42 Kat:2 Derince/ Kocaeli
☎ 0850 200 0860

🌐 seyirmobil.com

f x i y s in [seyirmobil](http://seyirmobil.com)



Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş ile Gümrük ve Transit Taşımacılık Süreçleri değerlendirildi

UND Başkanı Şerafettin Aras ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş ve ekibiyle bir araya gelerek, uluslararası taşımacılık sektörünü doğrudan etkileyen gümrük ve sınır geçiş süreçlerini değerlendirdi.

Toplantıda, UND heyeti tarafından gümrük süreçlerinde taşımacının sorumluluğuna dair uygulamaların Türk Ticaret Kanunu ile uluslararası CMR standartları çerçevesinde ele alınmasının önemine vurgu yapıldı. Bu yaklaşımla Türkiye'nin, küresel ticarete transit ülke olarak konumunun daha da güçleneceği ifade edildi. Türkiye'nin uluslararası ticarete tercih edilen bir güzergâh haline gelebilmesi için, gümrük işlemlerinin hızlandırılması ve transit taşımacılığın önündeki engellerin kaldırılmasının kritik önemde olduğu belirtildi. Gümrük mevzuatında yapılacak iyileştirmelerin, Türkiye'nin transit taşımacılıktaki potansiyeline uygun olarak hem yerel hem de küresel ticaret akışında daha güçlü bir konuma gelmesini sağlayacağı dile getirildi. Ayrıca, Kolay Transit Taşımacılık Mevzuatı'nın oluşturulması ve bürokratik süreçlerin sadeleştirilmesinin, Türkiye'nin transit ülke avantajını daha etkin kullanmasına imkân tanıyacağı ifade edildi.

UND heyetinin gündeminde ayrıca; Gümrük Kanunu kaynaklı orantısız ceza uygulamaları, fazla mesai ve yolluk işlemleri, mükerrer gümrük işlemleri ile iç gümrüklerde karşılaşılan uygulama farklılıkları da yer aldı. Toplantıda istişare edilen hususların, Türkiye'nin uluslararası taşımacılıkta rekabet gücünü artırarak, ülkemizin Avrupa ile Asya arasındaki en güçlü ticaret koridorunun merkezi olmasına katkı sağlayacağı belirtildi. Gümrük süreçlerinde yapılacak her iyileştirmenin, Türkiye'nin ticaret hacmini büyütme yolunda önemli bir fırsat sunduğu ifade edildi. Toplantıya; Gümrükler Genel Müdür Yardımcısı Burak Serkan Yaşar, Transit Daire Başkanı Serkan Göktaş, Antrepo ve Serbest Bölgeler Daire Başkanı Ozan Diriöz, UND Genel Sekreteri Cihan Sünel, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Kemal Gül, Fırat Başbilen, Mehmet Ramiz Kılıç, Muhittin Ocak, Haşmet Karasu, Yönetim Kurulu Üyesi Uğur Erdoğan, İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcıları Kadir Çirkin, Elif Savrum ve Genel Koordinatör Nejla Albayrak katılım sağladı.



MOVE
EXPERT



Daha Az Evrak, Daha Çok Yol!

Neden Biz?

Çünkü bize göre, nakliyeciler olarak evrak işleriyle değil, işinizle ilgilenmelisiniz.

Biz, Avrupa genelinde sürücü görevlendirme işlemlerinden **KDV ve ÖTV** iadesine, feribot rezervasyonuna kadar tüm süreçlerde nakliyecilere tam destek veriyoruz.

Gücümüz ne?

Hızlı, güvenilir ve merkezi bir hizmet sunuyoruz. Böylece hem zaman kazanırsınız hem de maliyetlerinizi düşürürsünüz.

Siz yolda olun, **biz gerisini halledelim.**

Hemen bizimle iletişime geçin

P: 0 532 632 36 60

M: salesturkey@move-expert.com

S: www.move-expert.com



KDV & ÖTV İadesi

Taşımacılık firmalarına yurtdışında ödedikleri KDV ve ÖTV'yi zamanında ve eksiksiz şekilde geri **alabilmeleri için yardımcı oluyoruz.**



Feribot Rezervasyon Hizmeti

Araçlarınız için feribot geçişlerini bizimle kolayca planlayın, işinizi aksatmadan yolunuza devam edin.



Sürücü Görevlendirme (Posting) Hizmeti

Yasalara uygun olmayan görevlendirmeler çok ciddi cezalara yol açabilir. Biz, sürücülerinizin Avrupa içindeki görevlendirmelerini yasalara uygun şekilde yönetiyor ve sizi bu tür **risklerden koruyoruz.**



UND, sektörün stratejik konularını Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar ile görüştü

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları, 16 Haziran'da Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar'ı makamında ziyaret etti. Toplantıda, lojistik sektörünün güncel gündem maddeleri ve sektör paydaşlarının çözüm bekleyen öncelikli talepleri ele alındı.

Görüşmede, UND ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı iş birliğiyle düzenlenen Çalıştay sonrası yaşanan gelişmeler değerlendirilken, 15.05.2025 tarihinde yürürlüğe giren Karayolu Taşıma Yönetmeliği Değişikliği kapsamındaki düzenlemelerin sektöre etkileri masaya yatırıldı.

Toplantıda sektörün öncelikli beklentileri arasında yer alan; Takograf Kartı kullanımı ve/veya manipülasyona ilişkin ihlallerde yetki belgesi sahibine düzenlenmesi öngörülen cezai hükümlerin Karayolu Taşıma Yönetmeliği hükümlerinden kaldırılması, U-ETDS ve E-İrsaliye Entegrasyonun Sağlanması, Profesyonel TIR Sürücülerini yaş sınırı uygulamasının kalıcı hale getirilmesi, Yol kenarı denetim istasyonlarında BAG modeli benzeri kapsamlı kontrollerin başlatılması, stratejik ülkeler öncelikli olmak üzere Ulaştırma Müşavirliği Birimlerinin kurulması, Finansal Kiralama yoluyla (Leasing) temin edilen araçların özmal kabul edilmesi ve Kadın Sürücü çalıştıran yetki belgesi sahiplerine tanınan desteğin artırılması gibi başlıklar istişare edildi.

Bakan Yardımcısı Ünüvar, taleplerin büyük bölümünün olumlu karşılıklarını belirterek, ilgili kurumlarla gerekli koordinas-



yonun sürdürüldüğünü ifade etti.

Toplantıya; Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdür Yardımcısı Murat Korçak, Uluslararası İlişkiler Daire Başkanı Hasan Boz, Karayolu Taşımacılığı Daire Başkanı Kerim Cicioğlu, UND Genel Sekreteri Cihan Sünel, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Kemal Gül, Fırat Başbilen, Mehmet Ramiz Kılıç, Muhittin Ocak, Haşmet Karasu, Onur Talay, Yönetim Kurulu Üyesi Uğur Erdoğan, İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcıları Elif Savrum ve Kadir Çirkin ile Genel Koordinatör Nejla Albayrak katılım sağladı.

ULTRA-HIZLI ŞARJ ÇÖZÜMLERİ

⚡ 720kW'A KADAR



+90 850 377 86 58

satis@zebraelectronics.com
www.zebraelectronics.com



ZEBRAELECTRONICS
SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS





Eski Brandalardan Yapılan 200 Okul Çantası Köy Okullarına Ulaştı

Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğü'ne teslim edilen geri dönüşüm okul çantalarının köy okullarına dağıtımı tamamlandı. 2024-2025 eğitim-öğretim yılının sona ermesiyle birlikte çantalar, öğrencilerin karne sevinciyle buluştu. Bir okul müdürü tarafından karne günü çekilen ve öğrencilerin çantalarıyla yer aldığı fotoğraflar, projeyi hayata geçiren ekibe ulaştırıldı.

Daha önce, "Eski Brandalar Çocuklar İçin Okul Çantasına Dönüşüyor" sosyal sorumluluk projesi kapsamında üretilen ve içi özel kırtasiye setleriyle donatılan 200 çanta, UND, TND ve The JUNK Design iş birliğiyle Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğü'ne teslim edilmişti.

Mersin İl Milli Eğitim Müdürü Fazilet Durmuş'un ev sahipliğinde düzenlenen törende, UND Başkanı Şerafettin Aras, TND Başkanı Hakkı Başman ve The JUNK Design Kurucusu Tarık Rasim Nomer çantaları bizzat teslim etmişti.

Projenin en önemli hedefi, ihtiyaç sahibi çocuklara hem çevre dostu hem de kullanışlı çantalar ulaştırmaktı. Geri dönüşümlü tır brandalarından üretilen çantalar sayesinde sıfır atık hedeflerine de katkı sağlandı.

Projenin destekçileri arasında Tırsan, Logitrans, Nazar Trans, Global Lojistik, Keskin Kartal, Bolu Beyi, Alpözler, Doğruer, Sultantur, Meltem Taşımacılık, Hüner ve Mutlular gibi sektörün önemli firmaları da yer aldı. UND yaptığı açıklama ile tüm destekçilerine teşekkür etti.



Volvo Kamyon üst yönetiminden UND'ye ziyaret

Volvo Kamyon Türkiye ve İsveç'ten gelen üst düzey yöneticilerinden oluşan heyet 17 Haziran'da UND'yi ziyaret ederek, Türkiye ve dünya genelindeki kamyon pazarı hakkında bilgiler verdi.

UND Başkanı Şerafettin Aras toplantıda derneğin faaliyetleri, Türkiye lojistik sektörü ve taşıma koridorları hakkında bilgi verdi. Aras, araç üreticileri ile lojistik firmalarının birbirine ihtiyacı olduğunu ve karşılıklı iş birliğinin öneminden bahsetti. Uluslararası taşıma yapan firmaların talep ve beklentilerini dile getirdi.

Volvo Kamyon Uluslararası Kıdemli Başkan Yardımcısı Per-Erik Lindström ise toplantıda Volvo Kamyon Türkiye ve dünya genelindeki kamyon pazarı konusunda bilgi verdi.

Volvo Kamyon adına toplantıya, Volvo Kamyon International Kıdemli Başkan Yardımcısı Per-Erik Lindström, Volvo Kamyon International Satış Başkan Yardımcısı Johan Selven, Volvo Kamyon Middle East&Türkiye Vekaleten Genel Müdürü Christine Sandgren, Volvo Kamyon Middle East&Türkiye Pazar Direktörü Zafer Arız, Marubeni Türkiye CEO Eşref Zeka, Marubeni Türkiye Ticari Araçlar COO Kivanç Kızılkaya ve Marubeni Türkiye Chairman Yusuke Yamada katılım gösterdi.



UND adına, UND Yönetim Kurulu Balkan Yardımcısı Murat Baykara, UND Yönetim Kurulu Üyeleri Mutluhan Akan ve Yusuf İlboğa, UND üyesi Transbatur firmasından Mehmet Dilmen, UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcıları Elif Savrum, Kadir Çirkin, Evren Bingöl, Alpdoğan Kahraman, İbrahim Divitçi ve Kurumsal İlişkiler Yöneticisi Hatice Hacısalihoğlu katılım gösterdi.

- * Kayar perde, kayar çatı karoser
- * Klasik sistem brandalı karoser
- * Özel tasarım karoser imalatı
- * Alüminyum karoser imalatı
- * Kapalı sac karoser imalatı
- * Meşrubat karoserleri

TOKS

TOKS TÜRKİYE OTOMOTİV KAROSER SANAYİ
+90 262 270 71 72 www.toks.com.tr karoser@toks.com.tr

Bolu Çalışma Grubu Toplantısı 10 Haziran'da yapıldı

UND Bolu Çalışma Grubu toplantısı 10 Haziran'da UND Bolu Temsilciliği Ofisinde gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, Dijital UBAK Semineri, Yabancı Plakalı Araçlar, TuvTürk, 15.05.2025 tarihinde yayımlanan 32901 sayılı Resmi Gazete ile "Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik", Geçiş Belgeleri, Vize Başvuruları, vb. konuları görüldü.

Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Gülen (Bolu Beyi Nak.), Caner Türker (Bolu Abant Loj.), İbrahim Çelikbaş (Koroğlu), Melih Bakırcı (Kökez Nak.), Necati Özmen (Ulu Nak. / Keskin Kartal), Cihan Aydemir (CRC Loj.), Cemil Karabaş (Abant Global Loj.) ve Nusret Özarslan (Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü) katıldı.



Gaziantep Bölge Çalışma Grubu Toplantısı'nda sektör gündemi konuşuldu



Gaziantep Bölge Çalışma Grubu Toplantısı 12 Haziran'da gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, yabancı plakalı araç denetimlerinin artırılması, araç muayene randevu süreçleri, vizeler ve geçiş belgelerine dair konular görüldü. Ayrıca bölge ve sektör hakkında istişarelerde bulunuldu. Gerçekleştirilen toplantıya; Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Şahade (Şahade Nak.), Çalışma Grubu Başkanı İdris Gökhan Aydıngüler (VBN Nak.), Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Cuma Taş (CTlog), Rusya-Kafkasya Çalışma Grubu Başkanı Yusuf Aba (Talha Tur), Sinan Şahade (Şahade Nak.), Cihat Erdoğan (Pilot Lojistik), Ömer Toplar (Hacıköprü Nak.), Battal Doğan (Ahmet Doğan Nak.), Tuncay Toplar (Toplar Taş.), Uğur Akınal (GNA Taş.) Ali Yalvaç (ACN Lojistik) ve UND Gaziantep Bölge Temsilcisi Erdinç Aykılıç katıldı.

Bursa Bölge Çalışma Grubu 18 Haziran'da toplandı

UND Bursa Çalışma Grubu toplantısı 18 Haziran'da Bursa TSO Lojistik A.Ş. ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantıda UND çalışmaları ve faaliyetleri, Dijital UBAK Semineri, Yabancı Plakalı Araçlar, TüvTürk Randevu, 15.05.2025 tarihinde yayımlanan 32901 sayılı Resmi Gazete ile "Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik", Geçiş Belgeleri, Vize Başvuruları, Polonya E-Toll Uygulaması, vb. konuları görüşüldü. Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, Yönetim Kurulu Üyesi Ersan Keleş (Reis Group), UND Bursa Çalışma Grubu Başkanı Yahya Kaderhan (Kaderhan Nak.), Mustafa Kaderhan (Kaderhan Nak.), Vasvi Çavuşoğlu (Beşar Nak.), Yağız Beytekin (Canbey Nak.), Emre Keneş (Nitaş Loj.), Fatih Gören (ARC Loj.), Mecit Kasap (Akas Loj.), Oğuzhan Çinko (Esa Loj.), Mehmet Erdem,



Ertunç Güler (Ozanca), Okay Civelek (BTSO Lojistik A.Ş.), M.Osman Akın (BTSO Meyseb), ve Nusret Özarslan (Doğu Marmara & Batı Karadeniz Bölge Koordinatörü) katıldı.

Kayseri Çalışma Grubu Toplantısında sektör gündemi masaya yatırıldı



UND Kayseri Çalışma Grubu toplantısı 19 Haziran'da Kayseri Ticaret Odasında gerçekleştirildi. Toplantıda, UND çalışmaları ve faaliyetleri, Sürücü Vize sorunu, ülkemize gelen yabancı plakalı araçların denetimlerinin artırılması, Hamzabeyli Sınır Kapısındaki çok sıkı Trafik Kontrolleri, İpsala Sınır Kapısındaki araçlarda çıkan mülteciler sorunu ve Yunanistan'ın katı kuralları, yeni düzenlenen Takograf Mevzuatında firmaların yaşadığı sorunlar, Kayseri gümrüğünde yaşanan sıkıntılar, Geçiş belgesi ve kotalar gibi sektörü yakından ilgilendiren konular konuşuldu.

Bölge Çalışma Grubu Toplantısına, UND Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cingi (CNG Loj.), Yüksek Haysiyet Divanı Üyesi Mehmet Açıkalın (Aykut Nak.), Çalışma Grubu Başkanı Yasin Şimşek (Fatih Nak.), Çalışma Grubu Üyeleri Nihat Ünal (Ünal Loj.), Temel Durmuş (Asdilek Nak.), Çelikhhan Çelik (Tolnak Nak.), Hakan Uğur (Kent Kargo) ve UND Kayseri/Konya Temsilcisi Altuğ Bakır katıldı.



Mardin Çalışma Grubu Toplantısı'nda Irak taşımaları masaya yatırıldı

UND Mardin Çalışma Grubu toplantısı 17 Haziran'da gerçekleştirildi. Sektörün güncel sorunlarının ele alındığı toplantıda, Irak'a yapılan taşımalarda karşılaşılan çeşitli zorluklar masaya yatırıldı.

Toplantıda, Irak'ın Bağdat bölgesinde araçlardan alınan yeni ek vergiler, bu vergiler nedeniyle oluşan sınır kapısı kuyrukları, TüvTürk araç muayenesinde yaşanan sıkıntılar ile toptan akar-yakıt temin süreçlerindeki sorunlar değerlendirilerek çözüm önerileri tartışıldı.

Toplantıya; UND Yönetim Kurulu Üyesi M. Tahir Aydoğan, UND Çalışma Grubu Başkanı Muhsin Kaya, Başkan Yardımcısı Feyzi Büyük, çalışma grubu üyeleri Vedat Şahin, Hamit Bağaç, Şehmus Akan, İbrahim Basıç ile UND Habur Temsilcisi Halis Yürük katıldı.



UND, Ticaret Bakanı Bolat ve Bakan Yardımcısı Uçarmak ile kapsamlı bir toplantı gerçekleştirdi

UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ve beraberindeki heyet, 19 Haziran'da Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak ve bakanlık yetkilileriyle sektörün öncelikli konularının ele alındığı kapsamlı bir istişare toplantısı gerçekleştirdi.

UND ve Ticaret Bakanlığı arasında yapılan toplantıda uluslararası karayolu taşımacılığı sektörünün mevcut durumu, karşılaştığı yapısal sorunlar ve çözüm önerileri detaylı şekilde ele alındı. Ana gündem maddeleri arasında, sektörün gerçekleştirdiği taşıma sayıları ve Türkiye'nin dış ticaret rakamları öne çıktı. Bu sayıların artırılması amacıyla, başta

Gümrük Kanunu'nun 235/5. maddesi olmak üzere mevcut mevzuatın uluslararası standartlarla uyumlu hale getirilmesi gerektiği vurgulandı. Sektör performansının yükseltilmesi ve Türkiye'nin transit taşımacılık kapasitesinin artırılması amacıyla, taşımacının sorumluluk alanlarının yeniden tanımlanmasına yönelik stratejiler istişare edildi. Ayrıca, taşımacıların son dönemde karşı karşıya kaldığı artan

yolluk, fazla mesai gibi maliyet kalemleri ile bu uygulamaların kamu görevlilerine getirdiği ilave iş yükü ve zaman kayıpları da detaylı biçimde değerlendirildi. Irak'ta uluslararası taşımacılık yapan firmalara uygulanan çifte vergi ve mühür zorunluluğu nedeniyle ortaya çıkan ilave maliyetler ve bu uygulamaların lojistik süreçte olan olumsuz etkileri de toplantının önemli gündem maddelerindendi. Bu kapsamda Irak hattında rekabetçiliğin korunması ve maliyet baskısının azaltılması adına çözüm önerileri dile getirildi.

Sektörün hem yurtiçinde hem de yurtdışında karşı karşıya kaldığı operasyonel engeller ve bu engellerin doğurduğu maliyetler de kapsamlı bir şekilde ele alındı. Transit taşımacılıkta ATS cihazı temininde yaşanan aksaklıklar ve bu süreçlerin doğurduğu ek maliyetler de gündeme getirildi; sektördeki işleyişin daha sağlıklı sürdürülebilmesi adına çözüm önerileri Bakanlık yetkilileriyle paylaşıldı.

UND heyeti, sektörün öncelikli gündemlerini ele alma fırsatı sunduğu ve yapıcı yaklaşımı nedeniyle Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat'a teşekkürlerini sundu.

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, görüşmede sektörün ülkemiz dış ticaretindeki kritik önemi ve taşımacıların gösterdiği özverili çalışmalardan duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Bakanlık heyetinde Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş, Gümrükler Muhafaza Genel Müdürü Recep Koşal, Gümrükler Genel Müdür Yardımcısı Burak Serkan Yaşar ve Daire Başkanı Serkan Gökteş yer aldı.

Gerçekleştirilen toplantıya UND'yi temsilen Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Cavit Değirmenci, Haşmet Karasu,



Kerem İmrak, Yönetim Kurulu Üyeleri Yusuf İlboğa, Murat Cengiz ve Uğur Erdoğan ile birlikte İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve Genel Koordinatör Nejla Albayrak katılım sağladı.





Avrupa Taşımacılık ve Lojistik Sektöründeki Güncel Gelişmeler” Seminerler Dizisi İstanbul’da Başladı

UND Erasmus + Mesleki Eğitim Projesi kapsamında Avrupa’da taşımacılık ve lojistik sektöründeki güncel gelişmeler seminerlerinin sektör firmalarına yönelik ilki İstanbul’da düzenlendi. Seminerde özellikle Avrupa’da karayolu taşımacılığında uygulamaya konan yeni kurallar ve bunlarla bağlantılı cezalarla ilgili olarak somut çözüm yolları aktarıldı.

AB Mobilité Paketi, Dijital Takograf uygulamaları, yol kenarı denetimlerindeki cezai uygulamalar konusunda önemli teknik bilgilerin aktarıldığı ve anahtar sayılabilecek somut vakaların anlatıldığı “Avrupa Taşımacılık ve Lojistik Sektöründeki Güncel Gelişmeler” başlıklı seminer gerçekleştirildi. Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı - Karayolu

Taşımacılığı Dernekleri Birliği BSEC-URTA ev sahipliğinde 11 Haziran Çarşamba günü İstanbul’da TOBB Plaza’da gerçekleştirilen seminere BSEC-URTA Genel Sekreteri Mehmet Uylukçu, Uluslararası ve AB Taşımacılık Hukuku Uzmanları ve Move Expert firmasının temsilcileri Avukat Ventsislav Trendafilov (Move Expert-Bulgaristan) ile Agnieszka Murawska (Move Expert -Fransa), Move Expert Türkiye Sorumlusu Yu-



suf Özel ve UND AB ve BSEC-URTA Uzmanları Elif Nuhuğlu ve Sadiye Nuhuğlu katıldı.

Uluslararası Taşımacılık Sektörü Zorluklarla Karşı Karşıya: AB Taşımacılık Mevzuatı ve Çözüm Arayışları Masaya Yatırıldı
Uluslararası karayolu taşımacılığı sektörü, geçiş belgesi kotaları, trafik kısıtlamaları ve sürücü vizeleri gibi ciddi sorunlarla mücadele ederken, Avrupa Birliği'nin yol güvenliğini artırma amaçlı stratejileri ve Yeşil Mutabakat stratejisi kapsamında ulaştırma alanındaki yeni düzenlemeler sektörün gündemini belirliyor. Bu zorlukların aşılması amacıyla hem ulusal resmi merciler hem de Brüksel'deki AB kurumları nezdinde UND'nin yoğun girişimleri sürüyor.

AB MOBİLİTE (HAREKETLİLİK) PAKETİ VE ARTAN MALİYETLER

Son yıllarda Avrupa Birliği'nin çevrenin korunması ve yol güvenliğinin artırılmasına yönelik stratejilerinin hedef sektörlerinden biri haline gelen taşımacılık, firmalar için ek maliyetler ve yeni kısıtlamalar getiriyor. Özellikle AB üyesi olmayan ülkelerdeki nakliyecilere yeni yükümlülükler getiren yeni mevzuat ve kurallar, yüksek cezalarla birlikte

artan endişelere yol açıyor. Bu durum, sektörün rekabet gücünü korumak için AB mevzuatındaki gelişmeleri ve uygulamalarını yakından takip etme gerekliliğini ortaya koyuyor.

UZMANLAR SORUNLARI VE ÇÖZÜMLERİ DEĞERLENDİRDİ

AB'de karayolu taşımacılığı mevzuatındaki son değişiklikler UND Çözüm Ortakları ve sektör uzmanları, özellikle AB üyesi olmayan ülkelerdeki nakliyecilerin AB ülkelerine yönelik taşıma operasyonlarında karşılaştıkları sorunları ve Avrupa Birliği taşımacılık mevzuatı ile güncel uygulamalara ilişkin detayları katılımcılarla paylaştı.

BSEC-URTA GENEL SEKRETERİ MEHMET UYLUKÇU: 'AVRUPA KOMİSYONU BÖLGEMİZİN STRATEJİK ÖNEMİNİN FARKINDA'

BSEC-URTA (Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı Karayolu Taşımacıları Birliği) Genel Sekreteri Mehmet Uylukçu, Avrupa Komisyonu'nun Karadeniz Bölgesi'nin jeopolitik ve stratejik öneminin farkında olduğunu ve BSEC-URTA'nın bu alanda-



ki çalışmalarını yakından takip ettiğini belirtti. Uylukçu, bu durumun kendileri için sevindirici olduğu kadar önemli bir misyon da yüklediğini ifade etti.

ORTA KORİDOR VE ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ

Mehmet Uylukçu, BSEC-URTA'nın OECD (Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü) ile yürüttüğü çalışmalar sonucunda Hazar Geçişli Uluslararası Taşımacılık Koridoru (Orta Koridor) konusunda desteklerini aldıklarını ve bu çalışmalarda öncülük ettiklerini vurguladı. Uylukçu, "BSEC-URTA orada öncülük yaptı. UND ile birleştirdi, IRU ile birleştirdi. BSEC-URTA da kendi tecrübelerini de aktardı. Ortaya çok önemli bir çalışma çıktı ve o çalışmaların çıktıkları her tarafta sunuluyor OECD altında" dedi.

ITF (Uluslararası Taşımacılık Forumu) ve diğer tüm platformlarda BSEC-URTA'nın yer almaya başladığını belirten Uylukçu, ITF Genel Sekreteri ile ne zaman konuşsalar, BSEC-URTA'nın çalışmalarını çok yakından takip ettiğini ve önemli bir misyon üstlendiğini duyduklarını aktardı.

GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLER

Uylukçu, Avrupa Komisyonu'nun da bahse konu 'Ortak Koridor'u desteklediğini ve bahsettikleri ülkelerin hepsinin zaten BSEC ülkeleri ve BSEC-URTA üyesi olduğunu belirterek, "Dolayısıyla ben önümüzdeki dönem bunun daha da artarak devam edeceğini düşünüyorum" diyerek sözlerini tamamladı.





UND, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Osman Boyraz ile lojistik eğitimi görüştü

UND Başkanı Serafettin Aras ve Başkan Yardımcıları, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Osman Boyraz'ı makamında ziyaret ederek lojistik eğitimi ve gençlerin sektöre kazandırılmasına yönelik yürütülen çalışmalar hakkında kapsamlı bir görüşme gerçekleştirdi.

Osman Boyraz, görüşme sırasında Bakanlık olarak lojistik liseleri ve üniversitelerin ilgili bölümlerine yönelik sürdürülen çalışmaları ve bugüne kadar hayata geçirilen projeleri detaylı bir şekilde aktardı. Gençlerle daha yakın temas kurmak amacıyla düzenlenen seminerler, tanıtım faaliyetleri ve bilgilendirme programları hakkında bilgi paylaştı.

Boyraz ayrıca, gençlerin sektöre yönlendirilmesi konusunda Bakanlık olarak vizyoner bir yaklaşım benimsediklerini, bu kapsamda iletişimi ön planda tutan projelere büyük önem verdiklerini vurguladı.

UND heyeti ise sektördeki birikimlerini genç nesillere ak-

tarmaya hazır olduklarını belirterek, ortak etkinlikler, teknik geziler ve eğitim odaklı iş birliklerinin artırılması yönünde önerilerde bulundu.

Ziyaret sonunda UND heyeti, gençlerin sektöre kazandırılmasına yönelik vizyoner yaklaşımları ve destekleri dolayısıyla Sayın Osman Boyraz'a teşekkürlerini sundu.

Ziyarete UND adına; Genel Sekreter Cihan Sünel, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Kemal Gül, Fırat Başbilen, Mehmet Ramiz Kılıç, Muhittin Ocak, Haşmet Karasu ve Onur Talay, Yönetim Kurulu Üyesi Uğur Erdoğan, İcra Kurulu Başkanı Alper Özel, İcra Kurulu Başkan Yardımcıları Kadir Çirkin ve Elif Savrum ile Genel Koordinatör Nejla Albayrak katılım sağladı.

UND Erasmus kapsamındaki eğitim seminerlerine İstanbul ve Mersin'den start verdi

UND, AB Komisyonu (Erasmus + Programı) ve AB Başkanlığı'na bağlı Türkiye Ulusal Ajansı destekleriyle yürüttüğü Erasmus + Mesleki Eğitim Programı kapsamında İstanbul ve Mersin'de toplam 4 seminer düzenledi. Mesleki eğitim faaliyetleri kapsamındaki seminerlerde, Türkiye'de faaliyet gösteren uluslararası taşımacılık ve lojistik firmalarında çalışan profesyoneller bilgilendirildi.

Türkiye Ulusal Ajansı destekleriyle yürüttüğü Erasmus + Mesleki Eğitim Programı kapsamında yapılan seminerler dizisi 10 Haziran'da Kağıthane İTO Ticaret Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi ile başladı. 11 Haziran'da BSEC-URTA (Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı – Karayolu Taşımacılığı Dernekleri Birliği) ev sahipliğinde ikinci seminer düzenlendi. 13 Haziran'da ise Mersin'de Mersin Zeytinlibahçe Ticaret Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Mezitli Ulaştırma Hizmetleri Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde 2 seminer düzenlendi.



KAĞITHANE İTO TİCARET MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ

UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Evren Bingöl'ün moderatörlüğünde gerçekleştirilen seminere Logitrans Lojistik firması Pazarlama ve İletişim Uzmanı Gizem Gündüz Bora, Move Expert firmasından Avrupa Birliği ve uluslararası taşımacılık hukuku uzmanı, avukat Ventsislav Trendafilov, UND Avrupa Birliği Uzmanı ve Kadın Çalışma Grubu Başkanı Elif Nuhoğlu ve UND AB Uzmanı Şadiye Nuhoğlu katıldı.

Türkiye ve Avrupa'da taşımacılık sektörünün genel görünümü, sektördeki trendler, AB taşımacılık mevzuatındaki son gelişmeler hakkında bilgilerin aktarıldığı seminerde Move Expert temsilcisi Ventsislav Trendafilov, taşımacılık sektörünün pandemi sürecinde

de görüldüğü gibi sürekli gelişen ve büyüyen bir sektör olduğuna dikkat çekerken; sürekli değişen mevzuat ve dinamiklerin Avrupa'da ve dünyada, bu dinamiklere uyum sağlayıp takip edebilecek seviyelerde bilgi ve beceriye sahip taşımacılık profesyonellerine ihtiyaç doğurduğunu söyledi. Trendafilov, Türkiye'nin son dönemde artan lojistik önemine değinerek, mesleki eğitimin geliştirilmesinin bu sürecin desteklenmesi için kritik olduğunun altını çizdi.

Logitrans Lojistik temsilcisi Gizem Gündüz Bora da, Türkiye'de sektörün hızlı gelişiminin başta yabancı dil yetkinliği olmak üzere, yeterli teknik bilgi ve donanıma sahip çalışanlarla desteklenebileceğini vurgularken; UND'nin sektöre nitelikli insan kaynakları kazandırmaya yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin katkılarından bahsetti.

UND AB Uzmanı ve Kadın Çalışma Grubu Başkanı Elif Nuhoğlu ise, hızla gelişen lojistik sektöründe kadınların varlığının artırılması ve etkinleştirilmesine yönelik UND çalışmalarını aktardı. Özellikle son dönemde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığımızın liderliği ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (İŞKUR) destekleriyle ilerleyen "UND Kadın Tır Sürücü Akademisi" projesiyle, Türkiye ve Avrupa'da büyüyen profesyonel tır sürücüsü açığının kapatılması için yürütülen çalışmaları anlattı.

Kağıthane İTO Ticaret Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Ulaştırma Alan Şefi ve İstanbul İli Lojistik Zümre Başkanı Seçkin Yazıcı, UND'nin Erasmus + programına katılan okul öğrencilerinin sektöre dair geniş bir vizyon kazandıklarına, yeni kültürler tanıma ve dil becerilerini geliştirme fırsatı bulduklarına değinerek, lojistik öğrencileri için UND'nin yurtdışı eğitim ve staj projelerine katılımın çok büyük motivasyon sağladığını vurguladı.

MERSİN ZEYTİNLİBAHÇE TİCARET MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ SEMİNERİ

UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Evren Bingöl'ün moderatörlüğünde 13 Haziran'da gerçekleştirilen seminere Avrupa çapında taşımacılık firmalarına bilgilendirme, eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunan Move Expert firmasından Avrupa Birliği ve uluslararası taşımacılık hukuku uzmanı ve avukat Ventsislav Trendafilov



(Bulgaristan) ile hukuk uzmanı Agnieszka Murawska (Fransa), ayrıca UND adına Yüksek İstişare Konseyi Üyesi Muazzez Araç, Avrupa Birliği Uzmanı ve Kadın Çalışma Grubu Başkanı Elif Nuhoğlu, Avrupa Birliği Uzmanı Şadiye Nuhoğlu ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Evren Bingöl katıldı.

UND Yüksek İstişare Kurulu Üyesi Muazzez Araç, yaptığı açılış konuşmasında Türkiye-Avrupa taşımacılığı hakkında bilgiler verirken; hızla gelişen sektörde kadınların daha fazla yer almasının arzu edildiğini belirterek, kız öğrencilere bu alanda mesleki eğitime daha fazla katılma çağrısında bulundu.

Okul Müdürü Serkan Taş, konuşmasında okullarında sektör temsilcilerinin ve uzmanlarının öğrencilerle bir araya getirdiği bu tür etkinliklere özel önem verdiklerini ifade ederek; başta Erasmus + projeleri olmak üzere UND ile mesleki eğitim alanında verimli bir işbirliği yürüttüklerini söyledi.

Seminer moderatörü UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Evren Bingöl, Mersin ilinin lojistik sektörünün gelişim potansiyelinden bahsederek, UND'nin Erasmus + projeleri başta olmak üzere, mesleki eğitim alanında yürüttüğü projelerde, Zeytinlibahçe Ticaret MTAL başta olmak üzere bu ildeki lojistik öğrencilerinin başarılarıyla ülke çapında öne çıktığını açıkladı.

Taşımacılık hukuku uzmanı Ventsislav Trendafilov, taşımacılık sektörünün son derece dinamik ve heyecan verici bir sektör olduğunu, bu sektörün bir parçası olmanın zamanla bir "tutku"ya dönüştüğünü ifade etti. Trendafilov, sektörün sürekli gelişen ve değişken niteliğinin, tüm bu gelişmeleri takip edip uyum sağlayabilecek bilgi ve becerilere sahip profesyonellere ihtiyaç duyduğunun altını çizdi.

Move Expert uzmanı Agnieszka Murawska ise, Polonyalı bir gencin profesyonel tır sürücülüğünden kendi firmasının sahibi haline gelme süreci örneği üzerinden sektörde çok farklı kariyer fırsatları olduğunu vurguladı ve Avrupa çapında nitelikli lojistik profesyoneli ve özellikle de profesyonel tır sürücüsü yoksunluğu sorununa değindi.

Seminerde söz alan UND Avrupa Birliği Uzmanı ve Kadın Çalışma Grubu Başkanı Elif Nuhoğlu, sektörde kariyer gelişimi için güncel

ve global düzeydeki gelişmelerin yakından takip edilmesi gerektiğini; Türkiye'nin son yıllarda küresel ticaret ve lojistik alanında güçlü bir oyuncu haline geldiğini ve yabancı dil başta olmak üzere, yeterli donanım ve becerilere sahip ve farkındalığı yüksek profesyonellere gelecekte de çok ihtiyaç olacağını aktardı.



MEZİTLİ ULAŞTIRMA HİZMETLERİ MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ SEMİNERİ

Okul Müdürü Osman Çınar'ın moderatörlüğünde gerçekleşen seminerde UND Yüksek İstişare Konseyi Üyesi Muazzez Araç açılış konuşması gerçekleştirdi. Türkiye-Avrupa taşımacılık ilişkilerine dair güncel verileri ve sorunları paylaşan Araç, özellikle kız öğrencilerin lojistik alanında mesleki eğitime daha fazla katılıp sektörde kariyer geliştirmeleri için çağrıda bulundu. Lojistik sektörüne giriş serüvenini öğrencilere aktaran Muazzez Araç, mücadele dolu bir sektör olsa da lojistik sektörünün, kadınlar için de çok önemli kariyer ve istihdam fırsatları sunduğunu; kız öğrencilerin eğitimlerini sürdürerek bu sektöre adım atmaktan çekinmemesini öğütledi. Move Expert yetkilileri Ventsislav Trendafilov ve Agnieszka Murawska da, taşımacılık ve lojistik sektörünün Avrupa milli hasılasının yüzde 5'ini oluşturan stratejik bir sektör olduğunu; Avrupa çapında 17 bin 500 şirketin bu sektörde faaliyet gösterdiğini aktardı. Fransa ve Bulgaristan'da taşımacılık sektörünün yapısı hakkında önemli bilgiler paylaşan yetkililer, Türkiye'nin de Doğu-Batı arasında gelişen ulaştırma koridorları üzerinde stratejik bir köprü kurduğuna dikkat çekerek; gerek Mersin özelinde gerekse Türkiye çapında taşımacılığın ve lojistiğin her alanında önemli istihdam ve kariyer fırsatları olduğunu, kentte ziyaret ettikleri meslek liselerinin, UND'den de destek alarak yürüttükleri çalışmalarını bu açılardan önemli bulduklarını ifade etti.

UND Avrupa Birliği Uzmanı ve Kadın Çalışma Grubu Başkanı Elif Nuhoğlu, küresel ve bölgesel gelişmelerin Türkiye'yi bölgesel ticaret ve lojistik koridorlarında stratejik bir konuma taşıdığını vurgulayarak, geleceğini bu sektörde planlayacak öğrencilere kariyer gelişimi için faydalı tavsiyeler verdi.

Seminer sonrasında UND heyeti, okulun 9 Haziran Lojistik Günü vesilesiyle düzenlediği sergiyi ve UND ve bölge üyelerinin katkılarıyla kurulan lojistik atölyesini ziyaret etti.



Güney bölgesi taşımacıları için zor ve belirsiz bir dönem!

2025 yılı, Türkiye'nin güney lojistik hatları için zorlukların ve değişimin iç içe geçtiği karmaşık bir dönem olarak kayıtlara geçiyor. Özellikle Akdeniz hattında, geçmişte birçok krizi büyüterek atlatan firmalar bu kez derin bir durgunlukla karşı karşıya. Pandemi sonrası büyüyen filolar, artan maliyetler ve ihracatta yaşanan sert düşüşler sektörü zor durumda bırakırken; tarımda yaşanan don felaketleri ve Ortadoğu'daki jeopolitik gerilimler bu tabloyu daha da ağırlaştırıyor.



Okura Uluslararası Taşımacılık Yöneticisi Cihan Okur ve Erman Grup Genel Müdürü Emrah Deniz, sektörün 2025'in ilk beş ayında nasıl bir seyir izlediğini çarpıcı verilerle ortaya koyarken, güney bölgesi lojistik firmalarının yaşadığı karlılık baskısı, sefer kayıpları, navlun düşüşleri ve arz fazlası taşıma kapasitesi gibi başlıca sorunlara dikkat çekiyor.



Firmalarımızın en büyük derdi karlılık sorunu!

Erman Grup Genel Müdürü Emrah Deniz, “Bir ülkenin ekonomik gidişatını görmek için yollarına bakın derler. Yollara baktığımızda TIR ve kamyonlardan geçilmiyor. Bu da araçların yoğun çalıştığını gösteriyor, fakat ben sektördeki en büyük zorluğun karlılık olduğunu düşünüyorum. Pandemi sürecinde filolar çok büyüdü ve şu anda taşımacılık arzı talebi geçmiş durumda, diğer bir deyişle konteyner kıtlığını çözdüğümüz araçlarımız şu an üzerimizde bir yük. Arz fazlasına en büyük umut açılacak Suriye hattı olacaktır”

Erman Grup Genel Müdürü Emrah Deniz, 2025'in ilk 5 ayını değerlendirerek bölgedeki ihracat lojistiğinin karşı karşıya olduğu zorlayıcı tabloya dikkat çekti. Deniz'e göre Mersin, geçmiş yıllarda yaşanan birçok krizden pozitif ayrışmayı başarak büyüme göstermiş bir lojistik üssü olsa da, 2025 yılı sektör açısından alışılmışın dışında bir durgunlukla geçiyor. “Bu yıl, son yılların en sakin dönemini yaşıyoruz,” diyor Emrah Deniz, bu durumun temel sebepleri arasında döviz kuru, artan işçilik maliyetleri ve tarım ürünlerindeki büyük kayıplar olduğunu belirtiyor. Türkiye'nin ihracatında yaşanan düşüşlere, yılın ilk aylarında ülke genelinde etkili olan ve en az 36 ilı vuran üç büyük don olayı da eklenince, tarımsal ürünlerde hem kalite hem tonaj açısından büyük kayıplar yaşandığını ifade ediyor.

Özellikle gıda lojistiği ile ön plana çıkan Mersin'de, bu yıl ihracatçılar taşımaya uygun ürün bile bulmakta zorlanıyor. Deniz, “Kiraz sezonu her yıl üç ayı bulurdu, bu sene bir ay bile sürmeden kapandı. Aynı tabloyu kayısı, üzüm, incir, elma ve narenciye için de öngörüyoruz. Bu da 2026'ya kadar frigorifik taşımaların oldukça düşük seyredeceğinin sinyali,” diyerek sektörün yön değiştirmekte olduğunu belirtti.

Bu tablo, soğuk zincir taşımalarda yaşanan daralmayla birlikte taşımacıları kuru yüklere yönlendirdi. Ancak bu da piyasadaki dengeleri ciddi anlamda sarsmış durumda. Deniz'e göre arz fazlası taşıma kapasitesi, sektördeki en büyük sıkıntılardan biri haline geldi. Deniz, “Pandemi sürecinde büyüyen filolar şimdi talebi aşmış durumda. Eskiden konteyner krizini çözmek için aldığımız araçlar bugün bizim üzerimizde ciddi bir yük. Karlılık ciddi oranda düştü” dedi.

SEKTÖRÜN UMUDU: SURİYE HATTI

Sektördeki taşımacılık arz fazlasına karşı en büyük umudun Suriye hattı olduğunu söyleyen Deniz, bölgedeki siyasi gelişmelere dair de önemli uyarılarda bulundu. İran-İsrail geriliminin olası bir sınır kapanmasına neden olması halinde,



Türki Cumhuriyetler hattına erişim kısıtlanacak ve bunun bölge lojistiğinde ciddi bir daralmaya yol açabileceğini belirtti. Deniz, “Suriye'deki olumlu gelişmeler tam umut verici bir noktaya gelmişti ki İran-İsrail savaşı çıktı. Sınırın kapanması, bizim için katastrofik olur. En büyük temennimiz, bu savaşın bir an önce sona ermesi ve bölgesel ticaret akışının normale dönmesidir” ifadelerini kullandı.

KARLILIK BASKISI VE BELİRSİZLİK HAKİM

Emrah Deniz'in verdiği bilgiler, 2025 yılında özellikle Mersin merkezli ihracat taşımacılığında ciddi zorlukların yaşandığını ortaya koyuyor. Don olayları nedeniyle ürün kıtlığı, artan maliyetler ve talebi aşan taşıma kapasitesi gibi sorunlar, firmaları hem strateji hem de operasyon açısından yeniden yapılanmaya zorluyor. Sektörün geleceği ise büyük ölçüde bölgesel siyasi gelişmelere bağlı.

Yaşanan jeopolitik gerilimler lojistik firmalarının iş hacmini etkiliyor

Okura Uluslararası Taşımacılık Yöneticisi Cihan Okur: “Güney bölgesinde faaliyet gösteren firmaların ana lojistik rotaları olan Ortadoğu’da yaşanan jeopolitik gerilimler ve kur dalgalanmaları, firmalarımızın iş hacmini doğrudan etkiledi. Sınır komşularındaki istikrarsızlık nedeniyle ticaret hacminde ve sefer sayılarında ciddi düşüşler yaşandı.”

2025 yılının ilk beş aylık dönemine ilişkin değerlendirmelerde bulunan Okura Uluslararası Taşımacılık Yöneticisi Cihan Okur, Güney Bölgesi lojistik sektöründe karmaşık bir tablo çizildiğini ifade etti. Cirolardaki artışın enflasyonist ortamdan kaynaklandığını vurgulayan Okur, sefer sayılarında ise düşüş yaşandığını dile getirdi.

JEOPOLİTİK GERİLİMLER VE KUR DALGALANMALARI SEKTÖRÜ ETKİLİYOR

Bölgenin ana rotaları arasında yer alan Ortadoğu’daki jeopolitik gelişmelerin yanı sıra döviz kurlarındaki dalgalanma, firmaların iş hacmini doğrudan etkiledi. Sınır komşularındaki istikrarsızlık nedeniyle ticaret hacminde ve sefer sayılarında ciddi düşüşler yaşandı.

DÜŞEN NAVLUNLAR, ARTAN REKABETİN SONUCU

Piyasa dinamiklerine de değinen Okur, sektördeki yoğun rekabetin navlun fiyatlarını aşağı çektiğini belirtti. Özellikle kurumsal ve global firmalarla çalışmak adına verilen düşük navlunlar ve uzun vade taahhütlerinin, birçok firmayı ağır yük altına soktuğunu kaydetti. “Kısa vadede günü kurtaran bu taşımalar, uzun vadede firmalara büyük sorunlar olarak geri dönüyor,” diyen Okur, sistemin firmalar üzerindeki yıpratıcı etkisine dikkat çekti.

SEKTÖRDE ÖNE ÇIKAN SORUNLAR

Okur, sektörün içinde bulunduğu temel sıkıntıları şu şekilde sıraladı:

- Yakıt ve İşletme Maliyetleri: Artan yakıt fiyatları ve genel giderlerdeki yükseliş, firmaların kârlılığını düşürdü.
- Nitelikli Personel Eksikliği: Özellikle deneyimli şoför ve lojistik personel bulmakta yaşanan zorluklar, operasyonel süreçlerde aksamalara neden oluyor.
- Bürokratik Süreçler: Sınır kapılarındaki gecikmeler ve karmaşık gümrük uygulamaları, uluslararası taşımacılık yapan firmalar için zaman ve maliyet kaybına yol açtı.
- Küresel Ticaret Belirsizlikleri: Uluslararası ticaretteki dalga-



lanmalar, firmaların planlamalarını zorlaştırdı.

- Finansmana Erişim Sorunu: Yüksek faiz oranları, firmaların yatırım ve büyüme imkanlarını sınırlıyor.

“OLUMLU BEKLENTİ İÇİNDEYİZ”

Önümüzdeki dönem için ise daha olumlu beklentiler içinde olduklarını dile getiren Okur, şu başlıkları öne çıkardı:

- İhracatın Artması: Tarımda beklenen yüksek rekolte ve sanayi üretiminin devam etmesi, ihracat hacmini artırabilir.
- Yeni Pazarlar: Yeni ihracat pazarları ve olası ticaret anlaşmaları, firmalara büyüme imkanı sunacak.
- Dijitalleşme: Operasyonel verimliliği artıracak dijital çözümler ve otomasyon sistemleri, sektörde dönüşümü hızlandıracak.
- Yeşil Lojistik: Çevre odaklı taşımacılık modelleri ve sürdürülebilir uygulamalar, rekabet avantajı sağlayabilir.
- Altyapı Yatırımları: Devam eden ve planlanan ulaştırma altyapı projeleri, lojistik süreçlerin daha verimli hale gelmesini sağlayacak.



Dünyanın En Büyük Lojistik Fuarında Türk Rüzgârı Esti

Transport logistic 2025'e 88 firma ile katılan Türkiye, bugüne kadarki en yüksek katılım sayısına ulaşırken, firmalarımız lojistikteki iddiasını uluslararası arenada sergileme fırsatı buldu.

Lojistik dünyası 2-5 Haziran 2025 tarihleri arasında Münih'te buluştu. Transport Logistic 2025, ulaşımdan dijitalleşmeye, yapay zekâdan sürdürülebilirliğe kadar geniş bir yelpazede rekorlarla damga vurdu. Fuar, yalnızca sayılarla değil, içerdiği vizyon ve stratejik derinlikle de dikkat çekti. Bu yıl 73 ülkeden 2.722 katılımcı ve 130'dan fazla ülke ve bölgeden 77.000'in üzerinde ziyaretçi ile Transport Logistic 2025, lojistik sektörünün açık ara en büyük ticaret fuarı olduğunu bir kez daha ispatladı. 150.000 metrekareye ulaşan sergi alanıyla birlikte, fuarın küresel erişimi ve etkisi önceki

yıllara göre önemli ölçüde genişledi. Uluslararası katılımcı oranı ise %65'e yükselerek yeni bir rekora imza attı. Transport Logistic 2025, sadece küresel bir teknoloji ve iş platformu olmakla kalmadı, aynı zamanda Türkiye gibi yükselen lojistik merkezlerinin küresel pazardaki konumlarını da pekiştirdi. 88 firma ile fuarda yer alan Türkiye, sadece katılımcı sayısı ile değil, sunduğu hizmet kalitesi, gerçekleştirdiği iş görüşmeleri ve kurduğu uluslararası bağlantılarla da dikkat çekti. Sektör temsilcileri şimdiden 2027 fuarı için daha geniş katılım ve daha büyük hedefler belirlemiş durumda.

Messe München CEO'su Stefan Rummel, açılışta yaptığı konuşmada, "Taşımacılık lojistiği günlük yaşamda genellikle görünmez kalanları görünür kılıyor: Lojistik, otoyoldaki kamyonlardan çok daha fazlasıdır, ekonominin işleminin temelidir" dedi. Rummel, uluslararası katılımcı sayısının yüksek olmasının, transport logistic'in lojistik sektörü için dünyanın önde gelen platformu rolünün altını çizdiğini belirtti. Almanya Ulaştırma Bakanı'nın lojistik sektörüne ilk resmi ziyaretini bu fuara gerçekleştirmesinden ve geniş kapsamlı küresel değişim süreçlerinin ortasında sektörün önemine ilişkin güçlü bir sinyal göndermesinden duydukları memnuniyeti dile getirdi.

LOJİSTİK SEKTÖRÜ İÇİN MERKEZİ PLATFORM

transport logistic, lojistik, mobilite, IT ve tedarik zinciri yönetimi alanlarında dünyanın önde gelen ticaret fuarı olarak kabul ediliyor. Tedarik zincirinin tüm bölümlerinden şirketleri, kuruluşları ve karar vericileri bir araya getiren fuar, somut çözümler, yeni ortaklıklar ve sektörün uluslararası bağlamda daha da geliştirilmesi için alan sunuyor.

ERDOĞAN: "TÜRKİYE, BÖLGESEL LOJİSTİK MERKEZ OLMA YOLUNDA İLERLİYOR"

T.C. Münih Başkonsolosu Süalp Erdoğan, Türkiye'nin lojistik potansiyelini ve Almanya ile güçlü ticari ilişkilerini vurguladı-

ğı konuşmasında, "2024 yılında ihracatımız 262 milyar dolar seviyesine ulaşırken, bu ticaretin yüzde 40'ı AB ülkeleriyle gerçekleşti. Almanya, 55 milyar avroluk hacmiyle en büyük ticaret ortağımız. Almanya'da yaşayan 3,5 milyonluk Türk toplumu ve 8.000'den fazla Alman firmasının Türkiye'deki yatırımları bu ilişkinin derinliğini yansıtıyor" dedi. Türkiye'nin Orta Koridor, Kalkınma Yolu ve Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu gibi stratejik projelerle bölgesel bir lojistik merkezi olma yolunda emin adımlarla ilerlediğini belirten Erdoğan, Bu yılki fuarda Türkiye'nin 88 firma ile yer almasının önemli bir başarı olduğunu vurgulayarak, "Bu katılım sayesinde, ev sahibi Almanya hariç en fazla firma ile temsil edilen ilk 5 ülke arasındayız" dedi.

BAYKARA: REKOR KATILIM SEKTÖRÜMÜZÜN GELDİĞİ NOKTAYI GÖSTERİYOR

Hizmet İhracatçıları Birliği Transport Logistic Münih Fuarı milli katılım etkinliğinde yer alırken HİB Yönetim Kurulu Üyesi ve Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetler Komitesi Başkanı Murat Baykara, Komite Üyesi Ziya Güner ile birlikte Türk pavilyonunda yer alan firmaların stantlarını ziyaret ederek bilgiler aldı.

Fuarla ilgili değerlendirmelerde bulunan Baykara, "Dünyanın en büyük lojistik buluşmalarından biri olan transport logistic 2025'e bu yıl Türkiye'den rekor düzeyde katılım sağlanması, sektörümüzün geldiği noktayı ve küresel ölçekteki iddiasını açıkça ortaya koymuştur. Ticaret Bakanlığımızın desteği ve DEİK organizasyonu ile gerçekleştirilen milli katılım etkinliği kapsamında, Hizmet İhracatçıları Birliği olarak yer aldığımız Türkiye pavilyonunda, lojistik kabiliyetimizin yanı sıra ülkemizin uluslararası iş birliğine verdiği önemi de güçlü bir şekilde yansıttık.

Fuarda yer alan Türk firmalarımızın sergilediği yüksek temsil gücü ve gerçekleştirdikleri ikili görüşmeler, ülkemizin lojistikteki vizyonunun ve Avrupa pazarındaki etkinliğinin güçlendiğini bir kez daha göstermiştir. HİB olarak bu sürecin bir parçası olmaktan memnuniyet duyuyor, önümüzdeki yıllarda daha geniş katılımlarla Türkiye'nin lojistik gücünü dünyaya daha güçlü şekilde tanıtmayı hedefliyoruz" ifadelerini kullandı.

GÜNDEM: YAPAY ZEKÂ, DİJİTALLEŞME, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Bu yılki fuarın en dikkat çeken yönlerinden biri, lojistiğin dijital dönüşümüne dair güçlü mesajlar içermesi oldu. Otonom taşımacılık, veri odaklı karar sistemleri, yapay zekâ destekli süreçler ve alternatif yakıt sistemleri gibi birçok yenilik, paneller ve atölyeler aracılığıyla tartışmaya açıldı.

HAVA KARGO ÖN PLANDA: İKİ SALON TAM KAPASİTE

Özellikle hava kargo taşımacılığı, fuarda öne çıkan başlıklardan biri oldu. Avrupa'daki hava kargo sektörüne artan ilgi





nedeniyle bu segment ilk kez iki sergi salonunu tamamen doldurdu. Bu gelişme, tıbbi ürünler, e-ticaret gönderileri ve zaman kritik lojistik çözümleri açısından hava taşımacılığının vazgeçilmezliğini gözler önüne serdi. Fuar, sadece teknik çözümlerin sergilendiği bir alan olmakla kalmadı; aynı zamanda sektörün karar vericilerini buluşturan, işbirliklerini geliştiren bir stratejik diyalog zeminine dönüştü. Birçok global markanın yöneticileri, fuarda kurulan iş temaslarının kalitesine dikkat çekti. Toplantıların çoğunun doğrudan karar vericiler düzeyinde gerçekleşmesi, etkinliğin etkin bir ağ kurma platformu olarak da işlev gördüğünü kanıtladı.

GELECEĞE YÖN VEREN BİR PLATFORM

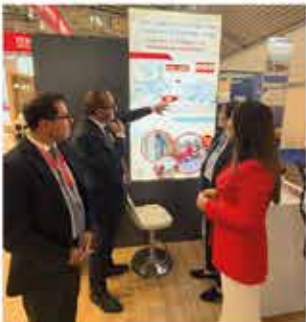
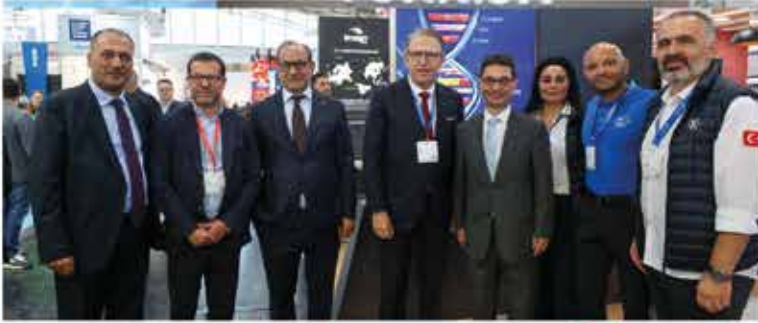
Almanya Ulaştırma Bakanı Patrick Schnieder'in fuarın açılışını gerçekleştirmesi, politik düzeyde lojistik sektörüne verilen önemi de gösterdi. Messe München CEO'su Stefan Rummel, "Ulaştırma Lojistiği 2025, küresel ekonominin nabzını tutan ve sektörün geleceğini şekillendiren bir merkez olduğunu bir kez daha gösterdi" dedi. Bremenports Genel Müdürü Robert Howe fuar atmosferini "lojistik sektörünün nabzının attığı yer" olarak tanımlarken, Andreas Schmid Group CEO'su Alessandro Cacciola fuarın yalnızca bir iş buluşması değil, aynı zamanda "ilham kaynağı" olduğunun altını çizdi.





Hizmet İhracatçıları Birliği

Hizmet İhracatçıları Birliği Transport Logistic Münih Fuarı milli katılım etkinliğinde yer alırken HİB Yönetim Kurulu Üyesi ve Sektör Komite Başkanı Murat Baykara, Komite Üyesi Ziya Güner ile birlikte Türk pavilyonunda yer alan firmaların stantlarını ziyaret ederek bilgiler aldı.





Av. Selçuk Bayrak
SB Hukuk ve Arabuluculuk

KARAYOLU YÜK TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜNDE KİŞİSEL VERİLERİN KORUNMASI: KVKK UYUM SÜREÇLERİ ve HUKUKİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Karayolu ile yük taşımacılığı, modern lojistik ağının vazgeçilmez bir unsuru olarak ekonomik faaliyetlerin sürdürülebilirliğinde kritik bir rol oynamaktadır. Bu dinamik sektörde faaliyet gösteren firmalar, operasyonel süreçleri kapsamında geniş bir yelpazede kişisel veri işlemektedir. Kişisel veri kavramı kimliği belirli veya belirlenebilir bir gerçek kişiye ait her türlü bilgiyi ifade etmektedir. Kişisel veriler Anayasal ve yasal düzenlemelerle koruma altına alınmış olup yükümlülüklerin ihlali halinde ağır idari yaptırımlar söz konusu olmaktadır.

Bu çalışma ile karayolu yük taşımacılığı sektöründeki KVKK'ya

uyum süreçlerini, karşılaşılabilecek olası ihlal senaryolarını ve bunlara ilişkin idari yaptırımları kapsamlı bir şekilde incelemeyi amaçlamaktadır. Amacımız, sektör paydaşlarına kişisel veri koruma süreçlerinde yol gösterici bir rehber sunmak ve uyum seviyelerini artırmalarına katkı sağlamaktır.

KARAYOLUYLA YÜK TAŞIMACILIĞI SEKTÖRÜNDE FAALİYET GÖSTEREN FİRMALARIN KVKK BAĞLAMINDA YÜKÜMLÜLÜKLERİ NELERDİR?

Karayolu Taşıma Yönetmeliği'nin 40. Maddesinde, yetki belgesi sahiplerinin kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuat hükümlerine uymak, kişisel verilerin tutulduğu sistemlerin



güvenliğini sağlamak ve buna yönelik uygun teknik ve idari tedbirler alma yükümlülüğünün bulunduğu belirtilmiştir. Buna göre sektörde faaliyet gösteren firmalara ilişkin yükümlülüklerden bazıları aşağıda sayılmaktadır.

1) AYDINLATMA YÜKÜMLÜLÜĞÜ

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun 10. Maddesi uyarınca veri sorumlularının temel yükümlülüklerinden biri 'Aydınlatma Yükümlülüğü'dür. Bu yükümlülük, kişisel verileri işlenen gerçek kişilere, verilerinin kim tarafından, hangi amaçlarla işlendiği, bu işlemenin hukuki sebebi, işlenen verilerin kimlere ve hangi amaçlarla aktarılabileceği, veri toplama yöntemi ve hukuki

sebebi ile verisi işlenen ilgili kişinin hakları konularında açık ve anlaşılır bir şekilde bilgi verilmesini ifade eder. Bu yükümlülük, istisnai haller dışında, her türlü kişisel veri işleme faaliyetinin başlangıcında yerine getirilmesi zorunlu olan bir ilkedir. Karayolu yük taşımacılığı sektöründe, firmaların farklı kişisel veri kategorilerini işlemesi nedeniyle, her bir veri işleme faaliyeti için özel olarak hazırlanmış veya güncellenmiş aydınlatma metinleri sunulmalıdır. İşleme faaliyetlerinde meydana gelebilecek herhangi bir değişiklik (örneğin, yeni bir veri kategorisinin işlenmesi veya mevcut verinin yeni bir amaçla kullanılması) durumunda, aydınlatma metinleri güncellenmelidir.

Sektörel Uygulama Örnekleri:

Fiziksel Alanlarda Kamera Kayıtları: Şirket merkezleri, depolar veya araç park alanları gibi kamera kaydı yapılan yerlerde, kişilerin kolayca görebileceği noktalara veri işleme faaliyetine ilişkin bilgilendirme levhaları veya QR kodları ile aydınlatma metinleri asılmalıdır.

Araç Takip Sistemleri ve Sürüş Verileri: Araç takip sistemleri (konum, hız, güzergah vb.) ve dijital takograf verileri gibi şoförlere ait kişisel verilerin işlenmesi durumunda, şoförler bu veri işleme faaliyetleri hakkında detaylı olarak aydınlatılmalıdır.

Çağrı Merkezi Kayıtları: Müşteri hizmetleri veya diğer iletişim kanallarında çağrı merkezi görüşmeleri kaydediliyorsa, görüşmenin başında bu durum hakkında ilgili kişilere bilgilendirme yapılmalıdır.

Çalışan Verileri: Çalışanların işe alım süreçlerinden başlayarak, özlük bilgileri, sağlık verileri, adli sicil kayıtları ve sendika üyelik bilgileri gibi farklı kişisel veri kategorilerinin işlenmesine ilişkin aydınlatma metinleri çalışanlara sunulmalıdır.

Aydınlatma yükümlülüğünün gereği gibi yerine getirilmesi halinde, 6698 sayılı KVKK'nın 18. maddesi uyarınca 2025 yılı itibarıyla belirlenen idari para cezası miktarları dahilinde, 68.083,00 TL'den 1.362.021,00 TL'ye kadar idari para cezası uygulanabilmektedir.

2) VERBİS KAYIT YÜKÜMLÜLÜĞÜ ve VERİ ENVANTERİ HAZIRLAMA

VERBİS, Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından oluşturulan bir sistem olup, veri sorumluları sicilini ifade etmektedir. Karayoluyla Yük Taşımacılığı Faaliyetlerinde bulunan firmalardan;

-Yıllık çalışan sayısı 50'den fazla olan,

Veya

-Yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon Türk Lirasından fazla olan,

veri sorumluları VERBİS'e kayıt olmak zorundadır. Burada

dikkat edilmesi gereken bu iki kriterin bir arada aranmadığı, tek başına çalışan sayısının 50'nin üzerinde olması yahut yıllık mali bilanço toplamının 100 milyon Türk Lirasından fazla olması halinde VERBİS kaydının yapılması gerekmektedir. Kişisel veri işleme envanteri ise, veri sorumlularının işlemekte oldukları kişisel veriler, bu verilerin yurt içi veya yurt dışındaki aktarıldığı gerçek veya tüzel kişiler, verilerin muhafaza edilme süresi ve veri güvenliğine ilişkin alınan teknik ve idari tedbirlerin yer aldığı envanteri ifade etmektedir. Kişisel veri envanteri, VERBİS'e yapılacak kaydın temelini oluşturur ve veri sorumlusunun kendi veri işleme süreçlerini anlaması, yönetmesi ve denetlemesi açısından kritik bir araçtır. Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmeliğin 5/ç maddesine göre, VERBİS sistemine kayıtlı yükümlü olan veri sorumluları, kişisel veri envanteri hazırlamakla yükümlüdürler. Sonuç olarak, Karayoluyla Yük Taşımacılığı sektöründe faaliyette bulunan firmalardan çalışan sayısı 50'nin üzerinde olan veya yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon TL olan firmaların veri envanteri hazırlaması ve VERBİS kaydı yaptırması gerekmektedir.

2025 yılı itibarıyla VERBİS kayıt yükümlülüğünün yerine getirilmemesi halinde **272.380,00 TL'den 13.620.402,00 TL** ye kadar idari para cezası uygulanması öngörülmektedir.

3) SEKTÖRDE İŞLENEN KİŞİSEL VERİLER ve İŞLEME ŞARTLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER

Karayoluyla Yük Taşımacılığı sektöründe ağırlıklı olarak çalışanlar, çalışan adayları, tedarikçiler, müşteriler ve ziyaretçilerin kişisel verileri işlenmektedir.

Bu bağlamda bu kişilere ait;

Kimlik, iletişim, araç kullanımı ve sürüş verileri (dijital takograf verileri), ehliyet ve SRC belgeleri, işe giriş ve çıkış saatlerine ilişkin veriler, konum verileri, psikoteknik ve sağlık verileri, araç için ses ve görüntü kaydı alınması, kamera kaydı, parmak izi ve yüz tanıma, çağrı merkezleri ses ve görüşme içeriği kayıtları tutulması, adli sicil kaydı, sendika üyeliği vesair kişisel verilerin işlendiği görülmektedir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun 5. Maddesine göre, kişisel veriler ilgili kişinin açık rızasının bulunması veya kanunlarda belirtilen diğer hallerin bulunması halinde işlenebilmektedir. Burada öncelikle yapılması gereken işlenecek kişisel veri açısından 5. maddede sayılan işleme şartlarının bulunup bulunmadığı, herhangi bir işleme şartına girmediği takdirde, veri işleme faaliyetinin açık rıza ile gerçekleştirilebilmesinin mümkün olup olmadığı değerlendirilmelidir.

Öte yandan, kişilerin psikoteknik, sağlık verileri, adli sicil kaydı, parmak izi ve retina, sendika üyeliği gibi verileri özel nitelikli veri olup veri sorumlusu firmalarca bu tür veriler işlenirken daha fazla dikkat edilmesi gerekmektedir.



Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Kanunda geçtiğimiz yıl yapılan değişiklikle birlikte özel nitelikli verilerin işlenmesinin istihdam, iş sağlığı ve güvenliği, sosyal güvenlik, sosyal hizmetler ve sosyal yardım alanlarındaki hukuki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için zorunlu olması halinde açık rıza bulunmaksızın bu verilerin işlenebileceği hüküm altına alınmıştır. Bu bağlamda çalışanların psikoteknik ve sağlık verileri bu kapsamda işlenebilecektir.

4) KİŞİSEL VERİ SAKLAMA ve İMHA POLİTİKASI HAZIRLAMA YÜKÜMLÜLÜĞÜ

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun temel ilkelerinden biri olan "veri minimizasyonu" ve "belirli süreyle sınırlı saklama", veri sorumlularının topladıkları kişisel verileri, yalnızca işlendikleri amaç için gerekli olan süre kadar muhafaza etmelerini gerektirmektedir. Bu ilkeye uyumun sağlanması ve kişisel verilerin güvenli bir şekilde yönetilmesi amacıyla, veri sorumlularının veri saklama ve imhaya ilişkin politika hazırlamaları gerekmektedir. Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi Veya Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmeliğin 5. Maddesine göre, VERBİS kayıt yükümlülüğü bulunan veri sorumluları kişisel veri saklama ve imha politikası hazırlamakla yükümlüdür.



5) YURT DIŞINA KİŞİSEL VERİ AKTARILMASI HALİNDE UYULMASI GEREKEN YÜKÜMLÜLÜKLER

Karayoluyla Uluslararası Yük Taşımacılığı Sektöründe faaliyet gösteren firmaların yurt dışında bulunan iş ortakları, müşterileri ve diğer gerçek ve tüzel kişilerle çeşitli kişisel verileri paylaşması söz konusu olmaktadır.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun 9. Maddesinde yapılan değişiklikle yurt dışına kişisel veri aktarımı yapılması belirli şartlara tabidir.

Bu şartlar;

1) Yeterlilik kararı bulunması halinde;

Öncelikle aktarımın yapılacağı ülke, ülke içerisindeki sektörler, uluslararası kuruluşlar hakkında Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından yeterlilik kararı bulunması halinde kişisel veri aktarımı yapılabilir. Ancak, halihazırda Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından verilmiş herhangi bir yeterlilik kararı bulunmadığından bu kapsamda herhangi bir aktarım yapılamamaktadır.

2) Yeterlilik kararı bulunmaması halinde;

- Ortak teőebbüs grubu bünyesindeki şirketler için bağlayıcı şirket kurallarının bulunması,
- Kurul Tarafından Belirlenen Standart Sözleşmelerin yapılması,

- Yeterli korumanın sağlanacağına ilişkin yazılı taahhütnamenin bulunması,
 - ve Kişisel Veriler Kurumunun onaylaması,
- halinde yurt dışına kişisel veri aktarımı yapılabilir. Uygulamada ağırlıklı olarak veri aktarımında bulunan ilgili firma ile yurt dışında bulunan firma arasında standart sözleşme yapılarak veri aktarımı yapıldığı görülmektedir. Son olarak, yeterlilik kararının ve uygun güvencelerin bulunmaması halinde, belirli şartlar altında arızı aktarım yapılabilir.

Sektörde faaliyet gösteren firmalardan yurt dışına veri aktarımı yapanların yukarıda belirtilen usullere uygun olarak hareket etmemeleri halinde, veri güvenliğine ilişkin yükümlölüklerin ihlali dolayısıyla 204.285,00 TL'den ve 13.620.402,00 TL ye kadar idari yaptırım ile karőılaőması muhtemel olmaktadır.

6) VERİ GÜVENLİĞİNE İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun 12. maddesi, veri sorumlularına kişisel verilerin hukuka aykırı olarak işlenmesini önlemek, verilere hukuka aykırı erişimi engellemek ve verilerin muhafazasını sağlamak amacıyla uygun güvenlik düzeyini temin etmeye yönelik her türlü teknik ve idari tedbiri alma yükümlölüğü getirmiőtir. Bu yükümlölük, Karayolu Yük Taşımacılığı Sektöründe faaliyet gösteren firmalar için, hem fiziksel hem de diğital ortamlarda işlenen tüm kişisel veriler için geçerlidir.

Başlıca teknik ve idari tedbirler őunları içermelidir.

a) Teknik Tedbirler:

Yetkilendirme Matrisi ve Erişim Kontrollerinin Belirlenmesi, Ağ Güvenliği ve Siber Saldırılarına Karşı Koruma, Yazılım Güncellemeleri ve Güvenlik Yamaları, Veri Maskeleyme / Anonimleőtirme Yapılması, Yedekleme ve Felaket Kurtarma Planları

b) İdari Tedbirler:

Kişisel Veri İşleme Envanteri ve Politikalar, Çalışan Farkındalık Eğitimi, Gizlilik Taahhütnameleri, Kurumsal Risk Analizi, Sözleşmelerde KVKK Hükümleri

Öte yandan kişisel verilerin hukuka aykırı yollarla başkaları tarafından ele geçirilmesi halinde veri sorumlusu, bu durumu en kısa sürede ilgisine ve kurula bildirmesi gerekmektedir olup, bu süre en geç 72 saattir.

SONUÇ:

Karayoluyla Yük Taşımacılığı Sektöründe faaliyet gösteren firmalar, KVKK kapsamındaki yükümlölükleri dikkatle yerine getirmelidir. Kanun ve ilgili düzenlemelerin takibi, veri ihlali riskinin azaltılması ve idari yaptırımlardan kaçınılması açısından büyük önem taşımaktadır.

Rekabetin Anahtarı Lojistikte Yeni Dönemde Yeşil Uyum, Coğrafi Avantaj ve Alternatif Rotalar Ön Planda

Türkiye Bankalar Birliği (TBB), lojistik sektörünü kapsamlı olarak ele alan 'Rekabet Gücünün Bir Ögesi Olarak Lojistik Sektörü' raporunu yayımladı. Rapor, lojistik sektörünün küresel ve ulusal ölçekte ekonomik rekabetteki belirleyici rolünü gözler önüne serdi. Küresel ticaretteki dönüşümün ortasında kalan Türkiye'nin bu yeni döneme nasıl adapte olabileceğine dair stratejik öneriler de raporda yer alıyor.

Türkiye Bankalar Birliği (TBB), tarafından hazırlanan Rekabet Gücünün Bir Ögesi Olarak Lojistik Sektörü adlı raporda, lojistik sektörünün dünya ve Türkiye'deki durumu, büyümeye ve rekabet gücüne etkisi, potansiyeli ile iklim ve çevre riskleri gibi unsurlar detaylı şekilde analiz ediliyor. Jeopolitik gelişmeler ve korumacılık eğilimlerinin de ele alındığı raporda, gıda lojistiği ile afet yönetiminde lojistik sektörünün önemi vurgulanıyor.

Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Alpaslan Çakar, "Rapor, küresel ticaretin en önemli bileşenlerinden biri olan lojistik sektörünün gelişiminin, ülkelerin rekabet gücünü artırıcı bir rol oynadığını ortaya koyuyor. Türkiye'nin yakın ve dost ülkelerin tedarikinden daha fazla pay alma ve kendini bir lojistik merkezi olarak konumlandırma potansiyeline sahip olduğunu gösteriyor. Türkiye'nin, AB'nin tedarikinden aldığı payı artırması ve çeşitli projelerle konumunu fırsata çevirme potansiyeline işaret ediyor" dedi.

Lojistik sektörüne sağlanan finansman olanaklarına da değinen Çakar, sektörün toplam kredi hacminden ortalama yüz-

de 7 pay aldığını, takipteki kredi oranının yüzde 1'in altında olduğunu vurguladı. Çakar, sektörün GSYH'ye katkısının yüzde 10'a yakın olduğunu ve yaklaşık 1,7 milyon istihdam sağladığını ifade etti.

KÜRESEL TİCARETTE YENİ DÖNEM: BELİRSİZLİKLER VE ALTERNATİFLER

Raporda, son beş yıllık dönemin lojistik açısından krizler ve dönüşümlerle şekillendiği vurgulanıyor. Covid-19 pandemisinin ardından gelen Rusya-Ukrayna savaşı, İsrail-Filistin çatışması ve Huti saldırıları gibi gelişmeler, global tedarik zincirlerini sarsarak "yakın ülkelere" ve "dost ülkelere" tedarik anlayışını öne çıkardı. Raporda bu konuyla ilgili şu ifadeler yer alıyor:

Yakın ülkelere tedarik yaklaşımı, tedarik zincirinin fiziken yakın olan ülkelere kaydırılması ile tedarik risklerinin yönetilmesini hedefliyor. Ticaretin bölgeselleşmesi eğilimini güçlendiren bu yaklaşım AB ülkelerinin Uzak Doğu yerine Türkiye gibi görece yakın ülkelere tedariklerini artırmaları anlamına geliyor. Bu eğilimin sektörden sektöre farklılaşacağı muhtemelen olsa da, tüm ihracat sepeti dikkate alındığında





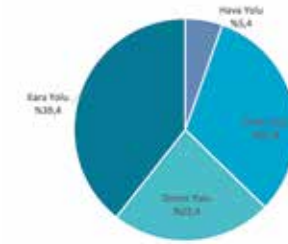
pandemi sonrasında

Türkiye'nin AB ithalatındaki payını istikrarlı şekilde artırdığı biliniyor.

Dost ülkelerden tedarik anlayışı ise politik olarak daha yakın olan ülkelerle tedarik ilişkisi kurmanın, daha güvenilir olacağı varsayımından yola çıkıyor. Ülkelerin politik olarak birbirine mesafesini ölçmek çok kolay olmasa da, Birleşmiş Milletler Genel Kurulu'nda yapılan oylamalarda ülkelerin aynı yönde oy kullanma eğilimlerinden yola çıkarak, politik mesafe hesapları yapılabilir. Buradan yola çıkarak yapılan hesaplamalarda ABD ve ABD'ye politik olarak yakın olan ülkelerin birbirlerine ihracatlarının GSYH'ye oran olarak yükseliş eğiliminde olduğu görülüyor.

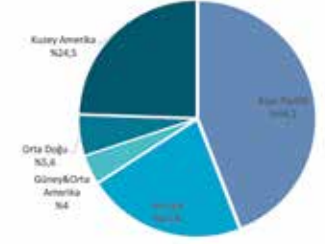
Dünya ekonomisinde korumacılık, gümrük duvarları, tarife dışı önlemler gibi eğilimlerin önümüzdeki dönemde de sürmesi bekleniyor. Böyle bir ekonomik ortam, ticari akımlarının yoğunluğunun değişeceği bir çerçeveyi beraberinde getirebilir. Yakın ve dost ülkelerden tedarik eğilimlerinin yükselmesi de ticaret hatlarını, dolayısıyla taşımacılık hatlarını ve taşımacılık modlarını etkileyebilecektir. Bu etkilerin ürün bazında farklılaşması beklense de, fiziki, ekonomik ve politik

Grafik 1: Lojistikte Taşımacılık Modu Payları (2023)



Kaynak: Precedence Research, TSKB Ekonomik Araştırmalar

Grafik 2: Lojistik Sektörü Bölgesel Kırılımı (2023)



Kaynak: Precedence Research, TSKB Ekonomik Araştırmalar

yakınlığın geçmişe göre daha fazla belirleyici olacağı bir çerçeveye geçildiği söylenebilir.

KÜRESEL LOJİSTİK SEKTÖRÜ

Ekonomik büyüme, nüfus artışı, e-ticaretin yaygınlaşması ve ulaştırma sektöründeki verimlilik artışları gibi faktörlerin lojistik sektörünün küresel ölçekte kaydedeceği büyümenin ana sürükleyicileri olması bekleniyor. Sektörün 2024-2033 döneminde yıllık ortalama büyüme performansına ilişkin %6,3 ile %9,1 seviyesinde tahminler paylaşılırken, bu büyüme performansı sonrası sektör büyüklüğünün dönem sonunda 20 trilyon doları geçebileceği belirtiliyor.

Lojistikte taşıma modları kırılımında kara yolu taşımacılığının ön plana çıktığı görülüyor. Bu modlar arasında en yüksek büyüklüğe sahip olan kara yolu taşımacılığı son 4 yılda %40 civarında bir paya sahip. 2023 yılı verileri baz alındığında ise %39,4 ile en yüksek paya sahip olan kara yolu taşımacılığını %31,8 ile deniz yolu, %23,4 ile demir yolu ve %5,4 ile hava yolları izliyor.

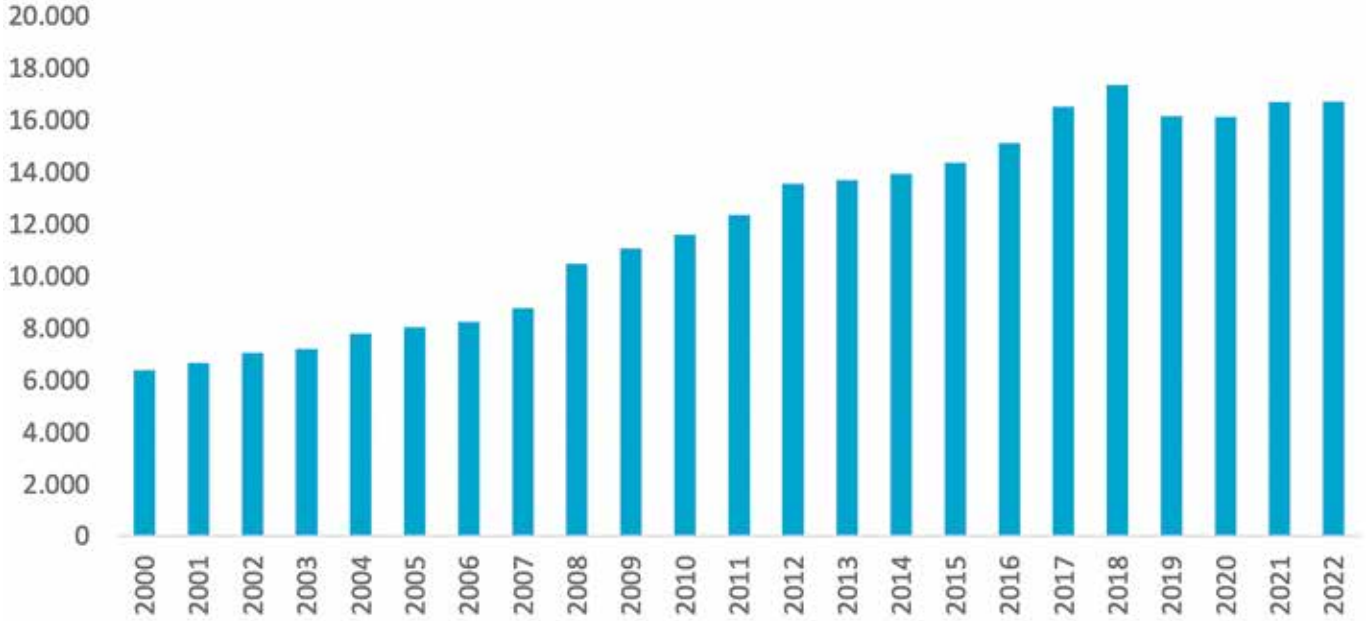
Küresel lojistik sektörünün bölgesel kırılımı incelendiğinde %40'ın üzeri ile Asya Pasifik Bölgesi en büyük paya sahip iken, onu %24,5 ile Kuzey Amerika ve %21,8 ile Avrupa izliyor (Grafik 2). Ortadoğu ve Güney & Orta Amerika bölgeleri ise %9,6'lık bir paya sahip.

Bunlarla birlikte, küresel lojistik sektörünün son kullanıcıları arasında sanayi ve üretim sektörü ön plana çıkıyor. 2020 yılında %32,6'lık bir paya sahip olan sanayi ve üretim sektörünün 2024 yılında payını sınırlı bir azalma ile payını %31,8'e düşürdüğü görülüyor. Bununla birlikte sağlık sektörü lojistiğinin son 5 yılda payını 1,0 yüzde puan yükselttiği de dikkati çekiyor.

KARAYOLU GÜCÜNÜ ARTIRIYOR

Kara yolu yük taşımacılığına ilişkin 55 ülke verisi üzerinden yapılan inceleme, sektörün 2000-2022 yılları arasında yıllık ortalama %5 büyüyerek, 2022 yılında 16.725 milyar ton-kilometreye (ton-km) ulaştığına işaret ediyor. Ancak özellikle 2018 sonrasında sektörün yatay seyrettiği dikkat çekiyor. 2019 yılında başlayan düşüşün, 2020 yılında Covid-19 etkisi

Grafik 4: Küresel Kara Yolu Yük Taşımacılığı (milyar, ton-kilometre)



ile devam ettiği, sonrasında ise %4 civarında sınırlı bir toparlanma sergileyerek 2018 yılı seviyesinin altında kalmayı sürdürdüğü görülüyor.

ABD, Çin ve Hindistan'ın küresel kara yolu yük taşımacılığındaki 2000 yılında %62,3 olan payının, 2007 yılından itibaren arttığı ve 2022 itibarıyla %81,8'e ulaştığı görülüyor. Küresel kara yolu yük taşımacılığının büyük bir kısmını sağlayan bu ülkeleri Polonya, Türkiye, Almanya ve İspanya takip ediyor. 2000 yılında Almanya'nın %4,4, İtalya'nın %2,9 ve İspanya'nın %2,3 olan payının 2022 yılında sırasıyla %1,8, %0,9 ve %1,9'a düştüğü görülüyor. 2000-2022 yılları arasında Polonya ve Türkiye'nin sektördeki payları ise yıllık ortalama %2 seviyesinde seyrediyor. Küresel kara yolu yük taşımacılığının çoğunluğunu üstlenen ABD, Çin ve Hindistan çıkarıldığında kalan 52 ülkede 2000-2022 yılları arasında %1,1'lik yıllık bileşik büyüme oranı ile 2022 yıl sonunda 3,037 milyar ton-km'ye ulaştığı görülüyor. Covid-19 sonrasında yaşanan toparlanma 2021 ve 2022 yıllarında kara yolu yük taşımacılığını da olumlu etkilese de, enerji fiyatlarındaki artışın ve jeopolitik istikrarsızlıkların etkisiyle sektörün 2023 yılında olumsuz etkilendiği biliniyor (Dünya Kara Yolu Taşımacılığı Örgütü, IRU, 2024). Örneğin AB ülkelerinde kara yolu yük taşımacılığı 2023 yılında önceki yıla göre %2,8 azaldı. Orta-uzun vadede ise düşük emisyonlu kara yolu yük taşımacılığının öneminin artması ve sürdürülebilir sürüş çözümlerinin ön plana çıkması beklenirken, orta ve uzun mesafeli yük taşımacılığında da elektrifikasyonun ivme kazanacağı öngörülüyor.

TÜRKİYE'NİN STRATEJİK LOJİSTİK GÜCÜ

Türkiye, Avrupa, Orta Asya, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'ya açılan bir köprü konumunda bulunuyor. Geniş kara yolu ağı, artan liman kapasitesi, gelişen hava taşımacılığı ve artan demir yolu yatırımları sayesinde Türkiye, çok modlu lojistik merkez olma yolunda ilerliyor.

Rapora göre Türkiye'nin bu gücü:

- Kalkınma Yolu, Zengezur Koridoru ve Orta Koridor gibi büyük altyapı projeleriyle daha da güçlendirilebilir.
- Deniz yolu taşımacılığı dış ticarete hâlâ en büyük paya sahipken, kara yolu lojistiği değer açısından ikinci sırada yer alıyor.
- Yüksek hızlı elektrikli lokomotif yatırımları, kara yoluna olan bağımlılığı azaltabilir.

YEŞİL DÖNÜŞÜM: GELECEĞİN REKABET KRİTERİ

Lojistik sektörü artık sadece hız ve maliyetle değil, aynı zamanda çevresel etkiyle de ölçülüyor. Raporda şu başlıklar dikkat çekiyor:

- Elektrikli araçlar, yeşil hidrojen, alternatif yakıtlar gibi düşük karbon ayak izli çözümler hızla yaygınlaşıyor.
- IMO'nun (Uluslararası Denizcilik Örgütü) 2035 yılına kadar gemiler için belirlediği emisyon azaltım hedefleri, sektöre zorunlu yatırımlar getirecek.
- Türkiye'de lojistik altyapının afetlere ve iklim krizine karşı daha dirençli hâle getirilmesi gerektiği vurgulanıyor.



JEOPOLİTİK GERİLİMLER, KANAL KRİZLERİ VE ALTERNATİF ROTALAR

- Süveyş Kanalı'ndaki Husi saldırıları nedeniyle gemi trafiği yüzde 50 azalırken, taşımacılık maliyetleri sert biçimde yükseldi.
- Ümit Burnu, Kuzey Deniz Yolu ve Orta Koridor gibi rotalar yeniden gündeme geldi.
- Panama Kanalı'ndaki kuraklık, küresel ticaretin iklim krizine ne kadar hassas olduğunu ortaya koydu.

LOJİSTİK PERFORMANS VE TÜRKİYE'NİN KONUMU

Dünya Bankası'nın Lojistik Performans Endeksi (LPE) gibi metriklerde Türkiye'nin daha yukarılara çıkması için gümrük süreçlerinin dijitalleştirilmesi, taşımacılık altyapısının modernizasyonu ve hizmet kalitesinin artırılması gerektiği belirtiliyor.

SEKTÖR İÇİN GELECEK ÖNGÖRÜLERİ

- Küresel lojistik sektörünün 2033'e kadar 20 trilyon doları aşması bekleniyor.
- Kara yolu taşımacılığı %39,4 ile en yüksek payı alırken, deniz (%31,8), demir (%23,4) ve hava yolu (%5,4) taşımacılığı izliyor.
- Asya-Pasifik bölgesi %44,1 ile sektörün lideri; Türkiye ise Avrupa ile Asya arasında eşsiz bir "hub" olma potansiyeli taşıyor.

TÜRKİYE İÇİN KRİTİK FIRSAT ZAMANI

Rapor, Türkiye'nin lojistik sektöründeki dönüşümünü hem ekonomik büyüme hem de sürdürülebilir kalkınma açısından fırsata çevirebileceğini ortaya koyuyor. Kamunun stratejik planları (örneğin 2053 Lojistik Ana Planı) ile özel sektörün teknolojik yatırımları bir araya gelirse, Türkiye global tedarik zincirinde "güvenilir merkez ülke" rolünü üstlenebilir.





Ticaret Savaşları İhracat Cirolarını Vuracak

Allianz Trade'in "Parçalanma ve Arkadaştan İthalat: İhracatçılar Ticaret Savaşına Uyum Sağlamaya Çalışıyor" başlığı ile yayınladığı araştırmasına göre, ABD'nin öngörülemez gümrük vergisi politikaları uluslararası şirketler için belirsizliği artırdı. Küresel GSYH'nin neredeyse yüzde 60'ını oluşturan dokuz kilit ülkeden 4.500 ihracatçıyı kapsayan araştırmaya göre, firmaların yüzde 45'inin ihracat cirosunda düşüş olacağı öngörülüyor.



son haftalarda imzalanan ikili ticaret anlaşmalarına rağmen belirsizlik havası dağılmıyor ve söz konusu rahatlamının geçici olma ihtimali var. Öte yandan, bu ortamda 'arkadaştan ithalat' stratejileri önem kazanmaya devam edecek; Avrupa ve Latin Amerika, Çinli şirketler için cazip alternatifler haline gelirken; Avrupa firmaları da Çin ve Asya pazarına yönelik ihracat niyetini artırmış durumda.

Allianz Trade Küresel Araştırması'nda firmaların yaklaşık yüzde 60'ının ticaret savaşından olumsuz etkileneceği, yüzde 45'inin ise ihracat cirosunda düşüş olacağı öngörülüyor. Yine ankete göre bu etki ticaret hacimlerinin ötesine geçiyor: özellikle ithal ara mallara bağımlı sektörlerdeki her dört firmadan biri gümrük tarifeleri ve kur dalgalanmasının birleşimi nedeniyle geçici olarak üretimi durdurmayı düşünüyor.

KÜRESEL İHRACAT KAYBI 305 MİLYAR DOLARA ULAŞABİLİR

Bu yılki Küresel Araştırma sonuçlarının tüm piyasalarda gözlemledikleri gerçekleri teyit ettiğini, belirsizliğin ve parçalanmanın yapısal hale geldiğini ifade eden Allianz Trade CEO'su Aylin Somersan Coqui, şu değerlendirmede bulundu: "2 Nisan tarife dalgası öncesindeki iyimserlikten çok farklı olarak "Kurtuluş Günü tarifeleri, tedarik zincirlerinde ve ihracat pazarlarında yoğunlaşmış şirketlerin ne kadar savunmasız olduğunu açığa çıkardı. Rakamlar da bunu doğruluyor: Küresel pozitif ihracat beklentisi yüzde 80'den yüzde 40'a geriledi. Firmaların yüzde 42'si ihracat cirosunda yüzde 2-10 arası düşüş beklerken, bu oran tarifeler öncesi yalnızca yüzde 5'ti. Birleşik Krallık ve Çin'le yapılan ikili anlaşmalara rağmen 2025'te küresel ihracat kayıplarının 305 milyar do-

Allianz Trade'in küresel ihracata yönelik hazırladığı araştırmanın bu yılki sonuçlarına göre, ABD'nin öngörülemez gümrük vergisi politikaları uluslararası şirketler için belirsizliği artırdı. Çin, Fransa, Almanya, İtalya, Polonya, Singapur, İspanya, Birleşik Krallık ve ABD'de toplam 4.500 firmayı kapsayan, tarifelerin duyurulmasından önce ve duyuru tarihi olan Kurtuluş Günü 2 Nisan'dan sonra olmak üzere iki aşamada gerçekleştirilen ankette, büyüme beklentilerinde dramatik bir değişim, ödeme gecikmelerine dair risk algılarında artış ve ticaret savaşının etkisini hafifletmek için uygulanan çeşitli stratejiler ortaya kondu. "Parçalanma ve Arkadaştan İthalat: İhracatçılar Ticaret Savaşına Uyum Sağlamaya Çalışıyor" başlığı ile yayınlanan araştırmaya göre,



lara ulaşacağını tahmin ediyoruz. Şirketler ise pasif kalmıyor; 2020'den bu yana üst üste gelen şokları yönettikten sonra yeniden uyum sağlıyor, iş ortaklarını çeşitlendiriyor, lojistik yapılanmasını gözden geçiriyor ve değer zinciri genelinde risk paylaşımını tesis ediyor. Günümüzün ticaret ortamında başarı, giderek artan ölçüde uyum yeteneğine bağlı."

İHRACAT FİYATLARINI DÜŞÜRMEYECEKLER

Öte yandan, Allianz Trade'in küresel anketine göre şirketlerin çoğu artan maliyetleri üstlenmek istemiyor ve pazar payını korumak için ihracat fiyatlarını düşürmeyi de düşünmüyorlar. Özellikle de ABD'de şirketlerin yüzde 54'ü fiyatları artırmayı planlıyor. Ankete göre yüksek belirsizlik ortamı nedeniyle; tarifelerin etkisini hafifletmek için yeni pazarlardan tedarik devam edecek gibi görünüyor; bu, özellikle Polonya ve İspanya'da ikinci en tercih edilen strateji konumunda. Tedarik zincirlerinin ve müşteri portföylerinin çeşitlendirilmesinin, sürekliliği olan bir risk azaltma stratejisi olarak öne çıktığı da ankette yer verilen yorumlar arasında bulunuyor. Ankete katılanların yüzde 54'ü jeopolitik ve politik riskler ile toplumsal huzursuzluğu tedarik zincirleri açısından en büyük üç tehdit arasında sayıyor. Araştırmaya katılan firmaların üçte birinden fazlası hâlihazırda yeni ihracat pazarları bulmuş, neredeyse üçte ikisi ise bu yönde planlama yapıyor.

ALTERNATİF ROTA ARAYIŞLARI SÜRÜYOR

Ankete göre gümrükle ilgili maliyetleri kontrol altında tutmak için firmaların çoğunluğu alternatif sevkiyat rotalarına yöneliyor; ABD'li şirketlerin yüzde 62'si bu seçeneği tercih ediyor. Nakliye maliyetleri 2025 başından bu yana neredeyse yüzde 50 düşerken petrol fiyatlarının yılın geri kalanında varil başına 65–70 dolar arasında seyretilmesi bekleniyor. Anket, Incoterms yani malların satışı için gerekli ticaret şartları açısından firmaların, lojistik ve gümrük dâhil tüm maliyetleri müşteriye kadar yönetme sorumluluğunu

tedarikçilerine yüklemeyi giderek daha fazla tercih ettiğini gösteriyor.

ABD-ÇİN AYRIŞMASI, AVRUPA-ASYA YAKINLAŞMASI VE SESSİZ KAZANAN LATİN AMERİKA

Allianz Trade'in anket çalışmasında 90 günlük tarife ertelenmesine rağmen, ABD ile Çin arasındaki ayrışmanın orta vadede de devam etmesi muhtemel görülüyor. Ankette verilen bilgilere göre ABD'li şirketlerin, Çin'e ihracatı "Kurtuluş Günü" tarifelerinden sonra yüzde 20'den yüzde 10'a gerilerken; Çinli firmaların Kuzey Amerika beklentisi yüzde 15'ten yüzde 3'e düştü. Çin'de üretim yapan ABD'li şirketlerin dörtte birinin Batı Avrupa'ya, diğer dörtte birinin Latin Amerika'ya alternatif pazar olarak değerlendirdiği de anket sonuçlarında göze çarpanlar arasında.

ÖDEME VADELERİ UZUYOR, ÖDEYEMEME RİSKİ ARTIYOR

Ankete göre ticaret savaşı, ödeme vadelerine yönelik beklentileri de etkiliyor. "Kurtuluş Günü" tarifelerinden sonra ihracatçıların yüzde 25'inin ödeme vadelerinin yedi günden fazla uzayacağını öngördüğü anket sonuçlarında belirtiliyor. Bu, önceki döneme göre 13 puanlık artış anlamına geliyor ve şirketlerin yaklaşık yarısı yani yüzde 48'i ise ödenmeme riskinin artacağı kanısında. Özellikle ABD, İtalya ve Birleşik Krallık'taki bu durumun, küresel ticaret koşullarındaki genel bozulmayı yansıttığı ankette ortaya çıkan sonuçlar arasında yer alıyor. Ankete göre yalnızca ihracatçı şirketlerin yüzde 11'i hâlâ 30 gün içinde ödeme almaya devam ediyor; bu oran ABD, Çin ve Almanya gibi önde gelen ihracatçılarda ise belirgin şekilde daha düşük. Bu bölgelerde yaklaşık yüzde 70'lik kesim ödemelerini 30–70 gün arasında alırken bu oran Birleşik Krallık'ta yüzde 75, Fransa ve İtalya'da yüzde 73, ABD'de yüzde 73 seviyesinde olup sektör ve şirket büyüklüğüne göre değişiklik gösteriyor.



Yerelde Kaybeden, Küreselde Var Olamaz

Türkiye'nin 2023 yılında 255,8 milyar dolarlık mal ihracatıyla tarihinin en yüksek dış ticaret gelirine ulaştığını belirten Glomas Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Batmaca, küresel tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği, dijital dönüşümün hızlandığı bir dünyada bu başarıyı sürdürülebilir kılmak için yeni bir stratejik yaklaşım gerektiğini söyledi.

Türkiye'nin ihracat potansiyelini insan sermayesi yatırımlarıyla desteklemek üzere kurumsal eğitim programları sunan öncü danışmanlık kuruluşlarından biri olduklarını vurgulayan Batmaca, ihracat hedeflerine ulaşmak isteyen firmalara önemli bir uyarıda bulunarak, "Yerelde kaybeden, küreselde var olamaz. Teknolojiye yatırım yapan her şirket, aynı oranda insan kaynağına da yatırım yapmalı. Aksi halde rekabet avantajı sürdürülemez." dedi.

RAKİPLER SADECE TEKNOLOJİYLE GEÇİLMİYOR

McKinsey'nin 2024 tarihli raporuna göre, ihracat performansında belirleyici olan faktörlerin başında iş gücü kalitesi yer aldığını kaydeden Batmaca, raporun, yetkin insan kaynağına sahip firmaların ihracatta yüzde 32 daha yüksek büyüme kaydettiğini ortaya koyduğunu ifade etti. Batmaca, "Türkiye'de ISO 500 listesine giren sanayi firmalarının yüzde 68'inin, iş eğitim bütçesinin yetersizliğini büyüme önündeki ana engellerden biri olarak tanımlıyor" şeklinde konuştu.

YALNIZCA BÜYÜMEK YETMEZ: KALICI OLMAK İÇİN DÖNÜŞÜM ŞART

Firmaların, büyümek kadar kurumsal dayanıklılık ve çalışan



kalitesi üzerine de düşünmek zorunda olduğunu aktaran Batmaca, şöyle devam etti ; "Küresel rekabette başarılı olmak istiyorsanız, sadece iyi ürün üretmek yeterli değildir. Bu ürünü doğru anlatacak, süreci iyi yönetecek, zamanı verimli kullanacak ekipler kurmalısınız. Bugün nitelikli bir çalışan kaybının KOBİ'lere yıllık ortalama maliyeti 110 bin TL'yi aşıyor"



Depolarda Büyük Dönüşüm: Stok Alanından Satış Noktasına

İhracat ve Lojistik Uzmanı Onur Kurtay, depolama hizmetlerinin artık klasik stok yönetimi anlayışından çıkarak, satış stratejilerinin merkezine yerleştiğini belirtti. Kurtay, depoların sadece ürün stoklama alanı değil, artık müşteri memnuniyetini ve marka bağlılığını belirleyen kritik satış noktaları haline geldiğini ifade etti.

Depolar ihracatçılar için geleceği şekillendirecek en önemli güç olarak ortaya çıkıyor. İhracatçı firmaların profesyonel hizmet almaları çok daha kritik bir nokta haline geldi.

E-TİCARETİN YÜKSELİŞİ DEPOLAMA ANLAYIŞINI DEĞİŞTİRDİ

Son 10 yılda e-ticaretin hızla yaygınlaşması ve müşteri beklentilerindeki değişim, klasik depo anlayışını kökten dö-

nüştürdü. Artık ürünü sattıktan sonra değil, satış gerçekleşmeden önce tüketiciye yaklaştırmak gerekiyor. Bu dönüşüm, stratejik konumlandırılmış ve iyi yönetilen dağıtım merkezlerinin önemini artırıyor.

AVRUPA PAZARI HIZ BEKLİYOR

Avrupa'da e-ticaretin büyümesiyle birlikte tüketici davranışları da şekillendi. Araştırmalara göre, Avrupa'daki tüketicilerin yüzde 60'ı ürünün 3-5 gün içinde teslim edilmesini beklerken, yüzde 25'i ise 1-2 günlük teslimat istiyor. Teslimat



süresi, satın alma kararlarında yüzde 40 oranında etkili oluyor.

TÜRKİYE'DEN GÖNDERİM SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞİL

Pek çok KOBİ hâlâ sipariş üzerine Türkiye'den gönderim yapıyor. Ancak Onur Kutay'a göre bu model artık sürdürülebilir değil. Başarılı olmak isteyen firmaların ürünlerini önceden Avrupa'ya ulaştırıp orada stratejik noktalarda konumlandırımları gerekiyor. Bu yaklaşım, depoları fiilen satış noktası haline getiriyor.

MİCRO FULFILLMENT DÖNEMİ BAŞLADI

Küçük ama hızlı teslimat sağlayan micro fulfillment center (MFC) modeli dünya genelinde yaygınlaşıyor. 2024 yılı itibarıyla global MFC pazarı 7,2 milyar dolar seviyesindeyken, bu rakamın 2030 yılında 31,6 milyar dolara ulaşması bekleniyor. Avrupa pazarı ise yıllık yüzde 33'lük bir büyüme potansiyeline sahip.

STRATEJİK ÜLKELER ÖNE ÇIKIYOR

Fulfillment yatırımları için öne çıkan ülkeler arasında:

- Hollanda: Batı Avrupa dağıtımı için ideal.
- Almanya: Yüksek alım gücü ve düzenli pazar yapısıyla cazip.
- Çekya ve Polonya: Doğu Avrupa için uygun maliyetli seçenekler.
- Fransa ve İngiltere: B2C satışlar için yüksek potansiyel



taşıyor.

Bu ülkelerde depo kurmak, sadece lojistik avantaj değil, aynı zamanda yerleşmiş marka algısı da sağlıyor.

GEÇ KALAN KAYBEDİYOR

Türkiye'den gönderimle Avrupa pazarında rekabet etmek giderek zorlaşıyor. Yüksek navlun ve gümrük maliyetleri, uzun teslimat süresi ve artan sepet terk oranları firmaları zorluyor. Buna karşılık Avrupa'da depo bulunduran firmalar hem maliyet avantajı sağlıyor hem de hızlı teslimatla müşteri memnuniyetini artırıyor.

DEPOYA YATIRIM ŞART

Onur Kutay, firmalara şu adımları öneriyor:

1. Hedef pazarı doğru belirlemek.
2. Küçük ama stratejik bir depo altyapısı kurmak.
3. ERP, e-ticaret ve WMS sistemlerini entegre etmek.
4. Teslimat süresi, iade oranı gibi performans göstergelerini takip etmek.
5. Depolama sürecini maliyet değil, yatırım olarak değerlendirmek.

Kutay, "Depolar artık sadece ürünlerin bekletildiği yerler değil; markaların müşteriye verdiği sözün teminatıdır" diyerek, ihracatçı firmaların lojistiğe yatırım yapmasının geleceği belirleyeceğini vurguladı.



11.Eurasia Rail Fuarı yapıldı

Uluslararası Demiryolu, Hafif Raylı Sistemler, Altyapı ve Lojistik Fuarı Eurasia Rail, demiryolu sektörünü buluşturdu. 18-20 Haziran tarihleri arasında yapılan fuara 17 ülkeden 129'u yerli, 85'i yabancı toplamda 214 katılımcı ve 276 marka katıldı. Fuar boyunca farklı konferanslar gerçekleştirildi. Fuarın son gününde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın şahitliğinde, TÜRASAŞ Genel Müdürlüğü ile ASELSAN arasında Milli Hızlı Tren (225 Km/Sa) Cer Zinciri ve Tren Kontrol Yönetim Sistemi Sözleşmesi imzalandı.



TİO Yönetmeliğinde Değişiklik: Yeni firmalara 1 milyon tl sermaye şartı



Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, 19 Haziran 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımladığı düzenlemeyle Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmeliği'nde kapsamlı değişikliklere gitti.

Yeni başvuran firmalar için en az 1 milyon TL sermaye şartı getirildi. Mevcut firmalar ise bu şartı belge yenileme tarihinde karşılamak zorunda olacak.

IRU ve FIATA gibi uluslararası eğitimler, ÜDY ve ODY belgeleri yerine geçebilecek. Ayrıca yetki belgesi alan firmaların, 45 gün içinde mesleki yeterlilik belgeli personel istihdam etmesi zorunlu hale getirildi.

Yabancı plakalı taşıtlar ile yurt içi taşıma ve yabancı bayraklı gemilerle limanlar arası taşıma yasaklandı. İhlal halinde 34.265 TL ceza uygulanacak.

Mesleki saygınlık takibi sıkılaştırılırken, kazanılmış haklar da koruma altına alındı. Yönetmelikle sektörde daha kurumsal ve sürdürülebilir bir yapı hedefleniyor.

LOGISTECH

4. ULUSLARARASI LOJİSTİK,
DEPOLAMA VE TEKNOLOJİLERİ FUARI

8-10 EKİM 2025



ULUSLARARASI NAKLİYECİLER DERNEĞİ



fuarizmir

UND ÜYESİ FİRMALARA

%15 İNDİRİM



EY SAHİPLİĞİNDE
HOSTING

ORGANİZATÖR
ORGANİZER



İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ



İZFAŞ

BU FUAR 5174 SAYILI KANUN GEREĞİNCE TOBB (TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ) DENETİMİNDE DÜZENLENMEKTEDİR

THIS FAIR HAS BEEN ARRANGED ACCORDING TO THE LAW OF 5174 BY TOBB (THE UNION OF CHAMBERS AND COMMODITY EXCHANGES OF TURKEY)

Serbest Bölgelerden tarihi rekor: Mayıs'ta 1,18 milyar dolar ihracat

Ticaret Bakanlığı'na bağlı serbest bölgeler, 2025 yılı Mayıs ayında 1 milyar 180 milyon dolarlık ihracatla tarihi bir rekora imza attı. Geçen yılın aynı ayına göre yüzde 11,2 artış gösteren bu rakam, serbest bölgeler tarihindeki en yüksek Mayıs ayı ihracatı oldu.

İhracatın ithalatı karşılama oranı yüzde 163'e ulaştı, dış ticaret fazlası ise 456 milyon dolara yükseldi. En fazla ihracat yapan bölge 288 milyon dolarla Ege Serbest Bölgesi oldu. Ocak-Mayıs döneminde serbest bölgelerden yapılan ihracat yüzde 3,9 artışla 5,25 milyar dolara çıkarak tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaştı. Bu dönemde yapılan ihracatın yüzde 57'si orta-ileri ve yüksek teknoloji ürünlerinden oluştu. Ticaret Bakanlığı, serbest bölgeleri teknoloji odaklı stratejik ihracat üslerine dönüştürmeyi hedefliyor.



TAYSAD'ın 4. Tedarik Zinciri Konferansı "Dayanıklılık" temasıyla gerçekleştirildi

Türkiye otomotiv tedarik sanayinin tek temsilcisi olan TAYSAD, bu yıl 4'üncüsünü gerçekleştirdiği Tedarik Zinciri Konferansı ile sektörün mevcut durumunu, ihtiyaçlarını ve dönüşüm alanlarını ele aldı. Dayanıklılık temasıyla düzenlenen konferansta, çok sayıda sektör profesyoneli tecrübelerini aktarırken, 3 farklı iyi uygulama örneği de katılımcılarla paylaşıldı. Konferansın açılışında konuşan TAYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Yakup Birinci, "Ekonomik krizler, sürekli değişen beklentiler, üreticilerdeki maliyet baskısı, rekabetçilik ve tedarik zincirindeki kırılmalara karşı yapılan bu mücadelede sadece dayanıklı olanlar ayakta kalacak. Dayanıklılık, kaç kere düştüğünüzü değil, son seferde ayağa kalkıp kalkmadığınızı gösteriyor. Sürdürülebilirlikle desteklenen, sosyal sorumlulukla karşılık bulan, diğer bir taraftan da şirket içi süreçlerde dijital dönüşümün etkin bir şekilde yönetildiği bir dönemi yaşıyoruz. Dayanıklılık kavramı içerisinde problem çözme kabiliyetini de barındırıyor. Daha önce otomotivin alışık olduğu sistem değişti, müşteri beklentilerini artık öngöremiyorsunuz. Bu sebeple de ana sanayiler de tedarik sanayilerinin de esnek üretim modelleri kurmaya çalışıyorlar. Biz mümkün olan en hızlı şekilde ihtiyacımızın karşılamaya

pozisyonundayken tabii ki araç üreticileri de bununla ilgili hızlı bir metot geliştiriyorlar. Aslında elektrikli araçlar sadece bir platform değişimi değil, bir uçtan uca tedarik zinciri yönetimi, bir iş modeli değişimi. O yüzden bu değişimi sadece bataryalı, yürüyen 4 tekerlekli bir model olarak görmemeliyiz" dedi.



Türkiye-Irak Yuvarlak Masa Toplantısı Ankara'da gerçekleşti

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye-Irak Yuvarlak Masa Toplantısını 8 Mayıs 2025'te Ankara'da düzenledi. Toplantıya, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Irak Ticaret Bakanı Atir El-Greyri, DEİK Başkanı Nail Olpak ve iş dünyası temsilcileri katıldı.

Ticaret Bakanı Bolat, 2024'te 17,5 milyar doları aşan ticaret hacmini hatırlatarak hedefin 30 milyar dolar olduğunu vurguladı. Türk özel sektörünün Irak'taki yeniden imar sürecine katkıya hazır olduğunu belirten Bolat, sınır geçişlerinde yaşanan mühür ve zaman kısıtlarının gözden geçirilmesini talep etti. Irak Ticaret Bakanı El-Greyri ise Türk iş insanlarının vize ve para transferi sorunlarının çözümü için çalıştıklarını söyledi. Kalkınma Yolu Projesi'nin stratejik önemine dikkat çekti. DEİK Başkanı Olpak, Irak'ın Türk firmaları için önemli bir yatırım ortağı olduğunu belirterek enerji ve altyapı projelerinde daha fazla iş birliği çağrısında bulundu. Toplantının sponsorluğunu Acarsan Holding ve Tiryaki Agro üstlendi.



Irak, TIR Sistemini resmen başlattı



Irak, uluslararası TIR taşımacılık sistemini Nisan ayı itibarıyla devreye almasının ardından 4 Haziran'da Bağdat'ta resmi lansman etkinliği düzenledi. Irak Ulaştırma Bakanı HE Razzaq Muhaibes Al-Saadawi ile IRU yetkililerinin katıldığı tören, ülkenin bölgesel ve küresel ticaretteki rolünü yeniden güçlendirme vizyonunu yansıttı. IRU Genel Sekreteri Umberto de Pretto, sistemin ticarete hız ve güvenlik sunduğunu vurgulayarak, TIR'ın Ortadoğu'da %400'lük kullanım artışı gösterdiğini belirtti. Irak, TIR sayesinde Polonya'dan BAE'ye 12 günde sevkiyat yapılabilen stratejik bir transit ülke haline geliyor. TIR-EPD'nin Irak'ın URUK sistemiyle entegrasyonu ve GPS takip teknolojileriyle, taşımaların daha verimli ve güvenli şekilde yapılması hedefleniyor. IRU, bu gelişmeyi "Irak tarihinin en iyi bölümlerine doğru bir başlangıç" olarak tanımladı.



medya

regista

Trademark of TOBBUND

AI MODULES

Yeni mesAI
Arkadaşınız

- ✓ BEYAN TAKİP
- ✓ OTOMATİK BEYAN YAZIMI
- ✓ RİSK VE TEMİNAT YÖNETİMİ
- ✓ FİNANS TAKİP
- ✓ TRANSİT TAKİP

Yapay zeka gücüyle süreçlerimizi
hızlandırdık. **Regista** ile iş
verimliliğimizi zirveye taşıyoruz!

TOBBUND BRIDGING
BORDERS

Akaryakıttan vergi iadesine tek çözüm, tek kart: Shell Card



Shell Card ile Avrupa'da KDV ve ÖTV iadesinden yararlanın, faturalandırma işlemlerini kolaylaştırın, tasarruf edin ve her ay düzenli olarak iadelerinizi kazanın. **Hızlı, pratik ve güvenilir iade çözümleriyle hem işletmenizi hem de bütçenizi rahatlatın!**

1 Net Faturalandırma

Shell Card ile seçili ülkelerde yapacağınız harcamalar KDV'siz olarak faturalandırılır.

2 KDV İadesi

Evrak işleri ile yorulmanıza gerek kalmadan tüm KDV iadeleriniz deneyimli vergi iade uzmanlarımızca yönetilir.

3 ÖTV İadesi

Dizel akaryakıt alımlarınıza uygulanan tüketim vergilerini son beş yıla kadar kolayca geri alabilirsiniz.*



Başvuru formu için QR kodu okutabilir ya da euroshelldestek@shell.com adresi üzerinden bizimle iletişime geçebilirsiniz.

*Avusturya ve Almanya'dan alınan yakıtların vergi iadesi yapılamamaktadır.

